

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2023



14|15 Bat'ův institut, příspěvková organizace



Obsah:

A. Část textová.....	3
Úvod	3
 I. Odborná část dle požadavků věcně příslušného odboru	4
1. Oblast IT.....	4
2. Oblast technicko - provozní	8
3. Oblast ekonomických činností	16
4. Oblast marketingu a PR.....	21
5. Oblast produkce a obchodu	44
6. Rozvojové aktivity	63
7. Plnění cílů Koncepce rozvoje organizací Zlínského kraje v oblasti kultury pro období let 2015 - 2024.....	71
 II. Účetní závěrka k 31.12.2023.....	76
1. Komentář k účetní závěrce k 31.12.2023 (celkové shrnutí).....	76
2. Vyjádření ředitele k vybraným oblastem řízení	77

Vydal:	14 15 Baťův institut, příspěvková organizace 31.3.2024
Adresa organizace:	14 15 Baťův institut, příspěvková organizace Vavrečkova 7040 760 01 Zlín
Zpracovatel:	Ing. Mgr. Lucie Pluhařová a odpovědní zaměstnanci za vybranou oblast

A. Část textová

Úvod

Příspěvková organizace 14|15 Baťův institut byla zřízena na základě usnesení Zastupitelstva Zlínského kraje č. 0655/Z19/12 ze dne 14. 3. 2012.

Hlavním účelem organizace dle zřizovací listiny je zajišťování správy 14|15 BAŤOVA INSTITUTU (kulturně vzdělávací centrum sídlící v budovách označovaných jako budovy č. 14 a 15 bývalého areálu firmy Baťa) a péče o kulturní, duchovní i společenský rozvoj Zlínského kraje a jeho obyvatel, a to prostřednictvím podpory zasídlených kulturních organizací při plnění jejich předmětu činnosti a koordinace činností těchto organizací. Jedná se o organizace: Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně, Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně.

Předmětem činnosti organizace je správa 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, spočívající v zajištění provozu, údržby a majetkové správy, provozování informačního centra pro veřejnost, pronájmu dočasně nevyužívaných prostor, zajištění správy vozového parku, tvorba a správa webových stránek, zajištění marketingu a propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Příspěvková organizace zajišťuje servisní služby zasídleným kulturním organizacím v oblasti marketingu, informačních technologií, komplexní správy majetku, v oblasti ekonomických služeb zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy a zajištění dalších činností, které mají přiblížit oblast kultury ve vztahu k veřejnosti.

Příspěvkovou organizaci řídí ředitelka, která plní povinnosti vedoucí organizace a další úkoly vyplývající z obecně závazných právních předpisů, včetně právních předpisů a metodických pokynů zřizovatele.

K 31.12.2022 byl evidenční stav 25,90 zaměstnanců, k datu účetní závěrky (k 31.12.) za rok 2023 je evidenční stav 26,39 zaměstnanců.

I. Odborná část dle požadavků věcně příslušného odboru

1. Oblast IT

Personální zajištění

Činnosti IT oddělení organizace 14|15 Baťův institut, p. o., v průběhu r. 2023 zajišťovali celkem 4 zaměstnanci, z toho 1x Vedoucí oddělení IT, 1x IT manager a 2x IT správce. Muzeum a galerie nemají vlastní zaměstnance zajišťující interní požadavky na IT, disponují pouze kontaktními osobami pro technické záležitosti. Knihovna disponuje vlastním IT oddělením s obsazením pracovní pozice administrátor a správce databáze.

Zajištění uživatelské podpory

V roce 2023 využíval 14|15 Baťův institut, p.o., k zajištění uživatelské podpory pouze své vlastní pracovníky. Oddělení IT poskytuje uživatelskou podporu a řeší všechny oblasti hardware a software problémů pro všechny zasídlené organizace ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU a také na jejich pobočkách a detašovaných pracovištích:

- Administrace VMWARE – správa virtuálních serverů
- Administrace SAN – systém ukládání dat
- Administrace FW, VPN – hraniční prvky síťové infrastruktury
- Administrace LAN prvků – správa konfigurace síťového prostředí
- Správa Active Directory – správa doménového prostředí, správa uživatelských účtů
- Exchange – kompletní správa e-mailové komunikace
- Antivirus – správa antivirové ochrany
- WSUS – centralizovaná distribuce aktualizací uživatelským počítačům
- zajišťuje obnovu a výběr HW/SW vybavení
- eviduje používaný HW, zajišťuje nákup a obnovu
- eviduje používaný SW, zajišťuje nákup a obnovu
- podílí se na inventurách HW a SW
- zajišťuje školení v oblasti IT, vede jeho administraci
- uživatelská podpora pracovních stanic SW (dislokovaných odd.)
- aktualizace SW
- podpora při řešení problému s MS Office pro pracovníky
- podpora pro intranet – podpora funkčnosti VPN
- SW podpora vybraných aplikací
- uživatelská podpora pracovních stanic HW (dislokovaných odd.)
- řešení závad a nefunkčních PC
- tiskárny, scannery – doplňování toneru a základní údržba, nastavení
- telefony, nastavení, seznamy na telefonu, funkce telefonu
- ostatní HW podpora
- správa a údržba počítačové sítě
- správa sdílených složek, přístupů, síťových tiskáren
- údržba a zálohování opětovné zavedení ztracených dat
- příprava AV techniky při konání akcí, její obsluha, případně zaškolení externích uživatelů
- provoz videomappingu
- ostatní správa v oblasti IT

Informační systém pro řízení IT a provozu

14|15 Baťův institut, p.o., používá pro řízení provozu open-source řešení na platformě osTicket. Helpdesk poskytuje centralizovanou platformu pro kompletní vedení agendy všech požadavků od všech zaměstnanců organizací v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT a na detašovaných pracovištích. Za kalendářní rok 2023 bylo systémem helpdesk zpracováno a odbaveno více než 2000 požadavků.

Monitoring provozu sítě a serverů.

Pro bezpečný provoz je provozován systém pro sledování serverů, síťových prvků a dalších. Tento systém je provozován na open source platformě Zabbix. Díky tomuto systému je možné v reálném čase sledovat provoz dostupnost všech fyzických i virtuálních serverů, síťových prvků, datových uložišť, internetových připojek, UPS zařízení, AV zařízení a dalších.

Bezpečnostní informační politika

Organizace 14|15 Baťův institut, p.o., definuje komplexní bezpečnostní a informační politiku pro komplex budov 14 a 15, a všechny organizace, které zde sídlí. Politika je zavazující soubor směrnic a pokynů, které je nutné dodržovat s ohledem na zabezpečení provozu infrastruktury. Bezpečnostní politika obsahuje celou řadu oblastí jako fyzická bezpečnost, zálohování a archivace dat, zabezpečení před viry a malware, zajištění před krádeží dat, řízení pohybu dat, monitoring uživatelů a procesů, patch management, konfigurační databáze, školení uživatelů, externí přístup k datům, periodické kontroly a audit. Směrnice týkající se bezpečnosti ICT byly zpracovány ve spolupráci s odborníky z Krajského úřadu Zlínského kraje, v průběhu období jsou pravidelně aktualizovány, po nasazení nových systémů projdou revizí a aktualizací dle reálného stavu. Všechny tyto normy byly v roce 2023 revidovány a aktualizovány tak, aby reflektovaly i moderní hrozby.

Intranet 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Intranetové řešení poskytuje společnou platformu pro publikování interních informací pro všechny organizace. Tímto způsobem je možné sdílet dokumenty mezi kolegy a spravovat projekty s partnery. Intranetové řešení spuštěné již v roce 2021, vylepšené a doplňované i v roce 2023 je provozováno na platformě DokuWiki, open source systému. Toto řešení bylo nasazeno vlastními silami v rámci oddělení IT. Intranet poskytuje seznam kontaktů všech organizací včetně přítomnosti na pracovišti, veškeré vnitřní předpisy, manuály, návody a provozní řády a také možnost využít další interní aplikace.

Specializované systémy organizací

Oddělení IT poskytuje součinnost pro provoz všech aplikací, které jsou využívány v infrastruktuře 14|15 i vzdáleně (např. cloudové služby). U těchto systémů je povinností oddělení IT poskytovat a zabezpečovat provoz aplikací v součinnosti s klíčovými uživateli systémů, viz např.

- Tritius, knihovnický systém
- Gordic, účetní program
- BACH, systém pro evidenci digitalizovaných materiálů
- PERM, aplikace pro personalistiku
- Geovap, spisová služba
- Autologis, kniha jízd
- Colosseum, rezervační systém
- FaMA+, správa majetku
- Adobe CC, programy pro grafiky
- BeyondTrust – systém pro vzdálenou podporu
- T-mobile autopark
- MS365 – cloudové prostředí a kancelářská sada aplikací
- Apple Business Manager – centrální správa iOS zařízení

Zajištění provozu externích systémů

Oddělení IT zajišťuje kompletní podpory externím systémům, mezi které řadíme skupinu systémů a aplikací, které nejsou využívány přímo organizacemi, které jsou součástí dodávky stavby, či spravovány externími subjekty. Pozn. uvedené systémy, jsou v přímé správě organizace zajišťující provoz komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT v oblasti facility s využitím IT infrastruktury komplexu.

- Parkovací systém
- Kamerový systém
- Systém řízení osvětlení DALI
- Aplikace pro EZS, EPS a EKV
- Aplikace pro MaR
- atd.

Tiskové řešení OptimiDoc

V roce 2022 bylo nasazeno řešení pro centralizovaný tisk v objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Kompletní obměnou prošlo 13 ks multifunkčních tiskových zařízení. Tyto tiskárny jsou nyní v pronájmu od vítězného dodavatele výběrového řízení. Vybrané starší tiskárny byly umístěny na pobočky, kde není tak velký tiskový objem. V roce 2023 byly i tyto starší tiskárny z důvodu poruchovosti obměněny za nové pronajaté stroje. Tiskárny byly obměněny na pobočkách knihovny v Malenovicích, Jižních svazích a Dílech a dále na pobočkách MJMV v Luhačovicích a depozitáři v Otrokovicích.

Řešení pro centralizovaný tisk splňuje nároky na bezpečnost informací a spolehlivost provozu, při zvýšení uživatelského komfortu a nabízených funkcí. Každý tisk na multifunkčním zařízení je možné vyzvednout pouze po autorizaci docházkovým čipem (případně jménem a heslem uživatele), v případě

nemožnosti využít nejbližší zařízení (vytíženost, servis, porucha) může uživatel tisknout na libovolném jiném zařízení v rámci areálu. Dále uživatel může z tiskové fronty znovu vyvolat již hotový výtisk, nebo v případě kdy zašle tisk omylem nebo ve velkém rozsahu jej může z tiskové fronty bez započetí tisku vymazat.

