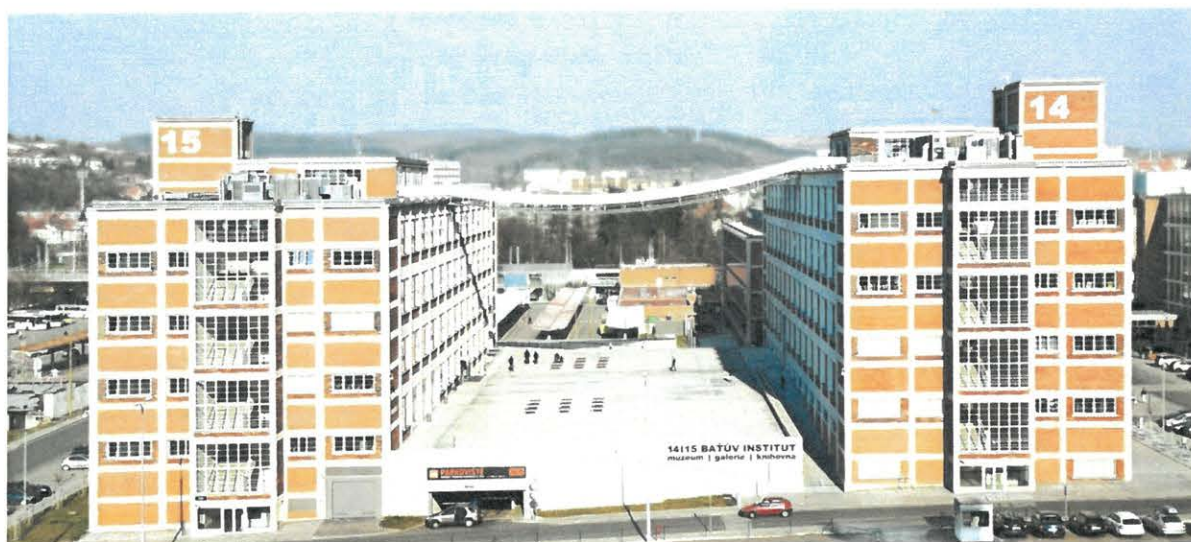


VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2022



**14|15 Baťův institut,
příspěvková organizace**



Obsah:

I. Odborná část dle požadavků věcně příslušného odboru	4
1. Oblast IT	4
2. Oblast technicko - provozní	10
3. Oblast ekonomických činností	17
4. Oblast marketingu a PR.....	22
5. Oblast produkce a obchodu	50
6. Rozvojové aktivity	67
II. Účetní závěrka k 31.12.2022.....	78
1. Komentář k účetní závěrce k 31.12.2022 (celkové shrnutí).....	78
2. Vyjádření ředitele k vybraným oblastem řízení	79

Vydal:	14 15 Baťův institut, příspěvková organizace 31. 3. 2023
Adresa organizace:	Vavrečkova 7040 760 01 Zlín
Zpracovatel:	Ing. Petra Kubíková a odpovědní zaměstnanci za vybranou oblast

Úvod

Příspěvková organizace 14|15 Baťův institut byla zřízena na základě usnesení Zastupitelstva Zlínského kraje č. 0655/Z19/12 ze dne 14. 3. 2012.

Hlavním účelem organizace dle zřizovací listiny je zajišťování správy 14|15 BAŤOVA INSTITUTU (kulturně vzdělávací centrum sídlící v budovách označovaných jako budovy č. 14 a 15 bývalého areálu firmy Baťa) a péče o kulturní, duchovní i společenský rozvoj Zlínského kraje a jeho obyvatel, a to prostřednictvím podpory zasídlených kulturních organizací při plnění jejich předmětu činnosti a koordinace činností těchto organizací. Jedná se o organizace: Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně, Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně.

Předmětem činnosti organizace je správa 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, spočívající v zajištění provozu, údržby a majetkové správy, provozování informačního centra pro veřejnost, pronájmu dočasně nevyužívaných prostor, zajištění správy vozového parku, tvorba a správa webových stránek, zajištění marketingu a propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Příspěvková organizace zajišťuje servisní služby zasídleným kulturním organizacím v oblasti marketingu, informačních technologií, komplexní správy majetku, v oblasti ekonomických služeb zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy a zajištění dalších činností, které mají přiblížit oblast kultury ve vztahu k veřejnosti.

Příspěvkovou organizaci řídí ředitelka, plní povinnosti vedoucí organizace a další úkoly, které vyplývají z obecně závazných právních předpisů, včetně právních předpisů a metodických pokynů zřizovatele.

K 31.12.2021 byl evidenční stav 24,90 zaměstnanců, k datu účetní závěrky (k 31.12.) za rok 2022 je evidenční stav 25,88 zaměstnanců.

I. Odborná část dle požadavků věcně příslušného odboru

1. Oblast IT

Personální zajištění

Činnosti IT oddělení organizace 14|15 Bařův institut, p.o., v průběhu r. 2022 zajišťovali celkem 4 zaměstnanci, z toho 1x Vedoucí oddělení IT, 1x IT manager a 2x IT správce. Muzeum a galerie nemají vlastní zaměstnance zajišťující interní požadavky na IT, disponují pouze kontaktními osobami pro technické záležitosti. Knihovna disponuje vlastním IT oddělením s obsazením pracovní pozice administrátor a správce databáze.

Zajištění uživatelské podpory

V roce 2022 využíval 14|15 Bařův institut, p.o., k zajištění uživatelské podpory pouze svoje vlastní pracovníky.

Oddělení IT poskytuje uživatelskou podporu a řeší všechny oblasti hardware a software problémů pro všechny zasídlené organizace ve 14|15 BAŘOVĚ INSTITUTU a také na jejich pobočkách a detašovaných pracovištích:

- Administrace VMWARE – správa virtuálních serverů
- Administrace SAN – systém ukládání dat
- Administrace FW, VPN – hraniční prvky síťové infrastruktury
- Administrace LAN prvků – správa konfigurace síťového prostředí
- Správa Active Directory – správa doménového prostředí, správa uživatelských účtů
- Exchange – kompletní správa e-mailové komunikace
- Antivirus – správa antivirové ochrany
- WSUS – centralizovaná distribuce aktualizací uživatelským počítačům
- zajišťuje obnovu a výběr HW/SW vybavení
- eviduje používaný HW, zajišťuje nákup a obnovu
- eviduje používaný SW, zajišťuje nákup a obnovu
- podílí se na inventurách HW a SW
- zajišťuje školení v oblasti IT, vede jeho administraci
- uživatelská podpora pracovních stanic SW (dislokovaných odd.)
- aktualizace SW
- podpora při řešení problému s MS Office pro pracovníky
- podpora pro intranet – podpora funkčnosti VPN
- SW podpora vybraných aplikací
- uživatelská podpora pracovních stanic HW (dislokovaných odd.)
- řešení závad a nefunkčních PC
- tiskárny, scannery – doplňování toneru a základní údržba, nastavení
- telefony, nastavení, seznamy na telefonu, funkce telefonu
- ostatní HW podpora
- správa a údržba počítačové sítě
- správa sdílených složek, přístupů, síťových tiskáren
- údržba a zálohování opětovné zavedení ztracených dat
- příprava AV techniky při konání akcí, její obsluha, případně zaškolení externích uživatelů
- provoz videomappingu
- ostatní správa v oblasti IT

Informační systém pro řízení IT a provozu

V roce 2021 byl IT 14|15 Bařův institut, p.o., implementován nový informační systém pro řízení IT a provozu. Jde o nové open-source řešení na platformě osTicket. Tento systém byl ověřen v testovacím režimu a do ostrého provozu byl uveden v březnu 2022. Helpdesk poskytuje centralizovanou platformu pro kompletní vedení agendy všech požadavků od všech zaměstnanců organizací

v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT a na detašovaných pracovištích. Za kalendářní rok 2022 bylo systémem helpdesk zpracováno a odbaveno více než 1500 požadavků.

Bezpečnostní incidenty

V roce 2021 došlo ke dvěma bezpečnostním incidentům první 19. května, druhý 1. července. U prvního incidentu došlo ke kompromitování uživatelského účtu a následné ztrátě části dat a systémů. Všechna data byla v rámci několika následujících dnů obnovena ze záloh. Při druhém bezpečnostním incidentu došlo k nevratnému poškození části uživatelských dat a serverů s Windows v doménové síti, tento útok pravděpodobně souvisel s prvním, byl ale více cílený a sofistikovanější. Většina práce oddělení IT v roce 2022 se zabývala nápravami vzniklých škod a budováním poškozených systémů. Dále byly prováděny práce směřující k mitigaci případných dalších podobných typů útoků. Činnost byla zaměřena na kybernetickou bezpečnost IT systémů.

Nové systémy

Již těsně po kyberútoku v roce 2021 se započalo budovat nové prostředí tak, aby nebyly v obnoveném provozu využity žádné kompromitované komponenty. V průběhu roku 2022 byla kompletně obnovena funkcionalita z doby před kyberútokem. Rovněž během budování nového prostředí byla doplňována nová řešení umožňující dodržovat lépe bezpečnostní standardy. Během budování byly průběžně prováděny koncepční změny v infrastruktuře a ve způsobu nasazení systémů s ohledem na zkušenosti získané během bezpečnostního incidentu. Změny se dotkly veškeré počítačové techniky (jak pro zaměstnance, tak pro veřejnost).

Posílení bezpečnosti

V rámci posílení bezpečnosti byly a jsou prováděny investice do ICT infrastruktury. Proběhla veřejná zakázka na nový Firewall, nový souborový server a nové diskové pole pro zálohy, což bylo implementováno do ostrého provozu začátkem roku 2022.

Nový velmi výkonný Firewall je prvkem, kterým je nyní kompletně řízen, analyzován a kontrolován datový provoz mezi internetem a vnitřní sítí objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

Dále byly do ostrého provozu uvedeny souborové servery o užitečné kapacitě řádově desítek TB dat, které slouží pro uložení uživatelských dat (osobní síťové disky, společné síťové disky pro oddělení a týmy), přičemž smyslem je, že jde o 2 identické stroje v režimu master-slave.

Do ostrého provozu bylo uvedeno další diskové pole pro repliky primárních záloh. Je tedy možné uvést, že uživatelská data i zálohy důležitých serverů jsou zrcadlena v geograficky oddělené lokalitě. V tomto případě jde o serverovnu na 21. budově.

Monitoring provozu sítě a serverů.

Pro bezpečný provoz je provozován systém pro sledování serverů, síťových prvků a dalších. Tento systém je provozován na open source systému Zabbix. Díky tomuto systému je možné v reálném čase sledovat provoz dostupnost všech fyzických i virtuálních serverů, síťových prvků, datových úložišť, internetových přípojek, ups zařízení, AV zařízení a dalších.

Bezpečnostní informační politika

Organizace 14|15 Baťův institut, p.o., definuje komplexní bezpečnostní a informační politiku pro komplex budov 14 a 15, a všechny organizace, které zde sídlí. Politika je zavazující soubor směrnic a pokynů, které je nutné dodržovat s ohledem na zabezpečení provozu infrastruktury. Bezpečnostní politika obsahuje celou řadu oblastí jako fyzická bezpečnost, zálohování a archivace dat, zabezpečení před viry a malwarem, zajištění před krádeží dat, řízení pohybu dat, monitoring uživatelů a procesů, patch management, konfigurační databáze, školení uživatelů, externí přístup k datům, periodické kontroly a audit. Směrnice týkající se bezpečnosti ICT byly zpracovány ve spolupráci s odborníky z Krajského úřadu Zlínského kraje, v průběhu období jsou pravidelně aktualizovány, po nasazení nových systémů projdou revizí a aktualizací dle reálného stavu. Všechny tyto normy byly ke konci roku 2022 revidovány a aktualizovány tak, aby reflektovaly i moderní hrozby.

Intranet 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Intranetové řešení poskytuje společnou platformu pro publikování interních informací pro všechny organizace. Tímto způsobem je možné sdílet dokumenty mezi kolegy a spravovat projekty s partnery. Intranetové řešení spuštěné již v roce 2021, vylepšené a doplňované v roce 2022 je provozováno na platformě DokuWiki, open source systému. Toto řešení bylo nasazeno vlastními silami v rámci oddělení IT. Intranet poskytuje seznam kontaktů všech organizací včetně přítomnosti na pracovišti,

veškeré vnitřní předpisy, manuály, návody a provozní řády a také možnost využít další interní aplikace.

Hlavní stránka 14|15 Intranetu

Seznam kontaktů

- [Servisní organizace](#)
- [Galerie](#)
- [Muzeum](#)
- [Knihovna](#)
- [Ostatní](#)

Interní aplikace

- [Docházka](#)
- [Helpdesk](#) [Návod](#)
- [E-mail - webmail](#)
- [Portál VPN](#) [Návod](#)
- [Cloud 14|15 - Úschovna pro sdílení velkých souborů](#) [Návod](#)

Dokumenty

- [Návod k použití](#) - [Souprava pro testování antigenu 2019-nCoV](#)
- [Příkaz k jízdě](#) [prikaz_k_jizde.pdf](#) [prikaz_k_jizde.docx](#)
- [Směrnice - Pro všechny organizace](#)
- [Směrnice IT - Pro všechny organizace](#)
- [Směrnice BI](#)
- [Příkazy ředitele BI](#)
- [Pokyny a návody](#)
- [BOZP a PO - Organizační směrnice](#)
- [BOZP - Provozní řády a TS](#)
- [PO - Požární řády](#)
- [Archiv neplatných směrnic](#)

Moodle

V roce 2022 IT oddělení započalo s implementací nového systému pro školení a vzdělávání pracovníků všech zasídlených organizací. Využita je open source platforma Moodle. Idea spočívá ve školení uživatelů nejprve v oblastech IT, v r. 2022 testováno a ověřovány možnosti využití v dalších oblastech, například školení řidičů vozidel, nebo v oblasti periodických školení BOZP a PO.

Specializované systémy organizací

Oddělení IT poskytuje součinnost pro provoz všech aplikací, které jsou využívány v infrastruktuře 14|15 i vzdáleně (např. cloudové služby). U těchto systémů je povinností oddělení IT poskytovat a zabezpečovat provoz aplikací v součinnosti s klíčovými uživateli systémů, viz např.

- Tritius, knihovnický systém
- Gordic, účetní program
- BACH, systém pro evidenci digitalizovaných materiálů
- PERM, aplikace pro personalistiku
- Geovap, spisová služba
- Autologis, kniha jízd
- Colosseum, rezervační systém
- FaMA+, správa majetku
- Adobe CC, programy pro grafiky

Zajištění provozu externích systémů

Oddělení IT zajišťuje kompletní podpory externím systémům, mezi které řadíme skupinu systémů a aplikací, které nejsou využívány přímo organizacemi, které jsou součástí dodávky stavby, či spravovány externími subjekty. Pozn. uvedené systémy, jsou v přímé správě organizace zajišťující provoz komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT v oblasti facility s využitím IT infrastruktury komplexu.

- Parkovací systém
- Kamerový systém
- Systém řízení osvětlení DALI
- Aplikace pro EZS
- Aplikace pro MaR
- atd.

Tiskové řešení OptimiDoc

V roce 2022 bylo nasazeno řešení pro centralizovaný tisk v objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Kompletní obměnou prošlo 13 ks multifunkčních tiskových zařízení. Tyto tiskárny jsou nyní v pronájmu od vítězného dodavatele výběrového řízení. Vybrané starší tiskárny byly umístěny na pobočky, kde není tak velký tiskový objem.

Řešení pro centralizovaný tisk splňuje nároky na bezpečnost informací a spolehlivost provozu, při zvýšení uživatelského komfortu a nabízených funkcí. Každý tisk na multifunkčním zařízení je možné vyzvednout pouze po autorizaci docházkovým čipem (případně jménem a heslem uživatele), v případě nemožnosti využit nejbližšího zařízení (vytíženost, servis, porucha) může uživatel tisknout na libovolném jiném zařízení v rámci areálu. Dále uživatel může z tiskové fronty znovu vyvolat již hotový výtisk, nebo v případě kdy zašle tisk omylem nebo ve velkém rozsahu jej může z tiskové fronty bez započítání tisku vymazat.

Systém OptimiDoc zastřešuje také problematiku skenování, kdy je možné vytvářet sken s textovou vrstvou (je tedy vytvořen strojově čitelný dokument z originálu), přičemž jsou odstraněny prázdné strany a jsou korigovány špatně otočené stránky.

Veřejné zakázky

V průběhu roku 2022 byly v oblasti IT administrovány čtyři veřejné zakázky malého rozsahu, a to na zajištění tiskových služeb. Pořízení nových notebooků jako náhradu starých opotřebovaných nebo nefunkčních počítačů a notebooků podle plánu pravidelné obnovy techniky. IT oddělení řešilo také veřejnou zakázku na obnovu PC v učebně a pořízení nových čtenářských PC v knihovně. Poslední veřejnou zakázkou bylo pořízení licencí VMWARE pro vybudování záložního serverového clusteru.

V případě zakázky zajištění tiskových služeb se stala vítězným dodavatelem firma ARLES s.r.o. U zakázky pořízení nových notebooků je dodavatelem firma TOPSOFT JKM spol. s.r.o., obnovu PC zajišťuje dodavatel M Computers s.r.o. Dodání licencí zprostředkovala firma IMPROMAT-COMPUTER s.r.o..

Interní procesy a podpora IT oddělení

Zajištění provozu ICT ve 14|15 BAŤOVÉ INSTITUTU je realizováno interními zaměstnanci IT oddělení v součinnosti s kontaktními osobami ostatních organizací, IT oddělením knihovny a externími dodavateli.

ICT vybavení v budovách 14 a 15 lze rozlišit na nová zařízení dodaná v rámci projektu výstavby a na starší zařízení převzatá z původních sídel organizací.

V rámci operativních činností oddělení IT jde o pokrytí potřeb komplexu budov 14 a 15. Mezi tyto potřeby patří administrace serverové infrastruktury, administrace síťové infrastruktury, provozování koncových zařízení a uživatelské podpory zaměstnanců všech organizací pro všechny oblasti ICT (hardware, software, tel, AV, apod).

Mezi oblastmi, za které je odpovědné oddělení IT 14|15 Baťova institutu, p.o., spadá:

- strategie poskytovaných IT služeb organizacím ve vztahu k trvale udržitelnému rozvoji ICT
- dodržování definované bezpečnostní politiky a stanovených pravidel
- řešení bezpečnostních incidentů a návrh a realizace preventivních opatření
- zabezpečení provozu infrastruktury komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT a monitoring provozu
- koordinace externího servisu vč. součinnosti testování a nasazování řešení do ostrého provozu
- zajištění činností vyplývajících z operativních a provozních potřeb všech organizací (doplňování spotřebního materiálu, atd.)

- správa a dohled nad externími systémy, včetně uživatelské podpory kompetentním uživatelům organizací (systém přístupových práv, docházkový systém, pevné hlasové služby)
- řízení implementací nových interních systémů vlastní organizace (intranet, helpdesk) a jejich rozvoj
- součinnost klíčovým uživatelům při zavádění nových interních systémů pro organizace
- poskytování kompletní uživatelské podpory všem zaměstnancům organizací v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT
- správa a dohled nad systémy a počítači na detašovaných pracovištích MJVM a to na Hradě Malenovice, v Muzeu Luhačovického Zálesí a v depozitáři v Otrokovicích.

Ploština

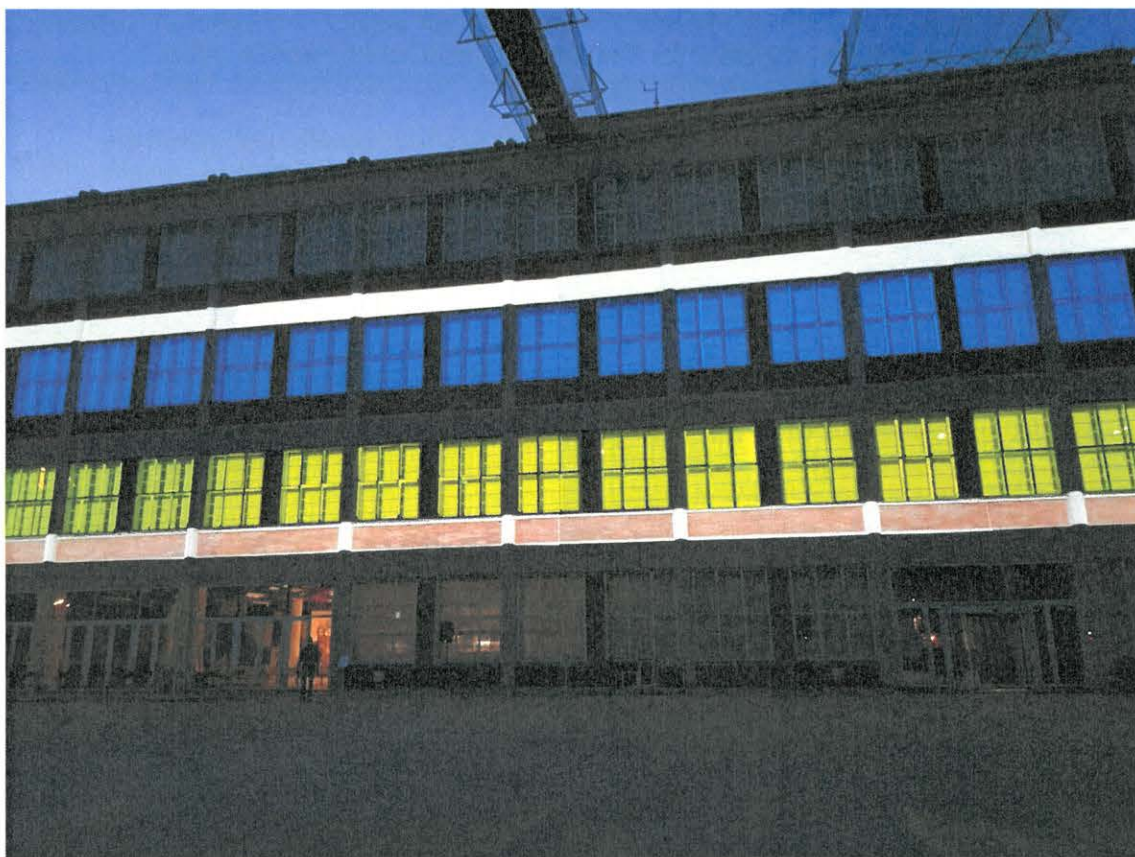
V roce 2022 se IT oddělení aktivně podílelo na projektu MJVM, při obnově památníku Ploština. V první polovině roku 2023 bude na Ploštině otevřena nová expozice a prezentačními prostory. IT oddělení poskytovalo aktivně součinnost v průběhu realizace řešení, topologie sítě, internetového připojení a IT prostředků, a to jak formou konzultací, tak zajištění některých řešení. IT oddělení bude v budoucnu kompletně poskytovat podporu oběma budovám a personálu v této lokalitě.

BeyondTrust – systém pro vzdálenou podporu

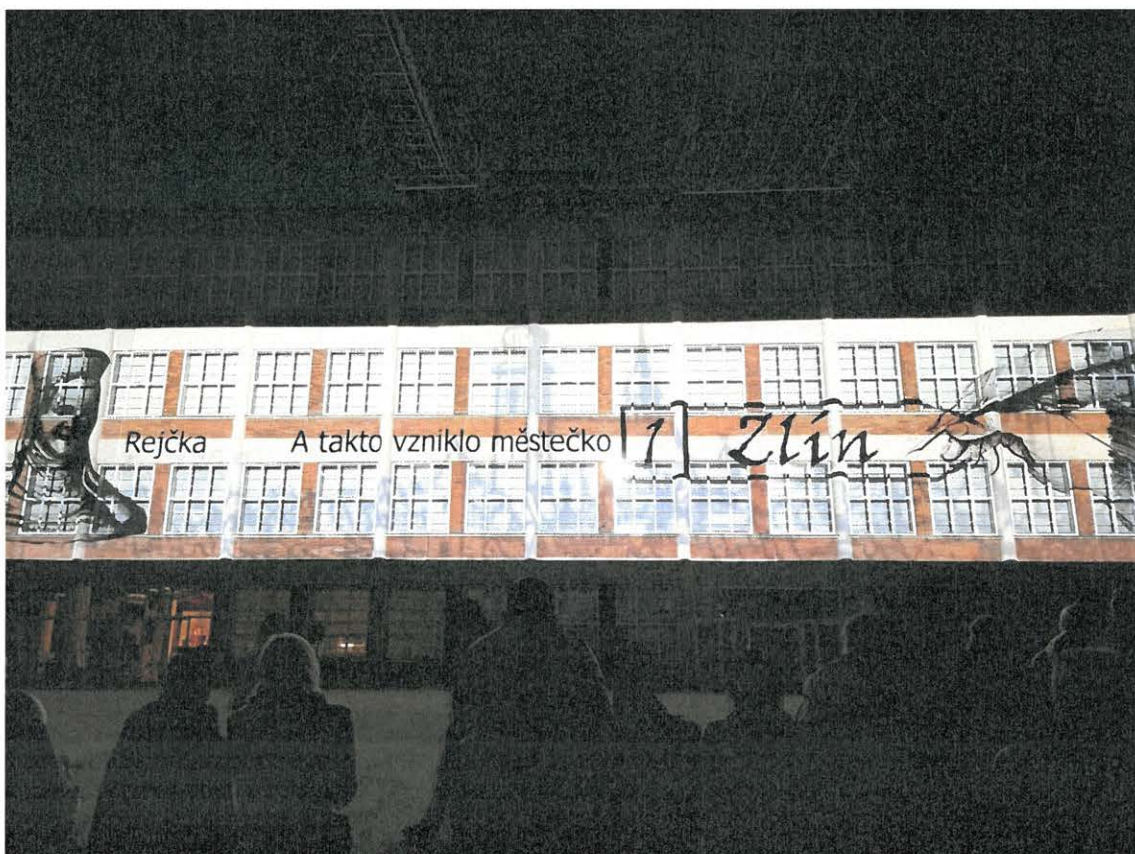
V roce 2022 byl uveden do provozu systém pro vzdálenou IT správu. Tento software umožňuje IT pracovníkům vzdálenou podporu na všech PC ve správě 14|15 BAŤŮV INSTITUT i na všech provozovaných pobočkách. V porovnání s jinými řešeními splňuje toto nejvyšší bezpečnostní standardy (používají jej mimo jiné i bankovní instituce), mimo jiné i proto, že je provozován ve vlastním uzavřeném prostředí.

