

# VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2016



**14|15 Bat'ův institut,  
příspěvková organizace**



## Obsah:

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| <b>I. Odborná část.....</b>                  | <b>4</b>  |
| 1. Oblast IT.....                            | 4         |
| 2. Oblast technicko - provozní .....         | 11        |
| 3. Oblast ekonomických činností .....        | 20        |
| 4. Oblast marketingu a PR.....               | 24        |
| 5. Oblast produkce a obchodu.....            | 39        |
| 6. Rozvojové aktivity.....                   | 56        |
| <b>II. Účetní závěrka k 31.12.2016 .....</b> | <b>58</b> |

|                           |                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Vydal:</b>             | 14 15 Baťův institut, příspěvková organizace<br>27. 3. 2017      |
| <b>Adresa organizace:</b> | Vavrečkova 7040<br>760 01 Zlín                                   |
| <b>Zpracovatel:</b>       | Ing. Petra Kubíková,<br>odpovědní zaměstnanci za vybranou oblast |

## Úvod

Příspěvková organizace 14|15 Baťův institut byla zřízena na základě usnesení Zastupitelstva Zlínského kraje č. 0655/Z19/12 ze dne 14. 3. 2012.

Hlavním účelem organizace dle zřizovací listiny je zajišťování správy 14|15 BAŤOVA INSTITUTU (kulturně vzdělávací centrum sídlící v budovách označovaných jako budovy č. 14 a 15 bývalého areálu firmy Baťa) a péče o kulturní, duchovní i společenský rozvoj Zlínského kraje a jeho obyvatel, a to prostřednictvím podpory zasídlených kulturních organizací při plnění jejich předmětu činnosti a koordinace činnosti těchto organizací. Jedná se o organizace Krajská knihovna Františka Bartoše, Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně.

Předmětem činnosti organizace je správa 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, spočívající v zajištění provozu, údržby a majetkové správy, provozování informačního centra pro veřejnost, pronájmu dočasně nevyužívaných prostor, zajištění správy vozového parku, tvorba a správa webových stránek, zajištění marketingu a propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Předmětem činnosti je poskytování servisních služeb zasídleným kulturním organizacím v oblasti marketingu, informačních technologií, komplexní správy majetku, v oblasti ekonomických služeb zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy a zajištění dalších činností, které mají přiblížit oblast kultury ve vztahu k veřejnosti.

Příspěvkovou organizaci řídí ředitel, plní povinnosti vedoucího organizace a další úkoly, které vyplývají z obecně závazných právních předpisů, včetně právních předpisů a metodických pokynů zřizovatele.

K 31. 12. 2015 byl evidenční stav 24 zaměstnanců, k datu účetní uzávěrky (k 31. 12.) za rok 2016 je evidenční stav 24,17 zaměstnanců.

## **I. Odborná část**

### **1. Oblast IT**

#### **Personální zajištění**

Činnosti IT oddělení organizace 14|15 Baťův institut, p. o., k 31. 12. 2016 zajišťují celkem 3 zaměstnanci, z toho 1x IT manager a 2x IT správce. Muzeum a galerie nemají vlastní zaměstnance zajišťující interní požadavky na IT, disponují pouze kontaktními osobami pro technické záležitosti. Knihovna disponuje vlastním IT oddělením s obsazením pracovní pozice administrátor a správce databáze.

#### **Zajištění uživatelské podpory**

V roce 2016 využíval 14|15 Baťův institut, p. o., k zajištění uživatelské podpory pouze svoje vlastní pracovníky.

Oddělení IT poskytuje uživatelskou podporu a řeší všechny oblasti hardware a software problémů.

- Administrace PRTG – kompletní administrace a monitoring informačních systémů.
- Administrace VMWARE – správa virtuálních serverů.
- Administrace SAN – systém ukládání dat.
- Administrace FW, VPN – hraniční prvky síťové infrastruktury.
- Administrace LAN prvků – správa konfigurace síťového prostředí.
- Správa Active Directory – správa doménového prostředí, správa uživatelských účtů.
- Exchange – kompletní správa e-mailové komunikace.
- Antivirus – správa antivirové ochrany.
- WSUS – centralizovaná distribuce aktualizací uživatelským počítačům.
- Zálohování Symatec BE – správa zálohovacího systému a kontrola prováděných záloh,
- zajišťuje obnovu a výběr HW/SW vybavení,
- eviduje používaný HW, zajišťuje nákup a obnovu,
- eviduje používaný SW, zajišťuje nákup a obnovu,
- podílí se na inventurách HW a SW,
- zajišťuje školení v oblasti IT, vede jeho administraci,
- uživatelská podpora pracovních stanic SW (dislokovaných odd.),
- aktualizace SW,
- podpora při řešení problému s MS Office pro pracovníky,
- podpora pro intranet – podpora funkčnosti VPN,
- SW podpora vybraných aplikací,
- uživatelská podpora pracovních stanic HW (dislokovaných odd.),
- řešení závad a nefunkčních PC ,
- tiskárny, scannery – doplňování toneru a základní údržba, nastavení,
- telefony, nastavení, seznamy na telefonu, funkce telefonu,
- ostatní HW podpora,
- správa a údržba počítačové sítě,
- správa sdílených složek, přístupů, síťových tiskáren,
- údržba a zálohování opětovné zavedení ztracených dat,
- příprava AV techniky při konání akcí, její obsluha, případně zaškolení externích uživatelů,
- provoz videomappingu,
- ostatní správa v oblasti IT.

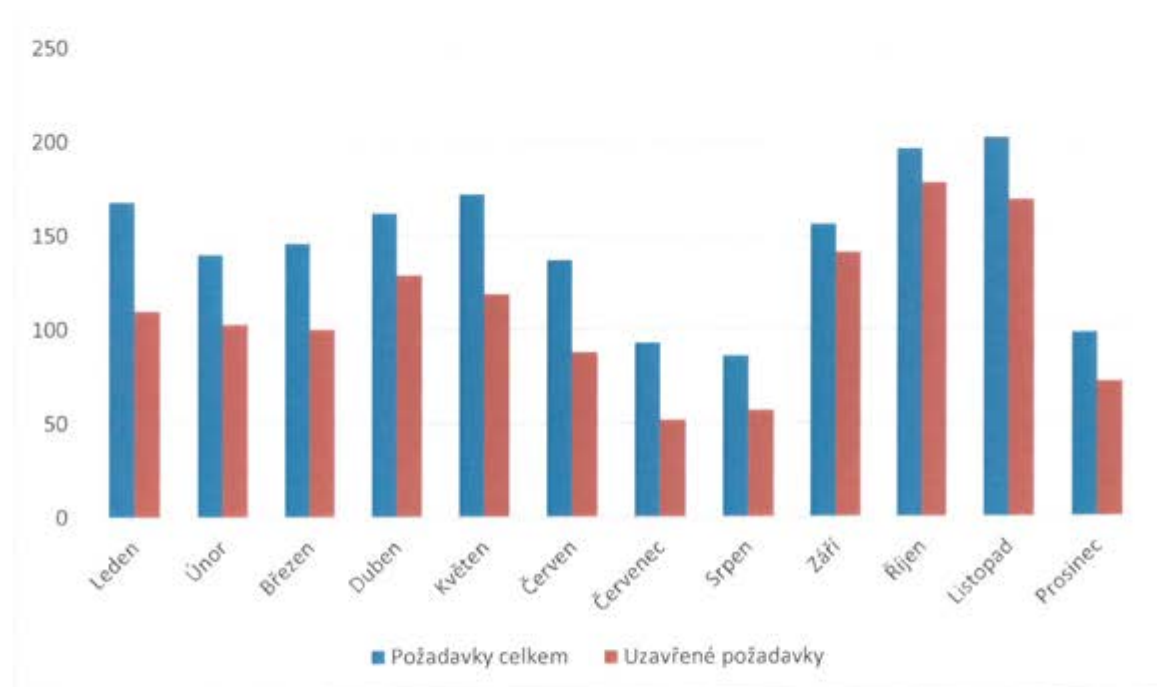
#### **Informační systém pro řízení IT a provozu**

V roce 2013 byl IT 14|15 Baťův institut, p. o., implementován informační systém pro řízení IT a provozu, který byl vybrán na základě veřejné zakázky. Součástí řešení je modul Helpdesk, který poskytuje kompletní vedení agendy všech požadavků od všech zaměstnanců organizací v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

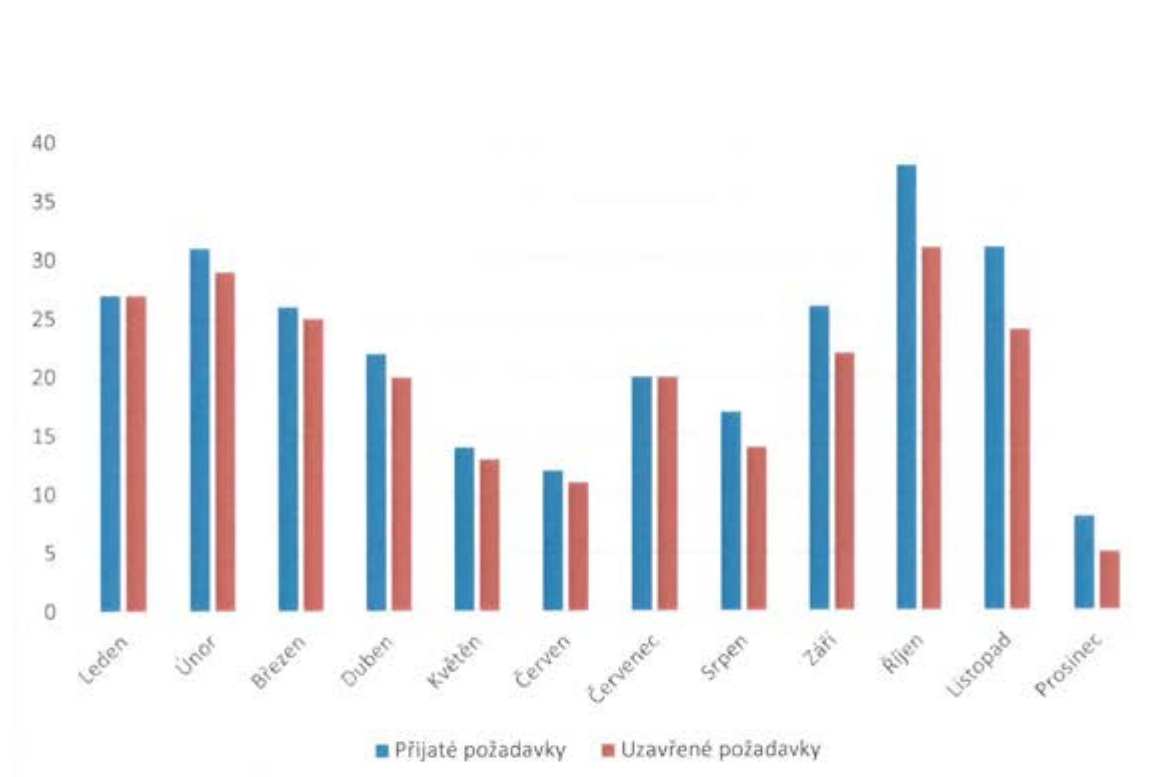
Ze statistik (graf 1) je vidět stálý průběh vyřizování požadavků, a zároveň období prázdnin a dovolených, které se obecně projevují slabším provozem. U grafu požadavků pro IT oddělení je patrné oslabení v obdobných časových obdobích. Graf 3 pak popisuje stav vyřízení jednotlivých uživatelských požadavků ve vztahu k řešiteli. Graf 4 zobrazuje rozdělení typů požadavků dle



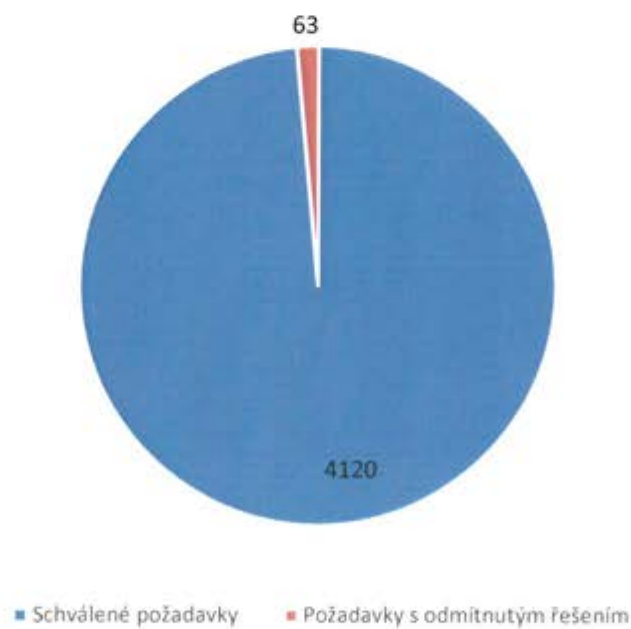
jednotlivých řešitelských oddělení, Helpdesk je nejvíce využíván pro hlášení v oblasti správy budov, poté informačních technologií a řešení produkčních záležitostí.



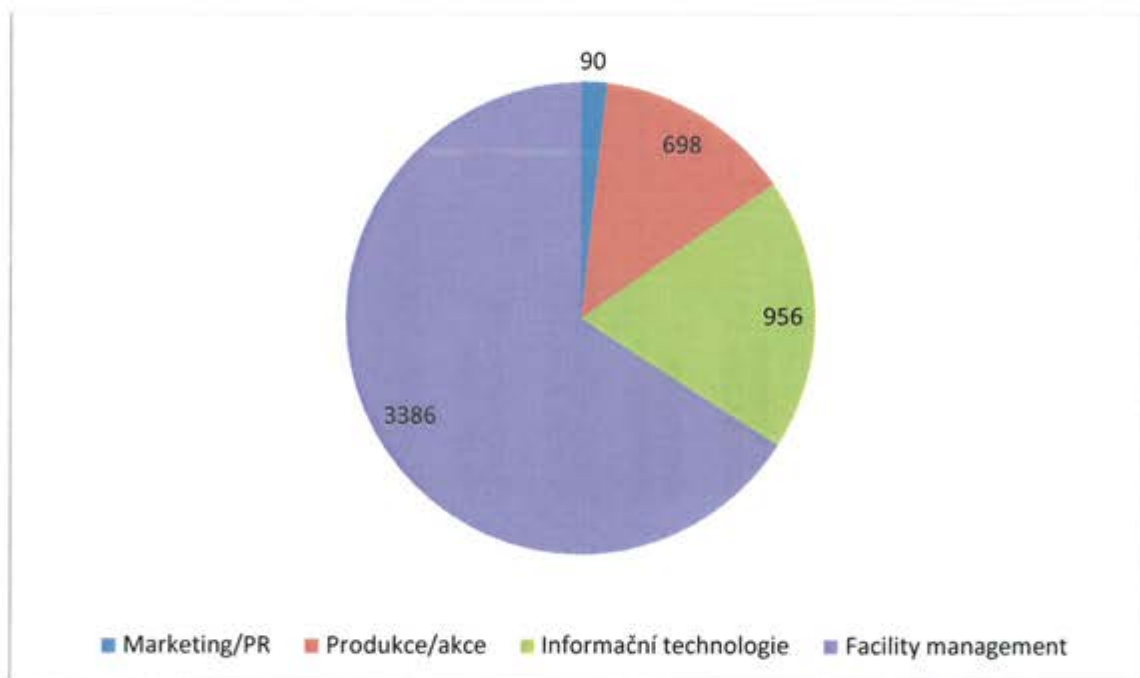
Graf 1: Statistika vyřizování požadavků v Helpdesku pro všechna oddělení



Graf 2: Statistika vyřizování požadavků v Helpdesku za IT oddělení



Graf 3: Spokojenost uživatelů Helpdesku s řešením všech požadavků



Graf 4: Rozdělení požadavků dle typu oddělení

## **Intranet 14|15 BAŤŮV INSTITUT**

Intranetové řešení poskytuje společnou platformu pro publikování interních informací pro všechny organizace. Tímto způsobem je možné sdílet dokumenty mezi kolegy a spravovat projekty s partnery.

Základní funkcionality intranetu mj. jsou:

- kolaborační nástroje – jednotná platforma pro spolupráci. Uživatelé mohou snadno sdílet nápady a spolupracovat tak, jak sami chtějí.
- nástroje pro správu obsahu, který umožňuje nastavit opatření pro dodržování předpisů, která nejsou na první pohled viditelná, včetně funkcí pro typy dokumentů, zásady uchovávání informací a automatické řazení obsahu.
- vyhledávací nástroje pro efektivní vyhledávání dle kombinace relevance, upřesnění a sociálních podnětů, která uživatelům pomáhá nalézt informace a kontakty potřebné ke splnění pracovních úkolů.

Jsou zde pokryty potřeby uživatelů komplexu 2 budov o téměř 25 tis. m<sup>2</sup>, kdy je nezbytné disponovat nástrojem pro vytvoření standardních informačních kanálů, např. umístování směrnic, norem a provozních řádů objektů (cca 30 směrnic, manuálů, řádů, atd.) z hlediska správy, údržby, BOZP a PO.

Prostor slouží k umístění bezpečnostní politiky obecně, tzn. z oblasti docházkového systému, personálního – pokyny při nástupu nového zaměstnance, informace z oblasti facility, atd., dále informace pro rezervaci zasedacích místností a sálů pro interní i komerční potřebu a rezervování aut. Tento celek umožňuje při organizaci jakýchkoli akcí pořádaných PO zajistit vzájemnou informovanost.

Na začátku roku 2015 byla intranetová platforma rozšířena o rezervační systém vozidel společný pro všechny organizace. V průběhu roku 2016 prošel několika dalšími úpravami pro zlepšení funkčnosti. Nyní běží v plném provozu pro všechny zaměstnance zasídlených kulturních organizací.

Tento rezervační systém vozidel se velmi osvědčil a na konci roku 2016 se započalo s rozšiřováním intranetu o rezervační kalendáře pro zajištění výpůjček stánků a rezervací audio a video techniky.

## **Bezpečnostní politika ICT**

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., definuje komplexní bezpečnostní a informační politiku pro komplex budov 14 a 15, a všechny organizace, které zde sídlí. Politika je zavazující soubor směrnic a pokynů, které je nutné dodržovat s ohledem na zabezpečení provozu infrastruktury. Bezpečnostní politika ICT obsahuje celou řadu oblastí jako fyzická bezpečnost, zálohování a archivace dat, zabezpečení před viry a malwarem, zajištění před krádeží dat, řízení pohybu dat, monitoring uživatelů a procesů, patch management, konfigurační databáze, školení uživatelů, externí přístup k datům, periodické kontroly a audit. Směrnice týkající se bezpečnosti ICT byly zpracovány ve spolupráci s odborníky z Krajského úřadu Zlínského kraje, v průběhu dalších období jsou aktualizovány.

## **Webové prezentace**

Oddělení IT poskytuje součinnost s technickým zajištěním webových prezentací jednotlivých organizací. Mateřský web 14-15.cz je primárním online komunikačním kanálem a rozcestníkem, který je pravidelně aktualizován oddělením marketingu a PR.

## **Specializované systémy organizací**

Oddělení IT poskytuje součinnost pro provoz všech aplikací, které jsou využívány v infrastruktuře 14|15 BI i vzdáleně (např. cloudové služby). U těchto systémů je povinností oddělení IT poskytovat a zabezpečovat provoz aplikací v součinnosti s klíčovými uživateli systémů, viz např.

- Clavius, knihovnický systém,
- Gordic, účetní program,
- BACH, systém pro evidenci digitalizovaných materiálů,
- PERM, aplikace pro personalistiku,
- Geovap, spisová služba,
- Autologis, kniha jízd,
- Colosseum, rezervační systém,
- FaMA+, správa majetku.