Systém OptimiDoc zastřešuje také problematiku skenování, kdy je možné vytvářet sken s textovou vrstvou (je tedy vytvořen strojově čitelný dokument z originálu), přičemž jsou odstraněny prázdné strany a jsou korigovány špatně otočené stránky.

Veřejné zakázky

V průběhu roku 2023 byly v oblasti IT realizovány dvě veřejné zakázky malého rozsahu, a to na Obměnu systému grafické nadstavby EZP, EZS a EKV a na Modernizaci zálohovacího úložiště_Pásková knihovna. Zakázku na Obměnu systému grafické nadstavby EZP, EZS a EKV získala společnost Siemens, s.r.o. a zakázku na Modernizaci zálohovacího úložiště_Pásková knihovna vyhrála a realizovala společnost IMPROMAT-COMPUTER s.r.o..

Interní procesy a podpora IT oddělení

Zajištění provozu ICT ve 14|15 BAŤŮV INSTITUT je realizováno interními zaměstnanci IT oddělení v součinnosti s kontaktními osobami ostatních organizací, IT oddělením knihovny a externími dodavateli. ICT vybavení v budovách 14 a 15 lze rozlišit na nová zařízení dodaná v rámci projektu výstavby a na starší zařízení převzatá z původních sídel organizací.

V rámci operativních činností oddělení IT jde o pokrytí potřeb komplexu budov 14 a 15. Mezi tyto potřeby patří administrace serverové infrastruktury, administrace síťové infrastruktury, provozování koncových zařízení a uživatelské podpory zaměstnanců všech organizací pro všechny oblasti ICT (hardware, software, tel, AV, apod).

Mezi oblasti, za které je odpovědné oddělení IT 14|15 Baťova institutu, p.o., spadá:

- strategie poskytovaných IT služeb organizacím ve vztahu k trvale udržitelnému rozvoji ICT
- dodržování definované bezpečnostní politiky a stanovených pravidel
- řešení bezpečnostních incidentů a návrh a realizace preventivních opatření
- zabezpečení provozu infrastruktury komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT a monitoring provozu
- koordinace externího servisu vč. součinnosti testování a nasazování řešení do ostrého provozu
- zajištění činností vyplývajících z operativních a provozních potřeb všech organizací (doplňování spotřebního materiálu, atd.)
- správa a dohled nad externími systémy, včetně uživatelské podpory kompetentním uživatelům organizací (systém přístupových práv, docházkový systém, pevné hlasové služby)
- řízení implementací nových interních systémů vlastní organizace (intranet, helpdesk) a jejich rozvoj
- součinnost klíčovými uživateli při zavádění nových interních systémů pro organizace
- poskytování kompletní uživatelské podpory všem zaměstnancům organizací v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT
- správa a dohled nad systémy a počítači na detašovaných pracovištích MJVM a to na Hradě Malenovice, v Muzeu Luhačovického Zálesí, v depozitáři v Otrokovicích a nově také na památníku Ploština.

Ploština

V první polovině roku 2023 se na Ploštině otevřela nová expozice a prezentačními prostory. IT oddělení poskytovalo aktivně součinnost v průběhu realizace řešení, topologie sítě, internetového připojení a IT prostředků, a to jak formou konzultací, tak zajištění některých řešení jako například instalace, zprovoznění a začlenění PC do sítě 1415, asistence externím dodavatelům se zprovozněním multimediálních prvků expozice, zprovozněním kamerového systému nebo technologických zařízení budov. IT oddělení bude v budoucnu kompletně poskytovat podporu oběma budovám a personálu v této lokalitě.

Upgrade účetního softwaru

V roce 2023 byl kompletně upgradován kompletní ekonomický SW od firmy Gordic. Jedná se o SW moduly: účetnictví a rozpočet, knihy došlých a odeslaných faktur, pokladny, evidence majetku, skladů a programu na elektronické podání dat. Původní verze pracovala na nevyhovující souborové architektuře a v letošním roce jim končí podpora. Z tohoto důvodu bylo nutné provést export všech dat ze starého softwaru, provést kontroly a importovat do nového systému. Tento systém je provozován v databázovém prostředí MS SQL. Nové účetní programy běžely od 1. června v testovacím provozu a do ostrého provozu přešly v listopadu 2023.

Pásková zálohovací knihovna

Z důvodu zlepšení kybernetické bezpečnosti byla v roce 2023 vyhlášena veřejná zakázka na pořízení páskové mechaniky. Zařízení bylo dodáno a integrováno do IT infrastruktury. Tato knihovna slouží k ukládání kopií dat a jejich uložení v offline režimu mimo infrastrukturu na magnetických páskách. V minulosti byly využívány také páskové jednotky, ale z důvodu jejich malé kapacity pomalého zápisu bylo nutné pořídit nové zařízení.

Wifi pokrytí poboček Ploština a Luhačovice

Během roku 2023 byly postupně doplňovány WiFi přístupové body na různých pobočkách Muzea. V prvním čtvrtletí IT oddělení nainstalovalo 11 přístupových bodů ve dvou objektech muzea na Ploštině a zajistilo tím kompletní pokrytí WiFi signálem na této lokalitě. V průběhu roku poté byly nataženy nové rozvody kabeláže na pobočce muzea v Luhačovicích a i zde byla zprovozněna nová WiFi technologie. Tato technologie je shodná jako na centrálním pracovišti ve 14. a 15. budově včetně centrálního monitoringu.

Depozitář strukturovaná kabeláž

V roce 2023 byla navržena realizace strukturované kabeláže pro depozitář Otrokovice. Původní kabeláž nebyla realizována odpovídajícím způsobem a nevyhovovala svými. Nové rozvody zakončeny na jednom místě v samostatném racku s osazenými patch panely a měla by být dokončena v prvním čtvrtletí roku 2024. Toto řešení je v souladu s do budoucna s plánovaným rozšiřováním depozitáře v Otrokovících.

Videomapping

Videomapping je využíván pro zatraktivnění kulturních událostí a propagaci celého komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Jde o promítání na jižní fasádu 15. Budovy za pomoci pěti vysokovýkonných projektorů umístěných ve čtvrtém patře ve vybraných místnostech 14. Budovy. Tato technika se opírá o přesné modelování prostoru, ve kterém je promítáno a o velmi výkonnou výpočetní techniku pro zpracování obrazu v reálném čase ve vysokém rozlišení. V roce 2023 proběhlo několik videomappingových akcí. Z těch největších jmenujme květnovou akci „Zlín uprostřed světa“, této projekce se zúčastnilo celkem 20 filmů, které vytvořily týmy studentů z Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pod vedením Ing. Tomáše Sysaly, Ph.D. Obdobná akce proběhla i v říjnu, tentokrát se ale jednalo o výběr 16ti nejlepších videí studentů UTB FAI za posledních 6 let. Během roku také proběhl Festival MASKA.

2. Oblast technicko - provozní

Zajištění Správy a údržby nemovitostí v objektech 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Zajištění Správy a údržby nemovitostí 14|15 BAŤOVA INSTITUTU probíhá na základě smlouvy o dílo s názvem „Zajištění Správy, servisních a revizních činností v nemovitostech 14|15 BAŤŮV INSTITUT“ ze dne 1. 2. 2013.

Předmětem této smlouvy je kompletní výkon správy, provádění servisu, údržby a revizí v budovách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Dále odpadové hospodářství, zabezpečení BOZP a PO, ostraha objektů, energetické poradenství atd. Součástí předmětu smlouvy je i zajištění ochrany budov a majetku. Podrobný výčet činností je uveden v příloze č. 1 - rozsah činností výše uvedené smlouvy o dílo.

Na budovách probíhá údržba, servis a revize zařízení v rozsahu dle smlouvy o dílo a rozsahu zhotovitelem dodaného návodu na údržbu a servis jednotlivých zařízení. Pro rok 2023 zpracoval dodavatel Plán revizí a kontrol objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Činnosti plánované pro rok 2021 byly dodavatelem splněny. Činnost byla doložena revizními zprávami, servisními protokoly a zápisy do provozních knih dotčených zařízení.

Dodavatel správy a údržby nemovitostí za rok 2023 předložil 12 měsíčních Zpráv o plnění povinností správce v objektu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Zprávy jsou pro 14|15 Baťův institut, p. o., podkladem pro soustavné sledování nákladů budov. Sledování je prováděno měsíčně, je srovnáván trend vývoje spotřeby energií ve stejných měsících v předešlém a aktuálním roce. Níže uvedené tabulky dokumentuje roční výsledek hospodaření s energiemi 14|15 Baťova institutu, p. o.

Náklady	r. 2023		ROZDÍL
	odběr	platba	
Voda	5 598,m3	1 132 203,00	307 096,00
Pára	3 241,GJ	2 471 256,03	721 802,93
El. Energie	1 581,MWh	5 732 513,75	633 647,77
CELKEM:		9 335 972,78	1 662 546,7

Náklady	r. 2021		r. 2022		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	3 605 m3	688 642,00	4 649 m3	825 107,00	136 465,00
Pára	3 084 GJ	1 554 431,61	2 845 GJ	1 749 453,10	195 021,39
El. Energie	1 687 MWh	4 996 031,01	1 784 MWh	5 098 865,98	102 833,90
CELKEM:		7 239 104,62		7 673 425,98	434 320,29