Videomapping

Videomapping je využíván pro zatraktivnění kulturních událostí a propagaci celého komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Jde o promítání na jižní fasádu 15. Budovy za pomoci pěti vysokovýkonných projektorů umístěných ve čtvrtém patře ve vybraných místnostech 14. Budovy (viz. Obrázek 1). Tato technika se opírá o přesné modelování prostoru, ve kterém je promítáno a o velmi výkonnou výpočetní techniku pro zpracování obrazu v reálném čase ve velmi vysokém rozlišení. V roce 2022 proběhlo několik videomappingových akcí. Z těch největších jmenujme dubnovou akci „Zlín uprostřed světa“, této projekce se zúčastnilo celkem 17 filmů, které vytvořily týmy studentů z Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Obdobná akce proběhla i v říjnu, tentokrát se ale jednalo o výběr nejlepších videí studentů UTB FAI za posledních 5 let. Během roku také proběhl Festival MASKA a promítali se také videa speciálně připravené na podporu Ukrajiny.



Obrázek: ukázka videomappingu



Obrázek: ukázka videomappingu

2. Oblast technicko - provozní

Zajištění Správy a údržby nemovitostí v objektech 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Zajištění Správy a údržby nemovitostí 14|15 BAŤŮVA INSTITUTU probíhá na základě smlouvy o dílo s názvem „Zajištění Správy, servisních a revizních činností v nemovitostech 14|15 BAŤŮV INSTITUT“ ze dne 1. 2. 2013.

Předmětem této smlouvy je kompletní výkon správy, provádění servisu, údržby a revizí v budovách 14|15 BAŤŮVA INSTITUTU. Dále odpadové hospodářství, zabezpečení BOZP a PO, ostraha objektů, atd. Součástí předmětu smlouvy je i zajištění ochrany budov a majetku. Podrobný výčet činností je uveden v příloze č. 1 - rozsah činností výše uvedené smlouvy o dílo.

Na budovách probíhá údržba, servis a revize zařízení v rozsahu dle smlouvy o dílo a rozsahu zhotovitelem dodaného návodu na údržbu a servis jednotlivých zařízení. Pro rok 2022 zpracoval dodavatel Plán revizí a kontrol objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Činnosti plánované pro rok 2022 byly dodavatelem splněny. Činnost byla doložena revizními zprávami, servisními protokoly a zápisy do provozních knih dotčených zařízení.

Dodavatel správy a údržby nemovitostí za rok 2022 předložil 12 měsíčních Zpráv o plnění povinností správce v objektu 14|15 BAŤŮVA INSTITUTU. Zprávy jsou pro 14|15 Baťův institut, p. o., podkladem pro soustavné sledování nákladů budov. Sledování je prováděno měsíčně, je srovnáván trend vývoje spotřeby energií ve stejných měsících v předešlém a aktuálním roce. Níže uvedené tabulky dokumentuje roční výsledek hospodaření s energiemi 14|15 Baťova institutu, p. o.

Náklady	r. 2021		r. 2022		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	3 605 m ³	688 642,00	4 649 m ³	825 107,00	136 465,00
Pára	3 084 GJ	1 554 431,61	2 845 GJ	1 749 453,10	195 021,39
El. Energie	1 687 MWh	4 996 031,01	1 784 MWh	5 098 865,98	102 833,90
CELKEM:		7 239 104,62		7 673 425,98	434 320,29

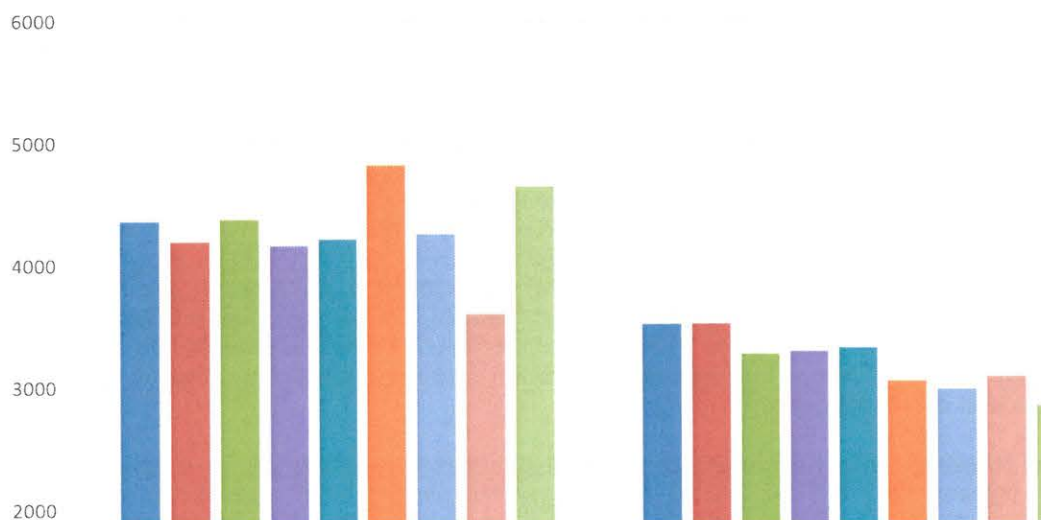
Náklady	r. 2020		r. 2021		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4260 m ³	734 654,00	3 605 m ³	688 642,00	-46 012
Pára	2984 GJ	1 457 385,60	3 084 GJ	1 554 431,61	97.046,01
El. Energie	1734 MWh	5 175 976,14	1687 MWh	4 996 031,01	-179 945,13
CELKEM:		7 368 015,74		7 239 104,62	-128.911,12

Náklady	r. 2019		r. 2020		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 823 m ³	783 187,00	4260 m ³	734 654,00	-48 533,00
Pára	3 050 GJ	1 483 181,46	2984 GJ	1 457 385,60	-25 795,86
El. Energie	1 925 MWh	5 072 895,67	1734 MWh	5 175 976,14	103 080,47
CELKEM:		7 339 264,13		7 368 015,74	28 751,61

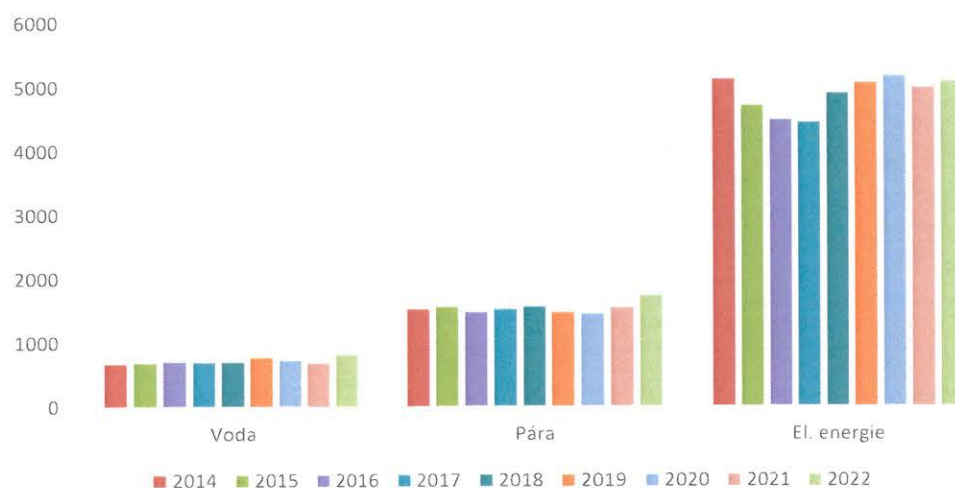
Náklady	r. 2018		r. 2019		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 219 m ³	708 876,00	4 823 m ³	783 187,00	74 311,00
Pára	3 321 GJ	1 569 288,76	3 050 GJ	1 483 181,46	- 86 107,30
El. Energie	1 866 MWh	4 905 165,92	1 925 MWh	5 072 895,67	167 729,75
CELKEM:		7 183 330,68		7 339 264,13	155 933,45

Náklady	r. 2017		r. 2016		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 168 m ³	704 940,00	4 384 m ³	717 959,00	-13 019,-
Pára	3 296 GJ	1 525 917,66	3 273 GJ	1 488 147,00	37 770,66,-
El. Energie	1 857 MWh	4 448 288,33	1 787 MWh	4 494 755,00	-46 466,67,-
CELKEM:		6 679 145,99		6 700 861,00	-21 715,01,-

Porovnání spotřeby médií v jednotlivých letech



Porovnání nákladů za média v jednotlivých letech



V meziročním srovnání došlo v r. 2022 oproti r. 2021 ke zvýšení nákladů za energie, vzrostla spotřeba vody, z důvodu konání veřejných akcí v prostorách 14|15 BI, proti roku 2021, kdy veřejné akce byly z důvodu vládních opatření omezeny. Cena za vodné a stočné byla nepatrně nižší, cena za dodávky páry zvýšena o 22 %, kdy spotřeba meziročně klesla díky teplému podzimu a nastavenou regulací teplot. Náklady jsou ovlivněny jednak spotřebou jednotlivých médií, ale také neustálým pohybem cen na trhu s energiemi směrem nahoru.

Cena elektrické energie je stanovena dle vysoutěžené ceny za komoditu prostřednictvím centrálního nákupu zajištěného Zlínským krajem pro své příspěvkové organizace. Spotřeba byla nepatrně větší o 5% proti roku 2021, viz důvody výše. Od srpna vyrábíme el. energii pomocí fotovoltaických panelů a pro vlastní spotřebu bylo vyrobeno celkem 44,86 MWh.

Realizované akce a opravy

Přehled významných oprav a úprav v roce 2022

1.	Oprava mobilních výstavních panelů	64 178,40 Kč
2.	Opravy informačního nápisu na platformě	69 175,70 Kč
3.	Opravy výtahů	59 305, Kč
4.	Výmalba stěn u organizací, výstavní panely	153 571,46 Kč
5.	Oprava čerpadel topné soustavy	47 519,12 Kč
6.	Oprava – výměna pohonů žaluzií	182 952,00 Kč
7.	Oprava karuselových dveří	78 902,68 Kč
8.	Odstranění havárie klimatizační jednotky	74 586,30 Kč
9.	Výměna vadných regulátorů MaR	162 018,79 Kč
10.	Oprava výměna poškozených skel a dveří kavárny	41 400,15 Kč
11.	Oprava vzduchotechniky – výměna ventilu	36 124,55 Kč
12.	Oprava polymerů před výtahy	204 660,61 Kč
13.	Oprava podlahy v mezipatru 2 NP 14 B	102 777,44 Kč
14.	Oprava pohonů okenního větrání	445 909,20 Kč
15.	Opravy toaletních prostor	67 639,00 Kč

Koordinaci všech činností souvisejících s facility v oblasti správy budov, v oblasti technického zajištění akcí a výstav pořádaných v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, v oblasti spolupráce s dodavatelskou organizací pro správu a údržbu, zajišťuje jeden zaměstnanec organizace 14|15 Baťův institut, p. o. – facility manažer, který je zároveň výkonným zaměstnancem v oblasti provozu, správy nemovitostí, správy autoparku, zajištění BOZP a PO a koordinace technického zajištění akcí a výstav všech organizací.

V průběhu roku 2022 byly řešeny požadavky zasílených kulturních organizací (KGVU, MJVM, KKFB), odboru školství, mládeže a sportu a odboru investic cestou aplikace HelpDesk a po kybernetickém útoku formou zasílání na stanovený e-mail pro sběr požadavků. Statistika požadavků za r. 2022 celkem 871 požadavků. Požadavky jsou průběžně řešeny. Požadavky na nákupy a požadavky s dopadem na investiční plán jsou vždy plněny v závislosti na schválení finančních prostředků rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o.

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., zajišťovala v r. 2022 tyto další činnosti:

- Tvorba a tisk popisů, jmenovek a karet
- Provedení výmaleb ve vybraných exponovaných prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU přístupných veřejnosti, především 2NP 15 budovy
- Významné opravy a údržba budov – viz podrobnější **tabulka Přehled významných oprav v roce 2022**
- Čištění vitrín ve stálé expozici MJVM, uměleckých prvků apod.

Prostřednictvím dodavatele správy objektu zajišťoval 14|15 Baťův institut, p. o., tyto činnosti:

- Provádění oprav technických zařízení
- Opravy mobiliáře budov
- Zajištění odpadového hospodářství
- Vedení agendy garančních závad
- Revize elektrických spotřebičů
- Čištění výstavních vitrín

Technické zajišťování akcí

14|15 Baťův institut, p. o., v součinnosti s dodavatelem správy objektu provozně-technicky zajišťuje pořádané akce. Jde o zajišťování přístupů, úklidu, zajištění dostupnosti elektrické energie, ochrany a dohlížení na bezpečnost během akcí.

Součástí je také zajištění mobiliáře na akce, např. stoly, židle, odpadkové koše, věšáky na oblečení, či kovové zábrany v případě venkovních akcí.

V případě konání akcí v sálech nebo kavárně je součástí také zaškolování obsluhy na využití projektorů, plátna a ozvučení.

Technické zajišťování výstav

V součinnosti s dodavatelem správy objektu byly zajišťovány výstavy MJVM a KGVU v prostoru krátkodobých výstav v 1.NP 14. budovy. Ve výstavním prostoru je před každou výstavou přestavovaná výstavní paneláž na základě požadavků zaměstnanců organizací.

V součinnosti s kurátory výstav byla zajišťována samotná instalace výstavních prvků a zavěšování výstavních rámu a obrazů. Dále byla zajišťována výroba některých drobných výstavních prvků. Ve výstavním prostoru krátkodobých výstav byla v potřebném rozsahu obnovena výmalba stěn.

Facility manager 14|15 Baťova institutu, p. o. koordinoval v roce 2022 plánování výstavní činnosti 14|15 BAŤOVA INSTITUTU pro rok 2023. Na podzim 2022 byla provedena koordinační schůzka odpovědných pracovníků všech organizací a samotný plán byl dopracován a předložen programovým pracovníkům organizací.

Investiční plán pro rok 2022

V rámci návrhů investičních a neinvestičních akcí zahrnujících návrhy jednotlivých organizací byl zpracován plán investic pro rok 2022 a tyto akce byly v průběhu roku realizovány.

Investiční akce schválené zřizovatelem pro rok 2022:

Popis akce	Stav	Zdůvodnění
Doplnění 3f lišt pro osvětlení ve výstavních prostorech KGVU v 1. NP 14. budovy	realizováno	Realizováno za 124 657,68 Kč
14 15 BI – instalace fotovoltaických systémů	Akce dokončena (zahájeno již v roce 2020)	FI byl v roce 2022 čerpán ve výši 6 572 625 Kč
14 15 BI – obnova systému MaR B 14 a 15 – projektová příprava 2. část	realizováno	PD na elektro část realizována za 54 691 Kč (FI čerpán v roce 2021), PD na vodo-topo část realizována za 145 438,86 Kč (FI čerpán v roce 2022)
14 15 BI – výměna řídicího systému DALI 14. a 15	realizace zahájena v roce 2022, dokončení v 2023	FI byl v roce 2022 čerpán ve výši 78 045 Kč (PD za 35 695 Kč, administrace VZ 42 350 Kč)
Doplnění primárního výměníku č. 3 pro letní provoz ve výměňkové stanici (10/2022)	realizováno	Realizováno za 477 937,43 Kč

Doplnění zabezpečení výstavních prostor galerie	realizováno	Realizováno za 474 548,69 Kč
Dodávka splitové jednotky chlazení do místnosti dílny na 15. budově	realizováno	Realizováno za 94 793,82 Kč
14 15 BI – stavební úpravy – stabilizace platformy	realizace zahájena v roce 2022, dokončení v roce 2023	Byla vypracována případová studie za 47 190 Kč, která byla financována z provozních prostředků.
14 15 BI - stavební úpravy - tukový lapol - projektová příprava	schváleno / přesunuto	Realizace přesunuta do dalších let
14 15 BI - stavební úpravy bezbariérového přístupu do knihovny - projektová příprava	schváleno / přesunuto	Realizace přesunuta do dalších let
14 15 BI - odvětrání restaurátorské dílny – projektová příprava	schváleno / přesunuto	Realizace přesunuta do dalších let
14 15 BI – pořízení užitkového vozidla (obměna vozidla Renault Master – r. v. 2008)	realizace zahájena v roce 2022, dokončení v roce 2023	FI byl v roce 2022 čerpán ve výši 49 610 Kč na administraci veřejných zakázek
Obměna kamer (zakoupeno 30 ks nových kamer)	realizováno	Realizováno za 149 201,47 Kč

Správa autoprovozu

V současné době disponuje 14|15 Bařův institut, p. o., osmi automobily z toho jsou dva automobily typu dodávkových a šest automobilů typu osobního.

Řízení autoparku je v souladu s vydanou Směrnicí pro provoz autoparku a zavedeným systémem garantů provozu vozidel se stanovením povinností a odpovědností. Je sledována nákladovost, opravy, údržba a prevence, se snahou o kvalitní péči o vozidla se zajištěním hospodárneho provozu celého autoparku.

STK bylo v roce 2022 provedeno u celkem u čtyř vozidel. Všechna vozidla kontrolami prošla a byla shledána schopnými provozu na pozemních komunikacích.

U provozovaných vozidel byly za rok 2022 řešeny 2 pojistné události, které nepřesáhly částku 100 tis. Kč. V obou případech byla pojistná událost řešena z havarijního pojištění vlastního vozidla sjednaného Rámcovou smlouvou č. 3632625916.

14|15 Bařův institut, p. o. zajišťuje školení řidičů všech organizací. Během roku 2022 bylo realizováno doškolení řidičů pro zaměstnance organizací 14|15 BAŘOVA INSTITUTU – pro zaměstnance MJVM, KGVU, KKFB, 14|15 BI.

V roce 2022 byla uživateli využívána rezervace vozidel prostřednictvím rezervačního kalendáře aplikace MS Outlook. Příkazy k jízdě si uživatelé tiskli k vyplnění z intranetu.

Evidence o provozu služebních vozidel je provozována v síťové aplikaci Autopark (elektronická kniha jízd). Za rok 2022 doplňovali garanti vozidel povinná data do aplikace Autopark v souladu s vydanou Směrnicí pro provoz vozidel.

Je prováděna analýza využití vozového parku a souvisejících provozních nákladů na jednotlivá vozidla, na základě které je možné provádět efektivní plánování servisních úkonů a obnovu vozového parku. Je snaha o optimalizace jízd na základě schvalování rezervací vozidel k jízdám.

Na základě plánu jízd jednotlivých služebních vozidel ujela vozidla následující počet kilometrů:

Tab. Přehled ujetých kilometrů

Vozidlo	Počet ujetých km za rok 2022	Počet ujetých km celkem
1Z17694 Volkswagen Transporter 2,5 TDi	7 314	274 362
3Z47155 Renault Master 2,5 DCi	18 482	259 821
4Z66444 Škoda Octavia 1,6 TDi	18 679	134 265
4Z73367 Škoda Octavia 1,6 MPI	5 882	134 121
4Z91040 Škoda Octavia 2,0 TDi	17 453	169 154
5Z09601 Škoda Octavia 2,0 TDi	43 477	289 237
6Z35687 Volkswagen Caddy	12 858	38 434
6Z35741 Škoda Octavia 2,0 TDi	13 144	47 676
Celkem	137 289	1 347 070

Zajištění zimní údržby

V roce 2022 probíhala zimní údržba na základě uzavřené smlouvy z roku 2020, kdy byla vyhlášena a administrována veřejná zakázka malého rozsahu ve finančním limitu 1 dle SM/25 Zadávání veřejných zakázek administrovaných organizacemi kraje, na zajištění zimní údržby kolem objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Smlouva je uzavřena na dobu určitou, a to od 16. 11. 2020 do 30. 4. 2024. Předmětem smlouvy je výkon činnosti – zimní údržba na pozemcích a komunikacích, které jsou ve vlastnictví Zlínského kraje s právem hospodaření se svěřeným majetkem má 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace.

Pro zvýšení bezpečnosti návštěvníků a zaměstnanců 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou v rámci zimní údržby realizována dodatečná opatření. Vchody do budov a vybraných prostor jsou doplňovány čistícími zónami.

Realizace smlouvy o zimní údržbě je prováděna na pozemcích a komunikaci dle LV 27109, zapsaný v katastru nemovitostí vedeného příslušným pracovištěm Katastrálního úřadu pro Zlínský kraj a obec Zlín.

LV 27109:

pozemek p. č. st. **3296** zastavěná plocha a nádvoří o výměře 2 187 m² – pozemek pod budovou 14
pozemek p. č. st. **3297** zastavěná plocha a nádvoří o výměře 5 460 m² – pozemek pod budovou 15 včetně zpevněných ploch mezi budovami
pozemek p. č. **1119/16** jiná plocha ostatní plocha o výměře 3 806 m² – pozemek tvoří „ovál“ okolo budov 14 a 15
pozemek p. č. **1119/250** jiná plocha ostatní plocha o výměře 423 m² – pozemek naproti budovy 14 – parkoviště

Celkem se udržuje cca 7 570 m² zpevněných ploch.

- | | |
|--------------------------------|----------------------|
| • Plocha chodníků | 2 400 m ² |
| • Parkovací zpevněná plocha | 920 m ² |
| • Plocha podzemního parkoviště | 1 250 m ² |
| • Prostor platformy | 3 000 m ² |

Zajištění BOZP a PO

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., zajišťuje na základě smluv o spolupráci a zajištění činnosti a služeb pro všechny zasídlené kulturní organizace naplnění zákonné legislativy v oblasti plnění činnosti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany (BOZP a PO) v objektech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a také na externích pracovištích organizací. 14|15 Baťův institut, p. o. zajišťuje tyto činnosti dodavatelsky, prostřednictvím osoby odborně způsobilé v oblasti BOZP a PO.

Výběr smluvního dodavatele byl proveden formou výběrového řízení. Smluvní vztah byl na dobu neurčitou uzavřen se společností FMIB s.r.o. Následně uzavřel 14|15 Baťův institut, p. o. Smlouvy o spolupráci na zajištění BOZP a PO se zasídlenými kulturními organizacemi. Poskytování služeb v oblasti BOZP a PO probíhalo po celý rok 2022 dle podmínek stanovených ve smlouvách.

K 27. 1. 2022 byl zpracován pro všechny organizace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU Harmonogram plnění úkolů v oblasti BOZP a PO. Harmonogramy organizací byly vzájemně schváleny a staly se podkladem konkrétní činnosti smluvních stran v oblasti BOZP a PO v roce 2022. Opatření a úkoly v harmonogramech jednotlivých zasídlených organizací byly v roce 2022 splněny.

Nad rámec schválených harmonogramů byly provedeny dílčí odborné konzultace OZO na vyžádání organizací k jejich specifickým problémům. Tato činnost byla ze strany zasídlených organizací rovněž hodnocena kladně.

V průběhu roku 2022 byly provedeny kontroly BOZP a preventivní požární prohlídky odborně způsobilou osobou u všech organizací, včetně detašovaných míst - hrad Malenovice, SPŠ Otrokovice, Luhačovice a Ploština. Zjištěné nedostatky byly dle stanovených opatření odstraněny, stanovené úkoly a opatření byly splněny. Z jejich realizace byl proveden zápis.

V roce 2022 byly provedeny prověrky BOZP ve smyslu § 8 zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, u všech organizací, v případě zjištění byla stanovena opatření k jejich odstranění. Servisní organizace poskytuje součinnost při realizaci opatření všem organizacím, v r. 2022 proběhla realizace všech opatření.

Zajištění požární ochrany probíhá dodavatelský dle smlouvy na „Zajištění správy, servisních a revizních činností v nemovitostech 4|15 BAŤOV INSTITUT“, dle přílohy č. 1 – rozsah činností při správě budovy, bod 7 zabezpečení činnosti v oblasti BOZP a PO. Součástí zajištění je i školení na PO, školení požárních hlídek a vstupní školení zaměstnanců.

V roce 2022 byl proveden jeden cvičný požární poplach. V průběhu cvičného požárního poplachu nebyly zjištěny závažné nedostatky. Technická zařízení budov, zabezpečující požární ochranu osob a majetku, pracovala správně.

3. Oblast ekonomických činností

Rada Zlínského kraje usnesením č. 0657/R16/14 dne 25. 8. 2014 schválila převod činností zasídlených kulturních organizací v 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU (zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy) na 14|15 Baťův institut, příspěvkovou organizaci. Účinnost tohoto převodu byla RZK stanovena od 1. 1. 2015. Zastupitelstvo Zlínského kraje usnesením č. 0359/Z13/14 ze dne 17. 9. 2014 schválilo dodatek č. 3 Zřizovací listiny 14|15 Baťův institut, p. o. čímž potvrdilo usnesení RZK č. 0657/R16/14 ze dne 25. 8. 2014. Toto usnesení naplňuje smlouvu o spolupráci uzavřenou dne 15. 4. 2013 mezi všemi 4 příspěvkovými organizacemi.

V souvislosti s tímto usnesením byly zahájeny všechny nezbytné kroky k nastavení procesů a implementaci výše uvedeného usnesení. Předmětné kroky sestávaly především z uzavření smluv souvisejících s výkonem předmětné agendy a dále zpracování prováděcích předpisů k nastavení jednotlivých kroků v procesech a implementaci reálného fungování v souvislosti s převodem těchto agend.

V r. 2016 byla realizována systémová technická opatření – sjednocení licencí účetních systémů GORDIC do multilicenčního programu, které m. j. umožňuje zefektivnění práce účetních. Dosud bylo provedeno sloučení modulů UCR, POKL a WinPED, dodávané firmou GORDIC. Toto sloučení vedlo k úspoře peněžních prostředků, a také ke zlepšení uživatelského prostředí.

V roce 2017, bylo zahájeno sloučení modulů KOF, KDF a komunikace s bankou.

V roce 2018 bylo na tyto práce navázáno a proběhla konfigurace programu KDF, kdy došlo k nastavení zálohových faktur. Dále proběhla reinstalace programu EMA. V r. 2019 byly úpravy SW dokončeny.