## **Zajištění provozu externích systémů**



Oddělení IT zajišťuje kompletní podpory externím systémům, mezi které řadíme skupinu systémů a aplikací, které nejsou využívány přímo organizacemi, které jsou součástí dodávky stavby, či spravovány externími subjekty. Pozn. uvedené systémy, jsou v přímé správě organizace zajišťující provoz komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT v oblasti facility s využitím IT infrastruktury komplexu:

- parkovací systém,
- kamerový systém,
- systém řízení osvětlení DALI,
- aplikace pro EZS.

#### **Navýšení kapacity diskového pole pro 14|15 BAŤŮV INSTITUT**

V roce 2016 byla realizována veřejná zakázka malého rozsahu na „Rozšíření kapacity diskového pole“. V rámci veřejné zakázky byla dodána disková police o kapacitě 80 TB. Toto řešení bylo úspěšně začleněno do stávající síťové infrastruktury a nyní je plně v provozu k dispozici potřebám uživatelů. Tímto rozšířením byla celková kapacita úložného prostoru pro zasídlené organizace v objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT zvýšena celkově na čtyřnásobek původního stavu.

#### **Sjednocení licencí účetních systémů GORDIC**

V roce 2015 se organizace 14|15 Baťův institut, p. o., stala odpovědnou za vedení účetnictví ostatních zasídlených organizací. Všechny programy na správu účetnictví, evidenci faktur, evidenci majetku a další se sehrály v roce 2015 do jednotného serverového prostoru.

V roce 2016 se jednotlivé účetní programy původně převzaté ze tří organizací sloučily do jednoho multilicenčního programu. Díky tomuto multilicenčnímu řešení budou v příštích letech ušetřeny významné finanční prostředky. Tento krok předchází technologické inovaci a to převod na SQL databázi. Nové řešení by mělo být zprovozněno v první polovině roku 2017.

#### **Optimalizace terminálových licencí pro KKFB**

V roce 2016 byla provedena optimalizace virtuálního prostředí, ve kterém bylo provozováno cca 50 virtuálních stanic, na které se připojovaly terminály umístěné v prostorách knihovny. Toto řešení, které vzniklo při spuštění projektu 14|15 Baťův institut, příspěvkové organizace se ukázalo v souvislostech s moderními trendy jako neoptimální. Byl změněn licenční model k provozování terminálového serveru, který provoz terminálů zajišťuje jednotně. Díky tomuto řešení bylo ušetřeno mnoho systémových prostředků ve výkonu serverové infrastruktury.

#### **Optimalizace nastavení virtuálního hardware v serverovém virtualizačním prostředí**

V druhé polovině roku 2016 byla započata realizace optimalizace nastavení virtuálního hardware z pohledu výkonu při diskových operacích. Oproti původnímu stavu byl nasazen paravirtualizační ovladač a jednotlivé virtuální stroje jsou postupně migrovány na různé části diskového pole podle rozdílných požadavků s důrazem na požadovanou vysokou kapacitu nebo s důrazem na požadovaný vysoký výkon. Tyto změny využívají možností stávajícího řešení v souladu s možnostmi soudobého software a negenerují žádné dodatečné náklady například na nákup licencí. Od tohoto řešení je možné očekávat zvýšení uživatelského komfortu a odezvy serverových aplikací.

#### **Nové Anti-spamové řešení**

V průběhu roku 2016 vypršela časově omezená licence na anti-spamové řešení, které bylo součástí původní dodávky. Nové řešení bylo navrženo, realizováno, otestováno a do reálného provozu nasazeno pracovníky IT oddělení. Při výběru možných řešení byla pečlivě zvažována kritéria na bezpečnost a komfort uživatelů při současné hospodárnosti řešení. Antispam využívá metod formální kontroly komunikace, greylistingu, SPF, kontrolu přítomnosti odesílatele na blacklistu, statistické analýzy, analýzy distribuovaných signatur a antivirové kontroly.

V porovnání s nákladným nákupem komerčního řešení byla zvolena implementace s využitím OpenSource projektů, základem je operační systém Linux a pro plnění zadaných metod kontroly jsou využity projekty Postfix, Spamassassin, Amavis a Razor.

Anti-spamové řešení je plně začleněno do poštovní infrastruktury na bázi MS Exchange pro zajištění maximálního uživatelského komfortu při doručování a vyhledávání zpráv.

#### **Nový antivirový systém**

Na začátku roku 2016 bylo rozhodnuto o obměně stávajícího antivirového řešení po vypršení časově omezené licence původního antivirového systému. Původní systém od společnosti Symantec byl nahrazen řešením od společnosti Kaspersky Lab. Tímto řešením budou v příštích letech ušetřeny



finanční prostředky. Software byl vyměněn u cca 250 zařízení. Nové řešení plně splňuje všechny požadavky na bezpečnost a plní ochranu před aktuálními internetovými hrozbami.

### **Veřejné zakázky**

V průběhu roku 2016 byly v oblasti IT realizovány dvě veřejné zakázky, a to na poskytovatele připojení k internetu a rozšíření kapacity diskového pole. V případě připojení k internetu je vítězným dodavatelem AVONET, s.r.o. Díky vhodně navrženým podmínkám veřejné zakázky pro připojení k internetu se podařilo při snížení nákladů zajistit několikanásobně rychlejší připojení a výhodnější podmínky v porovnání s počátečním stavem a minulým obdobím. Ve veřejné zakázce na rozšíření kapacity diskového pole zvítězila společnost IMPROMAT-COMPUTER s.r.o.

### **Interní procesy a podpora IT oddělení**

Zajištění provozu ICT ve 14|15 BAŤOVÉ INSTITUTU je realizováno interními zaměstnanci IT oddělení v součinnosti s kontaktními osobami ostatních organizací, IT oddělením knihovny a externími dodavateli.

ICT vybavení v budovách 14 a 15 lze rozlišit na nová zařízení dodaná v rámci projektu výstavby a na starší zařízení převzatá z původních sídel organizací.

V rámci operativních činností oddělení IT jde o pokrytí potřeb komplexu budov 14. a 15. Mezi tyto potřeby patří administrace serverové infrastruktury, administrace síťové infrastruktury, provozování koncových zařízení a uživatelské podpory zaměstnanců všech organizací pro všechny oblasti ICT (hardware, software, tel, AV, apod).

Mezi oblastí, za které je odpovědné oddělení IT 14|15 Baťova institutu, p. o., spadá:

- strategie poskytovaných IT služeb organizacím ve vztahu k trvale udržitelnému rozvoji ICT,
- dodržování definované bezpečnostní politiky a stanovených pravidel (viz samostatný bod dále),
- řešení bezpečnostních incidentů a návrh a realizace preventivních opatření,
- zabezpečení provozu infrastruktury komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT a monitoring provozu,
- koordinace externího servisu vč. součinnosti testování a nasazování řešení do ostrého provozu,
- zajištění činností vyplývajících z operativních a provozních potřeb všech organizací (doplňování spotřebního materiálu, atd.),
- správa a dohled nad externími systémy, včetně uživatelské podpory kompetentním uživatelům organizací (systém přístupových práv, docházkový systém, pevné hlasové služby),
- řízení implementací nových interních systémů vlastní organizace (intranet, helpdesk) a jejich rozvoj,
- součinnost klíčovými uživateli při zavádění nových interních systémů pro organizace,
- poskytování kompletní uživatelské podpory všem zaměstnancům organizací v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

### **Detašovaná pracoviště**

Oddělení IT 14|15 Baťova institutu, p. o., zajišťuje servis v oblasti IT služeb také pro detašovaná pracoviště a pobočky všech zasídlených organizací. Jde o podporu provozu převážně pro pracovníky muzea v depozitáři v Otrokovicích a pro Muzeum Luhačovického zalesí v Luhačovicích. V roce 2016 byly v Otrokovicích i v Luhačovicích obměněny z větší části počítačové stanice. Na pracovišti v Otrokovicích byl také sjednocen docházkový systém se systémem, který používá komplex 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

### **Zajištění provozu centrálních multifunkčních tiskáren**

Oddělení IT zajišťuje provoz všech tiskáren, a je odpovědný za včasné výměny spotřebního materiálu a monitoring využívání multifunkčních tiskáren. Dodávky toneru, náhradních dílů a servis multifunkčních tiskáren je prováděn externím dodavatelem, společností Arles s.r.o. (vítěz veřejné zakázky z roku 2015, platnost smlouvy do 31.3.2017). Ostatní drobné tiskárny na jednotlivých pracovištích jsou servisovány kapacitami IT oddělení individuálně, s ohledem na potřeby uživatelů a účelnou optimalizaci provozních nákladů.

### **Pořádání kulturních akcí**

V prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se často pořádají kulturní akce. U těchto akcí obvykle asistují pracovníci IT oddělení, kteří chystají a následně ovládají audio a video techniku používanou při akcích. Jedná se hlavně o přednášky, ozvučení mluveného slova, ozvučení projekcí, hudební doprovody a další. Jedná se o servis pro všechny zasídlené kulturní organizace 14|15 BAŤOVA

INSTITUTU, Krajský úřad Zlínského kraje nebo pro pořadatele akcí, workshopů či konferencí, kteří si prostory pronajmou. V roce 2016 bylo započato s prováděním kroků vedoucích ke zkvalitňování služeb a byla do prostoru kavárny v 15. budově zakoupena kvalitnější video technika, a to projektor pro velkoplošnou projekci a projekční plátno o rozměrech 4x3 m. Díky tomu je možné poskytovat prezentační služby na úrovni odpovídající reprezentativnosti prostor.

### **Videomapping**

Videomapping je využíván pro zatraktivnění kulturních událostí a propagaci celého komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Jde o promítání na jižní fasádu 15. Budovy za pomoci pěti vysokovýkonných projektorů umístěných ve čtvrtém patře ve vybraných místnostech 14. Budovy (viz. Obrázek 1). Tato technika se opírá o přesné modelování prostoru, ve kterém je promítáno a o velmi výkonnou výpočetní techniku pro zpracování obrazu v reálném čase ve velmi vysokém rozlišení. V roce 2016 byli pracovníci IT oddělení proškoleni z obsluhy videomappingu. Do té doby bylo pro jeho provozování nutné využívat externích subjektů.



Obrázek 1: ukázka videomapping



## 2. Oblast technicko - provozní

### Zajištění Správy a údržby nemovitostí v objektech 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Zajištění správy a údržby nemovitostí 14|15 BAŤOVA INSTITUTU probíhá na základě smlouvy o dílo s názvem „Zajištění Správy a údržby nemovitostí v objektech 14|15 BAŤŮV INSTITUT“ ze dne 1. 2. 2013.

Předmětem této smlouvy je kompletní výkon správy, provádění servisu, údržby a revizí v budovách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Dále odpadové hospodářství, zabezpečení BOZP a PO, ostraha objektů, atd. Součástí předmětu smlouvy je i zajištění ochrany budov a majetku. Podrobný výčet činností je uveden v příloze č. 1 - rozsah činností výše uvedené smlouvy o dílo.

Na budovách probíhá údržba, servis a revize zařízení v rozsahu dle smlouvy o dílo a rozsahu zhotovitelem dodaného návodu na údržbu a servis jednotlivých zařízení. Pro rok 2016 zpracoval dodavatel Plán revizí a kontrol objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Činnosti plánované pro rok 2016 byly dodavatelem splněny. Činnost byla doložena revizními zprávami, servisními protokoly a zápisy do provozních knih dotčených zařízení. Po dohodě ředitelů zasídlenných organizací byly v roce 2016 provedeny revize přenosných elektrických spotřebičů i na pracovištích mimo objekt 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

Dodavatel správy a údržby nemovitostí za rok 2016 předložil 12 měsíčních Zpráv o plnění povinností správce v objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Zprávy jsou pro 14|15 Baťův institut, p. o., podkladem pro soustavné sledování nákladů budov. Sledování je prováděno měsíčně, je srovnáván trend vývoje spotřeby energií ve stejných měsících v předešlém a aktuálním roce. Níže uvedená tabulka dokumentuje roční výsledek hospodaření s energiemi 14|15 Baťova institutu, p. o.

| Náklady     | r. 2016              |                | r. 2015              |                | ROZDÍL        |
|-------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------|
|             | odběr                | platba         | odběr                | platba         |               |
| Voda        | 4.301 m <sup>3</sup> | 717.959,- Kč   | 4.201 m <sup>3</sup> | 699.381,- Kč   | +18.578,- Kč  |
| Pára        | 3.228 GJ             | 1.488 147,- Kč | 3.520 GJ             | 1.564.875,- Kč | -76.728,- Kč  |
| El. Energie | 1.787 MWh            | 4.494.755,- Kč | 1.810 MWh            | 4.716.784,- Kč | -222.029,- Kč |
| CELKEM:     |                      | 6 700 861,- Kč |                      | 6.981.040,- Kč | -280.179,- Kč |

V meziročním srovnání bylo v r. 2016 dosaženo snížení nákladů na energie a úspora ve výši 280.179,- Kč, což představuje 4,18%.

Během roku 2016 probíhalo zajišťování reklamačních řízení vůči dodavateli stavebních prací i na dodavatele interiéru. V roce 2016 bylo nahlášeno celkem 216 (v roce 2015 - 180) reklamačních závad na dodavatele stavby v pořadových číslech 867 – 1083, celkem ve 40 protokolech s pořadovými čísly 145 – 185.

Ke dni 31.12.2016 bylo nedořešeno 59 (k 31.12.2015 nedořešeno 43) reklamačních závad na dodavatele stavby.

| P.č. | RP číslo | číslo závady | Nahlášení závady | Budova    | Popis závady                                                                                           |
|------|----------|--------------|------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 63       | 374          | 19.12.2013       |           | Vysoká odchylka měření spotřeby ÚT na jednotlivých větvích a odpočtových měřidel                       |
| 2    | 71       | 426          | 13.2.2014        | 14        | Rozvodna DA - při dešti dochází k zatečení do prostoru rozvodny                                        |
| 3    |          | 427          | 13.2.2014        |           | Při dešti dochází k zatečení do prostoru VS                                                            |
| 4    | 72       | 433          | 14.2.2014        | 14.1.1900 | Dochází k vlhnutí obvodové stěny v délce cca 2m                                                        |
| 5    | 89       | 532          | 20.5.2014        | 15.1.1900 | Na schodiště ke služebnímu vchodu do budovy 15 dochází k praskání povrchové úpravy jednotlivých stupňů |

|    |     |      |            |       |                                                                                                                                                                                      |
|----|-----|------|------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | 105 | 632  | 21.10.2014 | 14 15 | Při opakovaném zatékání do prostorů 1PP došlo na mnoha místech k poničení malby. Žádáme o vyřešení problému zatékání do všech dříve reklamovaných prostor a výmalbu poničených ploch |
| 7  | 117 | 700  | 26.1.2015  | 15    | Vadná izolace mezi místností a meziokenním prostorem, dochází k rosení                                                                                                               |
| 8  | 132 | 788  | 22.6.2015  | 14    | Kolem spojovacího kanálu dochází k zatékání do prostoru serverovny v 1.PP 14B                                                                                                        |
| 9  | 142 | 857  | 20.11.2015 | 14 15 | MaR neumožňuje u dveřních clon na 14 a 15 budově povolení chodu zařízení nadřazeným systémem viz. technická zpráva skutečného provedení měření a regulace                            |
| 10 | 145 | 874  | 4.1.2016   | P     | Dochází k zatékání na parkoviště, vlhké stěny na jižní straně parkoviště                                                                                                             |
| 11 | 147 | 895  | 22.1.2016  | 14    | Při víkendovém provozu dochází k rosení rozvodů VZT G3.01a11                                                                                                                         |
| 12 | 149 | 902  | 25.2.2016  | 14    | Poničená podlaha a stěna do serverovny od zatékání do prostoru. Žádáme o opravu a nátěr povrchu podlahy, stěny.                                                                      |
| 13 | 150 | 911  | 29.2.2016  | 14 15 | Popraskané schodiškové stupně a vedlejší podesty na hlavních schodištích na 14 a 15 budově.                                                                                          |
| 14 |     | 912  | 29.2.2016  | P     | Při dešti zatéká stropem do podzemní garáže                                                                                                                                          |
| 15 | 153 | 928  | 13.4.2016  | P     | Popraskaný povrch západní stěny platformy (schodiště)                                                                                                                                |
| 16 | 155 | 942  | 6.5.2016   | 14 15 | Reklamacce zaregulování systému rozvodů ÚT a chlazení                                                                                                                                |
| 17 | 156 | 944  | 12.5.2016  | 14 15 | Z grafické nadstavby MaR nelze regulovat výstupní teplotu TUV do objektu, dlouhodobě nízká výstupní teplota TUV do objektu                                                           |
| 18 |     | 945  | 12.5.2016  | 15    | Při provozu pouze TUV dochází k přehřívání primárních výměníků                                                                                                                       |
| 19 | 159 | 968  | 7.6.2016   | 15    | Dochází ke drolení povrchu pod čistící zónou u vstupu do objektu                                                                                                                     |
| 20 | 164 | 979  | 23.6.2016  | 14    | Chybná regulace systému MaR, regulátor VZT nebere v potaz nastavené hodnoty                                                                                                          |
| 21 | 165 | 984  | 12.7.2016  | 15    | Při provozu topné větve dochází k rezonanci čerpadla – větev VZT + clony B15                                                                                                         |
| 22 | 168 | 995  | 28.7.2016  | 15    | Nerovná podlaha, z podlahy vystupují obrysy podkladových desek                                                                                                                       |
| 23 | 171 | 1008 | 25.8.2016  | 15    | Dochází k poruchám tlaku ve výměňkové stanici, viz příloha výpisu logu z nadřazeného systému MaR                                                                                     |
| 24 | 173 | 1010 | 5.9.2016   | 15    | Vadný servopohon vnějšího okna                                                                                                                                                       |
| 25 |     | 1012 | 5.9.2016   | 14    | Vadný servopohon vnějšího okna                                                                                                                                                       |
| 26 | 175 | 1025 | 6.10.2016  | 14    | Popraskaná podlahová krytina                                                                                                                                                         |
| 27 |     | 1027 | 6.10.2016  | 14    | Na větví chlazení VZT G3.01a51 použit nesprávný typ servopohonu (opačná funkce ovládání ventilu)                                                                                     |
| 28 |     | 1030 | 6.10.2016  | 14    | Na opraveném povrchu podlahy došlo po vyschnutí lepidla k průhybům krytiny                                                                                                           |