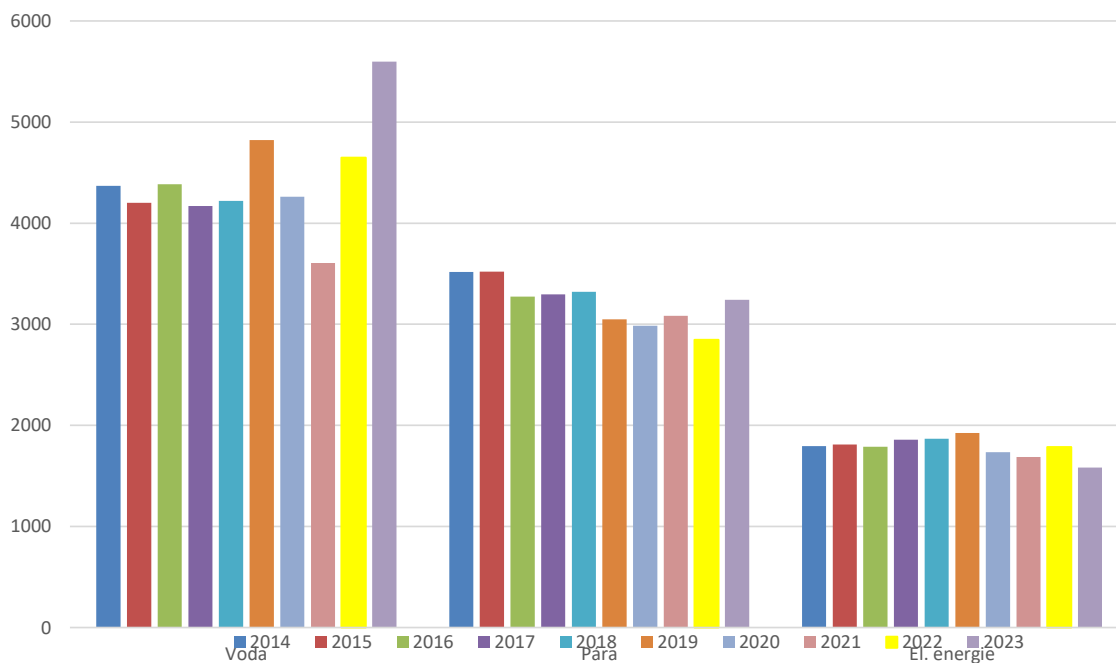
Náklady	r. 2020		r. 2021		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4260 m ³	734 654,00	3 605 m3	688 642,00	-46 012
Pára	2984 GJ	1 457 385,60	3 084 GJ	1 554 431,61	97.046,01
El. Energie	1734 MWh	5 175 976,14	1687 MWh	4 996 031,01	-179 945,13
CELKEM:		7 368 015,74		7 239 104,62	-128.911,12

Náklady	r. 2019		r. 2020		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 823 m ³	783 187,00	4260 m ³	734 654,00	-48 533,00
Pára	3 050 GJ	1 483 181,46	2984 GJ	1 457 385,60	-25 795,86
El. Energie	1 925 MWh	5 072 895,67	1734 MWh	5 175 976,14	103 080,47
CELKEM:		7 339 264,13		7 368 015,74	28 751,61

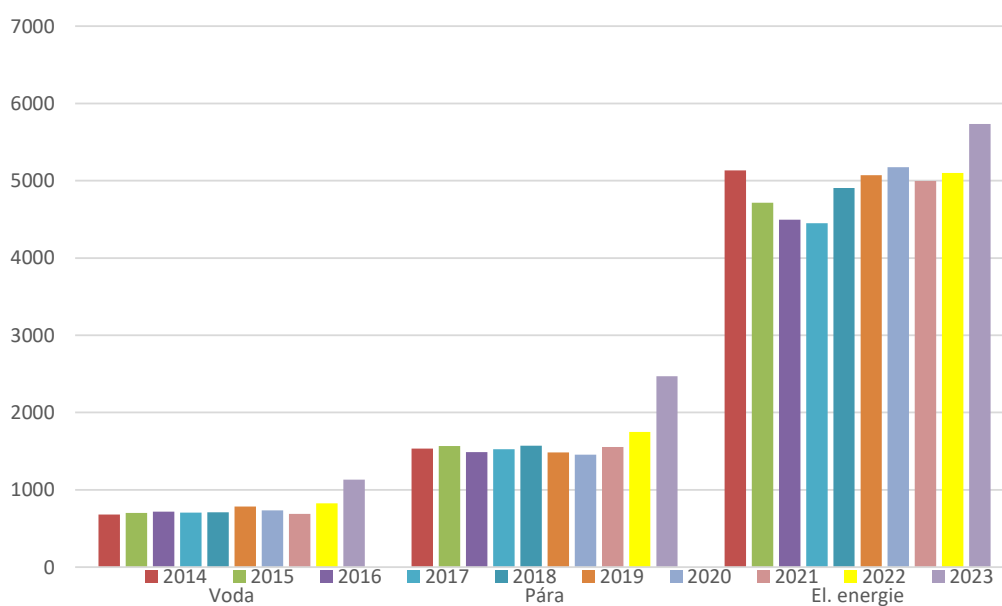
Náklady	r. 2018		r. 2019		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 219 m ³	708 876,00	4 823 m ³	783 187,00	74 311,00
Pára	3 321 GJ	1 569 288,76	3 050 GJ	1 483 181,46	- 86 107,30
El. Energie	1 866 MWh	4 905 165,92	1 925 MWh	5 072 895,67	167 729,75

CELKEM:		7 183 330,68		7 339 264,13	155 933,45
Náklady	r. 2017		r. 2016		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 168 m ³	704 940,00	4 384 m ³	717 959,00	-13 019,-
Pára	3 296 GJ	1 525 917,66	3 273 GJ	1 488 147,00	37 770,66,-
El. Energie	1 857 MWh	4 448 288,33	1 787 MWh	4 494 755,00	-46 466,67,-
CELKEM:		6 679 145,99		6 700 861,00	-21 715,01,-

Porovnání spotřeby médií v jednotlivých letech



Porovnání nákladů za média v jednotlivých letech



V meziročním srovnání došlo v r. 2023 oproti r. 2022 ke zvýšení nákladů za energie, vzrostla spotřeba vody, z důvodu konání veřejných akcí v prostorách 14-15 BI, proti roku 2022, kdy veřejné akce byly z důvodu vládních opatření omezeny. Cena za vodné a stočné byla zvýšena, cena za dodávky páry zvýšena o 3 %. Náklady jsou ovlivněny jednak spotřebou jednotlivých médií, ale také neustálým pohybem cen na trhu s energiemi směrem nahoru.

Cena elektrické energie je stanovena dle vysoutěžené ceny za komoditu prostřednictvím centrálního nákupu zajištěného Zlínským krajem pro své příspěvkové organizace. Reálná spotřeba el. energie klesla díky fotovoltaike o 11 %, Ročně vyrobila fotovoltaika 158,2 MWh.

Realizované akce a opravy

Přehled významných oprav a úprav v roce 2023

1.	Oprava výtahů	340 000,- Kč
2.	Opravy topení, VZT	428 000,- Kč
3.	Oprava vybavení objektu dveře, okna, podlahy	799 000,- Kč
4.	Výmalba stěn u organizací, výstavní panely	422 000,- Kč
5.	Oprava topné soustavy	255 000,- Kč
6.	Oprava – výměna pohonů žaluzií	295 500,- Kč
7.	Oprava omítek u únikových schodišť	280 000,- Kč
8.	Oprava – výměna výplně prasklých skel u výtahu 14 B	180 000,- Kč
9.	Oprava – pokládka polymerů u výtahů 14 a 15 B	206 000,- Kč
10.	Oprava – výměna pohonu denního větrání	424 000,- Kč
11.	Oprava obnova vodorovného značení v podzemních garážích	64 000,- Kč
12.	Oprava dilatačních spár v objektu 14-15	148 000,- Kč
13.	Oprava výměna venkovních kamer obměna za nevyhovující	183 000,- Kč
14.	Oprava elektrického rozvodu na platformě	80 000,- Kč
15.	Oprava tlakové nádoby Reflex	56 000,-Kč

Koordinaci všech činností souvisejících s facility v oblasti správy budov, v oblasti technického zajištění akcí a výstav pořádaných v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, v oblasti spolupráce s dodavatelskou organizací pro správu a údržbu, zajišťuje jeden zaměstnanec organizace 14|15 Baťův institut, p. o. – facility manažer, který je zároveň výkonným zaměstnancem v oblasti provozu, správy nemovitostí, správy autoparku, zajištění BOZP a PO a koordinace technického zajištění akcí a výstav všech organizací.

V průběhu roku 2023 byly řešeny požadavky zasídlených kulturních organizací (KGVU, MJVM, KKFB), odboru školství, mládeže a sportu a odboru investic cestou aplikace HelpDesk a po kybernetickém útoku formou zasílání na stanovený e-mail pro sběr požadavků. Statistika požadavků za r. 2023 více jak 1000 požadavků. Požadavky jsou průběžně řešeny. Požadavky na nákupy a požadavky s dopadem na investiční plán jsou vždy plněny v závislosti na schválení finančních prostředků rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o.

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., zajistila v r. 2023 tyto další činnosti:

- Tvorba a tisk popisů, jmenovek a karet

- Provedení výmaleb ve vybraných exponovaných prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU přístupných veřejnosti, především 2NP 15 budovy
- Významné opravy a údržba budov – viz podrobnější **tabulka Přehled významných oprav v roce 2023**
- Čištění vitrín ve stálé expozici MJVM, uměleckých prvků apod.

Prostřednictvím dodavatele správy objektu zajišťoval 14|15 Baťův institut, p. o., tyto činnosti:

- Provádění oprav technických zařízení
- Opravy mobiliáře budov
- Zajištění odpadového hospodářství
- Vedení agendy garančních závad
- Revize elektrických spotřebičů
- Čištění výstavních vitrín

Technické zajišťování akcí

14|15 Baťův institut, p. o., v součinnosti s dodavatelem správy objektu provozně-technicky zajišťuje pořádané akce. Jde o zajišťování přístupů, úklidu, zajištění dostupnosti elektrické energie, ochrany a dohlížení na bezpečnost během akcí.

Součástí je také zajištění mobiliáře na akce, např. stoly, židle, odpadkové koše, věšáky na oblečení, či kovové zábrany v případě venkovních akcí.

V případě konání akcí v sálech nebo kavárně je součástí také zaškolování obsluhy na využití projektorů, plátna a ozvučení.

Technické zajišťování výstav

V součinnosti s dodavatelem správy objektu byly zajišťovány výstavy MJVM a KGVU v prostoru krátkodobých výstav v 1.NP 14. budovy. Ve výstavním prostoru je před každou výstavou přestavovaná výstavní paneláž na základě požadavků zaměstnanců organizací.

V součinnosti s kurátory výstav byla zajišťována samotná instalace výstavních prvků a zavěšování výstavních rámců a obrazů. Dále byla zajišťována výroba některých drobných výstavních prvků. Ve výstavním prostoru krátkodobých výstav byla v potřebném rozsahu obnovena výmalba stěn.

Facility manager 14|15 Baťova institutu, p. o. koordinoval v roce 2023 plánování výstavní činnosti 14|15 BAŤOVA INSTITUTU pro rok 2023. Na podzim předchozího roku jsou prováděny koordinační schůzky odpovědných pracovníků všech organizací a samotný plán je dopracován a předložen programovým pracovníkům organizací.