Servisní služby v oblasti ekonomických agend poskytované zasídleným organizacím ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU:

Vedení účetnictví v rozsahu stanoveném legislativním rámcem, zejména dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví na základě věcně odsouhlasených prvotních účetních dokladů, které organizace měsíčně předávají ke zpracování.

Účetní zajišťují tyto činnosti:

- vedení účetních knih,
- vedení účetnictví organizace – měsíčně, včetně pokladny a evidence dodavatelských a zpracování odběratelských faktur organizace,
- zpracování výkazů – Rozvaha a výkaz zisků a ztrát za organizaci,
- sledování příjmů z hlediska povinnosti stát se plátcem DPH,
- zpracování roční účetní závěrky (výkaz zisků a ztrát, rozvaha, příloha) a zpracování podkladů pro sestavení návrhu přiznání k dani z příjmů právnických osob dle směrnice pro zpracování účetnictví pro příspěvkové organizace,
- sestavení návrhu přiznání k dani z přidané hodnoty dle směrnice pro zpracování účetnictví pro příspěvkové organizace,
- vedení evidence zásob,
- účtování a sledování fondů na základě zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- zastupování na kontrolách úřadů státní správy,
- vedení kompletní mzdové agendy objednatele:
 - zpracování pravidelných mezd pro zaměstnance objednatele, včetně ročního vyúčtování záloh (pojišťovny a finanční úřad),
 - odesílání podkladů na OSSZ, zdravotní pojišťovny a finanční úřad,
 - příprava příkazů k úhradě na proplacení mezd a plateb pojistného a daní,
 - zpracování přihlášek a odhlášek zaměstnanců k sociálnímu a zdravotnímu zabezpečení, včetně zápočtových listů a ELDZ (evidenční listy důchodového zabezpečení),
 - vedení mzdových karet a mzdových listů zaměstnanců,
 - zpracování veškerých potvrzení pro zaměstnance (potvrzení o příjmech apod.),
 - provedení celoročního vyúčtování daní ze závislé činnosti za společnost a za každého zaměstnance, vyjma zaměstnanců, kteří si zpracovávají individuálně. Těmto je na vyžádání vydáno Potvrzení o zdanitelných příjmech,
 - zastupování na kontrolách státních institucí (OSSZ, zdravotní pojišťovny, finanční úřad a další orgány),

- další podklady (nemocenské atd.).

Činnosti související s účetnictvím:

- zajištění platebního styku s bankou,
- poskytování aktivní součinnosti při přípravě a zpracování přehledů a výstupů, které jsou předávány pravidelně v měsíčních intervalech nebo v případě potřeby na základě žádosti organizace,
- zapracování úprav rozpočtu dle schválených změn závazných ukazatelů RZK,
- zajištění zasílání měsíční účetní závěrky, zasílání výkazů do CSÚIS, zajištění aktuálnosti údajů o zodpovědných a náhradních zodpovědných osobách v CSÚIS,
- administrace činností souvisejících se stravenkami pro zaměstnance,
- administrace cestovních příkazů zaměstnanců.

Další zajišťované činnosti pro organizace:

pro KGVU:

- zpracování podkladů k vyúčtování projektů pro Ministerstvo kultury ČR, Magistrát města Zlína a vyúčtování nadačních příspěvků
- měsíční zpracování přehledu Vyhodnocení výstav a doprovodných akcí,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- kontaktování komisních prodejců ohledně podkladů pro fakturaci prodaných výtisků tiskovin,
- kontaktování komisních prodejců ohledně konečných stavů výtisků tiskovin,
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- zajištění dodávky kancelářských potřeb a materiálu

Pro KKFB:

- shromažďování a zpracování požadavků všech oddělení knihovny na kancelářský materiál a čisticí prostředky pro obvodní knihovny a pobočky, předání zpracovaných požadavků k objednání,
- příprava a zajištění podkladů pro vyúčtování všech dotací v KKFB,
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- zajištění dodávky kancelářských potřeb a materiálu včetně skladového hospodářství

Pro MJVM:

- vedení spisové služby,
- vedení agendy pošty a poštovních známek (včetně odnosu a vybírání pošty),
- vedení evidence smluv MJVM a zveřejňování smluv v Registru smluv,
- zpracování agendy telefonních hovorů,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- zajištění podkladů pro reporting a statistiky.

Činnosti související s INVENTARIZACÍ majetku:

- příprava a spolupráce na přípravě příkazu k inventarizaci majetku a závazků,
- příprava podkladů z majetkové evidence k prvotním inventurám majetku (tzv. „předinventurám“) - sestavy majetku dle účtů a odpovědných osob,
- zpracování výsledků prvotních inventur majetku – změna umístění, změna odpovědné osoby, návrh na vyřazení apod.,
- příprava podkladů pro jednání likvidační komise na základě výsledků prvotních inventur majetku,
- zpracování rozhodnutí likvidační komise (dle protokolu z jednání likvidační komise). Zaúčtování vyřazení majetku v účetnictví a promítnutí do evidence majetku,
- příprava soupisů k provedení fyzických inventur majetku,
- úprava údajů v evidenci majetku na základě výsledků fyzických inventur majetku (změna umístění, změna odpovědné osoby, vyřazení), po schválení promítnutí změny do účetnictví,
- provádění dokladové inventarizace účtů,
- na základě inventarizace při porovnání stavů v účetnictví s fyzickými stavy v evidenci majetku

- dle inventur a zaúčtuje případně vzniklé manko nebo přebytek,
- zpracování „přírůstkové“ inventarizaci, která se týká těch majetkových položek, které byly pořízeny v období od data, ke kterému se běžná inventarizace provádí do konce kalendářního roku,
- zpracování zprávy o výsledku inventarizace.

V ekonomické oblasti jsou činnosti prováděny a koordinovány v součinnosti s ekonomkami všech organizací a procesy jsou komunikovány. Lze konstatovat, že díky této vzájemné podpoře je nastavena účinná spolupráce.

Činnosti související s evidencí majetku, přehledy a výkaznictvím:

Pracovní pozice **Správce majetku**, je přímo podřízena ředitelce organizace, a zajišťuje činnosti související se správou majetku vykonávané pro všechny organizace, které úzce souvisejí s ekonomickými činnostmi a mají přímou vazbu na účetnictví a výkaznictví:

- Komplexní evidence majetku v SW aplikaci (pro každou organizaci samostatně).
- Evidence a sestavení odpisových plánů majetku.
- Provádění migrace majetků z organizací a následné vypůjčení.
- Zpracování dodatků smluv o vypůjčce dle přehledů majetku všem organizacím.
- Provádění inventarizace majetku a její koordinace.
- Vyhotovení a aktualizace majetku dle jeho umístění.

Správce majetku vykonává činnosti související s majetkem ve správě organizace 14|15 Baťův institut, p. o., a také s majetkem všech organizací, které mají majetek ve vypůjčce a také ve své správě, tzn. ve svých majetkových evidencích. V souvislosti s majetkovou evidencí je nutné provádět:

- evidenci majetku,
- zajištění nakládání s majetkem (předávání, umístění, dohled nad užíváním, návrhy na vyřazení, zajištění evidenčních čísel, soupisů a také revizí ...),
- oceňování majetku,
- nastavení odpisování majetku, odpisových plánů,
- vyřazování majetku (zpracování protokolů k projednání škodní komisi),
- zajištění aktuálního stavu smluv o vypůjčce, jejich pravidelné dodržování,
- poskytování součinnosti účetním při zajištění souladu účetní a majetkové evidence (u všech organizací).

Správa majetku organizace 14|15 Baťův institut, p. o. je velmi rozsáhlá. **Správce majetku zabezpečuje nakládání s majetkem a s tím související činnosti pro celý komplex 14|15 BAŤOVA INSTITUTU** (ve správě 14|15 Baťův institut, p. o.), ale také **zabezpečuje jednotlivé evidence majetku všech organizací** (KKFB, KGVU, MJVM) s jejich detašovanými pracovišti a samostatnou SW aplikací pro majetkovou evidenci majetku v jejich správě. Vzhledem k rozsáhlosti pracovních činností byla tato pracovní pozice od roku 2018 v organizační struktuře zařazena samostatně s přímým řízením ředitelky. Správce majetku úzce spolupracuje a zajišťuje podklady pro ekonomické oddělení, spojené zejména s účtováním o majetku a odpisech, plynulým zajištěním inventarizace a zajištěním podkladů pro rozborů a čerpání fondu investic či reprodukce a obnovy majetku. Správce majetku také úzce spolupracuje s facility manažerem či IT správcí, zejména při obnově majetku, v souvislosti s přípravou a zpracováním předávacích protokolů (zařazení, vyřazení či změna umístění majetku), zajišťuje podklady pro jednání škodní komise, pro vyřazení majetku, jeho předání, prodej či likvidaci dle stanovených postupů zřizovatele. Zajišťuje podklady pro provedení fyzické inventury majetku jak ve správě 14|15 Baťova institutu, p. o. předaného do vypůjčky, užívaného na všech pracovištích všemi organizacemi včetně detašovaných pracovišť a poboček a také fyzické inventury majetku ve správě jednotlivých organizací vedených v samostatných majetkových evidencích. Správce majetku zajišťuje komunikaci s pojišťovnou a řešení pojistných událostí. Správce majetku zabezpečuje správu autoprovozu (v součinnosti s facility manažerem).

Vnitřní normy 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, závazné pro zaměstnance všech zasídlených organizací, jsou zveřejněny a dostupné na společném intranetu – **Směrnice PRO VŠECHNY ORGANIZACE:**

Směrnice - Pro všechny organizace

- [SM/09 Provoz služebních vozidel](#)
- [SM/10 Nakládání s majetkem](#)
- [SM/11 Pravidla pro přípravu výstav \(akcí\) MJVM ve spolupráci se 1415 Baťovým institutem, p.o.](#)
- [SM/12 Zpracování účetnictví příspěvkových organizací](#)
- [SM/13 Koordinace a optimalizace činností pro zabezpečení akcí a výstav](#)
- [SM/14 Pravidla komunikace a činnost ostrahy v případě mim. události](#)

Činnosti související s administrativou a plněním legislativních povinností:

➤ Registr smluv

Legislativní rámec stanovuje příspěvkové organizaci povinnost uveřejňovat smlouvy uzavřené od 1.7.2016 včetně, které splňují podmínky pro povinné uveřejňování v Registru smluv.

V r. 2022 bylo takto uveřejněno:

- **32 smluv**
- **48 objednávek**

➤ Zadávání veřejných zakázek

Legislativní rámec a směrnice zřizovatele stanovuje příspěvkové organizaci povinnosti související s administrací veřejných zakázek.

V r. 2022 bylo administrováno **18 veřejných zakázek malého rozsahu:**

Název veřejné zakázky	Předpokládaná hodnota v Kč bez DPH	Nabídková cena vybraného dodavatele	Název vybraného dodavatele
Pronájem multifunkčních tiskových zařízení	1 420 000 Kč bez DPH	1 698 048 Kč bez DPH	ARLES, s.r.o.
Pořízení užitkového vozidla	1 074 000 Kč bez DPH		Zrušeno – nebyla podána žádná nabídka
14 15 BAŤŮV INSTITUT – periodická revize tlakových lahví (stabilního hasicího zařízení)	430 000 Kč bez DPH	380 688,50 Kč bez DPH	Siemens, s.r.o. Smart Infrastructure - REU
Doplnění primárního výměníku č. 3 pro letní provoz ve výměňkové stanici	238 000 Kč bez DPH	371 221,02 Kč bez DPH	FMIB, s.r.o.
Pořízení užitkového vozidla _II.	1 074 000 Kč bez DPH	974 639,77 Kč bez DPH	EURO CAR Zlín s.r.o.

Pořízení 22 ks notebooků	400 000 Kč bez DPH	272 778 Kč bez DPH	TOPSOFT JKM spol. s r.o.
Doplnění zabezpečení výstavních prostor KGVU	326 446 Kč bez DPH		Zrušeno – nebyla podána žádná nabídka
Doplnění zabezpečení výstavních prostor KGVU_II.	326 446 Kč bez DPH	353 189 Kč bez DPH	FMIB, s.r.o.
Výměna řídicího systému osvětlení DALI 14. a 15. budova	803 000 Kč bez DPH		Zrušeno – nebyla podána žádná nabídka
Výměna řídicího systému osvětlení DALI 14. a 15. budova_II.	803 000 Kč bez DPH	799 853,53 Kč bez DPH	FMIB, s.r.o.
Dodávka tiskových služeb – pozvánky, skládačky a brožury	700 000 Kč bez DPH	Soutěženo na příkladu dílčí zakázky, která bude nejčastějším předmětem plnění VZ - 20 492 Kč bez DPH	HART PRESS, spol. s.r.o.
Dodávka hygienického materiálu na rok 2023 a 2024	800 000 Kč bez DPH	747 403,56 Kč bez DPH	bika - velkoobchod papírem, spol. s r.o.
Pořízení výpočetní techniky	846 280 Kč bez DPH	682 900 Kč bez DPH	M Computers s.r.o.
Rámcová smlouva o dodání tiskových služeb – plakáty a velkoplošný tisk	700 000 Kč bez DPH	572 800 Kč bez DPH	Matchball s.r.o.
14 15 BI – Stavební úpravy – stabilizace platformy	538 000 Kč bez DPH		Zrušeno – nebyla podána žádná nabídka
14 15 BAŤŮV INSTITUT – Vybudování záložního vmware clustru	470 000 Kč bez DPH	458 000 Kč bez DPH	IMPROMAT-COMPUTER s.r.o.
14 15 BI – Osvětlení výstavních prostor MJVM (prostor krátkodobých výstav v 1. NP a prostor expozice F. Bartoše v 5. NP	1 830 000 Kč bez DPH	1 664 396 Kč bez DPH	Kuběnský spol. s r.o.
14 15 BI – Stavební úpravy – stabilizace platformy_II.	538 000 Kč bez DPH		Zrušeno – nebyla podána žádná nabídka

V r. 2022 nebyly administrovány veřejné zakázky podlimitní a nadlimitní dle zákona o VZ.

4. Oblast marketingu a PR

Oddělení marketingu a PR 14|15 Baťova institutu, příspěvková organizace, se staralo v roce 2022 o tyto základní a další činnosti:

- zprocesování a postupná realizace odsouhlaseného marketingového plánu 2022
- provádění veškerých grafických prací (propagace i součásti výstav),
- zadávání tištěné a grafické inzerce do médií,
- outdoorová reklama,
- produkce tiskovin (programové skládačky, pozvánky, plakáty atd.),
- tvorba propagačních videí a videí z výstav, přednášek, čtení a dalších akcí,
- PR podpora a komunikace s médii,
- kompletní správa webových stránek příspěvkové organizace,
- správa komunikace na sociálních sítích příspěvkové organizace,
- spolupořádání akcí (realizace akcí Galerijní a muzejní noc, Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína, Blízko nebe, cyklu Open air koncertů FBM na platformě a benefičního koncertu Filharmonie pod širým nebem),
- podpora Klubu přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU,
- fotodokumentace akcí
- průběžné hledání nových komunikačních nástrojů, sledování trendů, sebevzdělávání se v marketingu a PR s cílem zlepšovat marketingovou činnost,
- obecné komunikace s veřejností, informační servis.

Marketing a public relations 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Jednou z nejdůležitějších činností marketingového oddělení je poskytovat trvalou, jednotnou a komplexní PR a marketingovou podporu všem organizacím sídlícím v kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

Oddělení marketingu připravuje plán komunikačních a marketingových aktivit na celý kalendářní rok ve vazbě na programové plány všech organizací a dále na plán společného marketingu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU s využitím schváleného rozpočtu. Tento plán pak realizuje a vyhodnocuje. Co se týče základních procesů, dle stanovené klasifikace výstav a akcí jsou alokovány finanční prostředky na propagaci a jsou zvoleny relevantní marketingové nástroje. Návrh kampaně každé výstavy či akce je komunikován a odsouhlasován s organizacemi.

Spolupráce PR manažera s médii

PR manažer spolupracuje na pravidelné bázi se zástupci médií, dále s místními zájmovými sdruženími, neziskovými organizacemi i organizacemi zřizovanými veřejnou správou. Jednou z hlavních činností PR manažera je vydávání tiskových zpráv a pravidelný kontakt s novináři, zástupci médií, a dále s místními zájmovými sdruženími, neziskovými organizacemi i organizacemi zřizovanými veřejnou správou.

Cílem veškeré PR činnosti je vytvářet a především upevňovat dobré vztahy s médii a s veřejností. PR aktivity jsou důležité pro budování společné značky 14|15 BAŤŮV INSTITUT a zároveň pro propagaci aktivit jednotlivých příspěvkových organizací (propagace výstav, akcí, edukačních programů, setkání, autorských čtení, besed, společenských událostí apod.).

Výstavy a akce konané ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU byly v roce 2022 komunikovány prostřednictvím medializovaných zpráv v tisku a v online prostředí, pomocí reportáží ve zpravodajství regionální televize TVS či prostřednictvím regionálních rádií.

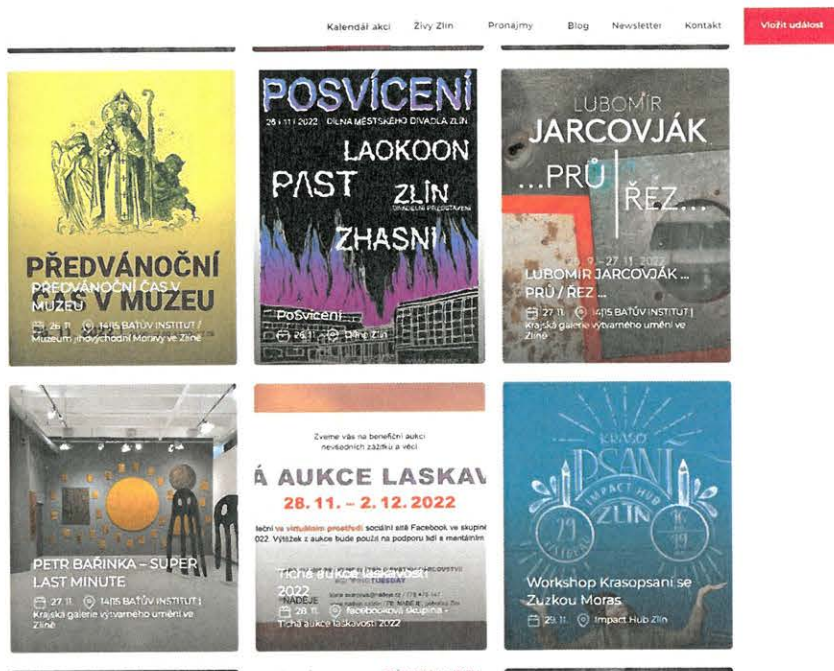
Spolupráce s dalšími organizacemi

14|15 BAŤŮV INSTITUT spolupracuje dlouhodobě s několika organizacemi, které se zaměřují na kulturu a poskytování informačního servisu turistům a místním občanům. Jednalo se například o portály www.zlinsko-luhacovicko.cz, www.ic-zlin.cz, www.vychodni-morava.cz, www.kulturazlin.cz a

další. Tyto organizace na svých webech uváděly program nebo zajímavosti ze 14/15 BAŤOVA INSTITUTU.



Středisko mládeže



O DESTINACI

BLOG

Zlínsko a Luhačovice

FOTOGALERIE

AKCE A UDÁLOSTI

VÝLETY	ZLÍN A OKOLÍ	OTROKOVICE A OKOLÍ	VIZOVICE A OKOLÍ	LUHAČOVICE A OKOLÍ	VALAŠSKÉ KLOBOUKY A OKOLÍ	UHERSKÝ BROD A OKOLÍ
27. Květen do 2.9.	55. VIZOVICKÉ ZÁMECKÉ KULTURNÍ LÉTO ALOISE HABY V tomto roce již po pětadesátce připraví Kruh přátel hudby Vizovice ve spolupráci s Domem kultury Vizovice a Městem Právě probíhá		11. Květen do 31.7.	DOMINK FEY – STAVITELEM NA PŘELOMU DOBY Výstava o životě a díle architekta a stavitele Dominika Feye. Právě probíhá		
27. Duben do 30.10.	JANTAR ZE ŠTUDOVALA, PERLA MORAVSKÝCH KARPAT I. VÝSTAVA Jedním z pokladů ukrytých v podzemí moravských Karpat na území Zlínského kraje je jantar ze Študovala. Právě probíhá		25. Březen do 28.8.	HLAVU VZHŮRU! FURT SE DĚ! Výstava věnovaná životu a dílu Marie Fischerové-kváchové-illustrací krásné literatury nebo lidovým písním. Právě probíhá		
1. Únor do 4.9.	MASKY, KOSTYMY, MASKÁRY Masky v lidové tradici jihovýchodní Moravy. Právě probíhá		26. Červenec do 31.7.	LEGIOVLA Unikátní expozice napik regionálních vozů z let 1918–1920, kdy českolovenští legionáři ovládli Sibiř. Můžete se těšit		
28. Červenec	MOJE HRAČKY DAREBÁČKY Doprovodný program k výstavě Hlavu vzhůru! Furt se dě! Dílna se uskuteční ve čtvrtek 28.7.2022 v 10:00 do 12:00. Můžete se těšit		31. Červenec	KOLLAROVCI Koncert kapely Kollarovci se uskuteční v krásném prostředí letní scény Zámeckého parku ve Slavobíně. Můžete se těšit		
4. Srpen	PORCELÁNOVÁ DÍLNA Doprovodný program k výstavě Hlavu vzhůru! Furt se dě! Dílna se uskuteční ve čtvrtek 4.8.2022 v 10:00 do 12:00. Můžete se těšit		6. Srpen	HLEDÁM MILENCE, ZN., SPĚCHÁ! Divadelní představení na hradě Brumov. Situální černá komedie o tom, co všechno jsou lidé pro peníze a nové. Můžete se těšit		
7. Srpen	KRASNÉ STAVBY S KRÁSNOU HUDBOU - KONCERT VÁCLAVA HUDEČKA Začátek v 18:00 hodin. Můžete se těšit		9. Srpen	SLOVÁČEK FAMILY Klasická hudba, hudba z filmů, muzikálů, hudba populární, naše i světová. Můžete se těšit		
12. Srpen do 13.8.	MORAVSKÉ CHODNÍČKY 2022 22 setkání folklorních souborů tří národopisných oblastí Slovačka, Valašska a Hané, které pořádá Klub kultury v. Můžete se těšit		18. Srpen	KVĚTINOVÁ DÍLNA Doprovodný program k výstavě Hlavu vzhůru! Furt se dě! Dílna se koná ve čtvrtek 18.8.2022 10:00-12:00 a 14:00-16:00. Můžete se těšit		
18.	20. MEZINÁRODNÍ FESTIVAL DECHOVÝCH ORCHESTRŮ A FOLKLORNÍCH SOUBORŮ		19.	KROK ZA KROKEM TANEČNÍ HUDEBNÍ PŘEDSTAVENÍ Taneční hudební představení Vojenského uměleckého		

Obr.: Ukázky propagování programu u spolupracujících organizací

V roce 2022 pokračovala také pravidelná spolupráce s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy (dále CCRVM). Ta pomáhá dlouhodobě propagovat 14|15 BAŤŮV INSTITUT jako důležitý turistický cíl Zlínského kraje nejen uvnitř kraje, ale i mimo něj a za hranicemi ČR. PR manažerka pravidelně zasílá CCRVM informace o dění ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU (tiskové zprávy, měsíční program akcí). CCRVM jsou pravidelně dodávány také tištěné materiály propagující 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

Tiskové zprávy vydané 14|15 BAŤOVÝM INSTITUTEM

V roce 2022 bylo PR manažerkou do médií zasláno 40 tiskových zpráv informujících o programu a dalším kulturním dění ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU. Všechny zprávy byly standardně zařazeny do sekce Aktuality na webu 14-15.cz, která je zároveň archivem tiskových zpráv. Kromě vydaných tiskových zpráv zde byly umístěny další informace pro návštěvníky.

Výstupy ze zasláných tiskových zpráv byly průběžně sledovány v monitoringu médií Monitora (denní report, kterou poskytl Zlínský kraj). Namátkově bylo uveřejňování kontrolováno i na veřejných prohlížečích (seznam.cz, google.cz).

14 15
BAŤOVÝ INSTITUT

O NÁS PROGRAM AKTUALITY PRO NÁVŠTĚVNÍKY PRONÁJEM VIRTUÁLNÍ PROHLÍDKA VIDEO KONTAKT INFOCENTRUM

22. 3. 2022

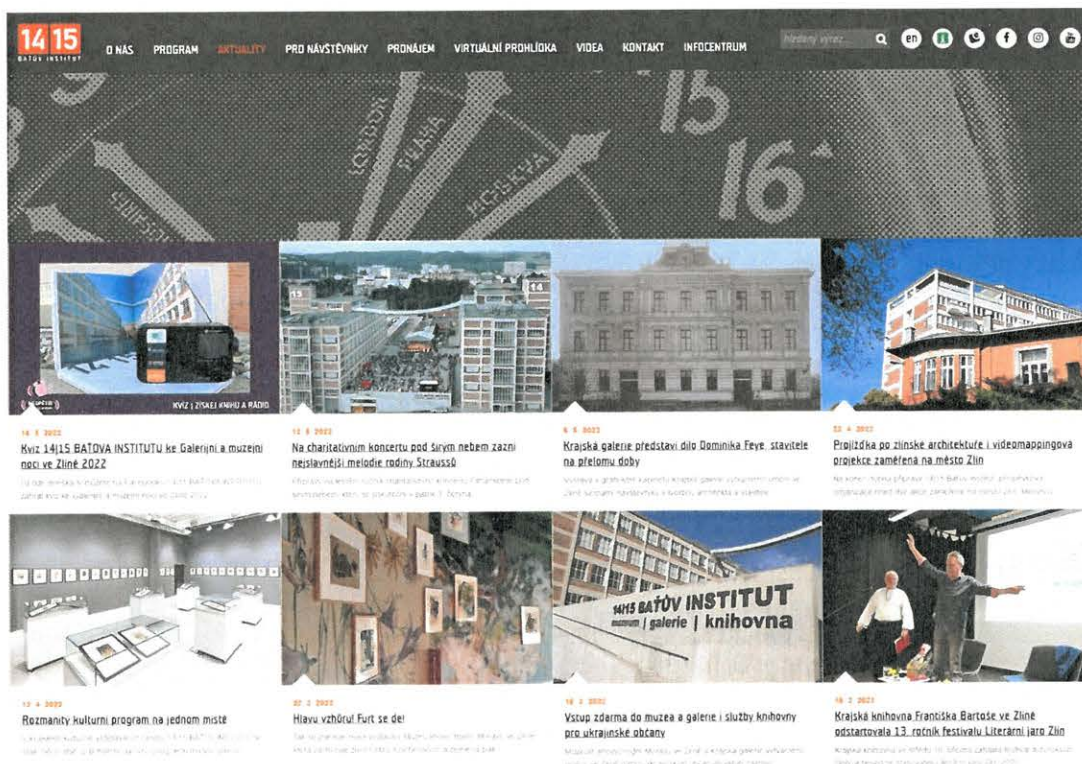
Hlavu vzhůru! Furt se děje!