|    |     |      |            |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-----|------|------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 29 | 176 | 1031 | 7.10.2016  | 15      | Vadný hlavní uzávěr zimní páry, ověřeno dodavatelem topného média, dochází k podcházení hlavního uzávěru. Oprava po ukončení topné sezóny.                                                                                                                                                 |
| 30 |     | 1032 | 7.10.2016  | 15      | Vadný kulový ventil, vypouštění kondenzátu na přívodu páry. Oprava po ukončení topné sezóny.                                                                                                                                                                                               |
| 31 | 178 | 1034 | 20.10.2016 | 14      | Vadný zesilovač termických pohonů topení, vadné hlavice na topné větvi (2ks)                                                                                                                                                                                                               |
| 32 |     | 1035 | 20.10.2016 | 14      | Vadný zesilovač termických pohonů topení, vadné hlavice na topné větvi (2ks)                                                                                                                                                                                                               |
| 33 |     | 1036 | 20.10.2016 | 14      | Vadný zesilovač termických pohonů topení, vadné hlavice na topné větvi - strop (5ks)                                                                                                                                                                                                       |
| 34 |     | 1037 | 20.10.2016 | 14      | Vadný zesilovač termických pohonů topení, vadné hlavice na topné větvi - strop (5ks)                                                                                                                                                                                                       |
| 35 |     | 1038 | 20.10.2016 | 14      | Na topné větvi FCU 14_50_2 jsou instalovány směšovací ventily obráceně                                                                                                                                                                                                                     |
| 36 |     | 1039 | 20.10.2016 | 14      | Vadný směšovací ventil topení - nedovírá                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 37 |     | 1041 | 20.10.2016 | 15      | Popraskané a nerovné podlahy za barem a v zázemí kavárny                                                                                                                                                                                                                                   |
| 39 |     | 1046 | 2.11.2016  | 14      | Dochází k průhybům podlahové krytiny u dilatační spáry mezi dveřmi č. 14.545 a 14.546                                                                                                                                                                                                      |
| 40 |     | 1049 | 2.11.2016  | 15      | Vadný tříbodový zámek dveří z prostoru kavárny – únikový východ                                                                                                                                                                                                                            |
| 41 | 180 | 1050 | 10.11.2016 | 14 a 15 | Rozpor dokumentace skutečného stavu nouzového osvětlení 14 a 15 budovy, viz příloha. Nouzové svítidla s piktogramy nejsou viditelná, dle právních předpisů, vyhlášek a platných ČSN, viz příloha. Nouzové svítidla nejsou instalována v rozsahu dokumentace skutečného stavu, viz příloha. |
| 42 |     | 1051 | 10.11.2016 | 15      | V zasedací místnosti 15.523 vytekla voda z podstropního fan-coilu přes izolaci z potrubí chlazení. Podstropní kazeta byla poškozena vodou a pádem ze stropu. V místnosti je vodou zasažena i další podhledová kazeta. Foto v příloze.                                                      |
| 43 | 181 | 1052 | 18.11.2016 | 15      | Špatně zatěsněné čidlo teploty na VZT- voda prosakuje přes čidlo teploty - zřejmě vadný "O" kroužek nebo samotné čidlo.                                                                                                                                                                    |
| 44 |     | 1054 | 18.11.2016 | 15      | Bublina pod vrchní vrstvou lepenky                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 45 |     | 1060 | 18.11.2016 | 15      | Opačné ovládání rolet po příkazu v Animeu - po opravě servopohonu firmou PAN ELEKTRO                                                                                                                                                                                                       |
| 46 |     | 1061 | 18.11.2016 | 14      | Nadzvednutá podlaha mezi místnostmi 14.422 a 14.423                                                                                                                                                                                                                                        |
| 47 |     | 1062 | 18.11.2016 | 14      | Nefunkční ohřívač vody                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 48 |     | 1063 | 18.11.2016 | 15      | Vnitřní okno v místnosti - pravé se zasekává, nelze otevřít.                                                                                                                                                                                                                               |
| 49 | 182 | 1065 | 23.11.2016 | 15      | Obráceně nainstalované regulační ventily na rozvodech CHL - větev 15_50_04                                                                                                                                                                                                                 |
| 50 |     | 1066 | 23.11.2016 | 14      | Obráceně nainstalované regulační ventily na rozvodech CHL - větev 14_20_04                                                                                                                                                                                                                 |
| 51 |     | 1067 | 23.11.2016 | 15      | Popraskaný SDK strop v podzemní garáži                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 52 |     | 1070 | 23.11.2016 | 15      | EKV - v software Sipass Integrated nelze provádět zálohy databáze, zjištěno fa Siemens při provádění servisu                                                                                                                                                                               |

|    |     |      |            |       |                                                                                              |
|----|-----|------|------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 53 | 184 | 1075 | 7.12.2016  | 15    | Nefunkční manometr na přívodu páry                                                           |
| 54 |     | 1076 | 7.12.2016  | 14    | Vadné zesilovače termických pohonů, vadné hlavice 8x                                         |
| 55 | 185 | 1078 | 13.12.2016 | 14 15 | Nefunkční kanál 4 u zařízení DOM VARIODYN D1 - 4-8, nevyvážená hlasitost jednotlivých kanálů |
| 56 |     | 1079 | 13.12.2016 | 15    | Vadný zámek dveří 15S-pristavek-S2                                                           |
| 57 |     | 1081 | 13.12.2016 | 14    | Popraskaná omítka, spoj dveřní futro zeď                                                     |
| 58 |     | 1082 | 13.12.2016 | 14    | Z podlahy vystupují obrysy farmacelových desek                                               |
| 59 |     | 1083 | 13.12.2016 | 14 15 | Vady hromosvodů, viz revize                                                                  |

### Opravy závad v záruční lhůtě

V průběhu roku 2016 byly provedeny dodavateli stavby níže uvedené opravy závažnějších reklamovaných závad v záruční lhůtě:

1. Výměna nefunkčních pohonů otevírání vnějších oken budov 14 a 15. Vadné pohony byly vyměněny za funkčně a vizuálně shodný typ i s jejich řídicími jednotkami.
2. Po ukončeném sledování bylo provedeno dokončení oprav prasklin betonového krytu platformy mezi 14. a 15. budovou odsouhlasenou technologií. V rámci těchto prací byly provedeny opravy popraskaných povrchů betonových konstrukcí ohraničujících platformu.
3. Řada oprav proběhla na exponovaných dveřích objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Jednalo se zejména o poškozené, nebo předčasně opotřebované kliky, jejich kování a samozavírače dveří. Jedenkrát byl opravován také karusel na 15. budově.
4. Na elektronických zařízeních proběhly výměny nefunkčních koncových prvků (čtečky EZS, magnety EZS atd.).
5. Byla provedena oprava úniku provozních kapalin na dieselagregátu objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

Koordinaci všech činností souvisejících s facility v oblasti správy budov, v oblasti technického zajištění akcí a výstav pořádaných v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT, v oblasti spolupráce s dodavatelskou organizací pro správu a údržbu zajišťuje jeden zaměstnanec organizace 14|15 Baťův institut, p.o. – facility manažer, který je zároveň výkonným zaměstnancem v oblasti provozu, správy nemovitostí, správy autoparku, zajištění BOZP a PO a koordinace technického zajištění akcí a výstav všech organizací.

V průběhu roku 2016 byly řešeny požadavky zasílených kulturních organizací (KGVU, MJVM, KKFB), odboru školství, mládeže a sportu, odboru investic cestou aplikace HelpDesk.

Tab. Přehledu počtu požadavků na facility manažera v roce 2016

| Měsíc    | Počet požadavků |
|----------|-----------------|
| Leden    | 168             |
| Únor     | 140             |
| Březen   | 146             |
| Duben    | 163             |
| Kveten   | 171             |
| Červen   | 137             |
| Červenec | 93              |
| Srpen    | 86              |
| Září     | 156             |

|               |             |
|---------------|-------------|
| Říjen         | 198         |
| Listopad      | 201         |
| Prosinec      | 97          |
| <b>Celkem</b> | <b>1757</b> |

Tabulka zahrnuje požadavky na opravy, hlášení reklamačních závad, dále provozní požadavky. Z celkového počtu 1757 požadavků bylo 1743 vyřešeno a 14 požadavků nevyřešeno. Nevyřešené požadavky jsou převážně reklamační závady, které jsou řešeny s dodavatelem stavby. Dále jsou v této kategorii požadavky na nákupy a požadavky s dopadem na investiční plán 14|15 Baťova institutu, p. o. Požadavky na nákupy a požadavky s dopadem na investiční plán budou plněny v závislosti na schválení finančních prostředků rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o., na rok 2017.

#### **Statistika vyřízených požadavků v Helpdesku zajištěná Facility manažerem**



Graf obsahuje celkové měsíční počty požadavků na FM (Řady 1) a dále počty nevyřešených požadavků v jednotlivých měsících roku 2016 (Řady 2).

#### **Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., zajistila tyto další činnosti:**

- Provedení dílčích stavebních úprav pro instalaci expozice Ševcovská dílna pro MJVM.
- Zajištění výroby nábytku dle požadavku do edukace KGVU.
- Zajištění výroby stojánků pro QR kódy do expozic MJVM.
- Doplnění osvětlení knihařské dílny pro KKFB (výpočet, projekt a instalace navrženého osvětlení).
- Doplnění expozice MJVM grafickými prvky (měřidlo chodidla, výměna chybných popisků vitrín).
- Tvorba a tisk popisů, jmenovek a klubových karet.
- Doplnění osvětlení prostoru krátkodobých výstav KGVU lineárními zářivkami v rozsahu schváleného finančního limitu pro rok 2016.
- Zajištění zásuvek 230V do lišt světelného systému DALI pro prostor krátkodobých výstav MJVM (nákup komponentů, kompletace, výchozí revize).



Prostřednictvím dodavatele správy objektu zajišťoval 14|15 Baťův institut, p. o., tyto činnosti:

- Provádění oprav technických zařízení po záruční lhůtě (samozavírače dveří, zařízení Fautor apod.).
- Oprava parkovacích dorazů v podzemním parkovišti.
- Opravy mobiliáře budov.
- Zajištění odpadového hospodářství.
- Vedení agendy garančních závad.
- Zajištění provozu modulu KOMA s expozicemi na veřejném prostoru spravovaném 14|15 BI.
- Provedení opravy pódia v prostoru kavárny 15B.
- Zajištění speciálních napájecích kabelů 230V pro vitríny MJVM.
- Provedení oprav odvodňovacích žlabů v prostoru skladu KKFB.
- Provedení výmalb ve vybraných exponovaných prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU přístupných veřejnosti.

### **Technické zajišťování akcí**

14|15 Baťův institut, p. o., v součinnosti s dodavatelem správy objektu provozně-technicky zajišťuje pořádané akce. Jde o zajišťování přístupů, úklidu, zajištění dostupnosti elektrické energie, ochrany a dohlížení na bezpečnost během akcí.

Součástí je také zajištění mobiliáře na akce, např. stoly, židle, odpadkové koše, věšáky na oblečení, či kovové zábrany v případě venkovních akcí.

V případě konání akcí v sálech nebo kavárně je součástí také zaškolování obsluhy na využití projektorů, plátna a ozvučení.

### **Technické zajišťování výstav**

V součinnosti s dodavatelem správy objektu byly zajišťovány výstavy MJVM a KGVU v prostoru krátkodobých výstav v 1.NP 14. budovy. Ve výstavním prostoru je před každou výstavou přestavovaná výstavní paneláž na základě požadavků uživatelů organizací.

V součinnosti s kurátory výstav byla zajišťována samotná instalace výstavních prvků a zavěšování výstavních rámu a obrazů. Dále byla zajišťována výroba některých výstavních prvků, jako jsou sokly a vyřezávané písmo, skleněné zákryty pro exponáty výstav. Ve výstavním prostoru krátkodobých výstav byla v potřebném rozsahu obnovena výmalba stěn.

Facility manager 14|15 Baťova institutu, p. o. koordinoval v roce 2016 plánování výstavní činnosti 14|15 BAŤOVA INSTITUTU pro rok 2017. V červnu 2016 byla provedena koordinační schůzka odpovědných pracovníků všech organizací a samotný plán byl dopracován a předložen všem ředitelům 20.10.2016 a následně zřizovateli.

### **Investiční plán pro rok 2016**

V rámci návrhů investičních a neinvestičních akcí zahrnujících návrhy jednotlivých organizací byl zpracován plán investic pro rok 2016 a tyto akce byly v průběhu roku realizovány.

Investiční akce schválené zřizovatelem pro rok 2016:

| Popis akce                              | Dodavatel      | Stav                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Instalace zkratů na rozvody UT a chladu | Dosud neřešeno | Ve spolupráci s CTP Group a.s. provedeno posouzení projektové dokumentace pro realizaci stavby, prohlídka některých částí díla. Pozdržen zásah do systému do |

|                                                          |                                                    |                                                                   |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                    | vyřešení reklamačních vad na systému UT.                          |
| Doplnění izolace potrubí VZT v depozitáři KGVU 14B, 4.NP | CTP Group, a.s., dodavatel projektové dokumentace. | Objednán projekt díla, dodán v srpnu 2016. V roce 2017 realizace. |
| Doplnění VZT zařízení a odvětrání skladu 1.PP 15B        | FMIB s.r.o.                                        | Realizace 3. čtvrtletí 2016                                       |
| Světlo do expozic MJVM pro dodané šablony                |                                                    | Přehodnocováno ze strany MJVM na základě doplňujících zjištění.   |
| Doplnění zabezpečení obrazů pro KGVU                     | NWT a.s.                                           | Realizace ve 3. čtvrtletí 2016                                    |

### Vedení autoprovozu

V roce 2016 nedošlo ke změně v rozsahu autoparku. V současné době disponuje 14|15 Baťův institut, p. o. devíti automobily z toho jsou čtyři automobily typu dodávkových a pět automobilů typu osobního automobilu.

V roce 2016 došlo k další konsolidaci provozu autoparku. Byla vydána aktualizovaná Směrnice pro provoz autoparku a zaveden systém garantů provozu vozidel se stanovením povinností a odpovědností. Veškerá opatření a aktualizace pravidel byla směřována k dalšímu zkvalitnění péče o vozidla a zvýšení hospodárnosti provozu celého autoparku.

STK bylo v roce 2016 provedeno u celkem pěti vozidel. Všechna vozidla kontrolami prošla a byla shledána schopnými provozu na pozemních komunikacích.

U provozovaných vozidel byly za rok 2016 řešeny 2 pojistné události. Jeden případ byl řešen z pojištění povinného ručení viníka (cizí vozidlo), a jeden případ byl řešen z havarijního pojištění vlastního vozidla.

14|15 Baťův institut, p. o. zajišťuje školení řidičů všech organizací. Během roku 2016 bylo realizováno školení řidičů pro zaměstnance organizací 14|15 BAŤOVA INSTITUTU – pro zaměstnance MJVM, KGVU, KKFB a 14|15 BI, ve dvou termínech.

V roce 2016 byl uživateli plně využíván Intranet 14|15 BI část „Kalendář - vozový park“, který je určen k plánování, rezervaci a koordinaci jízd služebních vozidel a jejich hospodárnému využívání. Jeho součástí je automatický systém generování Příkazů k jízdě.

Evidence o provozu služebních vozidel je provozována v síťové aplikaci Autopark (elektronická knihy jízd). Za rok 2016 doplňovali garanti vozidel povinná data do aplikace Autopark v souladu s vydanou Směrnicí pro provoz vozidel.

Je prováděna analýza využití vozového parku a souvisejících provozních nákladů na jednotlivá vozidla, na základě které je možné provádět efektivní plánování servisních úkonů a obnovu vozového parku. Je snaha o optimalizace jízd na základě schvalování rezervací vozidel k jízdám.

### Zajištění zimní údržby

Pro rok 2016 byla vyhlášena a administrována veřejná zakázka malého rozsahu ve finančním limitu 1 dle SM/25/03/13 Zadávání veřejných zakázek administrovaných organizacemi kraje na zajištění zimní údržby kolem objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Do termínu předložení nabídek podali své nabídky tři uchazeči, nabídky byly vyhodnoceny, byla vybrána nejvýhodnější nabídka. Smlouva je uzavřena na dobu určitou, tzn. na zimní období 2016 – 2017.



Předmětem smlouvy je výkon činnosti – zimní údržba na pozemcích a komunikacích, které jsou ve vlastnictví Zlínského kraje, právo hospodaření se svěřeným majetkem má 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace.

Pro zvýšení bezpečnosti návštěvníků a zaměstnanců 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou v rámci zimní údržby realizována dodatečná opatření. Vchody do budov a vybraných prostor jsou doplňovány čistícími zónami. Schodiště z platformy ke vchodu do budovy 14 bylo doplněno protiskluzovými pásy.

Realizace smlouvy o zimní údržbě je prováděna na pozemcích a komunikaci dle LV 27109 a 263, zapsané v katastru nemovitostí vedeného příslušným pracovištěm Katastrálního úřadu pro Zlínský kraj pro k.ú. a obec Zlín:

LV 27109:

pozemek p. č. st. **3296** zastavěná plocha a nádvoří o výměře 2 187 m<sup>2</sup> – pozemek pod budovou 14  
pozemek p. č. st. **3297** zastavěná plocha a nádvoří o výměře 5 460 m<sup>2</sup> – pozemek pod budovou 15  
včetně zpevněných ploch mezi budovami  
pozemek p. č. **1119/16** jiná plocha ostatní plocha o výměře 3 806 m<sup>2</sup> – pozemek tvoří „ovál“ okolo budov 14 a 15

LV (list vlastnictví) 263:

pozemek p. č. **1119/250** jiná plocha ostatní plocha o výměře 423 m<sup>2</sup> – pozemek naproti budovy 14 – parkoviště

Celkem se udržuje cca 7 570 m<sup>2</sup> zpevněných ploch.

|                                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|
| • Plocha chodníků              | 2 400m <sup>2</sup> . |
| • Parkovací zpevněná plocha    | 920m <sup>2</sup> .   |
| • Plocha podzemního parkoviště | 1 250m <sup>2</sup> . |
| • Prostor platformy            | 3 000m <sup>2</sup> . |

## **Zajištění BOZP a PO**

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., zajišťuje na základě smluv o spolupráci a zajištění činnosti a služeb pro všechny zasedlé kulturní organizace naplnění zákonné legislativy v oblasti plnění činnosti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany (BOZP a PO) v objektech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a také na externích pracovištích. 14|15 Baťův institut, p. o. zajišťuje tyto činnosti dodavatelsky prostřednictvím osoby odborně způsobilé v oblasti BOZP a PO.

Výběr smluvního dodavatele byl proveden formou výběrového řízení. Smluvní vztah byl na dobu neurčitou uzavřen se společností FMIB s.r.o. Následně uzavřel 14|15 Baťův institut, p. o. Smlouvy o spolupráci na zajištění BOZP a PO se zasedlými kulturními organizacemi. Poskytování služeb v oblasti BOZP a PO probíhalo po celý rok 2016 dle podmínek stanovených ve smlouvách.

K 15.2.2016 byl zpracován pro všechny organizace 14|15 BI Harmonogram plnění úkolů v oblasti BOZP a PO. Harmonogramy organizací byly vzájemně schváleny a staly se podkladem konkrétní činnosti smluvních stran v oblasti BOZP a PO v roce 2016. Opatření a úkoly v harmonogramech jednotlivých zasedlých organizací byly v roce 2016 splněny.

Nad rámec schválených harmonogramů bylo provedeno školení Základů první pomoci pro vybrané zaměstnance všech organizací a dílčí odborné konzultace OZO na vyžádání organizací k jejich specifickým problémům. Tato činnost byla ze strany zasedlých organizací rovněž hodnocena kladně.

V květnu a v listopadu 2016 byla provedena kontrola BOZP a preventivní požární hlídky odborně způsobilou osobou u všech organizací. Zjištěné nedostatky byly dle stanovených opatření odstraněny, stanovené úkoly byly splněny. Z jejich realizace byl proveden zápis.

V říjnu 2016 byly provedeny prověrky BOZP ve smyslu § 8 zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, u všech organizací, v případě zjištění byla stanovena opatření k jejich odstranění. Servisní organizace



poskytuje součinnost při realizaci opatření všem organizacím, v r. 2016 proběhla realizace všech opatření.

Dokumentace BOZP a PO byla v roce 2016 zkvalitňována aktualizací vytypovaných částí směrnic a řádů. V roce 2016 byly zpracovány Provozní řády veřejnosti přístupných prostor 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Provozní řády byly zpracovány s rozlišením jejich účelu (pro pořádání akcí a pro návštěvníky). Dále byly v roce 2016 aktualizovány Požární řády všech prostorů 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Zajištění požární ochrany probíhá dodavatelsky dle smlouvy na zajištění Správy a údržby nemovitostí v objektech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU dle přílohy č. 1 – rozsah činnosti při správě budovy, bod 7 zabezpečení činnosti v oblasti BOZP a PO. Součástí zajištění je i školení na PO, školení požárních hlídek a vstupní školení zaměstnanců.