Investiční plán pro rok 2023

V rámci návrhů investičních a neinvestičních akcí zahrnujících návrhy jednotlivých organizací byl zpracován plán investic pro rok 2022 a tyto akce byly v průběhu roku realizovány.

Investiční akce schválené zřizovatelem pro rok 2023:

Popis akce	Stav	Zdůvodnění
14 15 Doplnění SDK příček	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 159 689,- Kč
14 15 BI – instalace fotovoltaiických systémů	Akce dokončena (zahájeno již v roce 2020)	FI byl v roce 2022 čerpán ve výši 6 572 625 Kč
14 15 BI – obnova systému MaR B 14 a 15 – projektová příprava 2. část	Realizováno Dokončení v roce 2024	Administrace VZ 97 000,- Kč

14 15 BI – výměna řídícího systému DALI 14. a 15	Dokončeno v 2023	Realizováno 792 284,73 Kč
14 15BI – Oprava a odstranění rizik - výtahy	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 1 305 348,- Kč
14 15 Parkování pro kola – cyklogaráž	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 183 698,57 Kč
14 15 Vystavní panely	Administrace VZ Dokončení v roce 2024	Administrace VZ 94 000,- Kč
14 15 BI – stavební úpravy – stabilizace platformy	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 725 894,40 Kč
14 15 BI - stavební úpravy - tukový lapol - projektová příprava	Schváleno / přesunuto	Realizace přesunuta do dalších let
14 15 BI - stavební úpravy bezbariérového přístupu do knihovny - projektová příprava	Studie	Schválen investiční záměr, Realizace přesunuta do dalších let
14 15 BI - odvětrání restaurátorské dílny – projektová příprava	Schváleno / přesunuto	Realizace přesunuta do dalších let
14 15 BI – pořízení užitkového vozidla (obměna vozidla Renault Master – r. v. 2008)	Dokončeno v roce 2023	FI byl v roce 2022 čerpán ve výši 49 610 Kč na administrace veřejných zakázek
Obměna kamer (zakoupeno 30 ks nových kamer)	Realizováno	Realizováno za 149 201,47 Kč

Popis akce	Stav	Zdůvodnění
14 15 Doplnění SDK přiček	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 159 689,- Kč
14 15 Instalace fotovoltaických systémů	Akce dokončena (zahájeno již v roce 2020)	FI byl v roce 2022 čerpán ve výši 6 572 625 Kč
14 15 Obnova systému MaR B 14 a 15 – projektová příprava - 2. část	Realizováno Dokončení v roce 2024	Administrace VZ 97 000,- Kč
14 15 Výměna řídícího systému DALI 14. a 15	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 792 284,73 Kč
14 15 Oprava a odstranění rizik - výtahy	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 1 305 348,- Kč
14 15 Parkování pro kola – cyklogaráž	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 183 698,57 Kč
14 15 Vystavní panely	Administrace VZ Dokončení v roce 2024	Administrace VZ 94 000,- Kč
14 15 Stavební úpravy – stabilizace platformy	Dokončeno v roce 2023	Realizováno 725 894,40 Kč
14 15 Stavební úpravy - tukový lapol - projektová příprava	Schváleno/přesunuto	Realizace přesunuta do dalších let
14 15 Stavební úpravy bezbariérového přístupu do knihovny - projektová příprava	Zpracována studie	Schválen investiční záměr, Realizace přesunuta do dalších let
14 15 Odvětrání restaurátorské dílny – projektová příprava	Schváleno/přesunuto	Realizace přesunuta do dalších let

14 15 Pořízení užitkového vozidla (obměna vozidla Renault Master – r. v. 2008)	Dokončeno v roce 2023	FI byl v roce 2022 čerpán ve výši 49 610 Kč na administraci veřejných zakázek
4 15 Obměna kamer (zakoupeno 30 ks nových kamer)	Dokončeno v roce 2023	Realizováno za 149 201,47 Kč

Správa autoprovozu

V roce 2023 disponoval autopark, 14|15 Baťova institutu, p. o., celkem jedenácti automobily. Z toho čtyřmi automobily dodávkového typu a sedmi automobily osobního typu.

Dva automobily dodávkového typu a jeden osobní automobil, byly pořízeny v průběhu roku 2023, a to dvě dodávky nové a jeden osobní automobil zánovní. Jedna dodávka r. v. 2008 byla vyřazena z majetkové evidence a převedena na jinou příspěvkovou organizaci. Tímto tedy disponoval autopark ke konci roku 2023 desíti automobily.

Řízení autoparku je v souladu s vydanou Směrnicí pro provoz autoparku a zavedeným systémem garantů provozu vozidel se stanovením povinností a odpovědností. Je sledována nákladovost, opravy, údržba a prevence, se snahou o kvalitní péči o vozidla se zajištěním hospodárného provozu celého autoparku.

STK bylo v roce 2023 provedeno u celkem u tří vozidel. Všechna vozidla kontrolami prošla a byla shledána schopnými provozu na pozemních komunikacích.

U provozovaných vozidel byly za rok 2023 řešeny 2 pojistné události, které nepřesáhly částku 100 tis. Kč. V obou případech byla pojistná událost řešena z havarijního pojištění vlastního vozidla sjednaného Rámcovou smlouvou č. 3632625916.

14|15 Baťův institut, p. o. zajišťuje školení řidičů všech organizací. Během roku 2023 bylo realizováno jedno periodické školení řidičů pro zaměstnance všech zasídlených organizací 14|15 BAŤOVA INSTITUTU – pro zaměstnance MJVM, KGVU, KKFB a 14|15 BI.

V roce 2023 byla uživateli využívána rezervace vozidel prostřednictvím rezervačního kalendáře aplikace MS Outlook. Příkazy k jízdě si uživatelé tiskli k vyplnění z intranetu.

Evidence o provozu služebních vozidel je provozována v síťové aplikaci Autopark (elektronická kniha jízd). Za rok 2023 doplňovali garanti vozidel povinná data do aplikace Autopark v souladu s vydanou Směrnicí pro provoz vozidel.

Je prováděna analýza využití vozového parku a souvisejících provozních nákladů na jednotlivá vozidla, na základě které je možné provádět efektivní plánování servisních úkonů a obnovu vozového parku. Je snaha o optimalizaci jízd na základě schvalování rezervací vozidel k jízdám.

Během roku 2023 byla do sedmi automobilů namontována souprava GPS od firmy T-Mobile a docházelo k postupnému zavádění nového systému T-Business autopark.

Na základě plánu jízd jednotlivých služebních vozidel ujela vozidla následující počet kilometrů:

Tab. Přehled ujetých kilometrů

Vozidlo	Počet ujetých km za rok 2023	Počet ujetých km celkem
1Z17694 Volkswagen Transporter 2,5 TDi	7 355	281 702
3Z47155 Renault Master 2,5 DCi	14 499	274 320
4Z66444 Škoda Octavia 1,6 TDi	13 715	147 980
4Z73367 Škoda Octavia 1,6 MPI	8 785	142 906
4Z91040 Škoda Octavia 2,0 TDi	11 688	180 842
5Z09601 Škoda Octavia 2,0 TDi	47 165	336 402
6Z35687 Volkswagen Caddy	14 691	53 125
6Z35741 Škoda Octavia 2,0 TDi	21 005	68 681
7Z55674 Volkswagen Crafter 2,0 TDi	8 256	8 284

7Z66396 Volkswagen Transporter 2,0 TDi	4	135
7Z22737 Škoda Karoq 2,0 TDi	1 119	20 772
Celkem	148 282	1 515 149

Zajištění zimní údržby

V roce 2021 probíhala zimní údržba na základě uzavřené smlouvy z roku 2020, kdy byla vyhlášena a administrována veřejná zakázka malého rozsahu ve finančním limitu 1 dle SM/25 Zadávání veřejných zakázek administrovaných organizacemi kraje, na zajištění zimní údržby kolem objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Smlouva je uzavřena na dobu určitou, a to od 16. 11. 2020 do 30. 4. 2024. Předmětem smlouvy je výkon činnosti – zimní údržba na pozemcích a komunikacích, které jsou ve vlastnictví Zlínského kraje s právem hospodaření se svěřeným majetkem má 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace.

Pro zvýšení bezpečnosti návštěvníků a zaměstnanců 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou v rámci zimní údržby realizována dodatečná opatření. Vchody do budov a vybraných prostor jsou doplňovány čistícími zónami.

Realizace smlouvy o zimní údržbě je prováděna na pozemcích a komunikaci dle LV 27109, zapsaný v katastru nemovitostí vedeného příslušným pracovištěm Katastrálního úřadu pro Zlínský kraj a obec Zlín.

LV 27109:

pozemek p. č. st. **3296** zastavěná plocha a nádvoří o výměře 2 187 m² – pozemek pod budovou 14
pozemek p. č. st. **3297** zastavěná plocha a nádvoří o výměře 5 460 m² – pozemek pod budovou 15
včetně zpevněných ploch mezi budovami

pozemek p. č. **1119/16** jiná plocha ostatní plocha o výměře 3 806 m² – pozemek tvoří „ovál“ okolo budov 14 a 15
pozemek p. č. **1119/250** jiná plocha ostatní plocha o výměře 423 m² – pozemek naproti budovy 14 – parkoviště

Celkem se udržuje cca 7 570 m² zpevněných ploch.

- | | |
|--------------------------------|----------------------|
| • Plocha chodníků | 2 400 m ² |
| • Parkovací zpevněná plocha | 920 m ² |
| • Plocha podzemního parkoviště | 1 250 m ² |
| • Prostor platformy | 3 000 m ² |

Zajištění BOZP a PO

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., zajišťuje na základě smluv o spolupráci a zajištění činností a služeb pro všechny zasídlené kulturní organizace naplnění zákonné legislativy v oblasti plnění činností bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany (BOZP a PO) v objektech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a také na externích pracovištích organizací. 14|15 Baťův institut, p. o. zajišťuje tyto činnosti dodavatelsky, prostřednictvím osoby odborně způsobilé v oblasti BOZP a PO.

Výběr smluvního dodavatele byl proveden formou výběrového řízení. Smluvní vztah byl na dobu neurčitou uzavřen se společností FMIB s.r.o. Následně uzavřel 14|15 Baťův institut, p. o. Smlouvy o spolupráci na zajištění BOZP a PO se zasídlenými kulturními organizacemi. Poskytování služeb v oblasti BOZP a PO probíhalo po celý rok 2021 dle podmínek stanovených ve smlouvách.