Tak se jmenuje nová výstava v Muzeu jihovýchodní Moravy ve Zlíně, která zachycuje život rodiny Frischnerových a zejména pak malířky Marie Frischnerové-Kvěškové. Výstava bude slavnostně zahájena veřejností v den, který připadá na 150. výročí narození Marie Frischnerové-Kvěškové: 24. března 2022 v 17 hodin.

Muzeum ve Zlíně, oddělení výtvarného muzea, a muzeum jsou spojeny s rodinou Frischnerových. Marie Frischnerová byla zasloužilou umělkyní, která se věnovala malbě, kresbě a sochařství. V roce 1922 se provdala za Frischnera, který byl také umělcem. V roce 1928 se provdala za Frischnera, který byl také umělcem. V roce 1928 se provdala za Frischnera, který byl také umělcem.

KONTAKT
Mgr. Jana Bělohradská
Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně
Jiráskova 150, 760 01 Zlín
Tel.: +420 58 581 111, e-mail: info@muzeumzl.cz
Mgr. Jana Bělohradská
Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně
Jiráskova 150, 760 01 Zlín
Tel.: +420 58 581 111, e-mail: info@muzeumzl.cz

Obr.: Ukázka zasláné TZ uložené do sekce Aktuality na www.14-15.cz



Obr.: Ukázka sekce Aktualit na www.14-15.cz

Spolupráce s Českou televizí a televizí TVS

S Českou televizí byla v roce 2021 uzavřena mediální spolupráce/partnerství v rámci projektu "Princip Baťa: Dnes fantazie, zítra skutečnost – 14|15 BAŤŮV INSTITUT", jehož je ČT hlavním mediálním partnerem. V rámci tohoto projektu byl studenty Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v rámci studentské práce vyroben spot zvoucí do Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně do stálé expozice Princip Baťa: Dnes fantazie, zítra skutečnost. Tento 20 vteřinový spot byl vysílán v termínu 3. ledna 2022 – 26. února 2022 například po skončení pořadu Události v regionech nebo během pořadu Dobré ráno, případně Sama doma, vysílaných z brněnského studia ČT.



Obr.: Ukázka vysílaného spotu „Princip Baťa: Dnes fantazie, zítra skutečnost – 14|15 BAŤŮV INSTITUT“ v pořadu Události v regionech (záznam na www.ceskatelevize.cz)

Důležitým mediálním partnerem byla v roce 2022 také **regionální televize TVS** (J. D. Production), která natočila v průběhu roku několik reportáží o výstavách.



Obr.: Záběr z reportáže televize TVS z muzejní výstavy (záznam reportáže na <https://itvs24.cz/>)

Pravidelná a mimořádná inzerce 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, mediální partneři

V roce 2022 probíhala pravidelná spolupráce s několika hlavními dodavateli inzertních služeb v rámci Zlínského regionu.

Inzerce byly realizovány v tištěném zlínském lifestylovém a kulturním magazínu, měsíčníku **InZlín** (vydavatel Ing. Zbyněk Trvaj). V celkem 10 vydáních v roce 2023 byl prezentován pravidelný měsíční program 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, PR články a inzerce k akcím a výstavám jednotlivých organizací.

Spolupráce pokračovala také v tištěném **Deníku** (vydavatel Vltava Labe Media). V roce 2022 byl využíván inzertní formát Tip na víkend v Denících Zlínského kraje (Zlínský, Kroměřížský, Slovácký, Valašský) společně s online bannerem (KS nativ) na www.zlinsky.denik.cz.

V menším rozsahu byla využita inzerce v **Luhačovických novinách** (vydavatel: Městský dům Elektra), kde byly prezentovány pozvánky na výstavy muzea.

V roce 2022 byla realizována také inzerce převážně ve speciálních přílohách deníku **MF Dnes** (vydavatel Mafra).

V roce 2022 byla uzavřena spolupráce s **rádiem Impuls (Media Club)**, kde bylo během roku odvysíláno celkem 10 rádiových kampaní propagujících vybrané výstavy a akce jednotlivých organizací. Jako bonus byly odvysílány kulturní tipy zvoucí na akce organizací na **rádiu Kiss**.

V létě byla realizována online kampaň na www.seznam.cz, kdy prostřednictvím bannerů byly propagovány stálé expozice muzea a galerie a celý komplex 14|15 BAŤOV INSTITUT se zásahem v 6 krajích.

Další online kampaň byla realizována v menším rozsahu na podzim, kdy v kampani přibýly bannery propagující knihovnu a cílení bylo už jen na Zlínský kraj.



Obr.: Ukázka inzerce v magazínu InZlin

Správa webu, sociálních sítí a newsletter 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Marketingové oddělení zajišťuje kompletní přehled o programu a aktivitách probíhajících v celém 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU prostřednictvím společného webu a sociálních sítí. Web www.14-15.cz, stejně jako facebookový a instagramový účet 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, jsou zavedenými informačními kanály, kde jsou zájemci zvyklí vyhledávat potřebné informace. Jejich důležitý význam a využití dokladují statistiky návštěvnosti a počty sledujících.

Správa webových stránek 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zahrnuje:

- zveřejnění kompletního programu akcí,
- pravidelnou aktualizaci rubriky Aktuality,
- informace pro návštěvníky (představení organizací, vstupné, prohlídkové okruhy atd.),
- informace k pronájmu komerčních prostor – zveřejnění nových produktových listů, které názorně představují možnosti pronájmu i komentovaných prohlídek pro firmy
- zveřejňování výročních zpráv, výběrových řízení, apod.
- součástí webu je i možnost nákupu vstupenek na vybrané akce
- možnost registrace newsletterové služby
- aktualizace kalendáře akcí jednotlivých organizací v podstránce Infocentrum, atd.

Pravidelné zasílání newsletterů probíhalo také v roce 2022, kdy bylo zasláno celkem 51 týdenních newsletterů s přehledem nejzajímavějších akcí na daný týden. Databáze (adresář) obsahuje 866 emailových adres, na které je distribuován. K odběru týdenního přehledu akcí se mohou noví zájemci registrovat prostřednictvím ikon na HP webových stránkách 14-15.cz. Zájemce o zasílání týdenních novinek jsme získali také díky dotazníkovému šetření, které bylo realizováno v létě 2022.

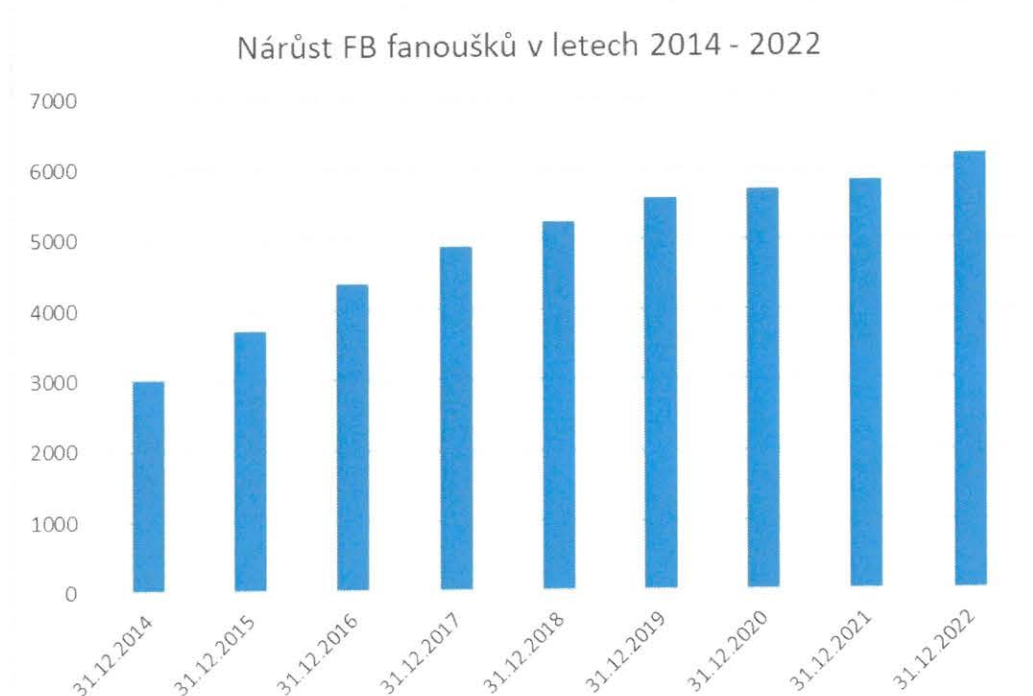
Obr.: Ukázka newsletteru s týdenním programem

Správa sociálních sítí

- správa sítí Facebook a Instagram
- pravidelná a dlouhodobá činnost, aktivní vkládání příspěvků, událostí, pozvánek na akce, psaní komentářů, reakcí na komentáře fanoušků, odpovědi na dotazy
- zveřejňování fotografických a video materiálů z realizovaných akcí,
- návrhy a realizace placených kampaní, sponzorovaných příspěvků,
- komunikace a sledování trendů v oblasti sociálních sítí je věnována značná pozornost, komunikace probíhá v prostředí, kde se uživatel cítí příjemně a marketingové sdělení tak přijme lépe než v případě konvenčních marketingových nástrojů

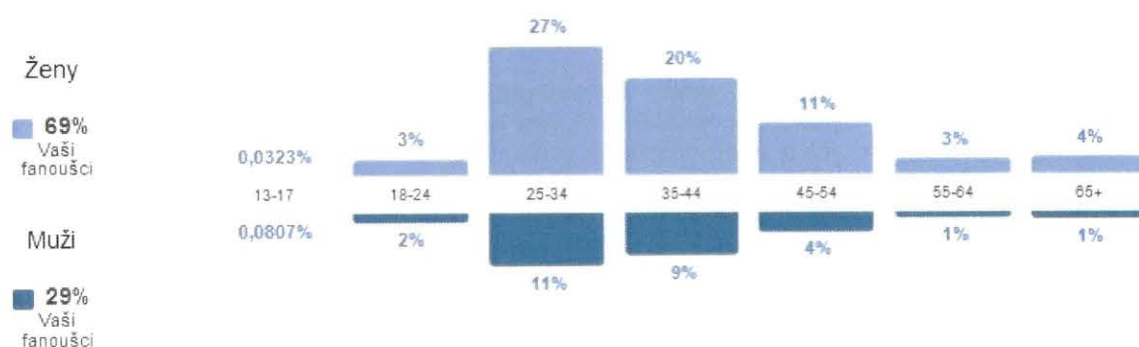
Facebook v roce 2022

Facebookový profil 14|15 BAŤŮV INSTITUT měl k 31. 12. 2021 celkem 5.814 fanoušků a k **31. 12. 2022 6.191 fanoušků. V průběhu roku 2022 získal 377 nových fanoušků.** Oproti nárůstu z předchozího období se jedná o téměř trojnásobný nárůst, a to přestože od roku 2020 jsou placené kampaně – sponzorované příspěvky na Facebooku realizovány přímo na profilech jednotlivých organizací. Nové fanoušky plynoucí z tohoto způsobu propagace tedy získávají přímo facebookové profily jednotlivých organizací. Facebookový profil 14|15 BAŤŮV INSTITUT v roce 2022 zaznamenal rovněž rekordní nárůst tzv. sledujících, meziročně o 495 uživatelů. Na konci roku 2021 profil aktivně sledovalo 5.897 uživatelů, k 31. 12. 2022 už to bylo 6.392 sledujících. Rekordní nárůst počtu fanoušků a sledujících lze přičíst nejen „hladu pro kulturu“ v postcovidové době, ale samozřejmě hlavně kvalitní nabídce připravovaných akcí. Návštěvníci v roce 2022 velmi pozitivně reagovali na připravený program ve 14|15 BAŤOVÉ INSTITUTU.



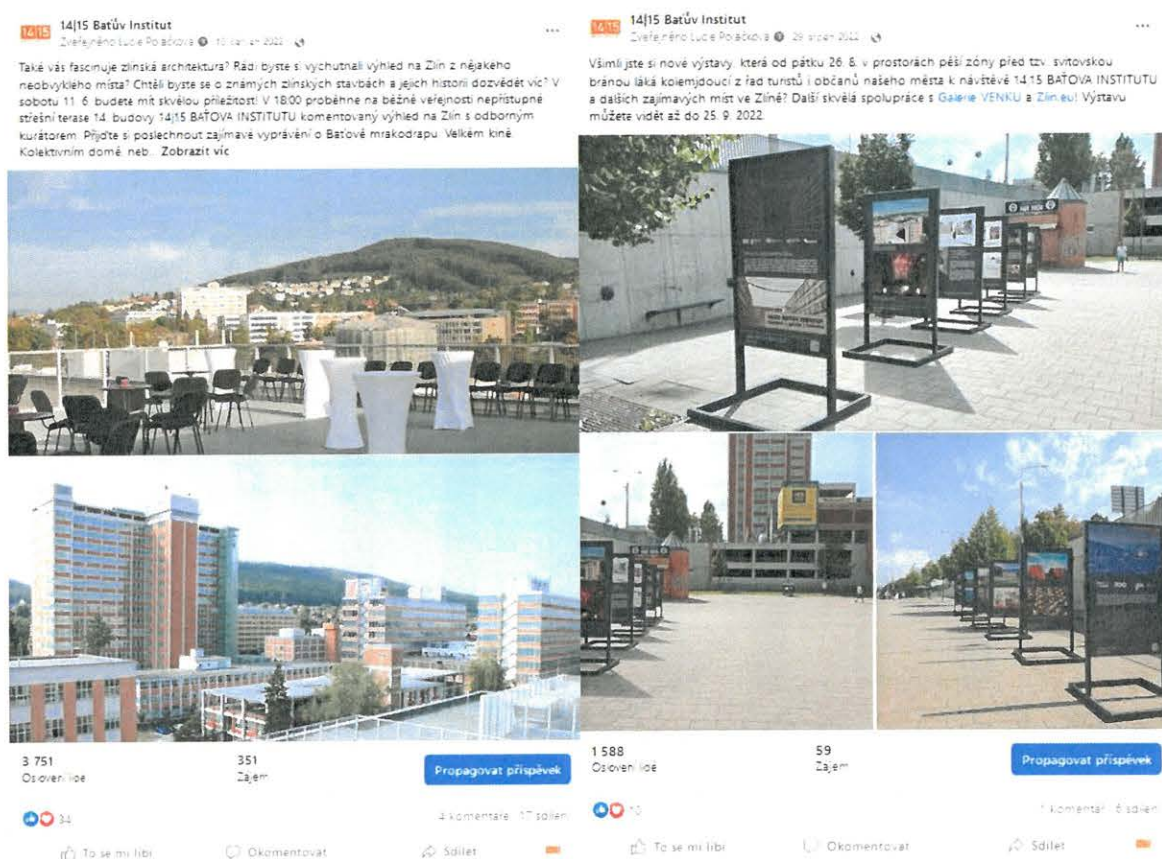
Nejvíce fanoušků facebookové stránky 14|15 BAŤŮV INSTITUT pochází ze Zlína (2.249). Velké množství fanoušků je také z Prahy (633) a Brna (299). S tímto regionálním zastoupením fanoušků koreluje také monitorovaná návštěvnost 14|15 BAŤOVA INSTITUTU z jednotlivých regionů ČR. Propagace realizovaná na Facebooku má tedy u uživatelů odezvu.

Facebookový profil má mezi svými fanoušky více žen, než mužů. Nejčastěji to jsou ženy ve věku 25 – 34 let (27%). Z výsledků a trendů je zřejmé, že komunikace na sociálních sítích zasahuje zejména mladší věkové kategorie. To dokazuje i graf, na kterém lze vidět, že největší zájem o sdílený online obsah projevují uživatelé v nižších věkových skupinách.



Obr.: Fanoušci na facebookovém profilu 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Co se týče obsahové stránky, bylo cílem vytvářet dostatečně kreativní a atraktivní obsah, přizpůsobený nejnovějším trendům. Atraktivní příspěvky následně dosahovaly i několika tisíc zhlédnutí a fanoušky byly s oblibou komentovány a sdíleny. Takto propagované akce se následně těšily velkému zájmu veřejnosti a vysoké návštěvnosti.



Obr.: Ukázky příspěvků na Facebookovém profilu 14|15 BAŤŮV INSTITUT

14|15 Baťův Institut
Zveřejněno Lucie Pořáčková · 28. leden 2022

Sklvělý dárek pro spouzačku, se kterou jste studovali ve Zlíně, nebo pro kolegu, který má rád krásné designové věci? Nebo si je prostě kupte pro sebe, protože milujete "svůj" Zlín a tahle limitovaná edice šálků na espresso s podšálky z projektu ZLÍN VŠEMI SMYSLY rychle zmizí!

Firma TESCOMA ji vytvořila k 700. výročí první písemné zmínky o městu Zlín a 30. výročí založení jejich firmy.

Speciální limitovanou edici šesti kusů šálků na espresso s podšálky myCOFFEE s tematikou... Zobrazit víc



4 412
Oslovení lidé

598
Zájem

Propagovat příspěvek



To se mi líbí

Okomentovat

Sdílet

4 komentáře · 6 sdílení



To se mi líbí

Okomentovat

Sdílet

14|15 Baťův Institut
Zveřejněno Lucie Pořáčková · 3. leden 2022

Krásné setkání milovníků kultury, kteří mají srdce na pravém místě. Charitativní koncert **Filharmonie Bohuslava Martinů** na platformě 14|15 BATŮVA INSTITUTU! Děkuje, že jste u toho byli s námi!



3 583
Oslovení lidé

609
Zájem

Propagovat příspěvek

3 komentáře · 3 sdílení

Obr.: Úspěšné Facebookové příspěvky

Instagram v roce 2022

Instagramový profil 14|15 BAŤŮV INSTITUT měl k 31. 12. 2022 celkem 1293 sledujících, tj. o 100 více než na konci roku 2021. Instagramový účet je převážně využíván k propagaci výstav a akcí muzea, galerie a knihovny. S těmito organizacemi funguje vzájemná spolupráce, co se týče sdílení samotných příspěvků / příběhů. Jednotlivé organizace jsou na příspěvcích označovány.

Průměrný nárůst sledujících je +-10%. Jak se mění trendy a zájmy lidí na sociálních sítích, tak i přibývá followerů.

Rokem 2022 se začínají přidávat tzv. „reels“, což jsou krátká propagační videa.

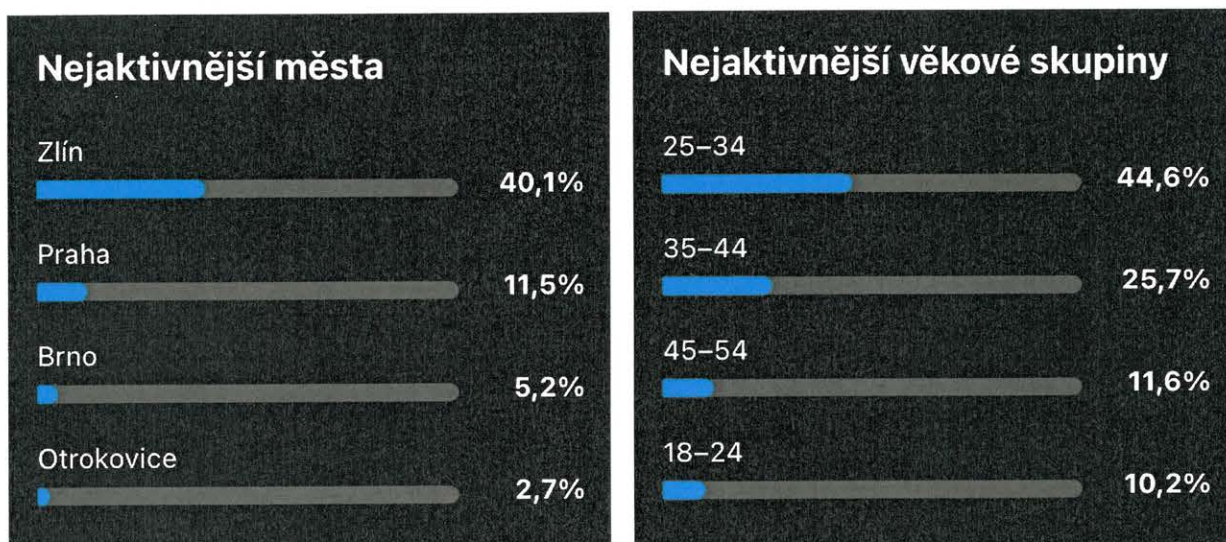
Co se týče trendů a využívání sociální sítě, je nejvíce využíván modul Instastories (příběhy). Přestože je daný „příběh“ k zobrazení pouze 24 hodin, u uživatelů navozuje tzv. FOMO efekt (Fear of missing out – strach ze zmeškání). Tímto Instagram nepřímo nutí otevírat tuto platformu zobrazení dřív. Tento způsob příspěvku se může taky zobrazovat lidem, kteří daný profil nesledují a může tak nalákat ke sledování.

Do daných příběhů se sdílejí i samotné příspěvky organizací, a i přesto, že příspěvek je na síti trvalý, může o dost rychleji zestárnout – tzv. „zapadne“ do historie, pokud uživatel sítě sleduje více profilů s velkou frekvencí v přidávání příspěvků. Tímto způsobem zajistíme, že se zvýší větší pravděpodobnost zhlédnutí příspěvku.

Placený model propagace zatím není využíván. Placená propagace je zadávána pouze přes sociální síť Facebook, která je s tímto účtem propojena.



Obr.: Komunikace aktuálních výstav a akcí formou příspěvků



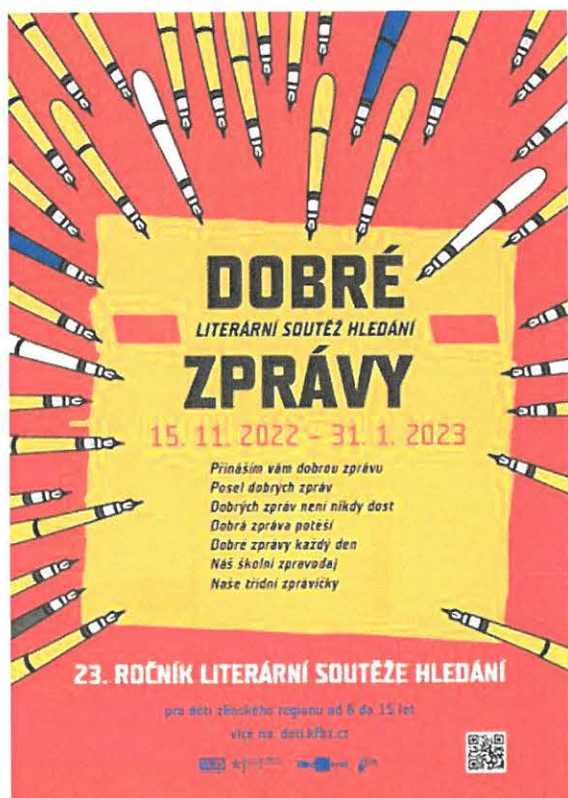
Obr.: Instagram – sledované metriky

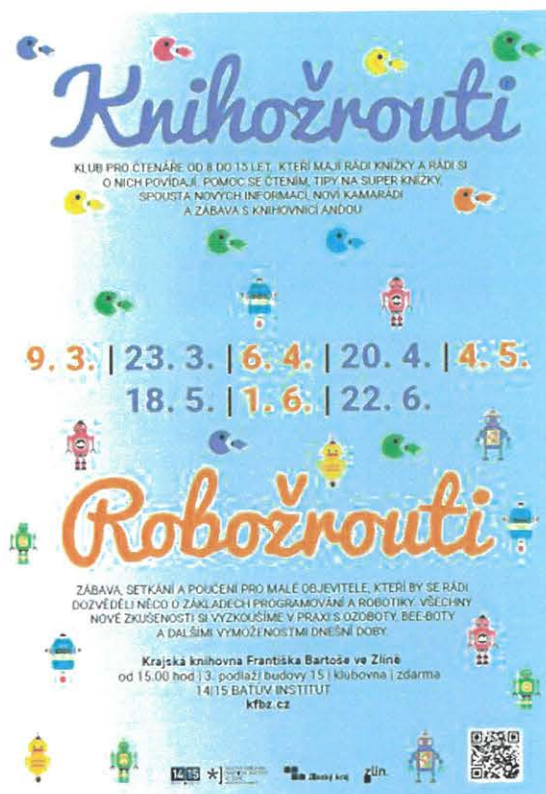


Obr.: Ukázka komunikace aktuálních výstav a akcí formou příběhů, tzv. Instastories

Grafické práce

V roce 2022 bylo vytvořeno a zpracováno celkem **136 grafických vizuálů**. Bylo připraveno **58 vizuálů k výstavám a akcím** pořádaných Muzeem jihovýchodní Moravy včetně Hradu Malenovice, Muzea luhačovického Zálesí a národního kulturního památníku Ploština. Pro Krajskou knihovnu Františka Bartoše bylo zpracováno **66 vizuálů**, pro Krajskou galerii výtvarných umění **1 vizuál** a pro další akce, které byly ve 14/15 BAŤOVĚ INSTITUTU pořádaný, bylo vytvořeno dalších **11 vizuálů**.