V roce 2016 byl proveden jeden cvičný požární poplach. V průběhu cvičného požárního poplachu nebyly zjištěny závažné nedostatky. Technická zařízení budov, zabezpečující požární ochranu osob a majetku, pracovala správně.

### **3. Oblast ekonomických činností**

Rada Zlínského kraje usnesením č. 0657/R16/14 dne 25. 8. 2014 schválila převod činnosti zasídlených kulturních organizací v 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU (zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy) na 14|15 Baťův institut, příspěvkovou organizaci. Účinnost tohoto převodu byla RZK stanovena od 1. 1. 2015. Zastupitelstvo Zlínského kraje usnesením č. 0359/Z13/14 ze dne 17. 9. 2014 schválilo dodatek č. 3 Zřizovací listiny 14|15 Baťův institut, p. o. čímž potvrdilo usnesení RZK č. 0657/R16/14 ze dne 25. 8. 2014. Toto usnesení naplňuje smlouvu o spolupráci uzavřenou dne 15. 4. 2013 mezi všemi 4 příspěvkovými organizacemi.

V souvislosti s tímto usnesením byly zahájeny všechny nezbytné kroky k nastavení procesů a implementaci výše uvedeného usnesení. Předmětné kroky sestávaly především z uzavření smluv souvisejících s výkonem předmětné agendy a dále zpracování prováděcích předpisů k nastavení jednotlivých kroků v procesech a implementaci reálného fungování v souvislosti s převodem těchto agend.

Již v r. 2015 bylo realizováno:

- převod částí zaměstnanců z KGVU, MJVM, KKFB na 14|15 BI, stěhování zaměstnanců převedených z organizací do 14|15 Baťův institut, p. o. a přerozdělení pracovních činností dle potřebného uspořádání ekonomického oddělení v návaznosti na obměnu zaměstnanců.

- převod částí činností zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy na 14|15 Baťův institut, p. o., uzavřením smluv souvisejících s výkonem předmětné agendy a zpracováním směrnic nastavujících procesy reálného fungování, vč. jejich implementace.

- Smlouva o vedení účetnictví a mezd ze strany 14|15 Bi ostatním organizacím (uzavřena mezi všemi 4 PO dne 1. 1. 2015).
- Smlouva o zpracování osobních údajů (uzavřena mezi všemi 4 PO dne 1. 1. 2015)
- Směrnice pro zpracování účetnictví příspěvkových organizací KGVU, MJVM, KKFB (oběh dokladů, řídicí a schvalovací postupy, odpovědnosti, termíny) s popisem organizačního uspořádání, výkonu činností, povinností, odpovědností a oběh zpracovávaných dokumentů, písemností a dokladů. Směrnice je zpracovávána postupně dle dílčích částí procesu tak, aby byl popsán reálný stav uvedených činností.

- zajištění souvisejících činností se zabezpečením agend, jako např. zřízení povolení pro jednání s ČSSZ, VZP, zřízení přístupu do CSUIS, nastavení systému vedení pokladen a zajištění pokladny na budově 14. a 15., vč. otevíracích hodin pokladny, nastavení organizačního zajištění evidence skladů (výdej/příjem na sklad) publikace či ostatní.

- technická opatření v oblasti SW zajištění zpracování dat tak, aby bylo nastaveno prostředí pro zefektivnění práce účetních administrativně-technické povahy (předkontace, doplnění modulů, komunikace s bankou, provázání modulů KDF, KOF, UCR, pokladny, EMA, FAMa+, PERM, atd.).

**V r. 2016 byla dále realizována systémová technická opatření – sjednocení licencí účetních systémů GORDIC do multilicenčního programu,** které m. j. umožňuje zefektivnění práce účetních. Dosud bylo provedeno sloučení modulů UCR, POKL a WinPED, dodávané firmou GORDIC. Toto sloučení vedlo k úspoře peněžních prostředků, a také ke zlepšení uživatelského prostředí.

**Ekonomické oddělení** je po výrazné obměně zaměstnanců provázející změny v r. 2015 a v důsledku posílení odbornosti také v první polovině r. 2016, a změně pracovních pozic zaměstnanců zajišťujících ekonomickou agendu organizacím (vedení účetnictví, evidenci majetku, pokladny, banky) **stabilizováno**, činnosti jsou rozděleny, doplněny pracovní náplně zaměstnanců, nastaveny procesy a zajištěn jejich výkon.

#### **Servisní služby v oblasti ekonomických agend poskytované zasídleným organizacím ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU:**

**Vedení účetnictví** v rozsahu stanoveném legislativním rámcem, zejména dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví na základě věcně odsouhlasených prvotních účetních dokladů, které organizace měsíčně předávají ke zpracování.

Účetní zajišťují tyto činnosti:

- vedení účetních knih,
- vedení účetnictví organizace – měsíčně, včetně pokladny a evidence dodavatelských a zpracování odběratelských faktur organizace,
- zpracování výkazů – Rozvaha a výkaz zisků a ztrát za organizaci,

- sledování příjmů z hlediska povinnosti stát se plátcem DPH,
- zpracování roční účetní závěrky (výkaz zisků a ztrát, rozvaha, příloha) a zpracování podkladů pro sestavení návrhu přiznání k dani z příjmů právnických osob dle směrnice pro zpracování účetnictví pro příspěvkové organizace,
- sestavení návrhu přiznání k dani z přidané hodnoty dle směrnice pro zpracování účetnictví pro příspěvkové organizace,
- vedení evidence zásob,
- účtování a sledování fondů na základě zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- zastupování na kontrolách úřadů státní správy,
- vedení kompletní mzdové agendy objednatele:
  - zpracování pravidelných mezd pro zaměstnance objednatele, včetně ročního vyúčtování záloh (pojišťovny a finanční úřad),
  - odesílání podkladů na OSSZ, zdravotní pojišťovny a finanční úřad,
  - příprava příkazů k úhradě na proplacení mezd a plateb pojistného a daní,
  - zpracování přihlášek a odhlášek zaměstnanců k sociálnímu a zdravotnímu zabezpečení, včetně zápočtových listů a ELDZ (evidenční listy důchodového zabezpečení),
  - vedení mzdových karet a mzdových listů zaměstnanců,
  - zpracování veškerých potvrzení pro zaměstnance (potvrzení o příjmech apod.),
  - provedení celoročního vyúčtování daní ze závislé činnosti za společnost a za každého zaměstnance, vyjma zaměstnanců, kteří si zpracovávají individuálně. Těmto je na vyžádání vydáno Potvrzení o zdanitelných příjmech,
  - zastupování na kontrolách státních institucí (OSSZ, zdravotní pojišťovny, finanční úřad a další orgány),
  - další podklady (nemocenské atd.).

#### **Činnosti související s účetnictvím:**

- zajištění platebního styku s bankou,
- poskytování aktivní součinnosti při přípravě a zpracování přehledů a výstupů, které jsou předávány pravidelně v měsíčních intervalech nebo v případě potřeby na základě žádosti organizace,
- zapracování úprav rozpočtu dle schválených změn závazných ukazatelů RZK,
- zajištění zaslání měsíční účetní uzávěrky, zaslání výkazů do CSÚIS, zajištění aktuálnosti údajů o zodpovědných a náhradních zodpovědných osobách v CSÚIS,
- administrace činností souvisejících se stravenkami pro zaměstnance,
- administrace cestovních příkazů zaměstnanců.

#### **Další zajišťované činnosti pro organizace:**

pro KGVU:

- zpracování podkladů k vyúčtování projektů pro Ministerstvo kultury ČR, Magistrát města Zlína a vyúčtování nadačních příspěvků (projekt Zlínská škola umění, projekt VII. Zlínský salon mladých, projekt periodikum Prostor Zlín),
- měsíční zpracování přehledu Vyhodnocení výstav a doprovodných akcí,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- kontaktování komisních prodejců ohledně podkladů pro fakturaci prodaných výtisků tiskovin,
- kontaktování komisních prodejců ohledně konečných stavů výtisků tiskovin,
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce.

Pro KKFB:

- shromažďování a zpracování požadavků všech oddělení knihovny na kancelářský materiál a čisticí prostředky pro obvodní knihovny a pobočky, předání zpracovaných požadavků k objednání,
- příprava a zajištění podkladů pro vyúčtování všech dotací v KKFB,
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav).

Pro MJVM:

- vedení spisové služby,



- vedení agendy pošty a poštovních známek (včetně odnosu a vybírání pošty),
- vedení evidence smluv MJVM,
- zpracování agendy telefonních hovorů,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- zajištění podkladů pro reporting a statistiky.

#### **Činnosti související s INVENTARIZACÍ majetku:**

- příprava a spolupráce na přípravě příkazu k inventarizaci majetku a závazků,
- příprava podkladů z majetkové evidence k prvotním inventurám majetku (tzv. „předinventurám“) - sestavy majetku dle účtů a odpovědných osob,
- zpracování výsledků prvotních inventur majetku – změna umístění, změna odpovědné osoby, návrh na vyřazení apod.,
- příprava podkladů pro jednání likvidační komise na základě výsledků prvotních inventur majetku,
- zpracování rozhodnutí likvidační komise (dle protokolu z jednání likvidační komise). Zaúčtování vyřazení majetku v účetnictví a promítnutí do evidence majetku,
- příprava soupisů k provedení fyzických inventur majetku,
- úprava údajů v evidenci majetku na základě výsledků fyzických inventur majetku (změna umístění, změna odpovědné osoby, vyřazení), po schválení promítnutí změny do účetnictví,
- provádění dokladové inventarizace účtů,
- na základě inventarizace při porovnání stavů v účetnictví s fyzickými stavy v evidenci majetku dle inventur a zaúčtuje případně vzniklé manko nebo přebytek,
- zpracování „přírůstkové“ inventarizací, která se týká těch majetkových položek, které byly pořízeny v období od data, ke kterému se běžná inventarizace provádí do konce kalendářního roku,
- zpracování zprávy o výsledku inventarizace.

V ekonomické oblasti jsou činnosti prováděny a koordinovány v součinnosti s ekonomkami všech organizací a procesy jsou komunikovány. Lze konstatovat, že díky této vzájemné podpoře bylo převedení ekonomických agend úspěšně zvládnuto a je nastavena účinná spolupráce.

#### **Činnosti související s evidencí majetku, přehledy a výkaznictvím:**

Od listopadu r. 2015 byla zřízena pracovní pozice **Správce majetku**, je přímo podřízena ředitelce organizace, a zajišťuje činnosti související se správou majetku vykonávané pro všechny organizace, které úzce souvisí s ekonomickými činnostmi a mají přímou vazbu na účetnictví a výkaznictví:

- Komplexní evidence majetku v SW aplikaci (pro každou organizaci samostatně).
- Evidence a sestavení odpisových plánů majetku.
- Provádění migrace majetků z organizací a následné vypůjčení.
- Zpracování dodatků smluv o výpůjčce dle přehledů majetku všem organizacím.
- Provádění inventarizace majetku a její koordinace.
- Vyhotovení a aktualizace majetku dle jeho umístění.

Správce majetku vykonává činnosti související s majetkem ve správě organizace 14|15 Batův institut, p. o., a také s majetkem všech organizací, které mají majetek ve výpůjčce a také ve své správě, tzn. ve svých majetkových evidencích. V souvislosti s majetkovou evidencí je nutné provádět:

- evidenci majetku,
- zajištění nakládání s majetkem (předávání, umístění, dohled nad užíváním, návrhy na vyřazení, zajištění evidenčních čísel, soupisů a také revizí ...),
- oceňování majetku,
- nastavení odpisování majetku, odpisových plánů,
- vyřazování majetku (zpracování protokolů k projednání škodní komisí),
- zajištění aktuálního stavu smluv o výpůjčce, jejich pravidelné doplňování,
- poskytování součinnosti účetním při zajištění souladu účetní a majetkové evidence (u všech organizací).

V r. 2016 byla nově zpracována směrnice **SM/10 Nakládání s majetkem**. Tato směrnice upravuje pravidla pro pořízování, evidenci, odpisování a vyřazování majetku, který má svěřen k hospodaření a vede v majetkové evidenci SW FAMa+ organizace 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace. Směrnice upravuje nakládání a hospodaření s majetkem a navazuje na jednotlivé smlouvy o výpůjčce, které 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace (dále jen 14|15 BI), samostatně uzavřela s Muzeem jihovýchodní Moravy ve Zlíně, příspěvkovou organizací (dále jen MJVM), Krajskou galerií výtvarného umění ve Zlíně, příspěvkovou organizací (dále jen KGVU), a Krajskou knihovnou Františka Bartoše ve Zlíně, příspěvkovou organizací (dále jen KKFB). Směrnice byla komunikována, schválena a je závazná pro zaměstnance všech zasídlených kulturních příspěvkových organizací 14|15 BAŤOVA INSTITUTU (14|15 BI, MJVM, KGVU a KKFB). Současně byly zpracovány závazné vzory užívané při nakládání s majetkem:

1415

Společný intranet › Knihovna dokumentů › ... SM\_10\_Nakládání s majetkem ›

Společný intranet - domovská stránka

Intranet 14|15

Helpdesk

Testovací web

Tvorba

IT

Knihovny

Seznamy

Weby

Rezervace

Kalendář rezervací & akcí

Kalendář - vozový park

Kalendář - rezervace techniky

Kalendář - rezervace

☐ Typ

Název

1. Příloha č. 1\_VZOR\_Protokol o výpůjčce majetku

2. Příloha č. 2\_VZOR\_Protokol o vrácení majetku

3. Příloha č. 3\_VZOR\_Převodka majetku

4. Příloha č. 4\_VZOR\_Návrh na vyřazení majetku

5. Příloha č. 5\_VZOR\_Dohoda o krátkodobém zapůjčení majetku

6. Příloha č. 6\_VZOR\_Osobní karta zaměstnance

7. Příloha č. 7\_VZOR\_Přehled evidovaného majetku dle místnosti

SM\_10\_02\_2016\_Nakládání s majetkem

Správa majetku organizace 14|15 Baťův institut, p. o. je velmi rozsáhlá. Správce majetku zabezpečuje nakládání s majetkem a s tím související činnosti pro celý komplex 14|15 BAŤOVA INSTITUTU (ve správě 14|15 Baťův institut, p. o.), ale také zabezpečuje jednotlivé evidence majetku všech organizací (KKFB, KGVU, MJVM) s jejich detašovanými pracovišti a samostatnou SW aplikací pro majetkovou evidenci majetku v jejich správě. Vzhledem k rozsáhlosti pracovních činností byla tato pracovní pozice pro rok 2016 v organizační struktuře zařazena samostatně s přímým řízením ředitelky. Správce majetku úzce spolupracuje a zajišťuje podklady pro ekonomické oddělení, spojené zejména s účtováním o majetku a odpisech, plynulým zajištěním inventarizace a zajištěním podkladů pro rozboru a čerpání fondu investic či reprodukce a obnovy majetku. Správce majetku také úzce spolupracuje s facility manažerem či IT správcí, zejména při obnově majetku, v souvislosti s přípravou a zpracováním předávacích protokolů (zařazení, vyřazení či změna umístění majetku), zajišťuje podklady pro jednání škodní komise, pro vyřazení majetku, jeho předání, prodej či likvidaci dle stanovených postupů zřizovatele. Zajišťuje podklady pro provedení fyzické inventury majetku jak ve správě 14|15 Baťova institutu, p. o. předaného do výpůjčky, užívaného na všech pracovištích všemi organizacemi včetně detašovaných pracovišť a poboček a také fyzické inventury majetku ve správě jednotlivých organizací vedených v samostatných majetkových evidencích.



#### **4. Oblast marketingu a PR**

Oddělení marketingu a PR 14|15 Baťova institutu, příspěvkové organizace zajišťoval v roce 2016 tyto základní činnosti:

- PR podpora pořádaných akcí,
- fotodokumentace akcí,
- grafické práce,
- produkce tiskovin (společný program + skládačka),
- marketingová činnost,
- výlep plakátů,
- tvorba a správa www stránek organizace,
- tvorba a správa komunikace v sociálních sítích,
- rozvoj a podpora Klubu přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU,
- spolupořadatel akcí (Galerijní a muzejní noc 2016, Filharmonie pod širým nebem 2016 aj.),
- supervize oddělení recepce a komunikace s veřejností.

##### **PR a tisková mluvčí:**

Jednou z nejdůležitějších činností oddělení marketingu a PR je poskytovat a zajistit jednotný komplexní PR a propagaci pro všechny příspěvkové organizace sídlící v kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤOVÉ INSTITUTU.

Public relations (dále PR) je systematickou činností, jejímž cílem je vytvářet a především upevňovat dobré vztahy organizace s klíčovými skupinami veřejnosti, zejména potom s médii. PR znamená také budování a řízení image, představování nových produktů, budování společné značky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, projektu jako takového a zároveň propagace aktivit jednotlivých příspěvkových organizací (propagace jejich výstav, akcí, edukačních programů, setkání, autorských čtení a besed, společenských událostí apod.).

Oddělení marketingu intenzivně spolupracuje s médii (novináři i obchodními zástupci), se zájmovými skupinami (podporovatelé projektů, donátoři z komerční i nekomerční sféry), s místními zájmovými sdruženími, nejrůznějšími neziskovými organizacemi i organizacemi zřizovanými veřejnou správou. PR manažerka vedla komunikaci také s nejrůznějšími dodavateli produktů a služeb (například dodavateli upomínkových předmětů, dárků, zboží nabízeného v recepcích apod.). Od listopadu 2016 byla činnost recepce a informačního centra organizačně začleněna k produkci.

Úkolem PR manažera je také řešení krizové komunikace (v případě jakýchkoliv problémů – například při haváriích apod.). V rámci krizové komunikace je řešena vždy strategie a jednotnou komunikací se předchází spekulacím apod. Tato komunikace je koordinována se zástupci dotčených organizací.

Součástí PR je pravidelné vydávání tiskových zpráv, organizování tiskových konferencí a brífinků, pravidelné kontakty s novináři i monitoring výsledných výstupů v médiích. Celkový obraz PR tvoří také komunikace prostřednictvím webových stránek, sociálních sítí a dalších médií (například pravidelné rozhovory v rádiích a rozhlase, reportáže v televizích či komentáře na internetových portálech apod.).

Neméně důležité je vybrat vhodné mediální partnery a smluvně podpořit pravidelnou spolupráci s vybranými médii, stejně jako vytipovat spolupracující subjekty s obdobným či blízkým zaměřením. Často opomíjenou součástí PR je organizace soutěží a správná prezentace v médiích i na sociálních sítích, které jsou dále podrobně popsány.

S činnostmi PR úzce souvisí i zpracování a distribuce tiskových zpráv, dále propagace a intenzivní komunikace s mediálními partnery. Momentálně má 14|15 BAŤŮV INSTITUT v databázi novinářů a médií přibližně 80 kontaktů, na které jsou pravidelně zasílány informace o akcích a výstavách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

V rámci PR aktivit jsme zajišťovali materiály pro prezentace, které nám zprostředkovávala Centrála cestovního ruchu Východní Moravy na několika veletrzích či konferencích.



## Tiskový servis v roce 2016

### Tiskové zprávy vydané 14|15 BAŤOVÝM INSTITUTEM (pracovníkem pro PR)

V průběhu roku 2016 bylo vydáno 73 tiskových zpráv a aktualit, z toho bylo 48 tiskových zpráv a 25 dalších aktualit na webu. To odpovídá více jak 6 sdělovaným informacím měsíčně. Všechny zprávy se objevily na webovém portálu [www.14-15.cz/aktualne/](http://www.14-15.cz/aktualne/). Tam jsou zveřejňovány informace o výstavách, akcích, provozních záležitostech a dalších událostech.