K 27. 1. 2023 byl zpracován pro všechny organizace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU Harmonogram plnění úkolů v oblasti BOZP a PO. Harmonogramy organizací byly vzájemně schváleny a staly se podkladem konkrétní činnosti smluvních stran v oblasti BOZP a PO v roce 2023. Opatření a úkoly v harmonogramech jednotlivých zasídlených organizací byly v roce 2022 splněny.

Nad rámec schválených harmonogramů byly provedeny dílčí odborné konzultace OZO na vyžádání organizací k jejich specifickým problémům. Tato činnost byla ze strany zasídlených organizací rovněž hodnocena kladně.

V průběhu roku 2023 byly provedeny kontroly BOZP a preventivní požární prohlídky odborně způsobilou osobou u všech organizací, včetně detašovaných míst - hrad Malenovice, SPŠ Otrokovice, Luhačovice a Ploština. Zjištěné nedostatky byly dle stanovených opatření odstraněny, stanovené úkoly a opatření byly splněny. Z jejich realizace byl proveden zápis.

V roce 2023 byly provedeny prověrky BOZP ve smyslu § 8 zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, u všech organizací, v případě zjištění byla stanovena opatření k jejich odstranění. Servisní organizace poskytuje součinnost při realizaci opatření všem organizacím, v r. 2023 proběhla realizace všech opatření.

Zajištění požární ochrany probíhá dodavatelský dle smlouvy na „Zajištění správy, servisních a revizních činností v nemovitostech 4|15 BAŤUV INSTITUT,“ dle přílohy č. 1 – rozsah činností při správě budovy, bod 7 zabezpečení činnosti v oblasti BOZP a PO. Součástí zajištění je i školení na PO, školení požárních hlídek a vstupní školení zaměstnanců.

V závěru roku 2023 byl proveden jeden cvičný požární poplach. V průběhu cvičného požárního poplachu nebyly zjištěny závažné nedostatky. Technická zařízení budov, zabezpečující požární ochranu osob a majetku, pracovala správně.

3. Oblast ekonomických činností

Rada Zlínského kraje usnesením č. 0657/R16/14 dne 25. 8. 2014 schválila převod činností zasídlených kulturních organizací v 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU (zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy) na 14|15 Baťův institut, příspěvkovou organizaci. Účinnost tohoto převodu byla RZK stanovena od 1. 1. 2015. Zastupitelstvo Zlínského kraje usnesením č. 0359/Z13/14 ze dne 17. 9. 2014 schválilo dodatek č. 3 Zřizovací listiny 14|15 Baťův institut, p. o. čímž potvrdilo usnesení RZK č. 0657/R16/14 ze dne 25. 8. 2014. Toto usnesení naplňuje smlouvu o spolupráci uzavřenou dne 15. 4. 2013 mezi všemi 4 příspěvkovými organizacemi.

V souvislosti s tímto usnesením byly zahájeny všechny nezbytné kroky k nastavení procesů a implementaci výše uvedeného usnesení. Předmětné kroky sestávaly především z uzavření smluv souvisejících s výkonem předmětné agendy a dále zpracování prováděcích předpisů k nastavení jednotlivých kroků v procesech a implementaci reálného fungování v souvislosti s převodem těchto agend.

V r. 2016 byla realizována systémová technická opatření – sjednocení licencí účetních systémů GORDIC do multilicenčního programu, které m. j. umožňuje zefektivnění práce účetních. Dosud bylo provedeno sloučení modulů UCR, POKL a WinPED, dodávané firmou GORDIC. Toto sloučení vedlo k úspoře peněžních prostředků, a také ke zlepšení uživatelského prostředí.

V roce 2017, bylo zahájeno sloučení modulů KOF, KDF a komunikace s bankou.

V roce 2018 bylo na tyto práce navázáno a proběhla konfigurace programu KDF, kdy došlo k nastavení zálohových faktur. Dále proběhla reinstalace programu EMA. V r. 2019 byly úpravy SW dokončeny.

Servisní služby v oblasti ekonomických agend poskytované zasídleným organizacím ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU:

Vedení účetnictví v rozsahu stanoveném legislativním rámcem, zejména dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví na základě věcně odsouhlasených prvotních účetních dokladů, které organizace měsíčně předávají ke zpracování.

Účetní zajišťují tyto činnosti:

- vedení účetních knih,
- vedení účetnictví organizace – měsíčně, včetně pokladny a evidence dodavatelských a zpracování odběratelských faktur organizace,
- zpracování výkazů – Rozvaha a výkaz zisků a ztrát za organizaci,
- sledování příjmů z hlediska povinnosti stát se plátcem DPH,
- zpracování roční účetní závěrky (výkaz zisků a ztrát, rozvaha, příloha) a zpracování podkladů pro sestavení návrhu přiznání k dani z příjmů právnických osob dle směrnice pro zpracování účetnictví pro příspěvkové organizace,
- sestavení návrhu přiznání k dani z přidané hodnoty dle směrnice pro zpracování účetnictví pro příspěvkové organizace,
- vedení evidence zásob,
- účtování a sledování fondů na základě zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- zastupování na kontrolách úřadů státní správy,
- vedení kompletní mzdové agendy objednatele:
 - zpracování pravidelných mezd pro zaměstnance objednatele, včetně ročního vyúčtování záloh (pojišťovny a finanční úřad),
 - odesílání podkladů na OSSZ, zdravotní pojišťovny a finanční úřad,
 - příprava příkazů k úhradě na proplacení mezd a plateb pojistného a daní,
 - zpracování přihlášek a odhlášek zaměstnanců k sociálnímu a zdravotnímu zabezpečení, včetně zápočtových listů a ELDZ (evidenční listy důchodového zabezpečení),
 - vedení mzdových karet a mzdových listů zaměstnanců,
 - zpracování veškerých potvrzení pro zaměstnance (potvrzení o příjmech apod.),
 - provedení celoročního vyúčtování daní ze závislé činnosti za společnost a za každého zaměstnance, vyjma zaměstnanců, kteří si zpracovávají individuálně. Těmto je na vyžádání vydáno Potvrzení o zdanitelných příjmech,
 - zastupování na kontrolách státních institucí (OSSZ, zdravotní pojišťovny, finanční úřad a další orgány),
 - další podklady (nemocenské atd.).

Činnosti související s účetnictvím:

- zajištění platebního styku s bankou,
- poskytování aktivní součinnosti při přípravě a zpracování přehledů a výstupů, které jsou předávány pravidelně v měsíčních intervalech nebo v případě potřeby na základě žádosti organizace,
- zapracování úprav rozpočtu dle schválených změn závazných ukazatelů RZK,
- zajištění zasílání měsíční účetní závěrky, zasílání výkazů do CSÚIS, zajištění aktuálnosti údajů o zodpovědných a náhradních zodpovědných osobách v CSÚIS,
- administrace činností souvisejících se stravenkami pro zaměstnance,
- administrace cestovních příkazů zaměstnanců.

Další zajišťované činnosti pro organizace:

pro KGVU:

- zpracování podkladů k vyúčtování projektů pro Ministerstvo kultury ČR, Magistrát města Zlína a vyúčtování nadačních příspěvků
- měsíční zpracování přehledu Vyhodnocení výstav a doprovodných akcí,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- kontaktování komisních prodejců ohledně podkladů pro fakturaci prodaných výtisků tiskovin,
- kontaktování komisních prodejců ohledně konečných stavů výtisků tiskovin,
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- zajištění dodávky kancelářských potřeb a materiálu

Pro KKFB:

- shromažďování a zpracování požadavků všech oddělení knihovny na kancelářský materiál a čisticí prostředky pro obvodní knihovny a pobočky, předání zpracovaných požadavků k objednání,
- příprava a zajištění podkladů pro vyúčtování všech dotací v KKFB,
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- zajištění dodávky kancelářských potřeb a materiálu včetně skladového hospodářství

Pro MJVM:

- vedení spisové služby,
- vedení agendy pošty a poštovních známek (včetně odnosu a vybírání pošty),
- vedení evidence smluv MJVM a zveřejňování smluv v Registru smluv,
- zpracování agendy telefonních hovorů,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- zajištění podkladů pro reporting a statistiky.

Činnosti související s INVENTARIZACÍ majetku:

- příprava a spolupráce na přípravě příkazu k inventarizaci majetku a závazků,
- příprava podkladů z majetkové evidence k prvotním inventurám majetku (tzv. „předinventurám“)
- sestavy majetku dle účtů a odpovědných osob,
- zpracování výsledků prvotních inventur majetku – změna umístění, změna odpovědné osoby, návrh na vyřazení apod.,
- příprava podkladů pro jednání likvidační komise na základě výsledků prvotních inventur majetku,
- zpracování rozhodnutí likvidační komise (dle protokolu z jednání likvidační komise). Zaúčtování vyřazení majetku v účetnictví a promítnutí do evidence majetku,
- příprava soupisů k provedení fyzických inventur majetku,
- úprava údajů v evidenci majetku na základě výsledků fyzických inventur majetku (změna umístění, změna odpovědné osoby, vyřazení), po schválení promítnutí změny do účetnictví,
- provádění dokladové inventarizace účtů,
- na základě inventarizace při porovnání stavů v účetnictví s fyzickými stavy v evidenci majetku

- dle inventur a zaúčtuje případně vzniklé manko nebo přebytek,
- zpracování „přírůstkové“ inventarizaci, která se týká těch majetkových položek, které byly pořízeny v období od data, ke kterému se běžná inventarizace provádí do konce kalendářního roku,
- zpracování zprávy o výsledku inventarizace.

V ekonomické oblasti jsou činnosti prováděny a koordinovány v součinnosti s ekonomkami všech organizací a procesy jsou komunikovány. Lze konstatovat, že díky této vzájemné podpoře je nastavena účinná spolupráce.

Činnosti související s evidencí majetku, přehledy a výkaznictvím:

Pracovní pozice **Správce majetku**, je přímo podřízena ředitelce organizace, a zajišťuje činnosti související se správou majetku vykonávané pro všechny organizace, které úzce souvisejí s ekonomickými činnostmi a mají přímou vazbu na účetnictví a výkaznictví:

- Komplexní evidence majetku v SW aplikaci (pro každou organizaci samostatně).
- Evidence a sestavení odpisových plánů majetku.
- Provádění migrace majetků z organizací a následné vypůjčení.
- Zpracování dodatků smluv o výpůjčce dle přehledů majetku všem organizacím.
- Provádění inventarizace majetku a její koordinace.
- Vyhotovení a aktualizace majetku dle jeho umístění.