Obr.: Ukázky kreativní grafiky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Tvorba videí

Součástí propagace výstav a akcí kulturních organizací jsou také **video upoutávky**. Video patří v posledních letech k nejvyhledávanějším a neúspěšnějším komunikačním formátům. Tvorba videí a jejich využití pro propagaci výstav a akcí konaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU zejména na sociálních sítích má proto vzrůstající tendenci. Specialistka videozáznamu vytvořila **za rok 2022 celkem 58 videí**. Tato práce obnášela natočení materiálu, jeho sestřihání a postprodukci na finální video. Marketingové oddělení propagovalo tato videa prostřednictvím webu a sociálních sítí, odkazovalo na ně v rámci PR aktivit (v tiskových zprávách atd.).

K propagaci muzea bylo natočeno 23 videí - např. série 11 videí pro propagaci výstavy HLAVU VZHŮRU! FURT SE DE!, nebo videa k lektorským dílnám pro veřejnost. Pro knihovnu jsme natočili 22 videí – např. cyklus 20 videí z 20 místních a obecních knihoven, pro galerii 7 videí s pozvánkami na akce a výstavy a dalších 6 videí, která se věnují propagaci aktivit KKVC 14|15 BAŤŮV INSTITUT a společného programu všech organizací.



Obr.: Ukázky z několika videí vytvořených grafičkou 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Tiskoviny - 14|15 BAŤOV INSTITUT

Oddělení marketingu zajišťuje kompletní produkci a distribuci společných tiskovin, mezi které patří především měsíční programové plakáty a skládačky, letáky a skládačky o stálých expozicích, budově knihovny, možnostech pronájmu komerčních prostor, edukačních programech pro školy a podobně. Zajišťuje také příjem objednávek ke grafickému zpracování plakátů a pozvánek na jednotlivé výstavy, realizuje jejich výrobu a plánuje a kontroluje náklady vynaložené na propagaci.

K dispozici a volnému odběru na obou recepcích budov 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou základní propagační skládačky ke stálým expozicím muzea a galerie ve čtyřech jazykových mutacích (CZ, EN, DE, RU), které jsou podle potřeby také distribuovány na vybraná informační centra v regionu a všude tam, kde je předpokládána poptávka (např. hotely, kulturní zařízení apod.). V rámci dlouhodobé fungující spolupráce s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy jsou tyto materiály součástí prezentace na tuzemských i zahraničních veletrzích jako jedno z turisticky nejzajímavějších míst v regionu.

Programové měsíční skládačky v nákladu 2500 kusů se dle požadavků rozdělují mezi jednotlivé organizace a distribuují veřejnosti na cca 60 partnerských míst, která zahrnují nákupní centra, kavárny, informační centra, rodinná centra či univerzitní budovy, kde jsou volně k dispozici. Pravidelnou distribuci zajišťují zaměstnanci 14|15 Baťova institutu, p. o. V roce 2022 po vzájemné dohodě všech zasídlených organizací nebyla z důvodu nejisté situace ohledně šíření pandemie Covid-19 vydána programová skládačka na měsíc leden. Program 14|15 BAŤOVA INSTITUTU na měsíce červenec a srpen byl inzervován v jedné společné programové skládačce 07-08/2022. Celkem tedy bylo v roce 2022 vydáno 10 programových skládaček.



Obr.: Programové skládačky vydané v roce 2022



Obr.: Ukázka tiskovin vyrobených v roce 2022 pro jednotlivé organizace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU
Jednalo se zejména o plakáty, pozvánky, letáky, brožury, PF, nebo plánovače.

Reklamní plochy ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU a jeho okolí

Marketingové oddělení zajišťuje grafickou podobu obsahu a aktualizaci programu a nabídky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU na **e-nástěnkách**, které se nacházejí v prostoru nového Krajského turistického informačního centra ve foyer 14. budovy a také v budově 15. Tyto e-nástěnky informují návštěvníky o aktuálních výstavách, plánovaných akcích a vstupném. Veškeré informace k programu návštěvníci mohou najít také na digitálních informačních panelech, které jsou umístěny ve vstupních halách obou budov. Zde se zobrazují webové stránky www.14-15.cz, kde je rovněž umístěn program, včetně popisu jednotlivých výstav, akcí a přednášek.



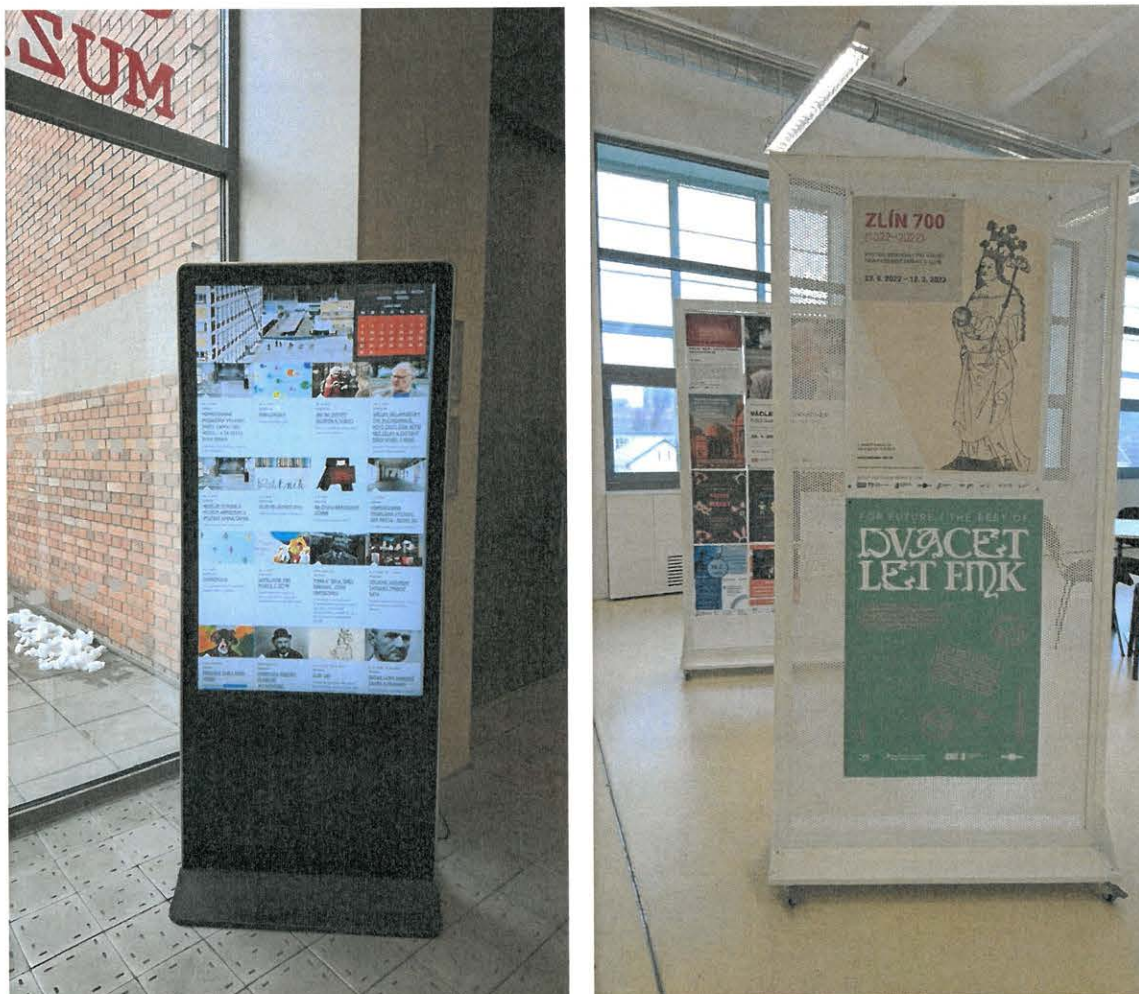
Obr.: E-nástěnky v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Informace o aktuálních výstavách, plánovaných akcích a programu celého 14|15 BAŤOVA INSTITUTU mohou návštěvníci získat na některé z mnoha reklamních ploch ve 14. a 15. budově a jejich okolí. Institut ve své správě užívá dvou plakátovacích sloupů v blízkosti budov 14 a 15 a šesti outdoorových stojanů pro oslovení kolemjdoucích. Z velkoplošných realizací užívá bezplatně pro bannerovou reklamu dvou zděných ploch budov nad bývalou vstupní branou do továrního areálu SVIT.



Obr.: Reklamní plochy ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

Od roku 2022 pro propagaci aktuálních výstav a plánovaných akcí konaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU používáme také dva interaktivní LED panely v prostorách Krajského turistického informačního centra v budově 14.



Obr.: Reklamní plochy ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

Propagační materiály k plánovaným akcím a výstavám ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU jsou spolu s aktuálním programem na konkrétní měsíc prezentovány také na informačních panelech před Krajským úřadem Zlínského kraje – tzv. Baťovým mrakodrapem.

Outdoorová reklama 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Oddělení marketingu připravuje plán komunikačních aktivit na celý rok ve vazbě na programový plán všech organizací a dané rozpočtové omezení. Z hlediska stanoveného typu a významnosti akce je případně část finančních prostředků alokována na propagaci formou venkovní reklamy pro oslovení relevantních cílových skupin.



Obr.: V roce 2022 jsme často využívali billboardovou plochu na tzv. Svitovské bráně



Obr.: Nově jsme v roce 2022 využili také billboardovou plochu u autobusového nádraží ve Zlíně

Pro dosažení nejvyšší efektivity outdoorové reklamy při nejnižších možných nákladech jsou využívány přesně vytipované plochy u nejfrekventovanějších pěších zón, na zastávkách MHD či na sloupech veřejného osvětlení u přechodů.



Obr.: Reklamní plochy u nejfrekventovanějších pěších zón v centru Zlína

Pro významné výstavy jsou realizovány outdoorové kampaně napříč regiony Zlínsko, Luhačovicko, Uherskohradištsko a Kroměřížsko.

V roce 2022 byla využita marketingová propagace prostřednictvím dvou city light vitrín. Ty jsou umístěny na frekventovaných místech v centru Zlína – první na zastávce MHD Školní a druhá v podchodu u OC Zlaté Jablko. Na těchto plochách jsou prezentovány ty nejvýznamnější výstavy a akce, které se ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU konají.



Obr.: Prezentace nejdůležitějších výstav a akcí v city light vitrínách

Stálé expozice Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně a Krajské galerie výtvarných umění ve Zlíně prezentujeme také na obrazovkách v blízkém Obchodním domě.



Obr.: Prezentace stálých expozic muzea a galerie na obrazovkách v Obchodním domě Zlín

Propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v rámci akcí

14|15 BAŤŮV INSTITUT byl v roce 2022 opět propagován na několika akcích formou promo stanu s obsluhou a propagačními materiály (roll-up reklama, letáky, programy, propagační předměty, reklamní balóčky apod.).

Tato forma propagace byla využita například u letní série open air koncertů Filharmonie Bohuslava Martinů na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, nebo při příležitosti konání charitativního koncertu Filharmonie pod širým nebem, který proběhl 3. 6. 2022.



Obr.: Prezentace a nabídka programu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU na letní sérii koncertů Filharmonie Bohuslava Martinů

V loňském roce jsme se již tradičně zúčastnili také Dne Zlínského kraje, který se uskutečnil 1.10.2022.



Obr.: Prezentace formou promo stanu s info servisem na Dni Zlínského kraje 2022

Propagace mimo Zlínský kraj

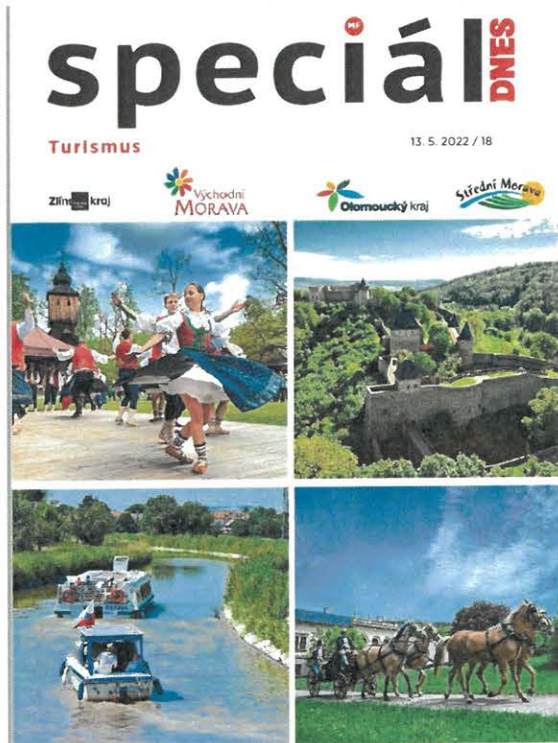
V rámci propagace mimo Zlínský kraj byli i v roce 2022 oslovováni potenciální návštěvníci z ostatních krajů České republiky. Cílem této propagace byla motivace k návštěvě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

V létě (konec července - začátek srpna) probíhala online kampaň na HP seznam.cz, která byla cílena kromě Zlínského kraje, také na dalších 5 krajů (Středočeský, Pardubický, Jihomoravský, Olomoucký, Moravskoslezský).



Obr.: Ukázka bannerové reklamy na www.seznam.cz

V rámci realizovaných inzercí byl 14|15 BAŤŮV INSTITUT komunikován ve speciální letní příloze MF Dnes – Turismus (5/2022, Mafra), který vyšel v krajích Zlínský, Olomoucký, Ústecký, Karlovarský, Plzeňský, Liberecký a v kraji Jižní Čechy.



Brána do baťovského Zlína

Uprostřed města Zlína se nachází krátké kulturní vzdělávací centrum 14|15 BATŮV INSTITUT.



Moderní komplex vznikl koncem druhé světové války na místě bývalého batovského areálu a nyní umísťují v něm různé kulturní a vzdělávací aktivity. Komplex stojí v budovách č. 14 a 15, postavených v letech 1946–1947 jako výrobní budovy dle projektu architekta Jaroslava Vokáčského. Původní plánovací budovy areálu č. 14 a 15 byly srovnány se zemí a na jejich místě byly postaveny nové budovy č. 14 a 15. Komplex stojí v budovách č. 14 a 15, postavených v letech 1946–1947 jako výrobní budovy dle projektu architekta Jaroslava Vokáčského. Původní plánovací budovy areálu č. 14 a 15 byly srovnány se zemí a na jejich místě byly postaveny nové budovy č. 14 a 15.

od slavnosti po letnici. Sestup začíná po stezce a fotografie z československé a československé republiky. Přijímající přelévají se do ní tak, aby se vzápětí vyznačily významnými fotografiemi, zejména z období první republiky, zejména z období první republiky, zejména z období první republiky.

V rámci své odborné činnosti se zabývá také na státního příslušníka druhé.

V KNIHOVNĚ ODPOČINEK

Knižní kabineta Baťova ve Zlínu, která je součástí ve Zlínském kraji. Navštívte si státní knihovnu a v ní se můžete setkat s různými knihami, zejména s knihami, zejména s knihami, zejména s knihami.

VELKÝRÝSE PRŮSTORY

Budovy 14 a 15 jsou velké prostory, které se využívají k pořádání různých akcí, zejména k pořádání různých akcí, zejména k pořádání různých akcí, zejména k pořádání různých akcí.

DO GALERIE ZA DĚJINAMI
A ARCHITEKTUROU
Romantická finta Baťova, kterou postavil architekt Jaroslav Vokáčský, ale v současnosti je to místo, kde se konají různé akce, zejména k pořádání různých akcí, zejména k pořádání různých akcí, zejména k pořádání různých akcí.

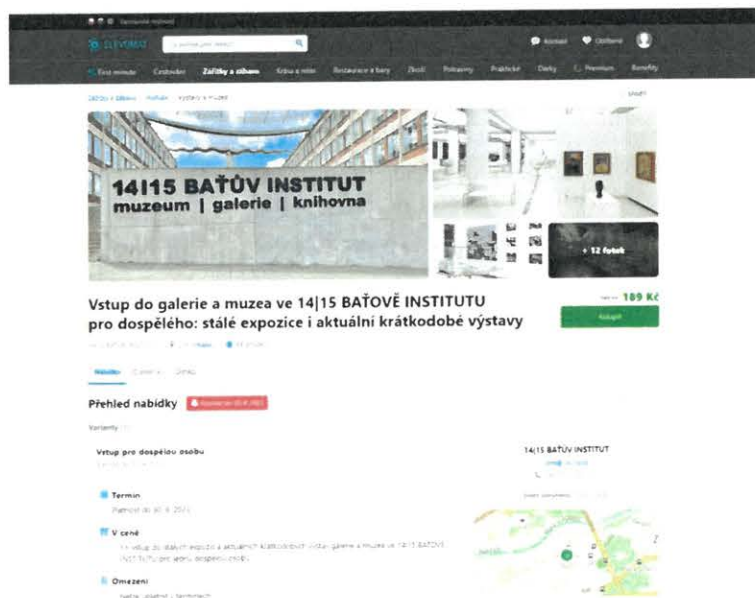
ZLÍN A EXPOZICE MUZEA ZLÍN V KRAJINĚ GALERIE VYTVAŘENÍ UMĚNÍ VE ZLÍNĚ



Obr.: Ukázka inzerce ve speciální příloze MF Dnes

Propagace prostřednictvím portálu Slevomat.cz

Na konci listopadu byla spuštěna spolupráce se Slevomat.cz, kdy jeho prostřednictvím byla komunikována sleva na vstupném do muzea a galerie. Akce je zveřejněna v sekci „Zážitky“ na stránkách Slevomat.cz a také komunikována prostřednictvím jejich newsletteru a facebooku.



Obr.: Ukázka nabídky na zlevněný vstup na www.slevomat.cz

Propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU prostřednictvím výstavních panelů GALERIE VENKU

Ve spolupráci s městem Zlín byla realizována výstava na velkoformátových nosičích v rámci projektu Galerie venku. Tato výstava zvala návštěvníky do Zlína a do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU - do expozic muzea a galerie. Výstava o celkem 6 panelech byla v termínu 17. 4. – 29. 5. 2022 umístěna na frekventovaných místech Ostravy (Dolní oblast Vítkovice, Ostrava – Svinov u nádraží, křižovatka u Janáčkovy konzervatoře. Umístění bylo dohodnuto recipročně, kdy před 14|15 BAŤOVÝM INSTITUTEM byla prezentována výstava Technotrasa (Moravskoslezský kraj).

Na konci léta byla tato výstava umístěna ve Zlíně v blízkosti svitovské brány. Bylo to v termínu od 26.8. do 29.9., v době trvání turisticky atraktivní akce ve Zlíně, a to při konání Barum RallyZlín, kdy městem projde tisíce turistů z mnoha krajů nejen České Republiky.



Obr.: Ukázka umístění panelů s bannery v Ostravě a ve Zlíně

Marketingové šetření

Marketingové oddělení po celou dobu fungování 14|15 BAŤOVA INSTITUTU formou dotazníkových šetření (v návaznosti na turistickou sezónu, při příležitosti kulturních nebo společenských akcí konaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU apod.) udržuje kontakt se svými návštěvníky, zjišťuje jejich preference a ověřuje efektivitu komunikačních nástrojů realizovaných marketingových kampaní.

V roce 2022 bylo v průběhu hlavní letní turistické sezóny realizováno dotazníkové šetření, které bylo zaměřeno na efektivitu komunikačních nástrojů v rámci marketingové kampaně zacílené i na mimo zlínské návštěvníky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Toto šetření bylo provedeno v období od 1.7. do 30.9.2022 v prostorách Krajského turistického informačního centra v budově 14 a ve stálé expozici Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně. Dotazníkové šetření se zúčastnilo celkem 163 respondentů. Z toho 129 vyplnilo dotazník v prostorách Krajského turistického informačního centra a 34 respondentů ve stálé expozici KGVU. V červenci bylo vyplněno 61 dotazníků, v srpnu 51 a v září rovněž 51 dotazníků. Cílem bylo zjistit zejména původ návštěv (kraje, odkud návštěvníci přicházejí) a zdroje informací, které návštěvníky pro návštěvu BI přesvědčily (efektivita využitých nástrojů propagace). Získaná data z obou dotazování byla analyzována a následně vyhodnocena. Z dotazníkových šetření se rovněž podařilo získat 44 emailových kontaktů návštěvníků, kteří projeví zájem o pravidelné zasílání newsletteru o aktuálním programu ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU.

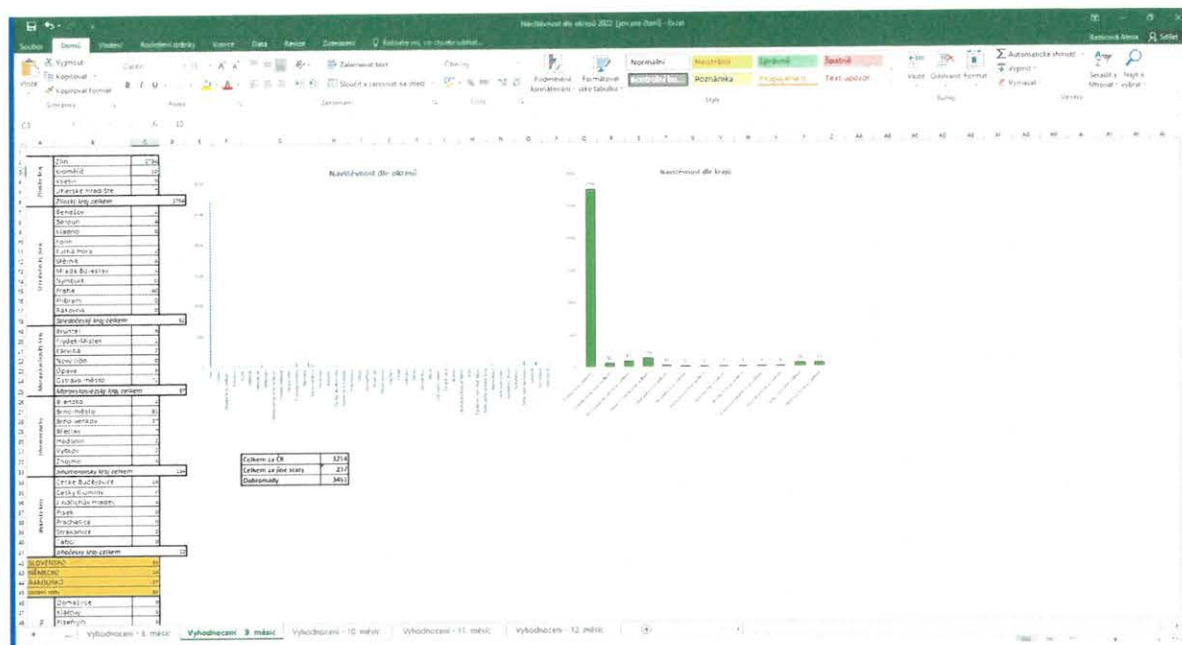
Sledování původu návštěv

Marketingové oddělení pokračovalo v roce 2022 v dotazníkovém šetření na téma původu návštěv. Smyslem šetření bylo získat na pravidelném vzorku oslovených návštěvníků informaci, odkud na návštěvu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU přijeli. Výstupem je každý měsíc report se statistikou a grafem obsahující vyčíslení návštěv dle okresů a krajů. Šetření probíhalo již v letech 2020 a 2021, ale z důvodu uzavření 14|15 BAŤOVA INSTITUTU z kvůli špatné epidemiologické situaci v souvislosti s onemocněním COVID 19 nemá šetření v těchto letech plnou vypovídající hodnotu a tudíž nelze

prozatím plnohodnotně porovnat roky mezi sebou. Až v roce 2022 máme ucelený přehled za všech 12 měsíců.

Získaná data ze sledování původu návštěv slouží jako zpětná vazba pro vyhodnocení účinnosti zlínské i mimo zlínské propagace. Data poskytují přehled, kde je propagace účinná nebo kde ji na základě daných zjištění případně zesílit.

V roce 2022 bylo nejvíce návštěvníků ze Zlínského kraje, následoval Jihomoravský kraj, Středočeský kraj, Moravskoslezský kraj, Olomoucký a Pardubický.



Obr.: Ukázka měsíčního reportu Původu návštěv, září 2022

Benefit program Klub přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Klub přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU založený v roce 2013 nabízí řadu výhod držitelům klubových karet. Kromě zvýhodněného vstupu do muzea a galerie získávají držitelé karty bonusy u vybraných partnerů v regionu Zlínského kraje. Jde například o zvýhodněné vstupy a slevy u organizací jako jsou Městské divadlo Zlín, Filharmonie Bohuslava Martinů, Contours fitness pro ženy a další. Všichni partneři jsou uvedeni na webu www.14-15.cz v sekci Klub přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Možnost klubového členství je dvojího typu – roční a půlroční. Klubová karta je průběžně nabízena zájemcům na recepcích 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a v roce 2022 byla propagována prostřednictvím sociálních sítí, newsletteru, webu, tištěných letáček a roll-upu umístěného na foyer budovy 14.



HLEDÁTE ORIGINALNÍ VÁNOČNÍ DÁRKY?

Sháníte originální dárky pod stromeček? Darujte svým blízkým kulturní zážitky nebo zajímavé upomínkové předměty



Tento e-mail jste obdrželi/a na základě vašeho zájmu o zasílání pravidelného newsletteru s programem 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Kontaktovat nás můžete na adrese:
14|15 Baťův institut, příspěvková organizace
Vavrečkova 7040, Zlín 760 01
Česká republika

Obr.: Ukázka propagace klubové karty v newsletteru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Propagace Krajského turistického informačního centra ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

V roce 2022 se Krajské turistické informační centrum ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU zapojilo do letní soutěže České televize – Spravte to TO! a také k říjnové akci Týden turistických informačních center ČR.

Propagace probíhala také na stránkách Asociace turistických informačních center České republiky, kde je 14|15 BAŤŮV INSTITUT zaveden jako Krajské turistické informační centrum a každý turista ho zde snadno vyhledá.

Obr.: Ukázka aktuality k prázdninové hře České televize v aktualitách na www.14-15.cz

5. Oblast produkce a obchodu

Produkční a obchodní oddělení je především zodpovědné za perfektní a bezproblémové pořádání kulturních, vzdělávacích a společenských akcí a zajišťování požadovaných příjmů, přispívajících do rozpočtu příspěvkové organizace 14|15 Baťův institut.