Zveřejňované tiskové zprávy a aktuality doprovázejí zpravidla i fotografie a další dokumenty (pozdávky, plakáty apod.). Tiskové zprávy jsou rozepisovány e-mailovou rozepisovkou na přibližně 80 kontaktů do médií a ke konkrétním novinářům. Tiskové zprávy se navíc dokládají při publicitě projektu financovaného z Regionálního operačního programu NUTS 2 Střední Morava.

Monitoring zaslaných zpráv je pravidelně kontrolován prostřednictvím webových prohlížečů (seznam.cz, google.cz) a také z předplacených tištěných médií. Stabilní monitoring 14|15 BAŤOVÝ INSTITUT nemá předplacený. Cena monitoringu je poměrně vysoká a pohybuje se ročně v řádech desítek tisíc korun.

### Další kampaně a spolupráce PR manažera s médii

V rámci mediálního mixu se využívala také propagace v rozhlasu a v rádiích. Prostřednictvím rádií byly zveřejněny spoty – zpravidla namluveny přímo PR manažerem s pozvánkami na výstavy, festivaly, akce, vánoční tipy na dárky apod. Dále se podařilo navázat spoluprací i s Českým rozhlasem, kdy byli zástupci příspěvkových organizací zváni do živých vysílání nebo byly s nimi uskutečněny rozhovory.

## **Mediální partneři 14|15 BAŤOVA INSTITUTU**

V průběhu roku 2016 pokračovala spolupráce s několika hlavními mediálními partnery. Jednalo se o tato média: měsíčník inZlin, regionální Deníky, rádia: Kiss Publikum, Radio Beat, Radio Country a Radio Impuls.

### **Smlouva s Ing. Zbyňkem Trvajem – vydavatelem inZlin:**

Obsahem této spolupráce byla záruka dvou až tří stran v každém vydání. Jedna strana prezentuje vždy měsíční program všech institucí sídlících v komplexu, na dalších stranách jsou prezentovány zajímavosti, akce a události, vždy podle aktuálnosti. Zpravidla dáváme prostor všem organizacím. Mnohdy je ještě obsah rozšířen o další komerční prezentaci.

#### Vyhodnocení spolupráce:

Smlouva byla naplněna. Byly průběžně zveřejněny všechny požadované pozvánky na výstavy, akce, apod. Po oboustranné spokojenosti byla na konci roku 2016 podepsána nová smlouva a spolupráce tak pokračuje i v roce 2017. Více na [www.inzlin.info](http://www.inzlin.info).

### **Smlouva Deník:**

Na rok 2016 byla uzavřena barterová smlouva o mediální spolupráci. V denících střední a východní Moravy jsme dostali prostor pro inzerci, ale i články a reportáže. Redakční podpora byla naplňována v průběhu celého roku.

#### Vyhodnocení spolupráce:

Smlouva byla naplněna. Byly průběžně zveřejněny všechny požadované materiály, především inzeráty a PR články. Redakční podpora byla poskytnuta také v rámci zpravodajského portálu [www.zlinsky.denik.cz](http://www.zlinsky.denik.cz).

Po oboustranné spokojenosti byly na konci roku 2016 opět podepsány smlouvy o mediální spolupráci, kdy i v roce 2017 bude 14|15 BAŤOVŮV INSTITUT propagován v periodickém tisku a také v internetové verzi periodického tisku.

## **RADIO UNITED SERVICES (Radio BEAT, Rádio KISS PUBLIKUM, Radio Country a Radio Impuls)**

Kombinace všech čtyř stanic pokrývá veškeré cílové skupiny, které pravidelně oslovujeme a zveme na naše výstavy, akce a nabízíme jim své služby. S rádiem byla domluvena velmi zajímavá mediální spolupráce na rok 2016. V obou rádiích bylo možné využívat komerčních vysílacích časů pro spoty (délka spotů cca 20 – 30 vteřin).

#### Vyhodnocení spolupráce:

Smlouva byla naplněna, i s mnoha bonusy. Průběžně byly zveřejněny všechny požadované spoty a kampaně. Všechny byly namluveny přímo PR manažerem, doplněny vlastní znělkou a džingly. Navázána byla také spolupráce v rámci jejich internetových portálů – byly zde umísťovány naše bannery apod.

Po oboustranné spokojenosti byla na konci roku 2016 podepsána nová smlouva zajišťující spolupráci v roce 2017 v programu Radio Image Program na stanicích Kiss Publikum, Radio Country a Radio Impuls.

## **Tiskoviny - 14|15 BAŤOVŮV INSTITUT**

Oddělení marketingu zajišťuje kompletní produkci společných tiskovin, například letáky a skládačky o stálých expozicích, budově knihovny, možnostech pronájmu komerčních prostor či parkovacích ploch, měsíční programové plakáty a skládačky a dále jejich distribuci. Zajišťuje také příjem objednávek na grafické zpracování pozvánek a plakátů na jednotlivé výstavy, realizuje jejich výrobu, plánuje a kontroluje náklady vynaložené na propagaci.

K dispozici a volnému odběru na obou recepcích budov 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou základní propagační letáky a skládačky ve čtyřech jazykových mutacích (CZ, EN, DE, RU), které jsou podle



potřeby také distribuovány na vybraná informační centra v regionu a všude tam, kde je předpokládána poptávka (např. hotely, kluby a další kulturní zařízení). V rámci fungující spolupráce s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy jsou tyto materiály součástí prezentace na veletrzích jako jedno z turisticky nejzajímavějších míst v regionu.

Pravidelná měsíční produkce společných programových plakátů a skládaček podléhá předepsaným pravidlům – manuálu pro zadávání podkladů od jednotlivých organizací a časovému harmonogramu. Programové měsíční skládačky v nákladu 3000 kusů se přerozdělují mezi jednotlivé organizace a distribuují veřejnosti na cca 50 partnerských míst, kde jsou volně k dispozici. Pravidelnou distribuci zajišťují zejména zaměstnanci 14|15 Baťova institutu, p. o, ve spolupráci s členy Dobrovolnického programu.

#### Ukázka tiskových a propagačních materiálů

- vizuální styl je přiblížen webu, který je stěžejní komunikační platformou institutu



#### Ukázka pozvánek a plakátů k projektu Pocta Františkovi Bartošovi 2016 - 2017

Museum jihovýchodní Moravy ve Zlíně  
a Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně  
Vás zvou na

### **PIETNÍ AKT U HROBU FRANTIŠKA BARTOŠE U PŘÍLEŽITOSTI 110. VÝROČÍ JEHO ÚMRTÍ**

**9. 6. 2016 | 15.00 | HŘBITOV MLADCOVÁ, ZLÍN**

Ze účasti zástupců Zlínského kraje, Statutárního města Zlína, městské části Mladcová a folklorních souborů města uctíme památku jedné z nejvýznamnějších osobností našeho regionu - pedagoga, jazykovědce, etnografa a folkloristy Františka Bartoše.

Záštitu nad akcí převzal hejtmán Zlínského kraje MUDr. Stanislav Mišák a primátor Statutárního města Zlína MUDr. Miroslav Adámek.

Mgr. Pavel Hrubec, MBA  
ředitel MJVM ve Zlíně

PhDr. Zdeňka Friedlová  
ředitelka KKFB ve Zlíně



Statutární město Zlín



Městská část Mladcová



Zlínský kraj

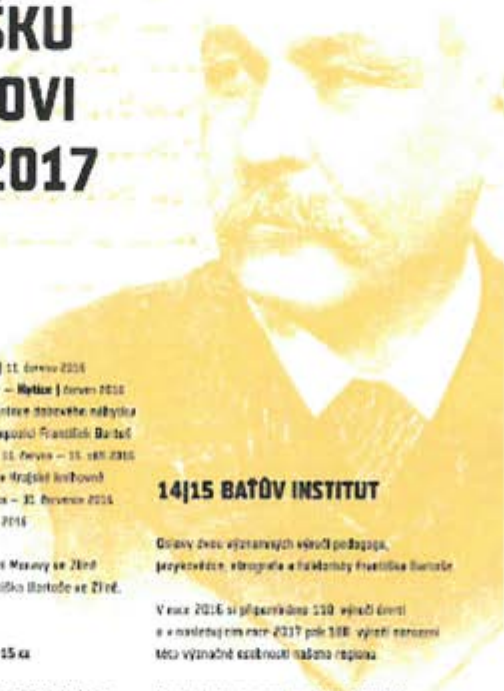


zlin.





# POCTA FRANTIŠKU BARTOŠOVI 2016 – 2017



## HLAVNÍ AKCE

- Dětský den s Františkem Bartošem | 11. června 2016
- Reprint publikace František Bartoš – Mýtice | červen 2016
- Jak bydlí František Bartoš – prezentace dobového nábytku z předstíracího muzea na Mladcově v expozici František Bartoš – podjezd, jazykové a etnograf | 11. června – 11. srpna 2016
- Výstava František Bartoš a Malenovice v Muzeu lidových František Bartoš ve Zlíně | 11. června – 31. června 2016
- Den pro dětskou knihu | 26. srpna 2016

Aut. přírůbek Muzeum přehrátek Moravy ve Zlíně  
společně s Muzeem knihovna František Bartoš ve Zlíně.

Podrobné informace programu na  
[www.frantisekbartos.cz](http://www.frantisekbartos.cz) a [www.14-15.cz](http://www.14-15.cz)

Zároveň nad projektem převzal hlavní Zlínský kraj  
MÚV, Stanislav Mišák a prezident Státního národního Zlíns  
MÚV, Miroslav Adamek.

## 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Obnovu dvou výstavních sálů podpořila,  
jazykové, etnograf a hudební František Bartoš.

V roce 2016 si připravili 110 výstavních  
a v následujícím roce 2017 pole 100 výstavních  
toto výstavní prostorů našeho regionu.

Pro celou dobu zveřejněno se konají také tvůrčí dílny,  
vzdělávání a expozice, dobové, etnografické  
historické výtahy.



## Outdoorová reklama 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Oddělení marketingu připravuje plán komunikačních aktivit na celý rok ve vazbě na programový plán všech organizací a dané rozpočtové omezení. Z hlediska stanovené významnosti produktu (výstavy a doprovodné akce) je část finančních prostředků alokována také na propagační aktivity formou venkovní reklamy pro oslovení cílových skupin.

V roce 2016 bylo marketingově podpořeno celkem 59 akcí. Z toho 39 z nich připadlo k propagaci aktivit muzea a hradu Malenovice (pozn. pro muzeum v Luhačovicích je naše oddělení součinné pouze při přípravě grafických materiálů a zpracování a distribuce tiskových zpráv), dále 19 pro galerii, 14 pro knihovnu a dalších 21 pro společné akce všech (např. Galerijní a muzejní noc ve Zlíně, Týden mobility nebo Filharmonie pod širým nebem).

14|15 BAŤŮV INSTITUT nemá vlastní propagační a plakátovací tabule ve městě. Ve své správě užívá dvou plakátovacích sloupů v blízkosti obou budov, pro oslovení skupin kolemjdoucích a řidičů také vlastní outdoorové stojany pro oboustrannou reklamu. Z velkoplošných realizací – na základě vyřízení všech příslušných povolení – užívá bezplatně pro bannerovou reklamu dvou zděných ploch budov nad bývalou vstupní branou do továrního areálu „SVI“. Nabídka zvýhodněného pronájmu užíváme celoročně také u reklamní plochy tzv. kostky u nákupního centra Čepkov ve Zlíně. Úspěšně se také podařilo navázat spolupráci se zástupci nákupního centra v Malenovicích Centro Zlín, kde v rámci pravidelných upoutávek na výstavy (prozatím jen ve spolupráci s muzeem) instalujeme na hlavní prodejní pasáži vitríny s několika exponáty a panely.

V rámci dlouhodobě nastavené spolupráce s městskou reklamní agenturou (pozn. Agentura Zlín, DSZO s.r.o.) nám byl na základě smluvně ujednaných podmínek poskytnut prostor na hlavních plakátovacích plochách frekventovaných míst pro pěší, na zastávkách MHD, sloupech veřejného

osvětlení, dále reklama formou instalovaných letáků ve vozech MHD a nově také reklamní vysílání v obrazovkách těchto vozů. Grafickou podobu obsahu a obsah vysílání vytváří graficky marketingového oddělení. Zvýhodněný pronájem ploch tak nepodléhá změnám sazebníků cen.

Výlepové kampaně byly v několika vybraných případech realizovány napříč regionem – Zlínsko, Uherskohradištsko, Kroměřížsko. Užití velkoplošné venkovní reklamy formou billboardů a city-light vitrín je realizováno v menší míře, zejména s ohledem na celkovou efektivitu vynaložených nákladů v porovnání s návratností této investice v podobě výnosů ze vstupného na danou akci (výstavu).

Obecně je pronájem jakýchkoliv reklamních ploch drahou záležitostí, spíše je považován za doplňkový nástroj marketingové podpory. Pro další období budeme klást stále větší důraz na komunikační strategii pro oslovení cílových skupin prostřednictvím media relations, přímé komunikace, komunikace v rámci sociálních médií a tzv. guerilla kampaní (nízkorozpočtová komunikace upozorňující na aktivity institutu, zaměřená na širokou veřejnost, založená na kreativním zpracování). Efektivnost propagačních aktivit je systematicky vyhodnocována na základě dotazníkových šetření, kdy jsou respondenti motivováni k vyplnění dotazníků účastí v soutěži o hodnotné ceny a dárkové poukazy ke vstupu do expozic.

### Ukázka outdoorové reklamy





Ukázka výlepové služby a reklama ve vozzech MHD





Prezentace výstav v pasáži nákupního centra Centro Zlín – Malenovice



**Event marketing – doprovodný program k výstavě Historie cukráren**

Marketingové oddělení 14|15 Baťova institutu k výstavě MJVM ve Zlíně Historie cukráren připravilo pro návštěvníky dvě doprovodné eventové akce. Dne 17. 7. 2016 První tematická neděle k Historii cukráren lákala návštěvníky výstavy na ranní lekci jógy, kterou si účastníci pod vedením zkušené lektorky zacvičili na prostranství platformy, a následně probíhala ochutnávka zdravých sladkostí. Odpoledne dětem zahráli herci Hoffmanova divadla představení Kašpárkovy pohádky a v podvečer ke skvělé atmosféře přispělo hudební vystoupení jazzové kapely Jazzbook. Dne 21. 8. 2016 marketingové oddělení uspořádalo druhou eventovou akci – Cukrářskou neděli. Tentokrát mohli návštěvníci ochutnat nejrůznější dezerty, pravou čokoládu, palačinky, kávu Trobica a mnoho dalších sladkostí. Byla připravena barmanská show s alkoholickými i nealko nápoji. Velký zájem vzbudily pestrobarevné muffiny a raw dorty. Pro děti byl připravený tematický koutek, kde si mohly vyrobit papírové dorty a cukroví z modelíny.

[illegible]



## Správa webu a sociálních sítí 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Marketingové oddělení zajišťuje kompletní přehled o programu a aktivitách probíhajících v celém 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU prostřednictvím „zastřešujícího“ webu a sociálních sítí.

### Správce webu:

- tvorba a správa webových stránek 14|15 BAŤOVA INSTITUTU,
- zveřejnění kompletního programu akcí,
- pravidelná aktualizace rubriky Aktuality,
- informace k pronájmu komerčních prostor, online aplikace poptávkového formuláře,
- aplikace virtuálních prohlídek,
- součástí webu je i možnost rezervace/nákup vstupenek na prohlídky,
- možnost registrace newsletterové služby – pravidelné týdenní zasílání novinek o programu, pozvánky na vernisáže apod. (databáze ke konci roku 2016 čítá více než 457 kontaktních emailových adres),
- trvalé vyhodnocování návštěvnosti webových stránek pomocí nástroje Google Analytics a úprava obsahu stránek podle zájmu návštěvníků.

### Ukázka direct mailing prostřednictvím služby mailchimp.com – týdenní program



*Možnost registrace pro zasílání newsletteru umístěná na homepage webu 14-15.cz*





#### Správce sociálních sítí:

- pravidelná a dlouhodobá činnost, aktivní vkládání příspěvků, komentářů, reakce na další komentáře,
- přináší fotografické a video materiály z realizovaných akcí,
- zapojené sítě Facebook, Instagram, Twitter účet, Google+, kanál Youtube, Foursquare,
- pravidelný měsíční monitoring vývoje počtu fanoušků,
- návrhy a realizace placených kampaní, sponzorovaných příspěvků,
- budování loajální komunity kolem projektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT,
- komunikaci a sledování trendu v oblasti sociálních sítí je věnována značná pozornost, komunikace probíhá v prostředí, kde se uživatel cítí příjemně a marketingové sdělení tak přijme lépe než v případě konvenčních marketingových nástrojů.

#### Facebook v roce 2016

Facebookový profil 14|15 BAŤŮV INSTITUTU měl k 1. 1. 2016 celkem 3704 fanoušků, v průběhu roku 2016 získal 648 nových fanoušků (komunikace převzata do správy 14|15 Baťova institutu, příspěvkové organizace, v srpnu roku 2012 s počtem fanoušků FB stránky cca 170, v prosinci roku 2015 byla překročena hranice 3700 fanoušků).

Z grafu níže je patrné, že fanoušky profil nabíral v průběhu celého roku. Největší intenzitu růstu počtu fanoušků stránka zaznamenala v prvních měsících roku 2016. Nejnižší potom v letních a podzimních měsících.

#### *Vzrůstající trend počtu fanoušků facebookové stránky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU*



#### *Počet nových fanoušků facebookové stránky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v průběhu roku*



Nejvíce fanoušků stránky pochází ze Zlína a okolí. Velké množství fanoušků se nachází také v Praze a Brně. Tento jev je poměrně častý. Mohou to být studenti, kteří se odstěhovali za vzděláním do větších měst, anebo uživatelé, kteří se přestěhovali za prací. Téměř všichni fanoušci jsou z okolí Zlína, což znamená, že stránka má relevantní uživatele v rámci geografie uživatelů.

Facebookový profil má mnohem více fanoušků žen, než mužů (jedná se o 2/3). Nejčastěji to jsou ženy ve věku 18 – 24 let a hned za nimi věková skupina 25 – 34 let. U mužů je tento trend opačný, mnohem více je zde starších uživatelů, tzn. 25 – 34 let. Toto rozložení vypovídá o uživateli. Jedná se spíše o mladší pracující či studenty VŠ.

### Ukázka promovaných příspěvků na FB

**14|15 Batův Institut**  
Zveřejnil(a) Pavla Evjáková (1) · 17. říjen 2016 · €

Přijďte se proběhnout příští úterý!  
► [www.14-15.cz/program/detail/behej-s-knihovnou/](http://www.14-15.cz/program/detail/behej-s-knihovnou/)



Oslavení lidé (4 734)

**Propagovat příspěvek**

7  
To se mi líbí · 1 sdílení

1 sdílení

To se mi líbí · Komentář · Sdílet

4 734 Oslavení lidé

13 Reakce, komentáře a sdílení

|                      |                  |                |
|----------------------|------------------|----------------|
| 10<br>To se mi líbí  | 6<br>U příspěvku | 4<br>U sdílení |
| 1<br>Super           | 1<br>U příspěvku | 0<br>U sdílení |
| 0<br>Komentáře       | 0<br>U příspěvku | 0<br>U sdílení |
| 2<br>Sdílené položky | 1<br>U příspěvku | 1<br>U sdílení |

76 Kliknutí na příspěvek

|                       |                         |                     |
|-----------------------|-------------------------|---------------------|
| 36<br>Zobrazení fotky | 13<br>Kliknutí na odkaz | 27<br>Jiné kliknutí |
|-----------------------|-------------------------|---------------------|

NEGATIVNÍ NÁZOR

|                       |                                   |
|-----------------------|-----------------------------------|
| 0<br>Skrýt příspěvek  | 0<br>Skrýt všechny příspěvky      |
| 0<br>Nahrát jako spam | 0<br>Tato stránka se mi už nelíbí |

**14|15 Batův Institut**  
Zveřejnil(a) Pavla Evjáková (1) · 29. srpen 2016 · €

Už máte napečeno? Uzávěrka soutěže o nejlepší dort a Garden Food Festival se blíží! Přihlášky můžete posílat už jen do středy 31. 8.!