Správce majetku vykonává činnosti související s majetkem ve správě organizace 14|15 Baťův institut, p. o., a také s majetkem všech organizací, které mají majetek ve výpůjčce a také ve své správě, tzn. ve svých majetkových evidencích. V souvislosti s majetkovou evidencí je nutné provádět:

- evidenci majetku,
- zajištění nakládání s majetkem (předávání, umístění, dohled nad užíváním, návrhy na vyřazení, zajištění evidenčních čísel, soupisů a také revizí ...),
- oceňování majetku,
- nastavení odpisování majetku, odpisových plánů,
- vyřazování majetku (zpracování protokolů k projednání škodní komisí),
- zajištění aktuálního stavu smluv o výpůjčce, jejich pravidelné dotkování,
- poskytování součinnosti účetním při zajištění souladu účetní a majetkové evidence (u všech organizací).

Správa majetku organizace 14|15 Baťův institut, p. o. je velmi rozsáhlá. **Správce majetku zabezpečuje nakládání s majetkem a s tím související činnosti pro celý komplex 14|15 BAŤOVA INSTITUTU** (ve správě 14|15 Baťův institut, p. o.), ale také **zabezpečuje jednotlivé evidence majetku všech organizací** (KKFB, KGVU, MJVM) s jejich detašovanými pracovišti a samostatnou SW aplikací pro majetkovou evidenci majetku v jejich správě. Vzhledem k rozsáhlosti pracovních činností byla tato pracovní pozice od roku 2018 v organizační struktuře zařazena samostatně s přímým řízením ředitelky. Správce majetku úzce spolupracuje a zajišťuje podklady pro ekonomické oddělení, spojené zejména s účtováním o majetku a odpisech, plynulým zajištěním inventarizace a zajištěním podkladů pro rozbor a čerpání fondu investic či reprodukce a obnovy majetku. Správce majetku také úzce spolupracuje s facility manažerem či IT správcem, zejména při obnově majetku, v souvislosti s přípravou a zpracováním předávacích protokolů (zařazení, vyřazení či změna umístění majetku), zajišťuje podklady pro jednání škodní komise, pro vyřazení majetku, jeho předání, prodej či likvidaci dle stanovených postupů zřizovatele. Zajišťuje podklady pro provedení fyzické inventury majetku jak ve správě 14|15 Baťova institutu, p. o. předaného do výpůjčky, užívaného na všech pracovištích všemi organizacemi včetně detašovaných pracovišť a poboček a také fyzické inventury majetku ve správě jednotlivých organizací vedených v samostatných majetkových evidencích. Správce majetku zajišťuje komunikaci s pojišťovnou a řešení pojistných událostí. Správce majetku zabezpečuje správu autoprovozu (v součinnosti s facility manažerem).

Vnitřní normy 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, závazné pro zaměstnance všech zasídlených organizací, jsou zveřejněny a dostupné na společném intranetu – **Směrnice PRO VŠECHNY ORGANIZACE:**

Směrnice - Pro všechny organizace

- [SM/09 Provoz služebních vozidel](#)
- [SM/10 Nakládání s majetkem](#)
- [SM/11 Pravidla pro přípravu výstav \(akcí\) MJVM ve spolupráci se 1415 Baťovým institutem, p.o](#)
- [SM/12 Zpracování účetnictví příspěvkových organizací](#)
- [SM/13 Koordinace a optimalizace činností pro zabezpečení akcí a výstav](#)
- [SM/14 Pravidla komunikace a činnost ostrahy v případě mim. události](#)

Činnosti související s administrativou a plněním legislativních povinností:

➤ Registr smluv

Legislativní rámec stanovuje příspěvkové organizaci povinnost uveřejňovat smlouvy uzavřené od 1. 7. 2016 včetně, které splňují podmínky pro povinné uveřejňování v Registru smluv.

V r. 2023 bylo takto uveřejněno:

- 36 smluv
- 54 objednávek

➤ Zadávání veřejných zakázek

Legislativní rámec a směrnice zřizovatele stanovuje příspěvkové organizaci povinnosti související s administrací veřejných zakázek.

V r. 2023 bylo administrováno **5 veřejných zakázek malého rozsahu:**

Název veřejné zakázky	Předpokládaná hodnota v Kč bez DPH	Nabídková cena vybraného dodavatele	Název vybraného dodavatele
14 15 BI – Pořízení užitkového auta	867 000 Kč bez DPH	818 542,15 Kč bez DPH	EURO CAR Zlín s.r.o.
14 15 BI – Obměna systému grafické nadstavby EZS, EPS A EKV	941 000 Kč bez DPH	763 581 Kč bez DPH	Siemens, s.r.o.
14 15 BI – Stavební úpravy – stabilizace platformy III.	538 000 Kč bez DPH	537 500 Kč bez DPH	POZIMOS, a.s.
14 15 BI – Modernizace zálohovacího uložště	454 000 Kč bez DPH	449 700 Kč bez DPH	IMPROMAT-COMPUTER s.r.o.
14 15 BAŤŮV INSTITUT - Celková obnova výtahů 14. a 15. budova	1 081 000 Kč bez DPH	1 054 800 Kč bez DPH	VÝTAHY OSTRAVA SERVIS s.r.o.

V r. 2023 bylo administrováno 3 veřejné zakázky podlimitní a nadlimitní dle zákona o VZ.

Název veřejné zakázky	Předpokládaná hodnota v Kč bez DPH	Nabídková cena vybraného dodavatele	Název vybraného dodavatele
14 15 BAŤŮV INSTITUT – Obměna výstavních panelů do prostor krátkodobých výstav muzea a galerie – 1. NP 14. budovy	4 353 000 Kč bez DPH		Zrušeno
14 15 BAŤŮV INSTITUT – Obměna výstavních panelů do prostor krátkodobých výstav muzea a galerie – 1. NP 14. budovy II.	4 216 529 Kč bez DPH	3 849 592 Kč bez DPH	Muzea Servis, spol. s r.o.
14 15 BAŤŮV INSTITUT – Obnova systému MaR - 2.etapa	15 505 785 Kč bez DPH	15 097 065,32 Kč bez DPH	FMIB, s.r.o.

4. Oblast marketingu a PR

Oddělení marketingu a PR 14|15 Baťova institutu, příspěvková organizace, se staralo v roce 2023 o tyto základní a další činnosti:

- návrh a realizace marketingového plánu 2023,
- provádění grafických prací (propagace i součásti výstav),
- zadávání tištěné a grafické inzerce do médií,
- outdoorová reklama,
- produkce tiskovin (programové skládačky, pozvánky, plakáty atd.),
- tvorba propagačních videí a videí z výstav, přednášek, čtení a dalších akcí,
- PR podpora a komunikace s médii,
- kompletní správa webových stránek příspěvkové organizace,
- správa komunikace na sociálních sítích příspěvkové organizace,
- spolupřádání akcí (Galerijní a muzejní noc, Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína, Blízko nebe, Open air koncert FBM na platformě a benefičního koncert Filharmonie pod širým nebem),
- podpora Klubu přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU,
- fotodokumentace akcí,
- průběžné hledání nových komunikačních nástrojů, sledování trendů, sebevzdělávání se v marketingu a PR s cílem zlepšovat marketingovou činnost,
- obecně komunikace s veřejností, informační servis.

Marketing a public relations 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Jednou z nejdůležitějších činností marketingového oddělení je poskytovat trvalou, jednotnou a komplexní PR a marketingovou podporu všem organizacím sídlícím v kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤOV INSTITUTU.

Oddělení marketingu připravuje plán komunikačních a marketingových aktivit na celý kalendářní rok ve vazbě na programové plány všech organizací a dále na plán společného marketingu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU s využitím schváleného rozpočtu. Tento plán pak realizuje a vyhodnocuje.

Co se týče základních procesů, dle stanovené klasifikace výstav a akcí jsou alokovány finanční prostředky na propagaci a jsou zvoleny relevantní marketingové nástroje. Návrh kampaně každé výstavy či akce je komunikován a odsouhlasován s organizací.

Spolupráce PR manažera s médii a dalšími organizacemi

PR manažer spolupracuje na pravidelné bázi se zástupci médií, dále s místními zájmovými sdruženími, neziskovými organizacemi i organizacemi zřizovanými veřejnou správou. Jednou z hlavních činností PR manažera je vydávání tiskových zpráv a pravidelný kontakt s novináři, zástupci médií, a dále s místními zájmovými sdruženími, neziskovými organizacemi i organizacemi zřizovanými veřejnou správou.

Cílem veškeré PR činnosti je vytvářet a především upevňovat dobré vztahy s médii a s veřejností. PR aktivity jsou důležité pro budování společné značky 14|15 BAŤOV INSTITUTU a zároveň pro propagaci aktivit jednotlivých příspěvkových organizací (propagace výstav, akcí, edukačních programů, setkání, autorských čtení, besed, apod.).

Tiskové zprávy vydané 14|15 BAŤOVÝM INSTITUTEM

V roce 2023 bylo PR manažerkou do médií zasláno 40 tiskových zpráv informujících o programu a dalším kulturním dění ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU. Všechny zprávy byly standardně zařazeny do sekce Aktuality na webu 14-15.cz, která je zároveň archívem tiskových zpráv. Kromě vydaných tiskových zpráv zde byly umístěny další informace pro návštěvníky.