5.1. Oblasti pronájmu

14|15 Baťův institut, p. o. pronajímá:

- prostor ve foyer budovy 15
- kavárna – včetně pronájmu movitých věcí, tzn. vybavení zázemí kavárny
- parkovací místa v podzemní garáži
- konferenční sály
- prostor ve foyer budovy 14
- kancelářské prostory
- další prostory po splnění předem daných podmínek (prostor kavárny, platformy, střešní terasy)
- další doplňkové služby externím subjektům

Každá oblast pronájmu je podrobně popsána v následujících kapitolách.

Níže uvedená tabulka a graf znázorňuje příjmy plynoucí ze všech oblastí pronájmů a příjmy související s těmito pronájemmi. **Celkové příjmy ze všech oblastí pronájmu v roce 2022 činily 1 848 382,98 Kč bez DPH.** Jelikož příjmy z pronájmu prvních tří oblastí jsou dlouhodobé, jsou graf i údaje v tabulce závislé na příjmech z pronájmu konferenčních sálů a dalších prostor, kterým je věnována kapitola 5.1.4. Do tabulky nejsou zahrnuty příjmy z parkovacího automatu, který nespadá do oblasti pronájmu, zároveň jsou zahrnuty příjmy spojené se storno poplatky za zrušené akce ze strany nájemce.

Porovnání příjmů z pronájmů v letech 2019 až 2022

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	celkem
2019	51690	107361	102099	150867	356524	125241	98907	96444	176744	135384	114908	90518	1606690
2020	96556	114243	59694	43967	81193	51294	138994	129994	187875	87494	61740	75867	1128910
2021	72079	73167	65667	65167	66667	143053	106794	199314	250349	114094	183192	82694	1422237
2022	106529	104969	103831	118879	191861	141592	151354	227654	242990	212587	135044	111093	1848383

Příjmy z pronájmů v letech 2019 - 2022



5.1.1. Prostor ve foyer budovy 15

14|15 BAŤŮV INSTITUT, krajské kulturně vzdělávací centrum, tvoří dvě rekonstruované budovy bývalého továrního areálu s prostornou venkovní platformou. V budově 14 sídlí Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně. V budově 15 jsou v několika patrech výpůjční oddělení Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně, čítárna a odpočinkový společenský prostor pro návštěvníky.

Prostor ve foyer budovy 15 vedle recepce je dlouhodobě pronajatý. Zde nájemce provozuje stylový designový obchod s českou módou a doplňky „Red Brick“.

Příjem z pronájmu prostoru v roce 2022 činil 51 048 Kč bez DPH.



5.1.2. Kavárna

V přízemí budovy 15 je návštěvníkům k dispozici kavárna s názvem 15kafe, jejíž zázemí je pronajímáno. Kavárna svým sortimentem vhodně doplňuje služby nabízené nejen návštěvníkům knihovny, ale současně poskytuje cateringové služby klientům, kteří si v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU krátkodobě pronajímají konferenční prostory pro pořádání nejrůznějších akcí. Za pronajatý prostor a spotřebované energie nájemce řádně platí nájem a tím pravidelně přispívá do rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o.

Příjem z pronájmu kavárny v roce 2022 činil 132 000 Kč bez DPH, příjem z pronájmu movitého majetku v roce 2021 – vybavení kavárny – byl 12 000 Kč bez DPH.



5.1.3. Podzemní garáže

Dlouhodobě jsou k pronájmu nabízeny i parkovací místa v podzemní garáži budovy 15. Ke dni 31. prosince 2022 mělo parkovací místa pronajato 6 nájemců, kteří využívali celkem 25 parkovacích míst.

Za pronajatý prostor všichni nájemci řádně platili nájem a tím pravidelně přispívali do rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o. Příjem z pronájmu parkovacích míst v roce 2022 činil **590 660 Kč bez DPH, což je o 56 080 Kč bez DPH více než v roce 2021**, výnos z parkovacího automatu v roce 2022 činil 151 823,87 Kč bez DPH.

5.1.4. Konferenční sály a další prostory

V kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou prostory, kde je možné pořádat rozmanité kulturní, vzdělávací, společenské a další akce. Jedná se o prostory konferenčních sálů, předsálí, prostorů ve foyer budovy 15, kavárny, venkovní platformy nebo střešní terasy na budově 14. Tyto prostory využívají jednak tři kulturní organizace zasídlené ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU pro svůj doprovodný, vzdělávací nebo edukační program, dále servisní organizace 14|15 Baťův institut, která zde pořádá nebo spolupořádá kulturní, společenské nebo charitativní akce a v neposlední řadě je prostor nabízen k pronájmu akcí externím subjektům.

V reprezentativních prostorech kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se ve spolupráci s produkčním oddělením v roce 2022 pořádaly výstavy, semináře, školení, workshopy, společenské, neziskové i benefiční akce, hudební a taneční vystoupení, koncerty, plesy i prodejní trhy. Produkční oddělení zde připravilo i několik zajímavých kulturních akcí většího rázu. Zaměstnanci produkce pečlivě připravovali koncept akcí, sestavovali jejich scénáře, zajišťovali k akcím vhodný doprovodný program, potřebnou audiovizuální i jinou techniku, a vždy zorganizovali bezvadný průběh akce.

Ke komerčním pronájmům jsou určeny sály A, B a prostor předsálí. Součástí všech sálů je moderní audiovizuální a konferenční technika a mobiliář s možností variabilního použití. Konferenční sál B je variabilní, lze jej dle charakteru a požadavků akce rozdělit akustickou mobilní posuvnou stěnou na dva oddělené prostory. Konferenční sály mají i samostatný vchod přes prostorné, světlé předsálí přímo z venkovní platformy, vlastní sociální zařízení a k dispozici i malou kuchyňku. V těchto prostorech se uskutečnilo velké množství seminářů, školení, konferencí, workshopů a dalších akcí.

Velký a otevřený prostor kavárny je vhodný k pořádání velkých společenských akcí, konferencí, galavečerů, přednášek, tanečních kurzů, autorského čtení apod. Také tento prostor je kompletně vybavený audiovizuální technikou.

Platforma, venkovní prostranství mezi 14. a 15. budovou o rozloze 3.000 m², nabízí využití pro různé performance, instalace, koncerty, projekce, slavnosti, venkovní výstavy umění a jiné kulturní nebo společenské akce pod širým nebem.

Během roku 2022 příspěvková organizace 14|15 Baťův institut zajistila **více než 50 komerčních pronájmů prostor např.:**

Název akce	Organizátor	Sál
Koncert Killer Queen	CFCZ s.r.o.	platforma, kavárna, sál A
Výroční schůze	Moravský rybářský svaz, z.s.	kavárna
ČKAIT seminář Sanace betonových konstrukcí	ČKAIT	sál A
Veřejná přednáška	Sbor církve bratrské ve Zlíně	sál A
Monet+Partner	Monet+Partner	kavárna
Salsa*	Radek Kubiš	kavárna
Konference ADHD	Unie Kompas	kavárna, A, B, C, předsálí
Expediční kamera	Svět outdooru, s.r.o.	kavárna, sál C
Přehlídka technické tvořivosti mládeže*	Dům dětí a mládeže Zlín, p. o.	předsálí
Benefiční koncert pocta T. Baťovi	Srdce na pravém místě, z.s.	kavárna
Jarní večírek Business logic	Business Logic s.r.o.	kavárna
Setkání IC - CCRVM	CCRVM	sál A, kavárna
Buddhismus diamantové cesty - přednáška	Buddhismus Diamantové cesty linie Karma Kagju, n. s.	sál B
První pátek Vonica 80	Jahodová s.r.o.	kavárna

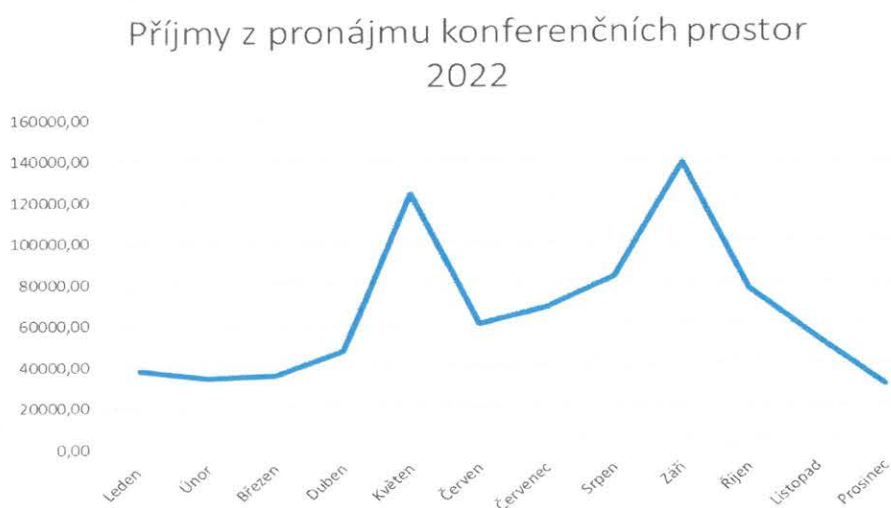
Krajská konference hromadného stravování	Jídelny CZ, s.r.o.	sál A, předsálí
IKAP	UTB	sál A
Latino party	Radek Kubiš	kavárna
Veřejná přednáška	Křesťanský sbor Zlín	sál B
Rozpočtová skladba	Mgr. Martina Lorencová	sál A
Koncert pro pracovníky v sociálních službách	Zlínský kraj	
Školení AXIOM TECH	AXIOM TECH s.r.o.	sál B
Volkswagen Power Day	Ritual communication s.r.o.	kavárna, platforma
TS Jana	Bc. Jana Norková - taneční škola Jana	kavárna
Přednáška o Ugandě	SSUUBO	sál B
Valná hromada Plastikářský kláštr	Plastikářský kláštr, z.s.	sál A
ZŠ Okružní-Erasmus	ZŠ Okružní	kavárna
Čechomor a festivalová party	Filmový festival	platforma
RETRO výstava INSPIRACE ZLÍN*	Inspirace Zlín z.s.	sál B, předsálí
Setkání Apoštolské církve*	Apoštolská církev, sbor Zlín	kavárna
Snow film fest Zlín	Svět outdooru, s.r.o.	kavárna
Konec roku na parketu	Radek Kubiš	kavárna
Školení EAZK	EAZK	edukace
I hudba může pomoci	J. Lysáková, Ofsito, s.r.o.	kavárna
Natáčení	Akademie múzických umění v Praze	platforma
Rozlet fest	Petr Václavínek	platforma, sály, kavárna
Dětský festival řemesel a profesí*	Inspirace Zlín z.s.	sál A, B, předsálí, kavárna, foyer
Festival stavebnic a her *	Inspirace Zlín z.s.	sál A, B, předsálí, kavárna, foyer
Barum Rallye Zlín	Rallye Zlín, spol. s r.o.	Vavrečkova ulice
Noc vědců	Technologická fakulta UTB ve Zlíně	kavárna, 1/2 platforma
Noc vědců	Střední průmyslová škola Otrokovice	předsálí
Dobrodružné příběhy z kanadských hor a pralesů	Ing. Jaroslav Skovajsa	Sál B
Den Zlínského kraje	Zlínský kraj	platforma, sál A, B, C
PR focení	PREVENTADO s.r.o	platforma
PR focení	Synot Auto a.s.	platforma
Přednáška prof. MUDr. JAN PIRK DrSc.	Jan Svoboda	sál A
Školení IC	CCRVM, IC Zlín	Sál A, kavárna, předsálí
Programování robotů	Inspirace Zlín z.s.	Sál B, předsálí, kavárna
Talent FMK	UTB	Sál A
PR focení	Egoé base s.r.o.	platforma
Natáčení	Cinebonbon s.r.o.	platforma, kavárna
Natáčení studentského filmu	Tomáš Mokroluský UTB	platforma
Svatomartinské variace - benefiční koncert	Miroslav Křivánek	kavárna
Večírek Edhouse	Edhouse s.r.o.	kavárna, 1/2 platforma

*dlouhodobý pronájem

Výnosy z krátkodobého a dlouhodobého pronájmu konferenčních prostor za rok 2022 činí **787 828,14 Kč bez DPH**, což je o 264 983,93 více než v roce 2021. Příjmy z krátkodobého pronájmu jsou ve výši 686 918,14 Kč bez DPH.

Výnosy z výše uvedených pronájmů prostor ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU jsou znázorněny v následující tabulce a grafu:

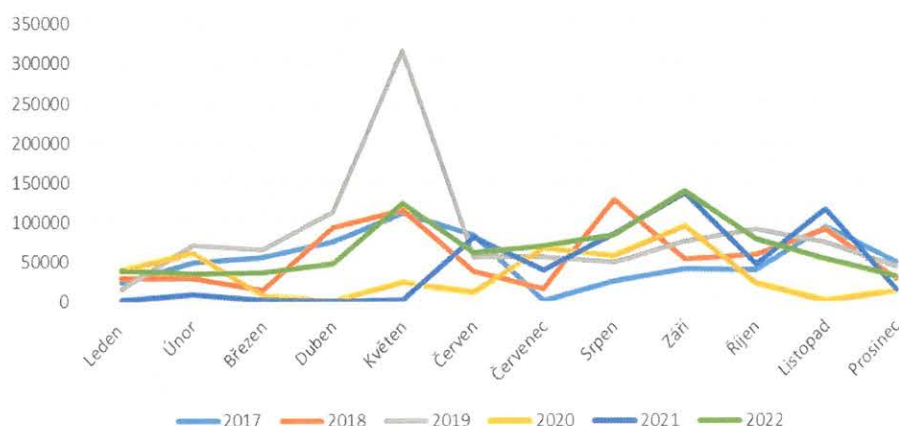
Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
37975,20	34214,88	35277,34	47350,00	123306,71	60237,60	68200,00	83240,00	138402,07	76795,00	52890,00	29939,34



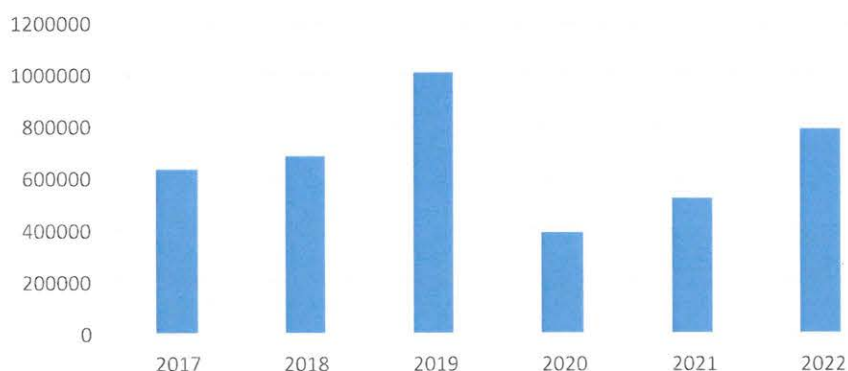
Porovnání příjmů z pronájmu konferenčních prostor v letech 2017 – 2022

	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	celkem
2017	23660	48518	54859	73875	110636	82883	0	23802	39754	37950	92850	47966	636753
2018	28835	28902	13593	92219	114556	37200	15300	127591	52814	57490	89790	26566	684855
2019	14136	69807	64545	112313	315850	54700	54813	48350	73943	89690	72814	42579	1013543
2020	38050	60149	6600	0	23098	11200	65800	56800	93831	21500	0	12000	389028
2021	1500	8000	500	0	1500	80186	38100	84339	134821	45400	114498	14000	522844
2022	37975	34215	35277	47350	123307	60238	68200	83240	138402	76795	52890	29939	787828

Příjmy z pronájmu konferenčních prostor
v letech 2017 - 2022



Příjmy z pronájmu konferenčních prostor
v letech 2017 - 2022



Účastníkům akcí, využívající konferenční sály a ostatní prostory k pronájmu, obchodní a produkční oddělení nabízí bonus v podobě doprovodné programu v místě konání akce. Jedná se především o komentované prohlídky expozic muzea, galerie, prohlídky správní budovy 21. s historickým výtahem nebo speciální komentovanou prohlídku autobusem „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“ s výkladem odborného kurátora.

V roce 2022 využíval bezplatně prostory 14|15 BAŤOVA INSTITUTU také Zlínský kraj. Krajský úřad Zlínského kraje zde uspořádal celkem **39 akcí** a celková doba využití sálů a konferenčních prostor činila celkem 180,15 hodin.

5.1.5. Zrušené akce

Kulturně vzdělávací centrum 14|15 BAŤŮV INSTITUT je pro pořádání kulturních a společenských akcí rok od roku více žádané. Důvodem je jeho strategické umístění v centru Zlína, reprezentativní prostory s dobrým vybavením a zázemím, možnost doprovodného programu v podobě prohlídek výstav a stálých expozic.

Mezi akce, které byly v letošním roce nasmlouvány a následně ze strany nájemce zrušeny, patří pronájem pro: REGIONSERVIS s.r.o. a Zlín 21. Celková částka za storno činila 17 952 Kč.

5.1.6. Doplnkové služby externím subjektům

Doplňkovými službami se rozumí technickoorganizační zajištění akcí. Touto činností bylo v roce 2022 dosaženo příjmů ve výši **104 735,79 Kč bez DPH**.

5.1.7. Pronájem kancelářských prostor

Pronájem kancelářských prostor dodavatelské firmě správy nemovitosti v budově 15 znamená do rozpočtu organizace roční výnos ve výši 120 000 Kč bez DPH.

5.1.8. Pronájem místa ve foyer budovy 14

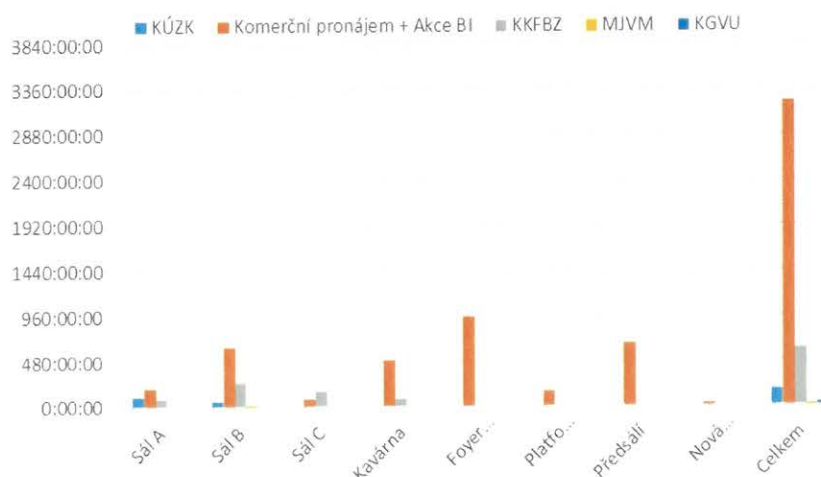
Automat na teplé nápoje, který je umístěn ve vstupním foyer budovy 14, je benefitem pro návštěvníky expozic a výstav galerie a muzea, ale i pro samotné zaměstnance. Možnost zakoupení nápoje návštěvníkům 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zpříjemnění pobyt např. při čekání na komentované prohlídky. Společnost provozující nápojový automat za pronájem místa hradí od února do prosince 2022 poplatek ve výši 2 200 Kč bez DPH.

5.2. Statistika využitelnosti konferenčních sálů ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

V následující tabulce a grafu je znázorněno využití jednotlivých konferenčních sálů a ostatních prostor, a to zasídlenými organizacemi ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU, Krajským úřadem Zlínského kraje nebo komerčními subjekty.

Využití sálů (počet hodin)						Celkem
	KÚZK	Komerční pronájem + Akce BI	KKFBZ	MJVM	KGUV	
Sál A	107:00:00	199:45:00	86:30:00	5:30:00	11:00:00	409:45:00
Sál B	58:15:00	638:45:00	258:30:00	17:00:00	15:00:00	987:30:00
Sál C	0:00:00	82:15:00	159:30:00	0:00:00	1:00:00	242:45:00
Kavárna	7:00:00	488:30:00	86:30:00	0:00:00	11:00:00	593:00:00
Foyer 15	0:00:00	953:30:00	9:00:00	0:00:00	0:00:00	962:30:00
Platforma	8:00:00	159:00:00	0:00:00	0:00:00	1:00:00	168:00:00
Předsálí	0:00:00	672:45:00	7:00:00	0:00:00	0:00:00	679:45:00
Nová čítárna	0:00:00	36:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	36:00:00
Celkem	180:15:00	3230:30:00	607:00:00	22:30:00	39:00:00	4079:15:00

Využití sálů v roce 2022



5.3. Reference z akcí pořádaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

V prostorech kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se ve spolupráci s produkčním oddělením v roce 2022 pořádaly výstavy, semináře, školení, workshopy, společenské, neziskové i benefiční akce, hudební a taneční vystoupení, koncerty, plesy i prodejní trhy. Zde je ukázka několika akcí.

5.3.1. I hudba může pomoci

V sobotu 12. března se v kavárně ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU uskutečnil 4. ročník benefičního koncertu I hudba může pomoci v rámci projektu Pomáháme onkologii. Vystoupili žáci ZUŠ Zlín, kapela zpěvačky Jiřiny Lysákové a večer uzavřela zlínská kapela MERS. V prostorách kavárny a foyer byl připravený bohatý doprovodný program. Výtěžek ze vstupného i z prodejních předmětů putoval k onkologickým pacientům KNTB a.s. ve Zlíně. Akci pořádala zpěvačka Jiřina Lysáková a 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace.



5.3.2. Killer Queen

Dne 25. srpna 2022 se uskutečnil na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU dlouho očekávaný a plánovaný koncert anglické kapely Killer Queen. V minulém roce kapela bohužel vzhledem k epidemiologické situaci nemohla z UK dorazit, proto bylo návštěvníkům nabídnuto náhradní řešení v podobě kapely ze Slovenska. V roce 2022 konečně mohla vystoupit tato vynikající britská formace Killer Queen i ve Zlíně.

Vzhledem k pěknému letnímu počasí si diváci užili nevšední večer s vynikajícím hudebním zážitkem. Akce se zúčastnilo 600 návštěvníků.



5.3.3. Koncert pro pracovníky v sociálních službách

Ve středu 31. srpna 2022 se na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU uskutečnil koncert Filharmonie Bohuslava Martinů a souboru Hradišťan jako poděkování pracovníkům v sociálních službách. Ti si mohli užít v podání zlínské filharmonie a jejich hostů jedinečný zážitek. Během večera bylo oceněno 9 významných osobností z regionu za jejich dlouhodobou práci a přínos pro Zlínský kraj a jeho obyvatele. Akce se zúčastnilo se na 550 osob.



Foto: Jiří Balát, Zlínský kraj

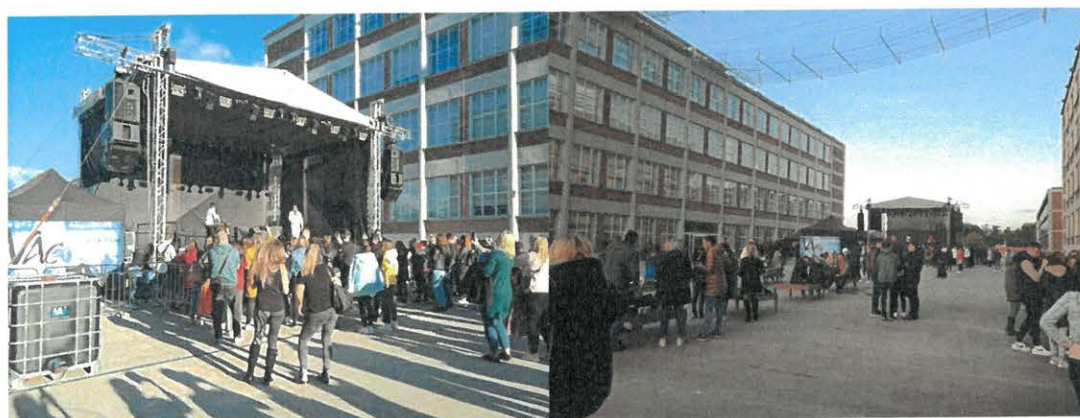
5.3.4. Vonica 80

Dne 9. září 2022 se v kavárně uskutečnil příjemný večer plný tance a zpěvu. Hornácká cimbálová muzika Libora Supa zahrála v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a obohatila návštěvníky folklorním vystoupením. Atmosféra akce byla velmi přátelská, večera se zúčastnilo 80 návštěvníků.



5.3.5. Rozlet fest

14|15 BAŤŮV INSTITUT ožil dne 23. září prvním ročníkem festivalu ROZloučení s LÉTem neboli ROZLET FEST. Na platformě bylo postaveno pódium, kde vystoupili Kali, Peter Pann, SIMA, Raego nebo Voxel. Již odpoledne na platformě zazněly první písně, lidé se mohli občerstvovat u stánků, které byly umístěny na platformě a nálada byla příjemná až do večerních hodin. Festival přilákal 1037 návštěvníků.



5.3.6. Noc vědců

Věda se někdy může zdát tajemná, nedostupná a komplikovaná, ale Noc vědců ukázala i jinou tvář vědy. Tato již tradiční akce probíhala na Fakultě technologické UTB dne 30. září. Věda ovládla také platformu i prostory kavárny a předsálí 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, aby dokázala, jak může být zábavná. Návštěvníci si mohli na vlastní kůži zažít různé pokusy, vyslechnout přednášky a večer si užít s kapelou Sto zvířat. Akce se zúčastnilo 3450 návštěvníků.



5.3.7. Den Zlínského kraje 2022

V sobotu 1. října 2022 ožil 14|15 BAŤŮV INSTITUT třináctým ročníkem Dne Zlínského kraje. Pestrý celodenní program pro celou rodinu si nenechalo ujít několik tisíc návštěvníků. Užili si koncerty, ochutnávky lokálních potravin, výstavy, ukázky lidových řemesel, projížďky Baťovým výtahem, prezentace středních škol a sociálních organizací, farmářskou stezku pro děti, bruslení na ledové ploše, dopravní hřiště, hravé třídění odpadů a spoustu dalších atrakcí.

Na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU probíhal hlavní program. Po obvodu celé platformy byly umístěny prodejní stánky s ochutnávkou a prodejem nejlepších regionálních potravinářských výrobků. Dominantní postavení zde mělo velké zastřešené pódium, které zde bylo pro tuto příležitost umístěno. Od 9.00 do 22.00 se na něm vystříдалo několik uměleckých souborů, skupin a zpěváků. Na Vavrečkově ulici byla pro návštěvníky připravena ukázka integrovaného záchranného systému a stanoviště pracovníků humanitární kampaně „JEDU NA DŘEŇ“ – odběr krve do registru dárců kostní dřeně.