► Více zde: [www.14-15.cz/aktualne/vyhlaseni-souteze-o-nejlepsi-dort/](http://www.14-15.cz/aktualne/vyhlaseni-souteze-o-nejlepsi-dort/)



Instagram: Marty Martiny Rozmanová · Jediná z řady lidí, kteří se účastní soutěže o nejlepší dort a Garden Food Festival. Foto: archív Martiny Rozmanové

5 618 Oslavení lidé

7 Reakce, komentáře a sdílení

|                      |                  |                |
|----------------------|------------------|----------------|
| 5<br>To se mi líbí   | 5<br>U příspěvku | 0<br>U sdílení |
| 2<br>Super           | 1<br>U příspěvku | 1<br>U sdílení |
| 0<br>Komentáře       | 0<br>U příspěvku | 0<br>U sdílení |
| 0<br>Sdílené položky | 0<br>U příspěvku | 0<br>U sdílení |

37 Kliknutí na příspěvek

|                       |                        |                    |
|-----------------------|------------------------|--------------------|
| 33<br>Zobrazení fotky | 0<br>Kliknutí na odkaz | 4<br>Jiné kliknutí |
|-----------------------|------------------------|--------------------|

NEGATIVNÍ NÁZOR

|                       |                                   |
|-----------------------|-----------------------------------|
| 0<br>Skrýt příspěvek  | 0<br>Skrýt všechny příspěvky      |
| 0<br>Nahrát jako spam | 0<br>Tato stránka se mi už nelíbí |

## E-nástěnky a digitální informační panely v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Marketingové oddělení zajišťuje grafickou podobu obsahu a aktualizaci programu a nabídky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU na e-nástěnkách, které se nachází v prostorách foyer budovy 15. V těchto prostorách jsou umístěny celkem tři e-nástěnky, které návštěvníky informují o veškerém dění a plánovaných akcích.

Veškeré informace k programu mohou návštěvníci najít na digitálních informačních panelech, jež jsou umístěny ve vstupních halách obou budov. Zde se zobrazují webové stránky [www.14-15.cz](http://www.14-15.cz), kde je rovněž umístěn program, včetně podrobného popisu jednotlivých výstav, akcí a přednášek. Návštěvníci tak mají informace doslova na dosah ruky.

### Ukázka e-nástěnek a digitálních informačních panelů





## **Benefitní program Klub přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU**

Klub přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU od roku 2013 sdružuje zájemce o umění, příznivce kultury, zábavy, relaxu i sportu. Členům jsou pravidelně zasílány informace o programové nabídce v institutu, pozvánky na výstavy (elektronické i tištěné), mají nárok na volný vstup spolu s jedním hostem zdarma do výstavních prostor muzea i galerie. Členové navíc získávají bonusy u 10 partnerů, především v regionu Zlínského kraje (např. Městské divadlo Zlín, Filharmonie Bohuslava Martinů aj.). Všichni jsou uvedeni na webu [www.14-15.cz](http://www.14-15.cz) v sekci Klub přátel.

Možnost klubového členství je dvojího typu – roční a půlroční. Jedná se o doplňkový marketingový nástroj na podporu prodeje služeb 14|15 BAŤOVA INSTITUTU pro zájemce z řad široké veřejnosti i zástupců firem. Jedná se také o hlavní benefitní odměnu pro účastníky Dobrovolnického programu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, kteří nejsou honorováni penězi.

Klubové kartě je věnována celoročně podpora z hlediska marketingu i PR v podobě prezentace na webu, v tiskovinách a inzercích, sociálních sítích. Větší marketingová kampaň zaměřena na prodej karty proběhla v období měsíce listopadu a prosince jako nabídka vánočního dárku, s podtitulem „DARUJTE ZÁŽITKY“. Celá kampaň měla společný layout – dominantou byla právě klubová karta převázaná mašlí, jako dárek. Výrazným prvkem je pak logo 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.



### **Dobrovolnický program 14|15 Baťova institutu, p. o.**

V roce 2016 pokračoval dobrovolnický program 14|15 Baťova institutu, p. o. Dobrovolníci dostávali šanci získat praktické zkušenosti, uplatnit znalosti, realizovat své zájmy a rozvíjet sociální dovednosti. Režim jak často a kdy dobrovolníci přicházejí je na vzájemné dohodě, přičemž platí, že delší spolupráce nabízí více možností dostat se k pestřejší, zajímavější a odbornější práci. Jelikož dobrovolníci, kteří se do programu zapojili v době svého nástupu na Univerzitu Tomáše Bati ve Zlíně, ukončili studium, byl v roce 2016 zaznamenán pokles zájemců o dobrovolnickou činnost. K 31. 12. 2016 bylo evidováno 8 aktivních dobrovolníků. Mezi nimi jsou jak středoškoláci, tak vysokoškoláci, nebo maminky pečující doma o děti.

Oblasti, do kterých se mohou dobrovolníci zapojovat:

- Marketing a PR,
- Produkce, promoakce,
- Překladecká činnost,
- Fotografování,
- Kanceláře 14|15 Baťova institutu, p. o.,
- Výpomoc při zajištění jednorázových akcí.



## 5. Oblast produkce a obchodu

Produkční a obchodní oddělení je především zodpovědné za perfektní a bezproblémové pořádání kulturních, vzdělávacích a společenských akcí a zajišťování požadovaných příjmů, přispívajících do rozpočtu příspěvkové organizace 14|15 Baťův institut. Výše příjmů není závislá jen na obchodnickém umu pracovníků obchodního oddělení. Jak při pořádání akcí, tak při nabízení prostor k pronájmu, musí obchodní oddělení dodržovat podmínky udržitelnosti projektu „Revitalizace objektů 14. a 15. bývalého továrního areálu firmy Baťa“ a musí aktivně pracovat s pravidly veřejné podpory. Počet pořádaných akcí a následné příjmy z těchto akcí jsou tedy limitovány posuzováním a dodržováním těchto podmínek.

### 5.1. Oblasti pronájmu

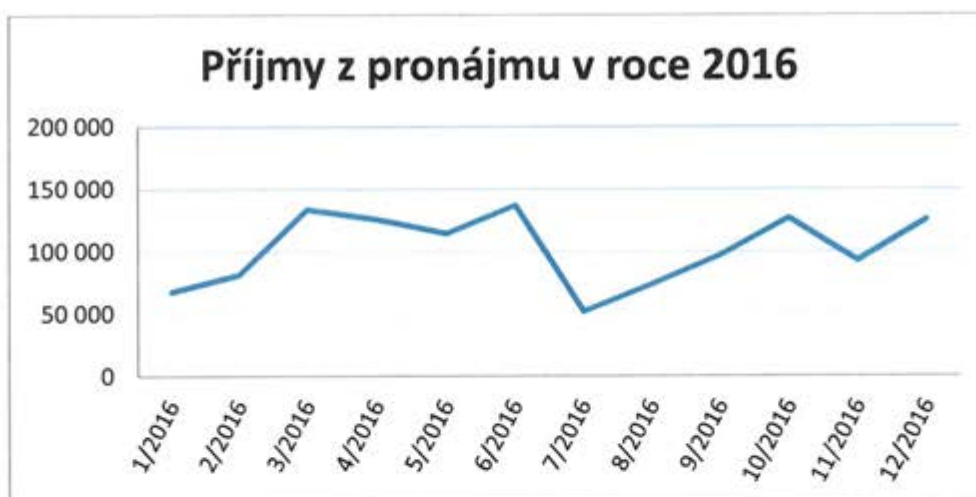
14|15 Baťův institut, p. o. pronajímá tyto prostory:

- bookshop,
- kavárna,
- dlouhodobý pronájem parkovacích míst v podzemní garáži,
- konferenční sály,
- další prostory po splnění předem daných podmínek (kavárna, platforma).

Každé z oblastí pronájmu je věnována následující kapitola.

V tabulce a grafu jsou znázorněny veškeré příjmy plynoucí ze všech oblastí pronájmů (bookshopu, kavárny, parkovacích stání, konferenčních sálů a dalších prostor po splnění podmínek). Jelikož příjmy z pronájmu prvních tří oblastí (bookshop, kavárna, parkovací stání) jsou dlouhodobé, do jisté míry je průběh grafu v tabulce závislý na příjmech z pronájmu konferenčních sálů, kterým je věnována kapitola 5.1.4. V tabulce nejsou zahrnuty příjmy z krátkodobého využívání parkovacích míst- tzn. příjmy z parkovacího automatu, který nespadá do oblasti pronájmu.

| 01/2016 | 02/2016 | 03/2016 | 04/2016 | 05/2016 | 06/2016 | 07/2016 | 08/2016 | 09/2016 | 10/2016 | 11/2016 | 12/2016 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 67 542  | 81 107  | 133 274 | 125 497 | 114 145 | 136 552 | 51 649  | 73 521  | 96 726  | 126 486 | 92 423  | 125 325 |





### 5.1.1. Bookshop

14|15 BATŮV INSTITUT, kulturně vzdělávací centrum, se skládá ze dvou rekonstruovaných budov bývalého továrního areálu a prostorné venkovní platformy. V budově 14 sídlí Muzeum jihovýchodní Moravy a Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a v budově 15 je pro čtenáře v několika patrech k dispozici Krajská knihovna Františka Bartoše a odpočinkový společenský prostor pro návštěvníky. Prostor ve foyer budovy 15 vedle recepce, zvaný bookshop, je celoročně pronajat firmě Antikvarium, která svým sortimentem, prodejem a výkupem použitých knih, vhodně doplnila služby Krajské knihovny Františka Bartoše. Provozovatel Antikvaria řádně platí nájem a tím pravidelně přispívá do rozpočtu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Příjem z pronájmu bookshopu v roce 2016 činil 63 810 Kč bez DPH.



### 5.1.2. Kavárna

V přízemí budovy 15 je zřízena kavárna, která doplňuje služby nabízené návštěvníkům a zvyšuje komfort při návštěvě nově zřízeného kulturního komplexu. Prostor kavárny je celoročně pronajat. Provozovatelem kavárenských služeb je pan Martin Vojtek, který byl vybrán na základě výběrového řízení. Své cateringové služby poskytuje také klientům, kteří si v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU krátkodobě pronajímají konferenční prostory pro pořádání nejrůznějších akcí, samozřejmě s ohledem na dodržování dotačních podmínek. Za pronajatý prostor a spotřebované energie řádně platí nájem a tím pravidelně přispívá do rozpočtu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Příjem z pronájmu kavárny v roce 2016 činil 144 000 Kč bez DPH



### 5.1.3. Podzemní garáže

Dlouhodobě jsou k pronájmu nabízeny i parkovací místa v podzemní garáži budovy 15. Ke dni 31. 12. 2016 měl 14|15 BATŮV INSTITUT celkem 10 nájemců, kteří využívali celkem 24 parkovacích míst. Za pronajatý prostor řádně platili nájem a tím pravidelně přispívali do rozpočtu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Příjem z pronájmu parkovacích míst v roce 2016 činil 286 700 Kč, výnos z parkovacího automatu v roce 2016 činil 58 403 Kč.





#### 5.1.4. Konferenční sály a další prostory

V kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou prostory, kde je možné pořádat doprovodné akce zasídlených příspěvkových organizací nebo tyto prostory k akcím pronajímat. Produkční oddělení připravilo několik zajímavých kulturních akcí většího rázu, které probíhaly ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU v přímé vazbě na činnost zasídlených kulturních organizací, kterými jsou Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně, Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně. Zaměstnanci produkce pečlivě připravovali koncept akcí, sestavovali jejich scénáře, zajišťovali k akcím vhodný doprovodný program, potřebnou audiovizuální techniku, vhodnou výzdobu prostoru a vždy zorganizovali bezvadný průběh akce. Na některých akcích se jen produkčně podíleli. Tyto akce se většinou odehrávaly v prostorech foyer budovy 15, na venkovní platformě nebo v odpočinkové zóně přilehlé kavárny. Prostor odpočinkové zóny v přízemí budovy 15 byl v roce 2016 vybaven novou výkonnou projekční technikou a projekčním plátnem rozměru 4 x 3 m pro přední projekci. Velkoplošné projekční plátno je umístěné na interiérovém pódiu, před kterým je v prostoru možné připravit divadelní posezení až pro 200 osob. Prostor v přízemí budovy 15 se tak stal vhodným pro pořádání vzdělávacích přednášek a konferencí na vysoké úrovni.

V prostorech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se v roce 2016 pořádalo plno výstav, happeningů, velkých konferencí, galavečerů, společenských, neziskových, benefičních akcí, kulturních a tanečních vystoupení, koncertů nebo eventů. Reprezentativní prostory kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, opět včetně produkční podpory, hojně využila i Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Studenti za podpory zkušené produkce zde rádi pořádali naučné konference, kulturní, vzdělávací a neziskové akce nebo módní fashion dny.

Ke komerčním pronájmům jsou určeny sály A, B a prostor předsálí, které byly pro tyto účely vyňaty z dotačního programu. Všechny sály jsou vybavené moderní audiovizuální a konferenční technikou, mobiliářem s možností variabilního použití. Prostory mají i samostatný vchod přes prostorné, světlé předsálí přímo z venkovní platformy, vlastní sociální zařízení a k dispozici i malou kuchyňku. V těchto prostorech se uskutečnilo velké množství seminářů, školení, konferencí, workshopů a dalších akcí. Během roku 2016 ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU proběhlo více než 150 pronájmů prostor.

| Název akce                                                                 | termín akce     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Společenská výchova gentlemanů                                             | 19.1.- 7.6.2016 |
| Školení společnosti OVB                                                    | 23.1.2016       |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti společenského večera Fabien | 13.2.2016       |
| Klub českých turistů                                                       | 20.2.2016       |
| Školení společnosti OVB                                                    | 20.2.2016       |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti konference Barcamp         | 27.2.2016       |
| Školení KUZK Odbor sociálních věcí                                         | 1.3.2016        |
| Konference společnosti Jenoptik Hommel                                     | 9.3.2016        |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Fashion Point              | 12.3.2016       |
| Přednáška Francouzského klubu Dny frankofonie ZAZ                          | 18.3.2016       |
| Školení společnosti OVB                                                    | 19.3.2015       |
| Společenský večer latinsko amerických písní a tanců                        | 19.3.2016       |
| Společenská výchova gentlemanů                                             | 5.4. - 7.6.2016 |
| Konference společnosti Eaton                                               | 7.4.2016        |
| Přednáška Tajemství pyramid v Bosně                                        | 7.4.2016        |

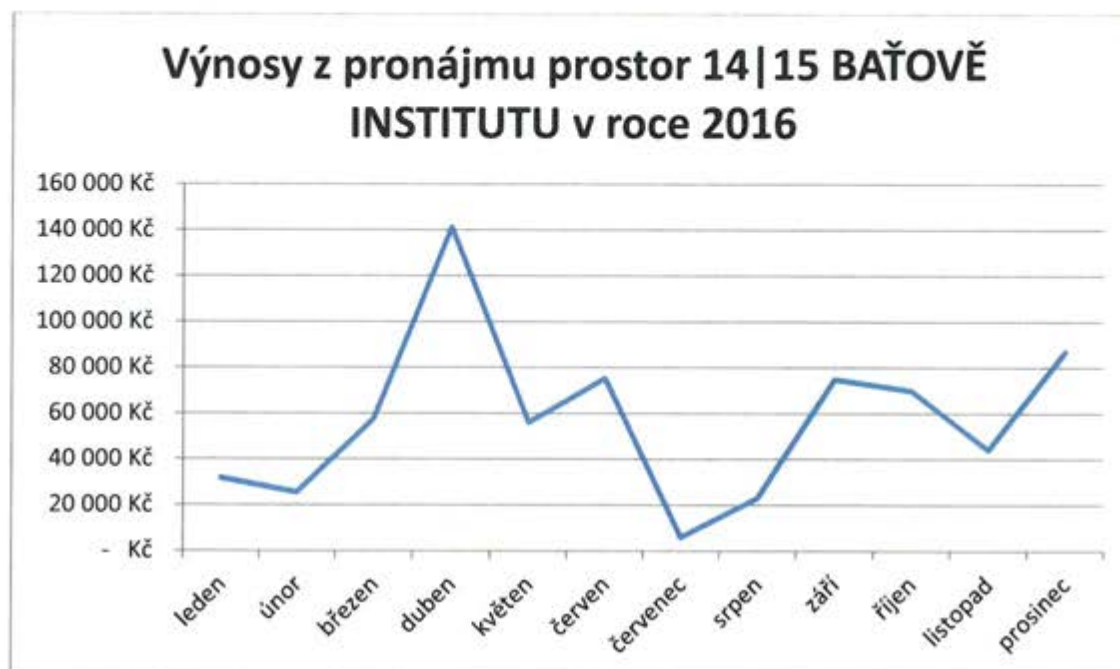
|                                                                                                                          |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky architektů ArtEcho                                             | 11.4.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Culturea                                                                  | 14. - 15.4.2016      |
| Konference AutoCont                                                                                                      |                      |
| Krajská konference hromadného stravování                                                                                 | 20.4.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednáška Za Pixely                                                       | 20.4.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky Asie v ponožkách                                                | 22.4.2016            |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Zlín design week                                                         | 25.4.2016            |
| Seminář Centrum Norbekova                                                                                                | 27.4.-5.5.2016       |
| Školení Klofáč Pavel                                                                                                     | 28.-29.4.2016        |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti komentované prohlídky výstavy Antonína Slavička společnosti Gefko         | 2.5.2016             |
| Seminář pro Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy                                                                 | 4.5.2016             |
| Soutěž Geocaching                                                                                                        | 4.5.2016             |
| Školení Kurz DPH                                                                                                         | 12.5.,19.5.,9.6.2016 |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti křest knihy Super máma                                                    | 19.5.2016            |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Galerijní a muzejní noc                                                  | 20.5.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti konference Svět patří smělým                                              | 21.5.2016            |
| Školení společnosti OVB                                                                                                  | 21.5.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti komentované prohlídky Po stopách Tomáše Bati                              | 24.5.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti výstavy ATHÉNY/04 - PEKING/08 - LONDÝN/12                                 | 24.5.-2.6.2016       |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti prohlídky Expozice film, Zlín Film Festival 2017                         | 26.5.2016            |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti společenského večera Francouzské soirée, Zlín Film Festival 2017         | 2.6.2016             |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky Objevte svůj skrytý potenciál Jana Muhlfelta                    | 3.6.2016             |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti charitativního koncertu Muzikanti hrajte aneb Filharmonie pod širým nebem | 13.6.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti výstavy a vernisáže Život jako droga - droga jako život                   | 15.6.2016            |
| Seminář pro Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy                                                                 | 16.6.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Dětské kulturní akademie                                                  | 19.6.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Táta festu                                                                | 19.6.2016            |
| Školení Klofáč Pavel                                                                                                     | 20.-21.6.2016        |
| Focení produktů společnost Bismarck                                                                                      | 22.6.2016            |
| Školení budoucnost plateb                                                                                                | 22.6.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Setkání domů dětí a mládeže                                               | 24.6.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky Dany Drábové                                                    | 27.6.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti výstavy vláček DDM Astra                                                  | 27.6-31.8.2016       |
| Školení budoucnost plateb                                                                                                | 29.6.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti semináře Jóga                                                             | 12.7.2016            |
| Přednáška Představení nového kulturního centra                                                                           | 14.7.2016            |
| Registrace Barum Rally historic                                                                                          | 16.7.2016            |
| Školení budoucnost plateb                                                                                                | 20.7.2016            |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti akce ETA, tradičně v české kuchyni                                       | 18.8.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti výstavy fotografií a historických vozů Barum Rally                        | 26.8.2016            |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Grantového večera Nadace Synot                                            | 2.9.2016             |
| Beseda CZECH NEXT CENTER                                                                                                 | 8.9.2016             |
| Kurz kreslení Atelier Mozaika                                                                                            | 10.-11.9.2016        |
| Společenská výchova gentlemanů                                                                                           | 13.9.-14.12.         |
| Seminář MARCO reklamní agentura                                                                                          | 14.9.2016            |
| Seminář společnosti Autocont                                                                                             | 20.9.2016            |
| Setkání akademických pracovníků FAME UTB                                                                                 | 21.9.2016            |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Noc vědců                                                                | 30.9.2016            |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Den kraje                                                                | 1.10.2016            |
| Projekce světové premiéry filmu The Fourth Pharse, Red Bull ČR                                                           | 2.10.2016            |
| Focení produktů společnost Egoé                                                                                          | 10.10.2016           |
| Seminář Energetické agentury zlínského kraje                                                                             | 11.-12.10.2016       |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Vítání prvků                                                              | 11.10.2016           |