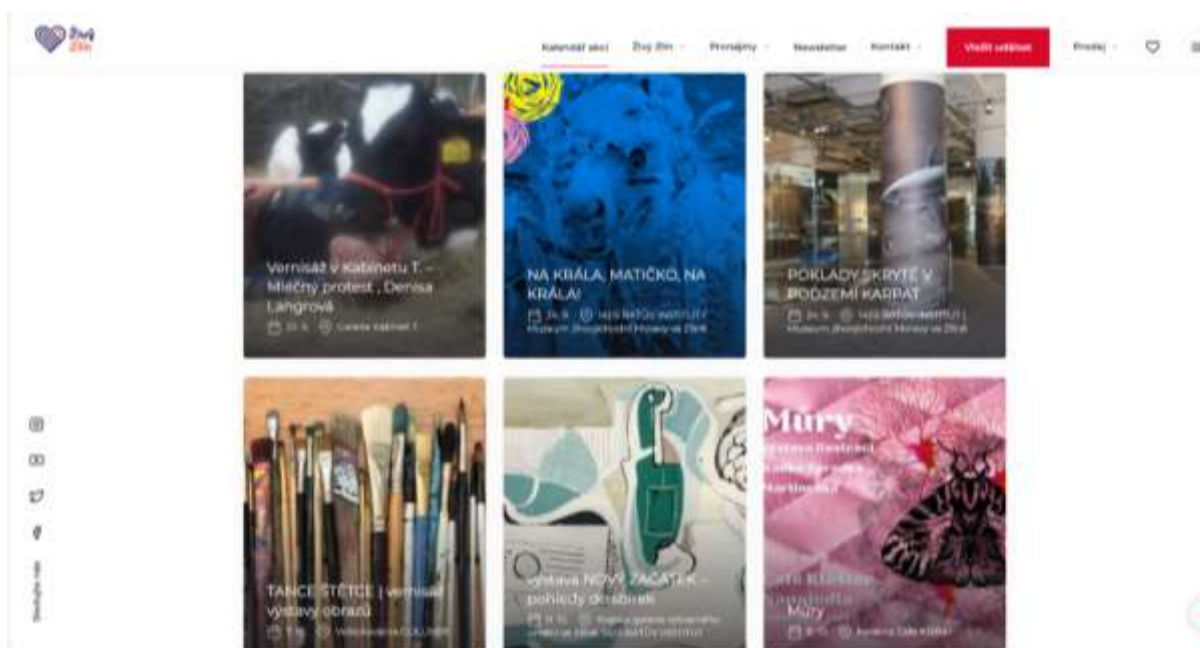
Obr.: Ukážka sekcie Aktualit na www.14-15.cz

Výstavy a akce konané ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU byly v roce 2023 komunikovány prostřednictvím medializovaných zpráv v regionálním tisku (např. Deník, Magazín Váš Zlín, MF Dnes, atd.), v online prostředí, prostřednictvím reportáží ve zpravodajství televize TVS či pozvánek a rozhovorů v rádiích (např. Český rozhlas, Country rádio, ...).

Výstupy ze zaslaných tiskových zpráv byly průběžně sledovány v denním monitoringu, poskytovaným Zlínským krajem. Namátkově bylo uveřejňování kontrolováno i na veřejných prohlížečích (seznam.cz, google.cz).

Spolupráce s dalšími organizacemi

14|15 BAŤŮV INSTITUT spolupracuje dlouhodobě s několika organizacemi, které se zaměřují na kulturu a poskytování informačního servisu turistům a místním občanům. Jednalo se například o portály www.ic-zlin.cz, www.vychodni-morava.cz, www.zlinsko-luhacovicko.cz, www.kulturazlin.cz, atd. Tyto organizace na svých webech a sociálních sítích uváděly program nebo zajímavosti ze 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.



Obr.: Ukázky propagování výstav konaných ve 14|15 BAŤOVA INSTITUTU u spolupracujících organizací

V roce 2023 pokračovala také pravidelná spolupráce s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy (dále CCRVM). Ta pomáhá dlouhodobě propagovat 14|15 BAŤŮV INSTITUT jako důležitý turistický cíl Zlínského kraje nejen uvnitř kraje, ale i mimo něj a za hranicemi ČR. PR manažerka pravidelně zasílá CCRVM informace o dění ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU (tiskové zprávy, měsíční program akcí). CCRVM jsou pravidelně dodávány také tištěné materiály propagující 14|15 BAŤŮV INSTITUT. V roce 2023 se 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace stala členem destinačního společnosti Zlínsko a Luhačovice.

Pravidelná a mimořádná inzerce 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

V roce 2023 probíhala pravidelná spolupráce s několika hlavními dodavateli inzertních služeb v rámci Zlínského regionu.

Inzerce byly realizovány v tištěném zlínském lifestylovém a kulturním magazínu, měsíčníku **InZlín**. V celkem 10 vydáních v roce 2023 byl prezentován pravidelný měsíční program 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, ale také PR články a inzerce k akcím a výstavám jednotlivých organizací.



Obr.: Ukázka inzerce v magazínu InZlín

V roce 2023 byla realizována také inzerce v několika speciálních přílohách deníku **MF Dnes**, v **5plus2** a také v měsíčníku **Magazín Váš Zlín**, který je distribuován do poštovních schránek na Zlínsku.



Obr.: Ukázka inzerce v příloze MF Dnes a v Magazínu Váš Zlín

Spolupráce pokračovala také v tištěném **Deníku**. V roce 2023 byl využíván inzertní formát Tip na víkend v Denících Zlínského kraje společně s komerčním sdělením na www.zlinsky.denik.cz.

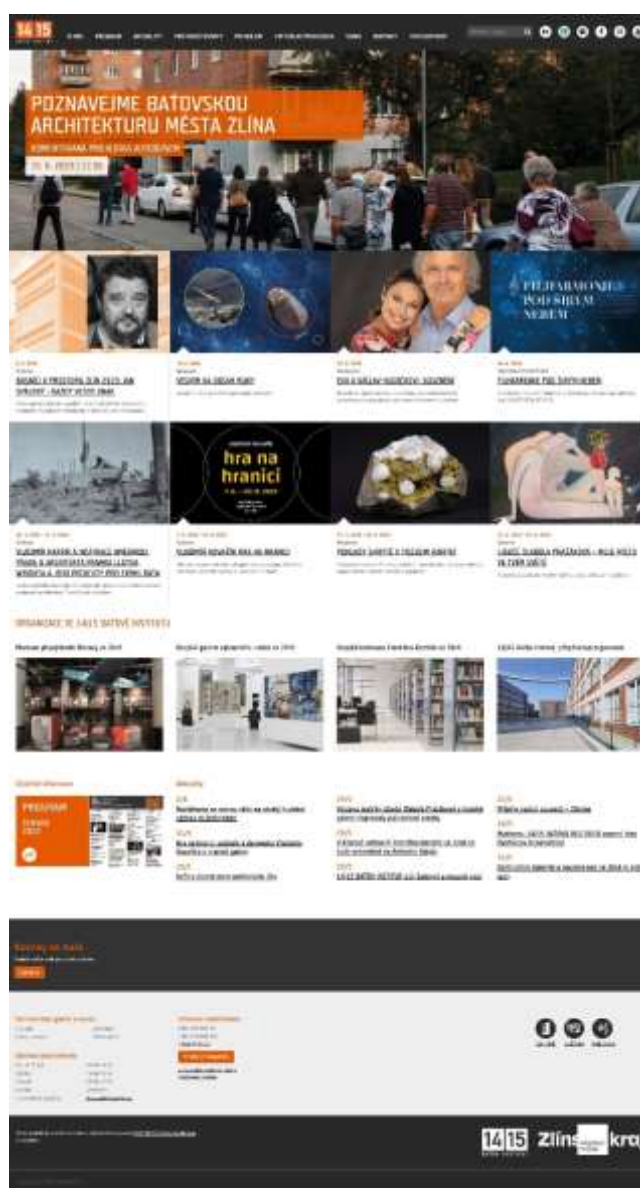
Program galerie byl v roce 2023 pravidelně komunikován v časopise **ART ANTIQUES**, v tištěné mapě **ARTMAP Brno** a v periodiku **Přehled výstav České galerie**.

Správa webu, sociálních sítí a newsletter 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Marketingové oddělení zajišťuje kompletní přehled o programu a aktivitách probíhajících v celém 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU prostřednictvím společného webu a sociálních sítí. Web www.14-15.cz, stejně jako facebookový a instagramový účet 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, jsou zavedenými informačními kanály, kde jsou zájemci zvyklí vyhledávat potřebné informace. Jejich důležitý význam a využití dokladují statistiky návštěvnosti a počty sledujících.

Správa webových stránek 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zahrnuje:

- zveřejnění kompletního programu akcí,
- pravidelnou aktualizaci rubriky Aktuality,
- informace pro návštěvníky (představení organizací, vstupné, prohlídkové okruhy atd.),
- informace k pronájům komerčních prostor
- zveřejňování výročních zpráv, výběrových řízení, apod.
- součástí webu je i možnost nákupu vstupenek na vybrané akce
- možnost registrace pro zasílání newsletteru, atd.



Obr.: Ukázka HP webových stránek 14-15.cz

Newsletter

V roce 2023 bylo zasláno celkem 50 newsletterů s přehledem nejzajímavějších akcí na daný týden. Databáze (adresář) obsahuje přes devět set emailových adres, na které je distribuován. K odběru týdenního přehledu akcí se mohou noví zájemci registrovat prostřednictvím ikony na HP webových stránek 14-15.cz. Zájemci o zaslání týdenních novinek vzešli také z dotazníkového šetření, které bylo realizováno ve 14/15 BAŤOVĚ INSTITUTU od května do září.

14 15

BAŤOV INSTITUT

MUZEUM | GALERIE | KNIHOVNA

TÝDENNÍ PROGRAM
19. - 25. 6. 2023

NOVÝ ZAČÁTEK 2023
- pohledy do sbírek 1953

NOVÝ ZAČÁTEK – POKLADY DO SBÍREK
21. 6. - 8. 10. | GALERIE
Krajanská galerie kratochvíl v blízkosti okna 70 let svého založení. Při této příležitosti připravíme výstavu Nový začátek, ve které představíme různé díla ze svých sbírek a v rámci toho i důležitý dědictví a modernizaci spojených s galerií.
Vernisáž výstavy 20. 6. v 17.00 hod.

LEVNÝ ZÁJEZD
23. 6. | 10.00-12.00 | KNIHOVNA
Václavská knižnice v parku Karmelitská.
Přijďte do knihovny sdílet, sdílet a dít pro děti.

NA HŘEŠTĚ, NA HŘEŠTĚ, NA HŘEŠTĚ
do 24. 6. | MUZEUM
Výstava výtvarného literárního křesťanského obchodu Janů králů, který v současnosti probíhá ve 4 obcích na jihovýchodě Moravy (Jelčice, Hub, Klatovy a Blatná). Představuje podstatu, teorii i samotný příběh Janů králů a různé prvky, které se 181 v jednotlivých obcích.

LIDUŠE ULÁSKA (PRAŽSKÁ) – KOLEJ MÍSTU
VČ. I VČ. SVĚTLE
do 20. 6. | GALERIE
Výstava představení tvorby malířky Liduše Ulásky. Dávám Pražskou, která měly podstatu v interakci mezi životem, roční, společností, abychom a přibližně osmiletých.

POKLADY SPOLEČNÉ V POKLADNĚ KAREY
do 24. 6. | MUZEUM
Výstava představení grottozské umění národního kladu, který i jejich mineralogické označení, které doplňují skály minerálů, z nichž mnohá jsou vysoce výskyt. Součástí výstavy je i interaktivní kladu přibližující mineralogické.