Přestože počasí bylo proměnlivé, akce přilákala na 12 000 osob.



5.3.8. Dětský festival řemesel a profesí budoucnosti

Návštěvníci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU si mohli ve dnech 15. – 16. října 2022 vyzkoušet například práci se dřevem, pekařství, košíkářství, včelařství, mechaniku a mnoho dalších aktivit. Díky Dětskému festivalu řemesel a profesí budoucnosti, který pořádala společnost Inspirace Zlín z.s. pro rodiny s dětmi, si mohly děti zkusit nejrůznější řemesla a profese formou interaktivních dílen a workshopů. Akci navštívilo 1400 osob.

5.3.9. Dobrodružné příběhy z kanadských hor a pralesů

Cestovatel, zálesák, lovec a autor pěti dílů Dobrodružných příběhů z kanadských hor a pralesů Ing. Zdeněk Los, B.Ed, MA poutavě vyprávěl o svých zážitcích v divočině Britské Kolumbie. Přednáška proběhla v sále B ve dvou termínech a to 20. a 21.10. Akci navštívilo 53 osob.

5.3.10. Robotické hračky

První ročník akce pod názvem Robotické hračky uspořádala společnost Inspirace Zlín z.s. v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU dne 5. listopadu 2022. Návštěvníci si mohli vyzkoušet a dozvědět se více informací o robotických hračkách a také programování. O akci byl obrovský zájem, o čemž svědčí návštěvnost 850 osob.



5.3.11. Snow film fest

Dne 24. listopadu 2022 zaplnilo prostory kavárny 107 návštěvníků, aby zhlédli ty nejlepší cestovatelské a sportovní filmy v rámci festivalu Snow film fest. V kavárně bylo nachystáno pohodlné sezení, a kdo se chtěl občerstvit, mohl využít služby kavárny. Všichni návštěvníci si užili tři hodiny adrenalinu, zábavy a krásné přírody.



5.3.12. Festival stavebnic a her

Další festival z dílny společnosti Inspirace Zlín z.s. se konal 25. – 26. listopadu 2022 v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU pod názvem Festival stavebnic a her. Akce přilákala všechny hravé návštěvníky, neboť prostory budovy 15 byly plné stavebnic a her pro všechny generace za účasti výrobce z celé České republiky. Akci si přišlo užít 1000 návštěvníků.



5.3.13. Konec roku na parketu

Taneční sezónu zakončila Salsa Zlín akcí Konec roku na parketu, kterou pořádal pan Radek Kubiš pro všechny, kdo mají rádi pohyb na parketu v latinsko-americkém rytmu. Akce se uskutečnila 30. prosince 2022 v prostorách kavárny, kde bylo připraveno posezení, a k dispozici byly po celou dobu služby kavárny. Akci si přišlo užít 100 návštěvníků.



Foto: Radek Kubiš

5.4. Produkce výstav v prostorech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Prostory v kulturně společenském centru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou často využívány i k výstavám. Jedná se o výstavy především neziskových organizací nebo putovní výstavy, které jsou instalovány mimo výstavní expozice Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně. Tyto výstavy jsou obvykle umístěny v přízemí budovy 15, v prostorech foyer, předsálí, či přímo v sálu, prostoru kavárny nebo je pro ně využit i venkovní prostor platformy a Vavrečkovy ulice. Některé z nich jsou zde uvedeny.

5.4.1. Letní výstava dětská hračka

V době letních prázdnin byly prostory konferenčních sálů a předsálí v budově 15 pronajaty spolku Inspirace Zlín, který zde ve spolupráci s produkčním oddělením 14|15 Baťova institutu připravil velkou hernu plnou legendárních českých značek pro rodiny s dětmi. Návštěvníci si mohli vyzkoušet stavět s Merkurem, Sevou, Mozaikami nebo Walachií, pohráli si s Igráčky, plechovými beruškami a traktůrky, pojezdili si s oranžovými Tatrovkami nebo si zahráli deskovou retro hru.

Konferenční prostory, které nebývají v letních měsících dostatečně využity, byly společností Inspirace Zlín z. s. řádně zaplacený a od 4. července do 31. srpna **výstavu navštívilo 4 500 dětí a dospělých**. Součástí akce byly také doprovodné programy, které se uskutečnily 14.7., 21.7., 18.8., 25.8.

5.4.2 Má vlast cestami proměn

Před 14. budovou 14|15 BAŤOVA INSTITUTU byla v roce 2022 opět k vidění kolekce výstavy Má vlast cestami proměn, kde bylo rozmístěno 6 trojhranných panelů dokumentujících vydařené revitalizace veřejných prostor ve Zlínském kraji. Výstava proběhla v termínu 26. září - 1. listopadu.



5.4.2. Česká cena za architekturu

V termínu od 1. prosince 2022 do 2. ledna 2023 byl ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU instalován 7. ročník výstavy, která nabídla přehlídku 29 prací nominovaných do prestižní soutěže České komory architektů. Výstavu zhlédlo 171 osob.

Česká cena za architekturu je soutěžní přehlídka, jejímž vyhlášovatelem je Česká komora architektů. Záměrem ČKA je propagace kvalitních výsledků práce etablovaných i začínajících architektů směrem k veřejnosti, a to nejen z hlediska jejich estetické a technické kvality, ale především v souvislostech jejich vzniku, vztahu k okolí a společenského přínosu.



5.4.3. Černobílé malby akrylem

V termínu 4. – 31. října se v prostoru foyer budovy 15 uskutečnila výstava s názvem Černobílé malby akrylem. Návštěvníci si mohli prohlédnout výstavu obrazů žáků výtvarného oboru ZUŠ Zlín – Malenovice, kteří předvedli krásnou práci se světlem, stínem a kompozicí. Svá díla namalovali akrylem na sololitové desky v černobílém zpracování.

Výstavu zhlédlo 239 osob.



5.5. Návštěvnost – počet všech uživatelů 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

V roce 2022 bylo evidováno **337 333** uživatelů.

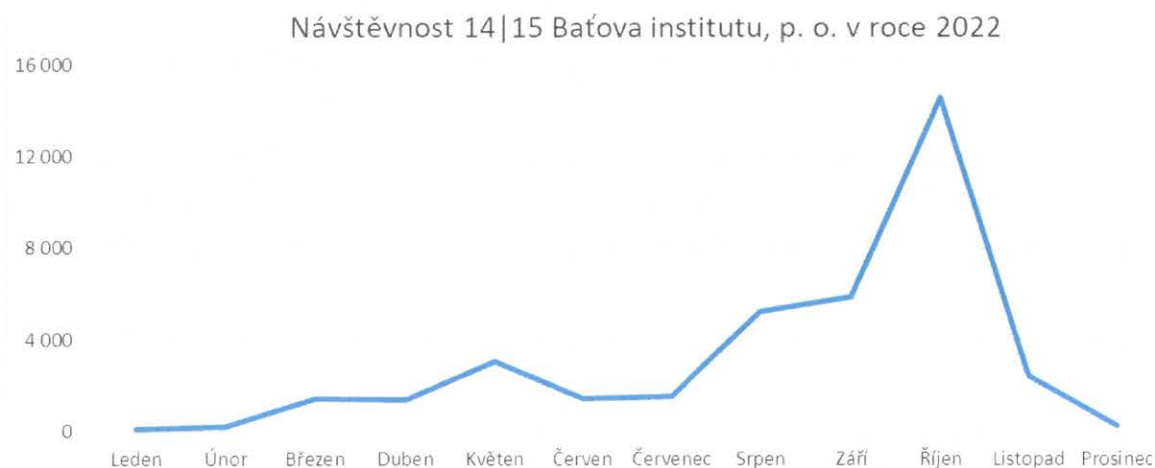
Hodnota „Počet uživatelů“ se skládá z počtu uživatelů:

- Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)
- Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)
- Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně
- 14|15 Baťova institutu (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)

Počet návštěvníků KGVU:	30 875
Počet návštěvníků MJVM:	93 463
Počet návštěvníků KKFB:	175 523
Počet návštěvníků 14 15 BI:	37 472
Celkový počet uživatelů:	337 333

V následující tabulce a grafu je znázorněna návštěvnost jednorázových kulturních akcí, které se konaly v roce 2022. Návštěvnost těchto akcí byla 37 472 návštěvníků. Do uvedeného čísla není započítávána návštěvnost školení, konferencí, seminářů a ostatních akcí, které probíhaly v prostorech konferenčních sálů, jejichž organizátory byly externí subjekty.

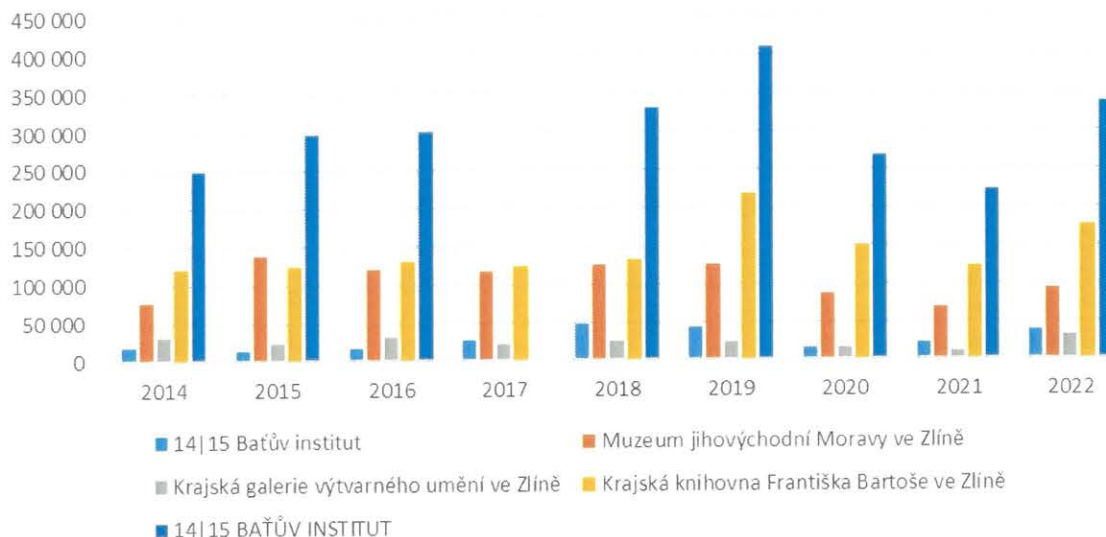
Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
100	200	1440	1410	3048	1426	1530	5217	5860	14572	2399	270



Vývoj návštěvnosti 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v letech 2014-2022

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
14 15 Baťův institut	18 905	13 018	17 124	25 855	48 098	43 216	14 839	22 228	37 472
Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně	77 326	137 657	120 548	116 655	124 875	125 556	86 546	67 950	93 463
Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně	31 690	23 362	32 215	21 660	25 765	23 818	15 685	11 153	30 875
Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně	120 425	123 378	130 678	123 404	132 383	217 458	150 307	121 360	175 523
14 15 BAŤŮV INSTITUT	248 346	297 415	300 565	287 574	331 121	410 048	267 377	222 691	337 333

Vývoj návštěvnosti v letech 2014-2022



5.6. Prodej zboží

Na obou recepcích bylo v roce 2022 prodáno zboží v hlavní i doplňkové činnosti 14|15 Baťova institutu, p. o., za celkovou částku 277 375 Kč. Na recepcích je také prodáváno zboží jednotlivých organizací, tj. Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně, Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně a Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně. Celková částka za prodané zboží těchto institucí činila 204 030 Kč.

5.6.1. Prodej nakoupeného zboží během roku 2022

Následující tabulky ukazují prodané zboží od jednotlivých dodavatelů.

Nadace Tomáše Bati	prodaných ks	prodejní cena s DPH
600 hesel	22	149
99 sladkých teček	12	499
99 trefných postřehů T. Bati	25	499
Baťa - Inspirace pro Československo	33	149
Baťovídky - příběh medvěda Toma	3	299
Baťův Zlín	53	149
Člověk a práce	16	149
Geniální podnikatel (Entrepreneur) v AJ	8	499
Reflections and Speeches T. Baťa	7	499
Srdcem Baťovec	3	349
Železní tovaryši	5	449
Tomáš Baťa - geniální podnikatel	27	449
Tomáš Baťa s úsměvem	18	149
Ze Zlína do světa	42	149
Baťa na všech kontinentech	2	799
Myšlenky Tomáše Bati	54	199
Inspirace Baťa	69	449
Příběh jednoho muže a jednoho města	15	449
Principles of the Bata Management System	10	199

Bata across continents	5	899
Má dáti dal	6	449
Nedělní odpoledne s Tomášem Baťou	10	249
Tomáš Baťa ve vzpomínkách našich prodavačů	8	149
Úvahy a projevy - Tomáš Baťa	14	449
Základní zásady Baťova systému řízení	50	149
Viděl jsem Baťu růst	4	379
Ivan Rillich	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Pohlednice Zlín 001	253	6
Pohlednice Zlín 002	328	6
Pohlednice Zlín 003	111	6
Pohlednice Zlín 004	115	8
Pohlednice Zlín 005	111	6
Pidířk Zlín	76	20
Magnet mrakodrap	569	32
Jana Svobodová	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Klíčenka baťovský domeček	12	379
Brož	3	259
Manžetové knoflíčky	0	699
Náušnice	14	259
Děkanské projevy	1	299
Inspirace Zlín	prodaných ks	prodejní cena s DPH
S pastelkami městem Zlín	97	55
Reda a. s.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Placka Alfons Mucha	12	20
Placka Knihovna	29	20
Placka Knihovna 1	4	20
Placka Muzeum	32	20
Náramek silikonový	109	25
Hrnek BI „Cokoli děláš-dělej dobře!“	55	159
Hrnek BI „Čas na čtení.“	25	159
Hrnek BI „Zkoušej, porosteš.“	35	159
Hrnek BI - šedý	10	139
Mentolové bonbony v krabičce	52	59
Tleskající ruka	48	29
Kuličkové pero Marieta	118	29
REP tisk	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Magnet BI 14 15	281	35
Magnet BI detail	22	29
Magnet BI - budova 14	190	35
Pavelka Jiří	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Pohlednice BI - oranžová	122	5
Pohlednice 14 15	190	5
Spur a.s.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Respirátor	10	59
Nákupní společnost ALZA s.r.o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Roušky	7	20
I.T.A. Intertact s. r. o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Antigenní test	0	100

Ivana Kohoutová	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Pohled Zlín 3D	7	49
Wander Book, s.r.o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Turistická vizitka Zlín	580	20
Turistický deník	84	60
Turistická vizitka 14 15 BI	1014	12
Turistická vizitka - videomapping	435	12
Tausig	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Sběratelská karta mrakodrap	17	29
Hart Press	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Série pohlednic - galerie	8	189
Série pohlednic - architektura	10	189
Tescoma, s.r.o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Dárková sada hrnků k výročí 700 let Zlína	18	1099

5.6.2. Prodej reklamních propagačních předmětů

14|15 Baťův institut, p. o., prodává na recepcích 14 a 15 také upomínkové předměty 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Jejich soupis včetně prodejních cen a počtu prodaných kusů je znázorněn v následující tabulce.

14 15 BI, p. o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Dárková taška - malá	1	20
Dárková taška - velká	0	30
Hrnek	23	59
Magnet I love BI	35	20
Placka - panenky	9	20
Placka I love BI	32	20
Placky 14 15	32	20
Zrcátko I love BI	30	20
Plátěná taška 14 15 BI	95	69
Kniha 14 15	11	199
Přívěsek na klíče - logo BI	50	19
Roční členství v Klubu přátel 14 15	4	999
Půlroční členství v Klubu přátel 14 15	8	499
Samolepka 14 15	0	19
Spinner 14 15	0	59
Šňůrka na krk	19	49
Šňůrka na krk - oranžová	12	49
Turistická stampka - 14 15	4	49
Zvýrazňovací tužka oranžová	51	19
Zvýrazňovací tužka tmavě růžová	70	19
Zvýrazňovací tužka zelená	60	19
Zvýrazňovací tužka žlutá	47	19
Zvýrazňovač Bitty - logo BI	8	19
Tužka oranžová	42	9
Tužka přírodní	62	9

6. Rozvojové aktivity

Projektový manažer průběžně sleduje vyhlášené dotační výzvy a grantová řízení jak z evropských fondů, tak z tuzemských nadací, agentur a ministerstev. Pravidelný monitoring je prováděn pro potřeby 14|15 Bařova institutu, p. o.

6.1. Žádosti o dotace

Odpovědnost za monitoring, kompletní zpracování a včasné odevzdání žádosti nese projektový manažer. Vykonává také dohled nad plněním dotačních podmínek, komunikuje s příslušnými orgány a vypracovává vyúčtování dotací.

14|15 Bařův institut, p. o. je příspěvkovou organizací Zlínského kraje, v mnoha případech tak bohužel nesplňuje podmínky pro podání žádosti o dotace, které jsou např. vyhlášené přímo pro kulturní instituce – muzea, galerie či knihovny, nebo např. nejsou určeny pro příspěvkové organizace územně samosprávných celků.

6.1.1. Podané žádosti v roce 2022

V roce 2022 bylo podáno 8 žádostí o finanční podporu. Jednalo se o žádosti z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů. 4 žádosti se vztahují k roku 2022 a 4 žádosti k roku 2023.

Název projektu	Statutární město Zlín			
	náklady celkem	žádost podána	žádáno	rozhodnutí
Open air léto s FBM – Slováček family	246 000 Kč	07.04.2022	45 000 Kč	23.05.2022
Open air léto s FBM – Hradišťan	246 000 Kč	07.04.2022	45 000 Kč	23.05.2022
Open air léto s FBM – The cello boys	246 000 Kč	07.04.2022	45 000 Kč	23.05.2022
Zlín uprostřed světa	90 080 Kč	20.05.2022	30 000 Kč	zamítnuto
Filharmonie pod širým nebem 2023	216 000 Kč	30.11.2022	20 000 Kč	dosud ne
Galerijní a muzejní noc 2023	70 000 Kč	30.11.2022	20 000 Kč	dosud ne
Blízko nebe	40 000 Kč	30.11.2022	15 000 Kč	dosud ne
Zlín uprostřed světa	82 000 Kč	30.11.2022	20 000 Kč	dosud ne

Všechny výše uvedené žádosti byly řádně podány a splnily veškeré podmínky pro zařazení do výběrového dotačního řízení.

6.1.2 Úspěšné žádosti v roce 2022

Na rok 2022 byla na základě úspěšných podaných žádostí schválena finanční podpora na tyto projekty:

- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2022 (žádost o finanční podporu akce **Filharmonie pod širým nebem**) 2022 – žádost byla podána dne 9. listopadu 2021. Finanční podpora činila 14 500 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2022 (žádost o finanční podporu akce **Galerijní a muzejní noc** 2022) – žádost byla podána dne 9. listopadu 2021. Finanční podpora činila 15 000 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2022 (žádost o finanční podporu akce **Zlín uprostřed světa**) – žádost byla podána dne 9. listopadu 2021. Finanční podpora činila 12 500 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů ve 2. pololetí 2022 (žádost o finanční podporu akce **Open air léto s FBM – Slováček family**)

– žádost byla podána dne 7. dubna 2022. Finanční podpora činila 26 551 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovateli dotace v řádném termínu.

- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů ve 2. pololetí 2022 (žádost o finanční podporu akce **Open air léto s FBM – Hradišťan**) – žádost byla podána dne 7. dubna 2022. Finanční podpora činila 26 551 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovateli dotace v řádném termínu.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů ve 2. pololetí 2022 (žádost o finanční podporu akce **Open air léto s FBM – The cello boys**) – žádost byla podána dne 7. dubna 2022. Finanční podpora činila 26 551 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovateli dotace v řádném termínu.

Název projektu	náklady celkem	Statutární město Zlín				
		žádost podána	žádáno	rozhodnutí	poskytnuto	vyčerpano
Filharmonie pod širým nebem 2022	193 000 Kč	9.11.2021	20 000 Kč	15.3.2022	14 500 Kč	14 500 Kč
Galerijní a muzejní noc 2022	69 000 Kč	9.11.2021	20 000 Kč	15.3.2022	15 000 Kč	15 000 Kč
Zlín uprostřed světa	90 080 Kč	9.11.2021	20 000 Kč	15.3.2022	12 500 Kč	12 500 Kč
Open air léto s FBM – Slováček family	246 000 Kč	7.4.2022	45 000 Kč	23.5.2022	26 551 Kč	26 551 Kč
Open air léto s FBM – Hradišťan	246 000 Kč	7.4.2022	45 000 Kč	23.5.2022	26 551 Kč	26 551 Kč
Open air léto s FBM – The cello boys	246 000 Kč	7.4.2022	45 000 Kč	23.5.2022	26 551 Kč	26 551 Kč

6.1.3 Neúspěšné žádosti v roce 2022

Žádosti byly řádně podány, bohužel nebyly schváleny. Následující projekty byly realizovány bez finanční podpory z Kulturního fondu statutárního města Zlína:

- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2022 (žádost o finanční podporu akce **Blízko nebe**) – žádost byla podána dne 9. listopadu 2021. Žádost byla zamítnuta, finanční podpora nebyla poskytnuta.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů ve 2. pololetí 2022 (žádost o finanční podporu akce **Zlín uprostřed světa**) – žádost byla podána dne 2. května 2022. Žádost byla zamítnuta, finanční podpora nebyla poskytnuta.

Název projektu	náklady celkem	Statutární město Zlín				
		žádost podána	žádáno	rozhodnutí	poskytnuto	vyčerpano
Blízko nebe	47 000 Kč	9.11.2021	20 000 Kč	zamítnuto	-	-
Zlín uprostřed světa	90 080 Kč	2.5.2022	30 000 Kč	zamítnuto	-	-

6.1.4 Dotace z dřívějších let

14|15 BATŮV INSTITUT – Instalace fotovoltaických systémů

31. ledna 2020 byla podána žádost o dotaci na Ministerstvo životního prostředí ČR – Operační program Životní prostředí – výzva MŽP_121. výzva, PO 5, SC 5.1 (žádost o podporu projektu **14|15 BATŮV INSTITUT – Instalace fotovoltaických systémů**).

Cílem projektu je:

- Zvýšit energetickou soběstačnost objektu a podpořit výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, a to formou fotovoltaických panelů na střeše objektu
- Snížit konečnou spotřebu energie a snížit spotřebu neobnovitelné primární energie prostřednictvím využití lokálních obnovitelných zdrojů na veřejných budovách.

Tento projekt je spolufinancován Zlínským krajem. Tato akce je realizována s finanční výpomocí Zlínského kraje.

Předprojektová příprava proběhla v měsících listopad až prosinec 2019, kdy byla zpracována Studie návratnosti instalace fotovoltaického systému na obou budovách a dále leden až březen 2021, kdy byl zajištěn energetický posudek, a mohla být podána žádost o podporu. V srpnu 2020 jsme obdrželi informaci od Ministerstva ŽP o navržení akce na získání dotace, vydání registračního listu k akci a rozhodnutí o poskytnutí dotace.

Projektová dokumentace na akci byla dokončena v březnu 2021.
Stavební povolení na akci bylo vydáno v červenci 2021.

Pod vlivem dopadů vyplývajících z epidemiologických opatření došlo v průběhu inženýrské činnosti k akcentování využitelnosti střešních teras objektu 14 pro kulturní účely v souladu s původním určením objektu. Z tohoto důvodu bylo nutné přepracovat projektovou dokumentaci, aby zůstala zachována východní i západní část střešní terasy pro kulturní aktivity. Na základě přímého zadání byla uzavřena v červenci 2021 smlouva o dílo na zhotovení projektové dokumentace pro žádost o změnu stavby před jejím dokončením, výkon inženýrské činnosti a výkon autorského dozoru. V září 2021 byla projektová dokumentace dokončena.

V říjnu 2021 byla vyhlášena veřejná zakázka na realizaci akce. V prosinci 2021 došlo k podpisu smlouvy o dílo na realizaci akce s vítězným uchazečem veřejné zakázky.

Zhotovitel si staveniště převzal 7.1.2022 a dílo bylo předáno zhotovitelem objednateli dne 13.6.2022. Kolaudační souhlas byl udělen 27.6.2022. Dne 26.7.2022 Energetický regulační úřad udělil licenci na FVE. Provoz fotovoltaické elektrárny byl spuštěn od 1.8.2022.

V říjnu 2022 ze strany Ministerstva ŽP byla vydána Změna č. 1 rozhodnutí o poskytnutí dotace. V listopadu 2022 byla podána Zjednodušená žádost o platbu. Dne 30.11.2022 byla na náš účet připsána od Ministerstva životního prostředí na akci dotace v celkové výši 4 238 281,75 Kč, z toho:

- Investiční část dotace činí 4 167 133,75 Kč,
- Neinvestiční část dotace činí 71 148 Kč.

Způsobilé (uznatelné) výdaje projektu dle podmínek dotace byly vykázány ve výši 7 063 802,92 Kč (z toho: investiční 6 945 222,92 Kč a neinvestiční 118 580 Kč). Míra podpory činila 60 % ze způsobilých výdajů, příspěvek příjemce činil 40 % způsobilých výdajů.

Celkové výdaje (uznatelné i neuznatelné) spojené s realizací projektu činily částku 7 171 599,20 Kč.



6.4. Realizované projekty

V roce 2022 organizoval 14|15 Bat'ův institut, p. o., níže uvedené projekty.

6.4.1. Poznáváme baťovskou architekturu

Projekt, který připravili zaměstnanci 14|15 Baťova institutu, p.o., ve spolupráci s Krajskou galerií výtvarných umění ve Zlíně „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“, je komentovaná prohlídka zájezdovým autobusem. Na prohlídkové trase odborní kurátoři galerie netradičním způsobem seznamují účastníky s baťovskou architekturou, významnými osobnostmi, budovami a také historií města Zlína.