|                                                                                                               |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky „To nejlepší vzniká bez motivace“ Mariána Jelínka    | 18.10.2016     |
| Prezentační přednášky společnosti Radio United Services                                                       | 18.10.2016     |
| Krajská konference hromadného stravování                                                                      | 19.10.2016     |
| Seminář společnosti Enoation                                                                                  | 19.10.2016     |
| Konference CN group                                                                                           | 19.10.2016     |
| Konference ITC                                                                                                | 20.10.2016     |
| Přednáška cyklu Týden vědy a techniky                                                                         | 21.10.2016     |
| Seminář ČSOB                                                                                                  | 26.10.2016     |
| Přednáška cyklu Týden vědy a techniky                                                                         | 1.11.2016      |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti vernisáže Zde žijí lvi                                         | 2.11.2016      |
| Přednáška cyklu Týden vědy a techniky                                                                         | 8.11.2016      |
| Přednáška cyklu Týden vědy a techniky                                                                         | 11.11.2016     |
| Festival Výstava stavebnic                                                                                    | 11.-13.11.2016 |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky Afrika v ponožkách                                   | 12.11.2016     |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky Digitální garáž                                      | 15.11.2016     |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Tančírna                                                       | 18.11.2016     |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky Zde žijí lvi                                         | 24.11.2016     |
| Přednáška projektu SOUČASNÝ SVĚT VĚDY A SPOLEČNOSTI                                                           | 25.11.2016     |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti SLAM POETRY                                                    | 25.11.2016     |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky „Historie a styly společenských oděvů“               | 26.11.2016     |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky „Psychologické aspekty obezity“ Kateřina Cajthamlové | 29.11.2016     |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti krajské konference EVVO                                       | 1.12.2016      |
| Přednáška projektu SOUČASNÝ SVĚT VĚDY A SPOLEČNOSTI                                                           | 2.12.2016      |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti adventního koncertu Ve stylu blues, folku a popu               | 3.12.2016      |
| Výroční porada HP Tronic                                                                                      | 5.12.2016      |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky Bosenské údolí pyramid                               | 6.12.2016      |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti přednášky Bosenské údolí pyramid                               | 7.12.2016      |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti společenského večera společnosti HP Tronic                    | 9.12.2016      |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Setkání snově zvoleným hejtmánem Zlínského kraje               | 12.12.2016     |
| Focení produktů společnost Egoé                                                                               | 12.12.2016     |
| Seminář Regionální filmový fond                                                                               | 15.12.2016     |
| Přednáška projektu SOUČASNÝ SVĚT VĚDY A SPOLEČNOSTI                                                           | 15.12.2016     |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti společenského večera společnosti Baťa a.s.                    | 15.12.2016     |
| Přednáška projektu SOUČASNÝ SVĚT VĚDY A SPOLEČNOSTI                                                           | 16.12.2016     |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti společenského večera společnosti Centropjekt                  | 16.12.2016     |
| Prohlídka 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti společenského večera společnosti Zelenka                      | 17.12.2016     |
| Školení Future age                                                                                            | 21.12.2016     |
| Návštěva 14 15 BAŤOVA INSTITUTU u příležitosti Konec roku na parketu                                          | 30.12.2016     |

Výnosy z výše uvedených pronájmů prostor ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU jsou znázorněny v následující tabulce a grafu:

| leden  | únor   | březen | duben   | květen | červen | červenec | srpen  | září   | říjen  | listopad | prosinec |
|--------|--------|--------|---------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|----------|
| 31 661 | 25 450 | 57 525 | 141 120 | 56 130 | 75 250 | 5 890    | 23 000 | 74 877 | 69 890 | 44 070   | 87 038   |



Výnosy z pronájmu konferenčních prostor za rok 2016 činí 691 900 Kč. Minimální výnosy v měsíci červenci byly způsobeny pořádáním výstavy v prostoru sálu B a předsálí v budově 15, která byla v kompetenci Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně. Graf výnosy zcela nekopíruje data grafu návštěvnosti v dále uvedené kapitole 5. 4., z důvodu, že do grafu návštěvnosti jsou zahrnuti i návštěvníci školení pořádaných Zlínským krajem, kterému jakožto svému zřizovateli, 14|15 Baťův institut, p. o. nájem neúčtuje. V roce 2016 těchto školení proběhlo 28, při nichž Krajský úřad Zlínského kraje využil pronájem sálů a konferenčních prostor celkem v počtu 151 hodin. Nájem nebyl také účtován u akcí, které se ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU pořádaly pod záštitou hejtmana Zlínského kraje nebo u akcí, na kterých se spolupodílel.

## 5.2. Reference z akcí pořádaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

### 5.2.1. Muzikanti, hrajte aneb filharmonie pod širým nebem

Třetí ročník velmi úspěšného hudebního večera s vystoupením Filharmonie Bohuslava Martinů proběhl na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU dne 13. června. Před začátkem koncertu si mohli návštěvníci prohlédnout expozice KGVU a MJVM. V doprovodném programu vystoupilo unikátní hudební uskupení mladých umělců Prague Cello Quartet, moderátorem byl Tomáš Gross. Tématem koncertu byla tentokrát Beethovenova Osudová. Pro vystoupení hudebního tělesa s více než padesáti umělci bylo na platformě postaveno zastřešené výškově odstupňované pódium, připraveno profesionální ozvučení a speciální osvětlení. Posezení před pódium mohlo využít přes 200 posluchačů. Ostatní návštěvníci pro sednutí využili zídku na obvodu platformy, venkovní lavice a velké množství lidí si přišlo poslechnout koncert ve stoje. Záštitu nad benefičním koncertem převzal krajský radní pro kulturu Ladislav Kryštof a krajská radní Taťána Valentová Nersesjan, zodpovědná za oblast sociálních věcí, národnostních otázek a menšin. Výtěžek z charitativního koncertu ve výši 55.200,- Kč byl využit na podporu Kojeneckého a dětského centra z Valašského Meziříčí a zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc, p. o. a Za sklem o. s. Zlín. Kulturní akce měla velký divácký ohlas. V hudební podvečer do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zavítalo 1.104 návštěvníků. Bohužel tento ročník byl poznamenán nepřízní počasí, které neumožnilo vystoupit celému tělesu Filharmonie, avšak diváci si mohli vychutnat široký repertoár skladeb známých melodií v netradiční úpravě hudebníků Prague Cello Quartet. Hudební zážitek byl obohacen vystoupením houslistky Filharmonie Bohuslava Martinů Jitky Šuranské, která představila své hudební pásmo i přes deštivé počasí. Akce proběhla s přispěním Nadace Život Umělce.





### 5.2.2. Barcamp 2016

Dne 27. 2. 2016 v prostorech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU probíhala konference Barcamp neboli síť otevřených konferencí a workshopů. Odborné přednášky a workshopy probíhaly na čtyřech stageích:

- ART stage – umění a design, reklama a marketing, web, video apod.
- BAŤA stage – byznys a podnikání, aktivismus a společenská témata apod.
- DATA stage – informace, data, žurnalistika, programování, analytika apod.
- WORKSHOP stage – praktické semináře všeho druhu,
- EDU stage – inovace ve vzdělávání, vzdělávání mimo školu, jaké lidi firmy potřebují?

Centrem dění byla největší BAŤA stage v prostorech kavárny. Účastníci konference si vybírali jednotlivé přednášky, migrovali mezi budovami, tvořily se diskuzní kroužky nebo se relaxovalo na platformě. Registrace, informační a prezentační stánky organizátorů a partnerských firem, celodenní občerstvení s posezením bylo situováno do prostor foyer a předsálí. 14|15 BAŤŮV INSTITUT navštívilo 200 účastníků konference.



### 5.2.3. Noc vědců

Tématem ročníku 2016 byla Bezpečnost. Jelikož se jednalo o akci, jejímž hlavním organizátorem byla Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, fakulta technologická, konal se hlavní program v jejích budovách. Pro doprovodný program – z důvodu především těsné blízkosti budov – vybrali naše prostory, především platformu. Od 18.00 zde proběhla ukázka práce psůvodů, bylo zde připraveno BESIP hřiště, probíhali zde i ukázky bojových umění. Největší zájem budil vystavený elektroautomobil Kaipan, Experimentária Otrokovice. Experimentarium v prostorech sálů a předsálí připravilo program zaměřený k hlavnímu tématu, kde si děti mohli vyzkoušet různé pokusy, výrobu mýdla, pájení a další. Na platformě si pak mohli vyzkoušet hoření rukou po ponoření do speciální kapaliny. Od 20.00 zde byla hudební produkce kapel Kula Pikle a Korben Dallas. Po celou akci bylo na platformě zajištěno občerstvení.



### 5.2.4. Galerijní a muzejní noc 2016

Tradiční akce, kde KGVU a MJVM nabízejí návštěvníkům noční prohlídky svých stálých expozic a výstavy zdarma, včetně komentovaných prohlídek a edukačních programů pro děti i dospělé. KKFB připravila literární křížovku s Karlem IV, v dětském oddělení byly připraveny zábavné hry, kvízy, rébusy a doplňovačky, jejichž prostřednictvím mohli návštěvníci nahlédnout do středověku. Dále byly k vidění výstavy Zlatá stuha, K. H. Mácha a Karel IV. V kavárně si návštěvníci mohli poslechnout blues a instrumental rock hudební formace Filip Vitů trio, ve foyer budovy 14 pak klavírní recitál se zpěvem Mária Taravella. Téměř do půl noci byl pro veřejnost připraven hudební a zábavný program na platformě, projíždky na koloběžkách, soutěže a občerstvení. Po setmění fasádu budovy 15 rozzářil videomapping. Komplex 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v průběhu večera navštívilo 3000 návštěvníků.









#### 5.2.5. Francouzské soirée

Velmi atraktivní stálé expozice MJVM a KGVU patří mezi nejzajímavější místa Zlína. Z tohoto důvodu byl právě v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU uspořádán galavečer pro VIP hosty 56. ročníku Zlín Film Festivalu ve Zlíně. Českým i zahraničním hostům byly představeny jednotlivé expozice s důrazem na expozici Film a s přednáškou o tvorbě Karla Zemana a Hermíny Týrlové. Hlavní program letního podvečeru byl situovaný na platformě. Pod velkoplošnými stany byl připravený slavnostní catering s francouzskou kuchyní. Převážnou část platformy tvořilo příjemné venkovní posezení. Bylo zde připraveno pódium pro celovečerní program, melodie z francouzských filmů v novém aranžmá Filharmonie Bohuslava Martinů, recitál šansoniérky Malaurie Duffaud a taneční vystoupení Jana Ondera a Lucie Huncárové. Po setmění k velmi příjemné atmosféře přispělo i pásma videomappingu na fasádě budovy 15. Bohužel druhá polovina akce byla poznamenána nepříznivým počasím. 14|15 BAŤŮV INSTITUT navštívilo 500 hostů.



#### 5.2.6. Den Zlínského kraje 2016

V komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU probíhal hlavní program oslav Dne Zlínského kraje. Prohlídky expozic MJVM a KGVU byly pro návštěvníky zdarma. KKFB připravila přednášku o výstavě Příběhy našich sousedů. Celou plochu platformy zaujímaly stánky se sortimentem výrobců kvalitních potravin, tradičních rukodělných výrobců a nejlepších potravinářských výrobků Perla Zlínska 2016. Nechyběla ochutnávka a prodej vín ze soutěže Top víno Slovácka. Z rukou hejtmana Zlínského kraje Stanislava Mišáka zástupci vítězných firem převzali ocenění a certifikáty. Na platformě také probíhala prezentace turistických oblastí Kroměřížsko, Slovácko, Valašsko, Zlínsko a Luhačovice, prodej výrobků oceněných certifikátem Perla Zlínska 2016 nebo prodej náramků na podporu onkologie. Hudební vystoupení Dechového orchestru mladých a mažoretek, CM Maliny a ženského a mužského sboru Babčice a Chlapčiska přispělo k výborné atmosféře dne. V přízemí budovy 15 měla připravený program UTB, kde fakulta humanitních studií zábavným stylem předvedla své studijní obory. Předsálí patřilo prezentaci a programu Experimentária Otrokovice. Na Vavrečkově ulici před 14 budovou si návštěvníci mohli prohlédnout putovní výstavu - Má vlast cestami proměn. V Den kraje do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zavítalo 3000 občanů Zlína a jeho okolí.



#### 5.2.7. Konference EVVO

V prostorech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU proběhla XVI. Krajská konference o environmentálním vzdělávání, výchově a osvětě. Hlavní téma konference bylo ODKUD SE BERE JÍDLO aneb JÍDLO S PŘÍBĚHEM. Dopoledne v upraveném prostoru kavárny byly pedagogům a pracovníkům neziskových organizací, veřejné správy a dalším účastníkům představeny zajímavé programy a projekty ve vzdělávání a příklady dobré praxe plánování a realizace environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty. Jednu z odborných přednášek s tématem „Příběh chleba“ připravilo MJVM ve Zlíně. Pro dopolední vzdělávací workshopy byly k dispozici všechny konferenční sály 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Všem účastníkům konference bylo přímo v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zajištěno občerstvení včetně obědu. U příležitosti konání Krajské konference EVVO pod záštitou Zlínského kraje navštívilo 14|15 BAŤOV INSTITUT 150 osob.



### 5.2.8. Přednáška Kateřiny Cajthamlové

Dne 29.11. zavítala do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU známá dietoložka MUDr. Kateřina Cajthamlová, aby představila svou prezentaci na téma Psychologické aspekty hubnutí. Přednáška v reprezentativních prostorech kavárny v budově 15 měla velký úspěch, navštívilo ji 120 osob, především z řad ženského pohlaví.



### 5.2.9. Fashion Point

Jeden den, deset osobností a témat, šest návrhářů a kolekcí, výstava obuvi, fashion market a nespočetné zážitků. V sobotu 12. 3. 2016 se ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU konal první ročník projektu FASHION POINT. Osobnosti z oblasti módy odhalily návštěvníkům tajemství z módního světa. Od rána probíhaly v konferenčních sálech workshopy a přednášky na téma Trendy & kontroverze. Velmi zajímavé byly například přednášky: „Bota a noha“ – Jana Buch, „Kontroverzní módní komunikace“ – Peter Šagát, „Buying“ – Jaroslav Kubát, „Fashion collaboration“ a plno dalších. Přednášku přímo v expozici muzea „Zlato z EXPO Brusel 1958“ připravila kurátorka Muzea jihovýchodní Moravy Miroslava Štýbrová. Po celý den v přízemí budovy 15 probíhal fashion market, kde si návštěvníci mohli zakoupit výrobky mladých umělců, návrhářů a módních malovýrobců ze zlínského kraje. Ve Foyer budovy 15 byla výstava studentů ateliéru designu obuvi UTB s názvem: „Je mi špatně, je mi dobře“, doplněna o látkové materiály, které si bylo možné osahat a představit si tak, z čeho je celý model ušitý. Vyvrcholením Fashion Pointu byla fashion show, módní přehlídka kolekcí z dílny studentů designu oděvu UTB. Pro tuto akci byl prostor kavárny speciálně upraven dle návrhu studentů prostorového designu. Akci navštívilo 500 osob.





#### 5.2.10. Afrika v ponožkách

Dne 12. 11. 2016 proběhla v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU velmi zajímavá cestovatelská diashow dvou mladých studentů o tom, jak dva měsíce putovali rovníkovou Afrikou s minimem peněz, ale velkým odhodláním si splnit své sny a neustálým úsměvem na tváři zažívali pocity štěstí, strachu, vyčerpání i ztracenosti. Přednáška byla velmi poutavá a motivující pro mladou generaci. Přednáškový prostor kavárny byl zcela zaplněn, bylo přítomno 250 posluchačů a to především z řad středoškoláků, vysokoškoláků a žáků základního stupně s rodiči, ale i dospělých, kteří mají rádi dobrodružství a cestování.





### 5.2.11. Zlín Design Week

Ve dnech 25. 4. – 1. 5. patřil Zlín designu. Studenti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, fakulty multimediálních komunikací připravili skvělou několikadenní show plnou výstav, workshopů, konferencí napříč celým Zlínem. Ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU studenti uspořádali zahajovací party na platformě. Hlavním programem byla módní přehlídka. Prostor konferenčních sálů a předsálí se skvělým občerstvením byl připravený pro VIP hosty Zlín Design Weeku. I když počasí nebylo příliš příznivé, foukal vítr a během dne několikrát pršelo, akce se nakonec vydařila a ve večerních hodinách se na platformě pohybovalo až 600 osob.



## 5.3. Produkce výstav v prostorech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Prostory v kulturně společenském centru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou často využívány i k výstavám. Jedná se o výstavy především neziskových organizací nebo putovní výstavy, které jsou instalovány mimo výstavní expozice Krajské galerie výtvarného umění a Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně. Tyto výstavy jsou obvykle umístěny především v přízemí budovy 15, v prostorech foyer, předsálí, prostoru kavárny nebo je pro ně využit i venkovní prostor platformy a Vavrečkovy ulice.

### 5.3.1. Má vlast cestami proměn

Putovní výstava „Má vlast cestami proměn“ přináší svědectví o zvelebování opomíjených míst a objektů v sídlech a krajině, o proměnách chátrajících staveb v důstojné objekty s užitečnou náplní. Zlínský kraj se opakovaně přihlásil a stal se jedním z partnerských krajů 8. ročníku výstavy. Kolekce sedmi stojanů s celkem dvaceti proměnami zanedbaných míst a sídel Jihomoravského a Zlínského kraje byla od 15. 9. - 31. 10. 2016 instalována na Vavrečkově ulici před 14 budovou. Návštěvníci u jednotlivých prezentovaných proměn mohli porovnat současný stav se stavem původním. Mezi vystavenými byly i tři panely dokumentující úspěšný přerod dvou zanedbaných továrních budov v sídlo kulturních institucí 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Přeměna ukázala interiér bývalých výrobních budov továrního areálu SVIT v expozice Krajské galerie výtvarného umění, Krajské knihovny Františka Bartoše a Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně.



### 5.3.2. Zde žijí lvi

V období 1. 11. – 24. 11. 2016 měli návštěvníci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jedinečnou příležitost shlédnout výstavu cestovatele a fotografa Richarda Jaroňka s názvem Zde žijí lvi. Výstava a dvě poutavé přednášky Jaroslava Jaroňka s fotografiemi a příběhy z cestování Afrikou byla součástí charitativního projektu. Koupí náramku přátelství nebo příspěvkem do pokladničky umístěné u výstavy Zde žijí lvi podpořili návštěvníci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU onkologické oddělení Krajské nemocnice Tomáše Bati ve Zlíně. Dne 24.11. proběhla slavnostní dernisáž výstavy, při které byly předány zástupcům onkologie darovací šeky.



### 5.3.3. Další výstavy

Kulturní komplex 14|15 BAŤOVA INSTITUTU vzhledem ke svým prostorům, vysoké návštěvnosti a strategické poloze v centru města Zlína je velmi oblíbeným prostorem pro interiérové výstavy neziskových organizací nebo výstavy výtvarných prací studentů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Pořadatelům výstav může produkce nabídnout dva druhy výstavních programů, které pořadatelé využívají nebo do nabídnutých prostor mohou instalovat své vlastní výstavní panely. Výstavy jsou nejčastěji instalovány ve foyer budovy 15, v prostorech předsálí nebo prostorech kavárny budovy 15. V roce 2016 zde proběhlo několik výstav včetně slavnostních vernisáží, například **Výstava vláčeků** Domu dětí a mládeže Astra, výstava k výročí neziskové organizace **15 let ONYXU** či výstava **Digitální design: Za pixely**.

## 5.4. Návštěvnost – počet všech uživatelů 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

V roce 2016 bylo evidováno 300 565 uživatelů.

Hodnota „Počet uživatelů“ se skládá z počtu uživatelů:

- Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea),
- Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea),

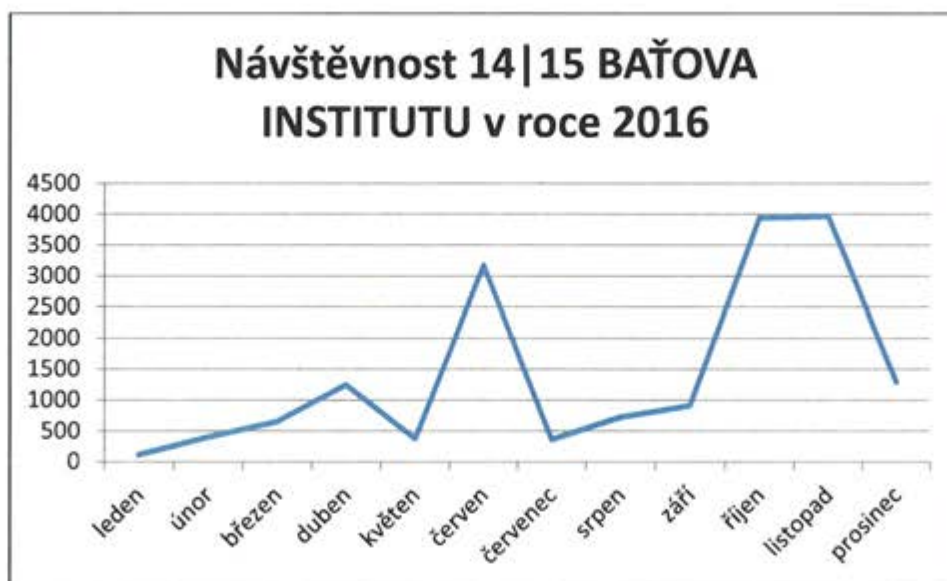


- Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně (součet pravidelných návštěvníků z řad registrovaných čtenářů KKFB, pravidelných návštěvníků studovny a čítárny KKFB a jednorázových návštěvníků kulturních akcí),
- 14|15 Baťova institutu (pouze návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea).

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| Počet návštěvníků KGVU:         | 32 215         |
| Počet návštěvníků MJVM:         | 120 548        |
| Počet návštěvníků KKFB:         | 130 678        |
| Počet návštěvníků 14 15 BI:     | <b>17 124</b>  |
| <b>Celkový počet uživatelů:</b> | <b>300 565</b> |

V následující tabulce a grafu je znázorněna návštěvnost jednorázových kulturních akcí, které se konaly v roce 2016 pod hlavičkou příspěvkové organizace 14|15 Baťův institut. Návštěvnost těchto akcí byla 17 124 návštěvníků. Do uvedeného čísla není započítávána návštěvnost školení, konferencí, seminářů a ostatních akcí, které probíhají v prostorech konferenčních sálů vyňatých z dotačního programu.

| 01/2016 | 02/2016 | 03/2016 | 04/2016 | 05/2016 | 06/2016 | 07/2016 | 08/2016 | 09/2016 | 10/2016 | 11/2016 | 12/2016 | celkem |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 115     | 400     | 650     | 1250    | 380     | 3137    | 364     | 724     | 910     | 3940    | 3964    | 1290    | 17124  |



## 5.5. Komisní prodej

14|15 Baťův institut, p. o. zajišťuje prostřednictvím svých recepcí prodej knih a dárkových předmětů. Prodej probíhá na základě uzavřených komisionářských smluv, kterých bylo k 31. 12. 2016 evidováno 29. S některými partnery spolupracuje 14|15 Baťův institut, p. o. dlouhodobě, dalším případem jsou krátkodobé jednorázové prodeje např. knižních novinek, které jsou představovány na besedě v Krajské knihovně Františka Bartoše, či upomínkových předmětů vztahujících se k určité akci či výstavě, která se ve 14|15 BAŤOVÉ INSTITUTU koná.

Předměty jsou vystaveny na recepcích budovy 14 a 15, v r. 2016 byl prodej podpořen zpracovaným katalogem publikací a dárkového zboží. Katalog je pravidelně aktualizován a návštěvníkům je k dispozici na obou recepcích.



V roce 2016 byl evidován příjem z prodeje tohoto komisního zboží ve výši 142 705 Kč, v průběhu celého roku bylo prodáváno 42 titulů knih a časopisů a 50 druhů dárkových předmětů.



## **6. Rozvojové aktivity**

Pravidelně jsou sledovány vyhlášené dotační výzvy a grantová řízení jak z evropských fondů, tak z tuzemských nadací, agentur a ministerstev. Pravidelný monitoring je prováděn pro potřeby 14|15 Baťova institutu, p. o., Krajské galerie výtvarných umění a Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně. V případě potřeby je poskytována odborná poradenská činnost při zpracování žádosti o dotaci, což v roce 2016 využila Krajská galerie výtvarných umění při podávání žádosti z nadace Život umělce.

### **6.1. Žádosti o dotace**

Obchodní oddělení soustavně pracuje na analýze dotačního potenciálu společnosti a vyhledávání vhodných projektů pro kulturní a vzdělávací činnost, kterou 14|15 Baťův institut, p. o. připravuje a pořádá. Jelikož je 14|15 Baťův institut, p. o. příspěvkovou organizací Zlínského kraje, nesplňuje bohužel v mnoha případech vstupní podmínky žádosti o dotace, jelikož příspěvkové organizace jsou z okruhu žadatelů mnohdy přímo vyloučeny. Obchodní oddělení nese odpovědnost za kompletní zpracování projektových žádostí, vykonává dohled nad plněním dotačních podmínek a následné vyúčtování dotací, komunikuje s příslušnými orgány. Přesto kontinuálně probíhá vyhledávání takových dotačních programů, kde příspěvková organizace dotační podmínky splňuje.

### **6.2. Podané žádosti**

V roce 2016 byly podány 4 žádosti o finanční podporu.

Jednalo se o:

- Žádost o nadační příspěvek na projekt z nadace Život umělce.
- Žádost o podporu agentury Czechtourism – Eventy 2017.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2017 (žádost o finanční podporu akce Galerijní a muzejní noc 2017).
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2017 (žádost o finanční podporu akce Filharmonie pod širým nebem aneb Muzikanti, hrajte!).

Všechny výše uvedené žádosti byly řádně podány a splnily veškeré podmínky pro zařazení do výběrového dotačního řízení.

### **6.3. Úspěšné žádosti**

V roce 2016 obdržel 14|15 Baťův institut, p. o. finanční podporu na základě těchto žádostí:

- Žádost o dotaci z kulturního fondu města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2016 (žádost o finanční podporu akce Galerijní a muzejní noc 2016) – žádost byla podána dne 5.11.2015. Finanční podpora činila 25.000,- Kč.
- Žádost o nadační příspěvek na projekt z nadace Život umělce (žádost o finanční podporu akce Filharmonie pod širým nebem aneb Muzikanti, hrajte!) – žádost byla podána dne 24.2.2016. Finanční podpora činila 12.000,- Kč.

Obě žádosti byly řádně vyúčtovány a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.

### **6.4. Dohoda o poskytnutí společensky účelného pracovního místa**

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., čerpala do května roku 2016 finanční podporu Evropského sociálního fondu, operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Jednalo se dohodu VSA-SZ-1099/2015, o poskytnutí společensky účelného pracovního místa a poskytnutí příspěvku spolufinancovaného ze státního rozpočtu a Evropského sociálního fondu. V roce 2016 se jednalo o celkovou částku ve výši 60.000,- Kč. Podpora byla čerpána v období leden - květen 2016.

### **6.5. Příprava projektů a koncepcí – vize do budoucna**

V rámci projektů pro další rozvoj je vypracován projekt Turistický okruh Zlín – budoucnost minulosti. Dokumentace je kompletní a je možno ji využít jako podkladový materiál pro zpracování žádosti o

grant. V roce 2016 však nebyla vypsána žádná konkrétní dotační výzva, do které by bylo možno tento projekt zapojit.

V roce 2016 byl rozpracován projekt „Starým Zlínem autobusem“.

Exkurze bude probíhat v historickém autobuse (pronajatém od DSZO Zlín). Průvodce během jízdy a krátkého zastavení u předem vybraných budov podá krátký a poutavý výklad o historii budovy a případně osobnosti, která nemovitost vlastnila.

Projekt je plánován v několika etapách. Postupně bude realizována exteriérová prohlídka:

- vil významných osobností firmy Baťa,
- významných kulturních a společenských center ve městě Zlíně v éře rozkvětu firmy Baťa,
- bytových domů a Baťových továrních budov.

Každý návštěvník obdrží přehlednou mapu s krátkým textem.



## **II. Účetní závěrka k 31.12.2016**

### **1. Komentář k účetní závěrce k 31.12.2016 (celkové shrnutí)**

Účetní závěrka byla zpracována v souladu s aktuálně platnou legislativou a metodickými pokyny zřizovatele při dodržení závazných analytik a vybraných účetních postupů.

V průběhu roku předávala účetní jednotka účetní výkazy do CSÚIS v souladu s vyhláškou č. 383/2009 Sb., o účetních záznamech v technické formě vybraných účetních jednotek a jejich předávání do centrálního systému účetních informací státu a o požadavcích na technické a smíšené formy účetních záznamů (technická vyhláška o účetních záznamech) dle stanovených termínů čtvrtletně, jsou předávány výkazy Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Příloha a ročně schválení účetní závěrky a výsledku hospodaření.

Inventarizace majetku ke dni 31.12.2016, který byl 14|15 Baťovu institutu, příspěvkové organizaci, svěřen k hospodaření a správě zřizovací listinou byla provedena v souladu s ustanovením §§ 29 a 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, a na základě příkazu ředitelky č. PR/04/2016 – Plán inventur, ze dne 7.10.2016 a stanoveného harmonogramu. Byla provedena fyzická inventura majetku a inventura dokladová, bylo provedeno srovnání účetního stavu majetku a závazků se stavem skutečným. O provedené inventarizaci je sepsána inventarizační zpráva (viz přílohy této zprávy) a bylo konstatováno, že na základě provedených inventarizačních činností nebyly zjištěny inventarizační rozdíly.

V účetnictví organizace jsou zachyceny a proúčtovány všechny skutečnosti související s daným účetním obdobím při zajištění věrného a poctivého obrazu účetnictví. V účetnictví bylo účtováno prostřednictvím časového rozlišení nákladů a výnosů, dohadných účtů, odpisování dlouhodobého majetku bylo prováděno dle pokynů a v souladu s pravidly zřizovatele, časové rozlišení transferů bylo provedeno. Při účtování byly dodrženy účetní postupy a metody v souladu s platnou legislativou.

V r. 2015 byla zohledněna daňová úspora, jejíž prokazatelné použití nastalo v r. 2016:

| Vznik daňové úspory (DÚ) |                    |                 |                  | Použití     |                       |                                                                                    |
|--------------------------|--------------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Rok vzniku DÚ            | Částka z DP (v Kč) | Sazba DzP (v %) | Částka DÚ (v Kč) | Rok použití | Částka použití (v Kč) | Popis prokazatelného použití daňové úspory - vazba na doklad                       |
| 2015                     | 40 988,00          | 19%             | 7 787,72         | 2016        | 7 787,72              | Dodávka a montáž zábran proti ptačtvu na 15. budově PC 36 064,05 Kč (fa č. 160562) |

Daňová povinnost v r. 2016 nevznikla. K zajištění splnění daňové povinnosti byl zpracován podrobný přehled zdaňovaných výnosů v členění dle druhu a v závislosti na druhu výnosu byl také zpracován kalkulační vzorec pro výpočet souvisejících nákladů. Postupy byly konzultovány s daňovým poradcem, bylo vycházeno z rozhodných skutečností pro výpočet základu daně v souladu s platnou legislativou, zejména zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů.

### **2. Vyjádření ředitele k vybraným oblastem řízení**

#### **➤ Nastavení vnitřního kontrolního systému PO**

##### **Vyjádření ředitele:**

Příspěvková organizace má zpracovanou směrnici Vnitřní kontrolní systém a další vnitřní normy upravující povinnosti a odpovědnosti jednotlivých zaměstnanců včetně nastavení jejich povinností v pracovních náplních a organizačním řádu organizace. Vnitřní normy jsou průběžně aktualizovány, v průběhu roku 2015 byla provedena revize vnitřních norem a nastaven systém jejich dalšího zpracování. Bylo nastaveno rozčlenění typu vnitřních norem, jednotný způsob číslování, zajištění verzování, evidence platnosti a archivace. V r. 2016 byla nově zpracována směrnice BI-SM/01 Vnitřní účetní směrnice - oběh účetních dokladů, ve které jsou uvedeny zásady vedení účetnictví, stanoven systém zpracování účetnictví, způsob sestavování účetní závěrky, vymezeny některé položky účetních výkazů, stanoveny některé účetní metody a postupy a současně upraven způsob a

organizace oběhu účetních dokladů organizace 14|15 Bařův institut. Směrnice rozpracovává obecné povinnosti příkazce operace, správce rozpočtu a hlavní účetní stanovené směrnici SM/08 Vnitřní kontrolní systém do konkrétních postupů, povinností a odpovědností pro naplnění zákonných povinností, zejména pak zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů a prováděcích vyhlášek, zákona č. 340/2015 Sb. o registru smluv. V této souvislosti byla v roce 2016 aktualizována BI-SM/12 Spisový řád a byl zcela zaveden systém evidence a zpracování smluv tak, aby byla naplněna zákonná povinnost jejich zveřejňování v registru smluv.

#### Seznam vnitřních norem – Směrnice:

14 15

Společný intranet › Knihovna dokumentů › ... Směrnice-

[Společný intranet - domovská stránka](#)
[Intranet 14|15](#)
[Helpdesk](#)
[Testovací web](#)
[Tvorba](#)
[IT](#)

**Knihovny**

Seznamy

Weby

Rezervace

Kalendář rezervací & akcí

Kalendář - vozový park

Kalendář - rezervace techniky

Kalendář - rezervace stánků

Kontakty vše

Kontakty MJVM

Kontakty KGVU

Kontakty KVEB

| <input type="checkbox"/> | Typ | Název                                                       |
|--------------------------|-----|-------------------------------------------------------------|
|                          |     | BI-SM_01_Vnitřní účetní směrnice                            |
|                          |     | BI-SM_02_Směrnice pro poskytování cestovních náhrad         |
|                          |     | BI-SM_03_Směrnice k provádění inventarizace                 |
|                          |     | BI-SM_04_Vnitřní platový předpis                            |
|                          |     | BI-SM_05_Směrnice k organizaci zajištění účetních závěrek   |
|                          |     | BI-SM_06_Směrnice pro používání vozidel zaměstnanci 1415 Bi |
|                          |     | BI-SM_07_Směrnice pro vedení pokladní hotovosti 1415 Bi     |
|                          |     | BI-SM_08_Vnitřní kontrolní systém                           |
|                          |     | BI-SM_09_Směrnice k odepisování dlouhodobého majetku        |
|                          |     | BI-SM_10_Pravidla pro čerpání FKSP                          |
|                          |     | BI-SM_11_Pracovní řád                                       |
|                          |     | BI-SM_12_Spisový řád                                        |
|                          |     | 2016_1101_ORGANIZACNI STRUKTURA_1 11 2016 <b>NOVÉ!</b>      |

#### Seznam vnitřních norem – Příkazy ředitele:

14 15

Společný intranet › Knihovna dokumentů › ... Příkazy ředitele

[Společný intranet - domovská stránka](#)
[Intranet 14|15](#)
[Helpdesk](#)
[Testovací web](#)
[Tvorba](#)
[IT](#)

**Knihovny**

Seznamy

Weby

Rezervace

| <input type="checkbox"/> | Typ | Název                                               |
|--------------------------|-----|-----------------------------------------------------|
|                          |     | BI-PŘ_01_2015_Plán inventur 2015                    |
|                          |     | BI-PŘ_02_2015_Zásady parkování                      |
|                          |     | BI-PŘ_03_Jmenování členů škodní a likvidační komise |
|                          |     | BI-PŘ_04_2016_Plán inventur 2016                    |

Lze konstatovat, že vnitřní kontrolní systém v organizaci je zavedený, funkční a dostatečně účinný. Řídící kontrola je zajištěna schvalovacími postupy příkazce operace, správce rozpočtu a hlavní účetní, průběžnou a následnou kontrolu zajišťují pověřeni zaměstnanci.

Interní audit organizace není zřízen.



## ➤ **Inventarizace majetku PO**

### **Vyjádření ředitele:**

Inventarizace majetku byla zajištěna postupy v souladu s ustanovením §§ 29 a 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků. Organizace má zpracovanou Směrnici k provádění inventarizace č. 03.

Harmonogram inventarizačních činností byl stanoven příkazem ředitelky č. PŘ/04/2016 – Plán inventur ze dne 7.10.2016, který byl sestaven dle zákonných náležitostí s povinnými přílohami (přiloženy ke zprávě). Byla provedena fyzická inventura majetku a inventura dokladová, bylo provedeno srovnání účetního stavu majetku a závazků se stavem skutečným. O provedené inventarizaci je sepsána inventarizační zpráva a bylo konstatováno, že na základě provedených inventarizačních činností nebyly zjištěny inventarizační rozdíly, nebyla zjištěna manka ani škody.

Fyzická inventura majetku byla velmi rozsáhlá, avšak zvládli jsme zajistit veškeré činnosti, a to také vzhledem k tomu, že probíhala v přímé součinnosti se zaměstnanci všech zasídlených organizací, kteří byli řádně proškolenými členy inventarizačních komisí.

**III. Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím.**

|                                                               |   |
|---------------------------------------------------------------|---|
| a) počet podaných žádostí o informace:                        | 0 |
| počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti:                | 0 |
| b) počet podaných odvolání proti rozhodnutí:                  | 0 |
| c) opis podstatných částí rozsudku soudu:                     | 0 |
| d) výčet poskytnutých výhradních licencí:                     | 0 |
| e) počet stížností podaných podle <a href="#">§ 16a</a> :     | 0 |
| f) další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona: | 0 |