Trasa začíná výkladem u 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, pokračuje přes vilu ředitele Dominika Čipery na Burešově, obytnou čtvrť Zálešná a Podvesná, až k Věžovým a „Morýsovým“ domům. Účastníci si také prohlédnou stavbu Kolektivního domu a vilu Jana Antonína Bati. Trasu zakončuje prohlídka významných objektů na náměstí Práce, kde je nově rekonstruovaný Památník Tomáše Bati, který se stal významným a vyhledávaným turistickým místem, Obchodní dům a zajímavě řešený Gahurův prospekt.

Od začátku projektu, tj. od roku 2017, bylo dosud zorganizováno a uskutečněno 62 prohlídek. Přípravou, propagací a organizací těchto prohlídek příspěvková organizace 14|15 Baťův institut zajistila Krajské galerii výtvarného umění ve Zlíně, od roku 2017 do roku 2022 včetně, příjmy v celkové výši 92 715 Kč.

Rok	Příjem KGVU
2017	13 060 Kč
2018	18 500 Kč
2019	19 155 Kč,
2020	12 000 Kč
2021	8 000 Kč
2022	22 000 Kč

V období od dubna do listopadu 2022 se uskutečnilo 15 komentovaných prohlídek Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína, z toho 6 pro veřejnost a 9 prohlídek pro externí subjekty. Obchodní a produkční oddělení umí dobře reagovat i na individuální poptávky. Například do prohlídky pro společnost TOMÁŠ GOLÁŇ, daňová kancelář s.r.o. byla navíc na přání zákazníka zakomponována prohlídka Památníku T. Bati. Komentovaných prohlídek „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“ s výkladem odborného kurátora se v roce 2022 zúčastnilo 419 návštěvníků.



6.4.2. Zlín uprostřed světa

I v roce 2022 byla již tradiční přehlídka videomappingových děl s názvem Zlín uprostřed světa naplánována v klasickém dubnovém termínu – konkrétně na 28. dubna 2022. Platforma 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se rozzářila videomappingem na oslavu 700 let města Zlína.

Projekce se zúčastnilo celkem 17 filmů, které vytvořily týmy studentů z Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pod vedením Ing. Tomáše Sysaly, Ph.D.

Platforma ožila podruhé videomappingem 20. října 2022. Návštěvníci tentokrát zhlédli výběr nejlepších prací předešlých ročníků projektu ZLÍN UPROSTŘED SVĚTA. Díky spolupráci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a Fakulty aplikované informatiky UTB ve Zlíně má veřejnost možnost pravidelně poznávat na fasádě 15. budovy různá témata a získávat nevšední zážitky z audiovizuálních projekcí. Promítnuto bylo 19 úspěšných videí z posledních pěti ročníků.



6.4.3. Galerijní a muzejní noc

Po dvouleté pauze dne 20. května si návštěvníci mohli užít bohatý program Galerijní a muzejní noci ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU. V kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤŮV INSTITUT si návštěvníci zdarma prohlédli stálé expozice muzea a galerie a dozvěděli se zajímavosti na komentovaných prohlídkách aktuálních výstav. Večer si užily také děti, pro které byl připraven tvořivý program i soutěž se stanovišti po celém 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU. K dobré náladě přispělo vystoupení kapely Jasno a příjemně teplou noc ukončil již tradiční videomapping.

Přišlo 621 návštěvníků, kteří si prohlédli stálé expozice i aktuální výstavy v muzeu a galerii a zúčastnili se doprovodného programu v kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤŮV INSTITUT.



6.4.4. Filharmonie pod širým nebem

Večer 3. června patřil již tradičnímu charitativnímu koncertu Filharmonie pod širým nebem, kdy si návštěvníci přišli poslechnout slavné melodie rodiny Straussů. Zazněly nejkrásnější vídeňské valčíky, polky, pochody, čardáše a další v podání Filharmonie Bohuslava Martinů, vedené jejím šéfdirigentem Robertem Kružíkem.

Charitativní koncert se konal na podporu odlehčovací služby v pobytové formě Dotek z.ú., Vizovice a pečovatelské služby a denního stacionáře Letokruhy, o. p. s., pod záštitou radní pro oblast kultury a školství Zuzany Fišerové a statutární náměstkyně hejtmana Zlínského kraje Hany Ančincové. Výtěžek z akce, který společností obdržely, byl ve výši 42 851 Kč, z toho 8 251 Kč bylo vybráno do pokladniček.

Koncert zhlédlo 365 návštěvníků.



6.4.5. Blízko nebe

V pořadí již pátý ročník akce s názvem Blízko nebe se konal v podvečerních hodinách 11. června 2022. Komorně pojatý koncert na střešní terase 14|15 BAŤOVA INSTITUTU nabídl hudební vystoupení zlínské pop-rockové kapely Jasno, které bylo doplněno komentovaným výhledem na zlínskou architekturu.

Příjemný hudební zážitek byl doplněn výkladem odborného kurátora, návštěvníci se také dozvěděli informace o historii staveb a budov, které jsou v dohledu ze střechy 14. budovy továrního areálu.

Akci navštívilo 38 osob, tržba ze vstupného činila 7 562 Kč.



6.4.6. Open air léto s Filharmonií Bohuslava Martinů

V roce 2022 proběhla letní série koncertů s názvem Open air léto s Filharmonií Bohuslava Martinů, ve kterém 14|15 Baťův institut, p. o. navázal na dlouholetou osvědčenou a dobře fungující spolupráci se zlínskou filharmonií.



Koncerty proběhly v těchto termínech:

9.8.2022 SLOVÁČEK FAMILY

Sérii koncertů Open air léto s FBM zahájila filharmonie v úterý 9. srpna koncertem s názvem SLOVÁČEK FAMILY, na kterém zazněla klasická hudba, hudba z filmů, muzikálů, hudba populární naše i světová v podání saxofonisty Felixe Slováčka, zpěvačky Anny Julie Slováčkové a dirigenta, saxofonisty a zpěváka Felixe Slováčka jr. spolu s Filharmonií Bohuslava Martinů. Na klavír zahrál Vjačeslav Grochovskij.

Koncert navštívilo celkem 360 osob.



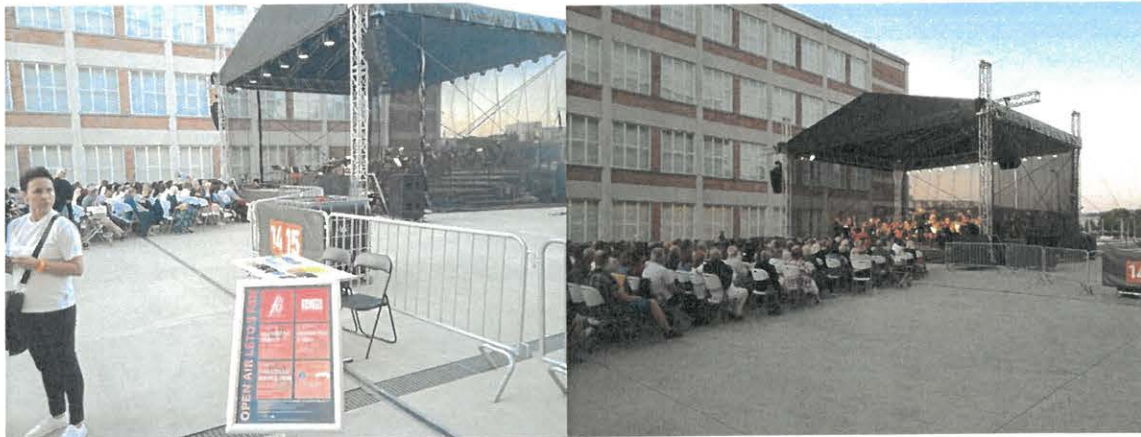
30.8.2022 Jiří Pavlica a HRADIŠŤAN – koncert pro veřejnost

Další koncert se uskutečnil v úterý 30. srpna, kdy společně se zlínskou filharmonií vystoupili na jednom podiu Jiří Pavlica a HRADIŠŤAN.

I tento den se počasí vydařilo a návštěvníci si užili koncert na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a nemusela být využita mokrá varianta konání akce v Kongresovém centru Zlín.

Všech 662 návštěvníků si užilo koncert v krásném teplém letním podvečeru.

31.8.2022 Jiří Pavlica a HRADIŠŤAN – koncert pro Zlínského kraje pro pracovníky v sociální oblasti



7.9.2022 **THE CELLO BOYS**

Poslední ze série koncertů s názvem Open air léto s Filharmonií Bohuslava Martinů se uskutečnil ve středu 7. září, kdy za doprovodu FBM vystoupilo poprockové duo violoncellistů THE CELLO BOYS a na platformě zazněly slavné rockové a popové hity, například od Imagine Dragons, Lady Gaga, AC/DC, U2, atd.

Celkem si koncert poslechlo 764 návštěvníků, pro které bylo přichystáno komfortní posezení.



6.4.7. **Adventní večery**

14|15 BAŤŮV INSTITUT připravil pro zpříjemnění adventního času 2 koncerty ve spolupráci se ZUŠ Morava, které se uskutečnily v kavárně 15 budovy.



Dne 15.12.2022 **ADVENTNÍ LADĚNÍ S TANEČNÍM ORCHESTREM BRAZIL**

Kavárna ožila příjemnými melodiemi klasického populárního repertoáru Tanečního orchestru Brazil ze ZUŠ Morava. Návštěvníci se mohli zastavit a zaposlouchat se do skladeb od Marie Rottrové, ABBY, Eltona Jona, Whitney Houston, Boba Dylana apod. Pro širokou veřejnost bylo připraveno příjemné posezení s možností občerstvení v kavárně se vstupem zdarma.

Dne 22.12.2022 **PŘEDVÁNOČNÍ POSEZENÍ U CIMBÁLU**

Druhý ze série adventních koncertů se konal v podvečer opět v kavárně, kde zahrála v předvánočním čase a vytvořila pohodovou atmosféru Cimbálová muzika Kuráž ze ZUŠ Morava. Návštěvníci si vyslechli muziku jak z jejich klasického folklorního repertoáru, tak zaznělo i několik vánočních skladeb. Návštěvníci si mohli zakoupit občerstvení v kavárně, posedět a na chvíli uniknout předvánočnímu shonu.

6.5. Dobrovolnický program 14|15 Baťova institutu, p. o.

14|15 Baťův institut, p. o. uzavřel ke dni 18. července 2017 Memorandum o spolupráci s organizací The Duke of Edinburgh's International Award, Czech Republic, která zaštiťuje program Mezinárodní ceny vévody z Edinburghu. Spolupráce se týká oblasti dobrovolnictví, kdy 14|15 Baťův institut, p. o. nabízí součinnost a vhodné podmínky pro výkon dobrovolnické činnosti. V roce 2022 se do dobrovolnické činnosti díky této organizaci zapojili 2 dobrovolníci.

Dobrovolníky se stávají i studenti středních škol, kteří jsou do příspěvkové organizace 14|15 Baťův institut vysláni v rámci odborné stáže. V roce 2022 využili této možnosti celkem 3 studenti. Střední školy, se kterými 14|15 Baťův institut, p. o. spolupracuje, jsou Střední škola průmyslová, hotelová a zdravotnická Uherské Hradiště a Střední škola podnikatelská a Vyšší odborná škola, s. r. o. Zlín.

Dobrovolníkům je nabídnuta možnost získat praktické zkušenosti, uplatnit znalosti, realizovat své zájmy a rozvíjet sociální dovednosti. Jak často a kdy dobrovolníci přicházejí, je na vzájemné dohodě. Delší spolupráce nabízí více možností dostat se k pestřejší, zajímavější a odbornější práci.

Oblasti, do kterých se dobrovolníci zapojili:

- Marketing a PR
- Produkce, promoakce
- Distribuce programových skládaček
- Fotografování
- Kanceláře 14|15 Baťova institutu, p. o.
- Výpomoc při zajištění jednorázových akcí
- Výpomoc v Krajském Turistickém Informačním Centru

6.6. Krajské Turistické Informační Centrum

Dne 19. října 2020 zajistila organizace 14|15 Baťův institut, p. o. vznik Krajského Turistického Informačního Centra (KTIC) ve foyer budovy 14. K tomuto dni se stalo také členem Asociace turistických informačních center České republiky a je tedy **oficiálním certifikovaným turistickým centrem**, které splňuje všechny podmínky pro nejvyšší standard třídy A.

Otevírací doba Krajského Turistického Informačního Centra:

- | | |
|-----------|-------------|
| - Pondělí | 8.00-16.00 |
| - Úterý | 8.00-18.00 |
| - Středa | 8.00-18.00 |
| - Čtvrtek | 8.00-18.00 |
| - Pátek | 8.00-18.00 |
| - Sobota | 10.00-18.00 |
| - Neděle | 10.00-18.00 |



Návštěvnost Krajského Turistického Informačního Centra

V roce 2022 navštívilo Krajské Turistické Informační Centrum celkem 59 991 turistů, z toho 513 zahraničních. Již delší dobu je trendem, že zahraniční návštěvníci přijíždějí především z Polska, Slovenska a Rakouska, ani letos tomu nebylo jinak.

Následující tabulka znázorňuje počet návštěvníků za jednotlivé měsíce.

	Návštěvníci-ČR	Návštěvníci-zahranicí	Návštěvnost celkem
Leden	1684	16	1700
Únor	2552	33	2585
Březen	3170	43	3213
Duben	6136	28	6164
Květen	5651	58	5709
Červen	5841	49	5890
Červenec	7252	59	7311
Srpen	4452	54	4506
Září	6518	44	6562
Říjen	6410	64	6474
Listopad	6062	48	6110
Prosinec	3750	17	3767
celkem	59478	513	59991

Den otevřených dveří

Dne 26. října 2022 proběhl v Krajském Turistickém Informačním Centru **Den otevřených dveří**. Tímto dnem jsme se zapojili do Týdne turistických informačních center. Návštěvníkům byly zdarma poskytnuty lízátka a bonbony s logem „I“.

Příjemná obsluha informačního prezenčního stánku byla zájemcům k dispozici v čase 8.00-18.00. Celý den proběhl ve velmi příjemné atmosféře, navštívilo ho 62 osob.



Prezentace Krajského Turistického Informačního Centra na Dni zlínského kraje

Krajské Turistické Informační Centrum ve spolupráci s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy využilo možnost sebe prezentace na Dni zlínského kraje, který proběhl 1. října 2022.

Návštěvníkům byly poskytovány cenné turistické informace, brožurky a informační letáčky a také upomínkové předměty. Stánek obsluhovala pracovníce Krajského Turistického Informačního Centra a pracovníce Centrály cestovního ruchu Východní Moravy.



II. Účetní závěrka k 31.12.2022

1. Komentář k účetní závěrce k 31.12.2022 (celkové shrnutí)

Účetní závěrka byla zpracována v souladu s aktuálně platnou legislativou a metodickými pokyny zřizovatele při dodržení závazných analytik a vybraných účetních postupů.

V průběhu roku předávala účetní jednotka účetní výkazy do CSÚIS v souladu s vyhláškou č. 383/2009 Sb., o účetních záznamech v technické formě vybraných účetních jednotek a jejich předávání do centrálního systému účetních informací státu a o požadavcích na technické a smíšené formy účetních záznamů (technická vyhláška o účetních záznamech) dle stanovených termínů čtvrtletně, jsou předávány výkazy Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Příloha a ročně schválení účetní závěrky a výsledku hospodaření.

Inventarizace majetku ke dni 31. 12. 2022, který byl 14/15 Baťovu institutu, příspěvkové organizaci, svěřen k hospodaření a správě zřizovací listinou, byla provedena v souladu s ustanovením §§ 29 a 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, a na základě příkazu ředitelky č. PŘ/13/2022 – Plán inventur, ze dne 12. 10. 2022 a stanoveného harmonogramu. Byla provedena fyzická inventura majetku a inventura dokladová, bylo provedeno srovnání účetního stavu majetku a závazků se stavem skutečným. O provedené inventarizaci je sepsána inventarizační zpráva (viz přílohy této zprávy) a bylo konstatováno, že na základě provedených inventarizačních činností nebyly zjištěny inventarizační rozdíly.

V účetnictví organizace jsou zachyceny a proúčtovány všechny skutečnosti související s daným účetním obdobím při zajištění věrného a poctivého obrazu účetnictví. V účetnictví bylo účtováno prostřednictvím časového rozlišení nákladů a výnosů, dohadných účtů, odpisování dlouhodobého majetku bylo prováděno dle pokynů a v souladu s pravidly zřizovatele, časové rozlišení transferů bylo provedeno. Při účtování byly dodrženy účetní postupy a metody v souladu s platnou legislativou.

V r. 2015 byla zohledněna daňová úspora, jejíž prokazatelné použití nastalo v r. 2016, v r. 2016 byla taktéž zohledněna daňová úspora, jejíž prokazatelné použití bylo v r. 2017. V r. 2018 byla prokazatelně použita daňová úspora r. 2017. V r. 2019 byla prokazatelně použita daňová úspora r. 2018. V r. 2020 byla prokazatelně použita daňová úspora r. 2019. V roce 2021 byla prokazatelně použita daňová úspora r. 2020. Během roku 2022 došlo k prokazatelnému použití daňové úspory za rok 2021:

Vznik daňové úspory (DÚ)				Použití		
Rok vzniku DÚ	Částka z DP (v Kč)	Sazba DzP (v %)	Částka DÚ (v Kč)	Rok použití	Částka použití (v Kč)	Popis prokazatelného použití daňové úspory - vazba na doklad
2015	40 988	19 %	7 787,72	2016	7 787,72	Dodávka a montáž zábran proti ptactvu na 15. budově PC 36 064,05 Kč (fa č. 160562)
2016	212 000	19 %	40 280	2017	40 280	Doplnění snímačů průtoku pro dvě jednotky chlazení PC 34 848 Kč (fa č. 170639); Doplnění zásuvek 230V/16A PC 8 897,83 Kč (fa č. 170210)
2017	59 000	19 %	11 210	2018	11 210	Bodce proti ptactvu PC 18 453,71 (fa 180660)
2018	31 000	19 %	5 890	2019	5 890	Technická úprava parní přípojky VS PC 10 746,31 Kč (fa č. 190309)
2019	300 000	19 %	57 000	2020	57 000	Úprava elektroinstalace 1. a 2. NP 14 B za 33 594,74 Kč (fa č. 100457) Zavedení telefonní linky do skladu knih 1. NP na 15. B za 5 203 Kč (fa č. 100534) Kovové kolejnice na závěsy do prostor kavárny za 24 901,80 Kč (fa č. 100817)
2020	212 907	19 %	40 452,33	2021	40 452,33	Tepelná izolace na stávající VZT potrubí za 39 276,60 Kč (fa č. 110067) Doplnění strukturované kabeláže ve skladu knih za

						12 584 Kč (fa č. 110223)
2021	283 821	19 %	53 925,99	2022	53 925,99	Závěsný systém SET ClickRali bílý do výstavních prostor MJVM za 5 243 Kč (fa č. 120330) Doplnění kabeláže pro zálohovaný okruh v kanceláři 14.531 za 19 425,88 Kč (fa č. 120973) Výroba, dodávka a montáž dveří na skříň (2 křídla) za 4 806 Kč (fa č. 121009) Kovová kolejnice a závěsy do 2. NP 15. B do prostor kavárny a čítárny za 83 981 Kč (fa č. 120979)

K zajištění splnění daňové povinnosti byl zpracován podrobný přehled zdaňovaných výnosů v členění dle druhu a v závislosti na druhu výnosu byl také zpracován kalkulační vzorec pro výpočet souvisejících nákladů. Postupy byly konzultovány s daňovým poradcem, bylo vycházeno z rozhodných skutečností pro výpočet základu daně v souladu s platnou legislativou, zejména zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů.

2. Vyjádření ředitelky k vybraným oblastem řízení

➤ **Nastavení vnitřního kontrolního systému PO**

Vyjádření ředitelky:

Příspěvková organizace má zpracovanu směrnici Vnitřní kontrolní systém a další vnitřní normy upravující povinnosti a odpovědnosti jednotlivých zaměstnanců včetně nastavení jejich povinností v pracovních náplních a organizačním řádu organizace. Vnitřní normy jsou průběžně aktualizovány a revidovány, pracovní náplně jednotlivých pozic jsou pravidelně revidovány. Bylo nastaveno rozčlenění typu vnitřních norem, jednotný způsob číslování, zajištění verzování, evidence platnosti archivace. Od r. 2016 je zpracována směrnice BI-SM/01 Vnitřní účetní směrnice - oběh účetních dokladů, ve které jsou uvedeny zásady vedení účetnictví, stanoven systém zpracování účetnictví, způsob sestavování účetní závěrky, vymezeny některé položky účetních výkazů, stanoveny některé účetní metody a postupy a současně upraven způsob a organizace oběhu účetních dokladů organizace 14|15 Bařův institut. Směrnice rozpracovává obecné povinnosti příkazce operace, správce rozpočtu a hlavního účetního stanovené směrnicí SM/08 Vnitřní kontrolní systém do konkrétních postupů, povinností a odpovědností pro naplnění zákonných povinností, zejména pak zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů a prováděcích vyhlášek, zákona č. 340/2015 Sb. O registru smluv. V této souvislosti jsou směrnice průběžně aktualizovány tak, aby byly naplněny zákonné povinnosti a tyto plně implementovány do praxe.

V roce 2022 byla vydány dvě nové směrnice:

- Směrnice BI-SM/16 – Doplnkové činnost – s účinností od 1. června 2022
- Směrnice BI-SM/03 – Inventarizace majetku a závazků – s účinností od 1. října 2022, která nahradila směrnici k provádění inventarizace z roku 2012 v plném rozsahu

Seznam vnitřních norem – Příkazy ředitelky:

- BI-PR_01_Plán inventur r. 2015
- BI-PR_02_Zásady parkování
- BI-PR_03_Jmenování škodní a likvidační komise
- BI-PR_04_Plán inventur r. 2016
- BI-PR_05_Plán inventur r. 2017
- BI-PR_06_Plán inventur r. 2018
- BI-PR_07_Plán inventur r. 2019
- BI-PR_08_Plán inventur r. 2020
- BI-PR_09_Testování
- BI-PR_10_2021_Plán inventur r. 2021
- BI-PR_11_2021_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PR_12_Testování od 17.1.2022

Seznam vnitřních norem BI – Směrnice:

-  BI_Organizační struktura
-  BI_SM_01_Vnitřní účetní směrnice - oběh účetních dokladů
-  BI_SM_02_Poskytování cestovních náhrad
-  BI_SM_03_Směrnice k provádění inventarizace
-  BI_SM_04_Vnitřní platový předpis
-  BI_SM_05_Směrnice k organizaci zajištění účetních závěrek
-  BI_SM_08_Vnitřní kontrolní systém (směrnice o finanční kontrole)
-  BI_SM_10_Hospodaření s Fondem kulturních a sociálních potřeb
-  BI_SM_11_Pracovní řád
-  BI_SM_12_Spisový řád
-  BI_SM_13_Daň z přidané hodnoty
-  BI_SM_14_Pravidla pro poskytování zdravotního volna zaměstnancům
-  BI_SM_15_Odpisování dlouhodobého majetku
-  BI_SM_16_Směrnice k doplňkové činnosti

Lze konstatovat, že vnitřní kontrolní systém v organizaci je zavedený, funkční a dostatečně účinný. Řídící kontrola je zajištěna schvalovacími postupy příkazce operace, správce rozpočtu a hlavní účetní, průběžnou a následnou kontrolu zajišťují pověřeni zaměstnanci.

Interní audit organizace není zřízen.

Seznam vnitřních norem upravujících podmínky naplnění legislativy v **oblasti zpracování osobních údajů – GDPR:**

☐		GDPR_01_Politika ochrany osobních údajů
		GDPR_02_Povinnosti osob při zpracování osobních údajů
		GDPR_03_Výkon práv subjektu údajů
		GDPR_04_Záměrná a standardní ochrana osobních údajů
		GDPR_05_Ochrana osobních údajů v kamerovém systému
		GDPR_06_Metodika analýzy rizik
		GDPR_07_Analýza rizik
		GDPR_08_Nástroj analýzy rizik

Postupně byly zpracovány také veškeré povinné **Záznamy o činnostech**, tzn. dokumenty obsahující údaje dle čl. 30 obecného nařízení, které se vedou pro jednotlivé účely zpracování.

-  00_PŘEHLED_Záznamy o činnostech zpracování
-  01_Výběrová_řízení_na_zaměstnance
-  02_Pracovněprávní_agenda
-  03_Smlouvy a objednávky služeb
-  04_Vedení_účetnictví
-  05_Archivace_dokumentů
-  06_Ochrana_majetku_a_osob
-  07_Rezervace_vstupenek_aktualizace
-  08_Klub_přátel
-  09_Spotřebitelské_soutěže
-  10_Zasílání_newsletteru
-  11_Online_marketing
-  12_Prezentace_příspěvkové_organizace
-  13_Provoz_budov
-  14_BOZP a PO
-  15_Školení
-  16_Projekty, žádosti a dotace
-  17_Správa_majetku
-  18_Kontaktní_informace_na_webu
-  19_Povolení_k_užívání_střešního_prostoru
-  20_Vedení_evidence_adres_pro_zasílání_pozvánek
-  21_Zajištění_dobrovolnické_činnosti_a_stáží
-  22_Provoz_a_zabezpečení ICT
-  23_Testování zaměstnanců
-  24_skupinové prohlídky

➤ **Inventarizace majetku PO**

Vyjádření ředitelky:

Inventarizace majetku byla zajištěna postupy v souladu s ustanovením §§ 29 a 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků. Organizace má zpracovanou Směrnici k provádění inventarizace č. 03.

Harmonogram inventarizačních činností byl stanoven příkazem ředitelky č. PŘ/13/2022 – Plán inventur, který byl sestaven dle zákonných náležitostí s povinnými přílohami (přiloženy ke zprávě). Byla provedena fyzická inventura majetku a inventura dokladová, bylo provedeno srovnání účetního stavu majetku a závazků se stavem skutečným. O provedené inventarizaci je sepsána inventarizační zpráva a bylo konstatováno, že na základě provedených inventarizačních činností nebyly zjištěny inventarizační rozdíly, nebyla zjištěna manka ani škody.

Fyzická inventura majetku byla velmi rozsáhlá, avšak byly zajištěny veškeré činnosti, a to také vzhledem k tomu, že probíhala v přímé součinnosti se zaměstnanci všech zasídlených organizací, kteří byli řádně proškolenými členy inventarizačních komisí.