VŠECHNY MUŽEJE BYL I UNĚLO
12. 6. - 20. 6. | KNIHOVNA
2. ročník výstavy současné malby a kladných klad a výtvarné Zlaté, národní.

Facebook

Instagram

Website

YouTube

Tento e-mail jste obdrželi na základě vašeho zájmu o zaslání týdenního newsletteru z programu 14/15 BAŤOV INSTITUTU.

Rozbítelství této e-mailové adresy:
14/15 Baťov institut, příslušnost registrace
Václavská 7000, 231 700 01
Česká republika

Zde můžete opakovat, když a svých osobních údajů, zpracování, aktualizace nebo odstranění vašich údajů z naší e-mailové adresy.

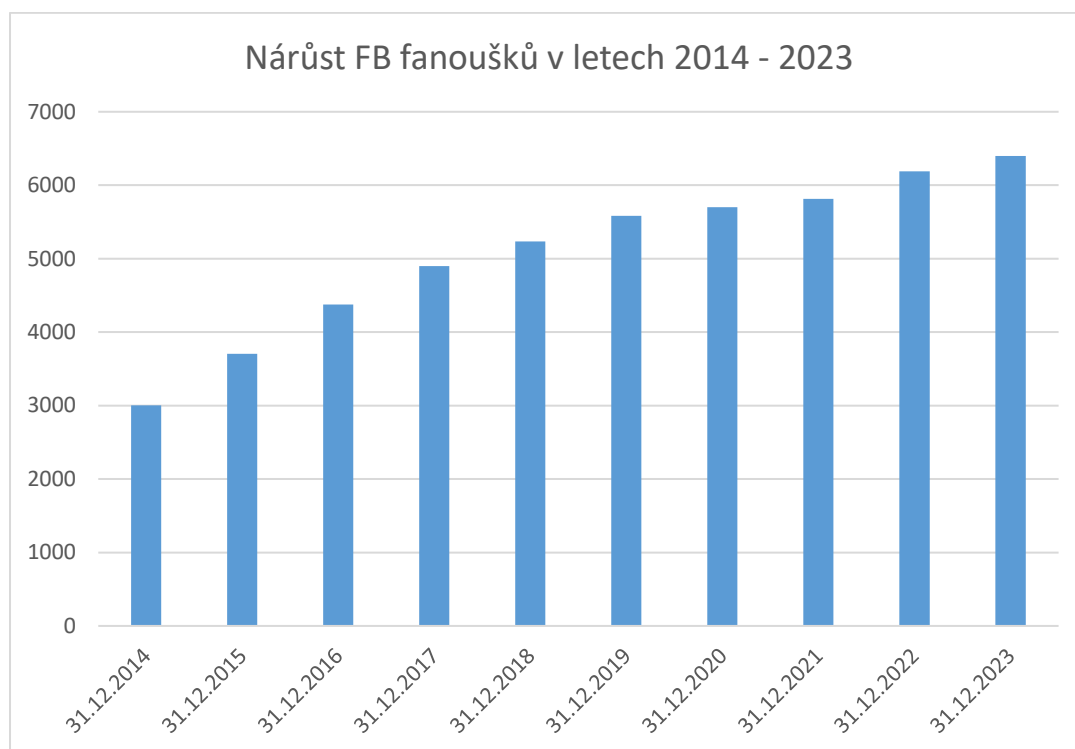
Obr.: Ukázka newsletteru s týdenním programem

Správa sociálních sítí

- správa sítí Facebook a Instagram
- pravidelná a dlouhodobá činnost na správě profilů 14|15 BAŤŮV INSTITUT, aktivní vkládání příspěvků, událostí, pozvánek na akce, psaní komentářů, reakcí na komentáře fanoušků, odpovědi na dotazy
- zveřejňování fotografických a video materiálů z realizovaných akcí,
- návrhy a realizace placených kampaní, sponzorovaných příspěvků,
- komunikace a sledování trendů v oblasti sociálních sítí je věnována značná pozornost, komunikace probíhá v prostředí, kde se uživatel cítí příjemně a marketingové sdělení tak přijme lépe než v případě konvenčních marketingových nástrojů

Facebook v roce 2023

Facebooková stránka 14|15 BAŤŮV INSTITUT měla k 31. 12. 2022 celkem 6.191 fanoušků a na konci roku 2023 už **6.400 fanoušků**. Stránka v roce 2023 zaznamenala rovněž velký nárůst tzv. sledujících. Na konci roku 2022 FB stránku aktivně sledovalo 6.392 uživatelů, na konci roku 2023 už to bylo **6.680 sledujících**. Rekordní nárůst počtu fanoušků a sledujících lze přičíst nejen „hladu pro kulturu“ v postcovidové době, ale samozřejmě hlavně kvalitní nabídce připravovaných akcí. Návštěvníci v roce 2023 velmi pozitivně reagovali na připravený program ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU.

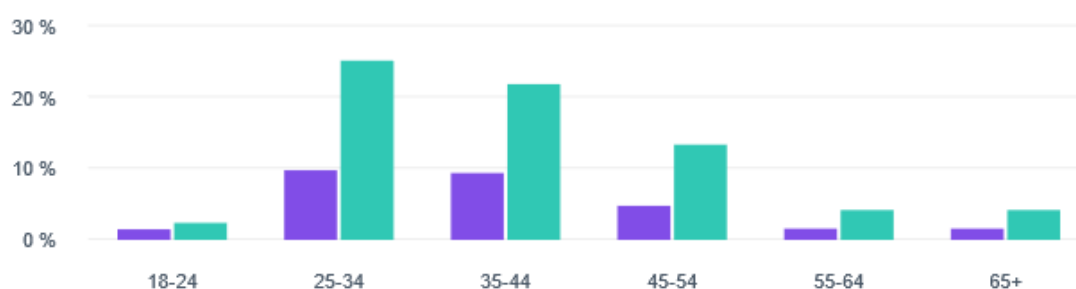


Nejvíce sledujících facebookové stránky 14|15 BAŤŮV INSTITUT pochází ze Zlína (2.488). Velké množství sledujících je také z Prahy (621) a Brna (311). S tímto regionálním zastoupením sledujících koreluje také monitorovaná návštěvnost 14|15 BAŤOVA INSTITUTU z jednotlivých regionů ČR. Propagace realizovaná na Facebooku má tedy u uživatelů odezvu.

Facebookový profil má mezi sledujícími více žen, než mužů. Nejčastěji to jsou ženy ve věku 25 – 34 let.. Z výsledků a trendů je zřejmé, že komunikace na sociálních sítích zasahuje zejména mladší věkové kategorie. To dokazuje i graf, na kterém lze vidět, že největší zájem o sdílený online obsah projevují uživatelé v nižších věkových skupinách.

Věk a pohlaví

■ Muži 28.80%
■ Ženy 71.20%



Poloha

Města

Země

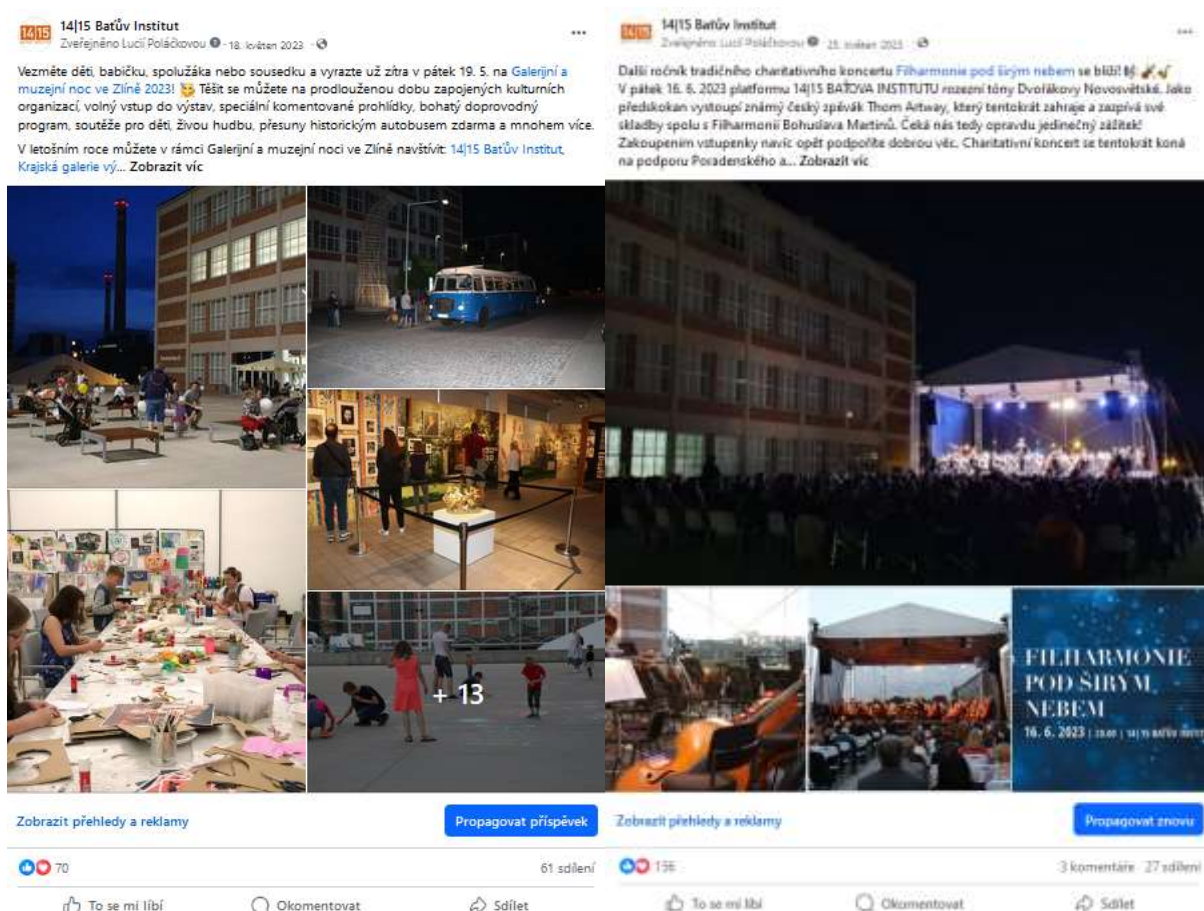
Zlín	2 488
Praha	621
Brno	311
Otrokovice	193
Uherské Hradiště	125

Obr.: Sledující Facebookové stránky 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Co se týče obsahové stránky, bylo cílem vytvářet dostatečně kreativní a atraktivní obsah, přizpůsobený nejnovějším trendům. Atraktivní příspěvky následně dosahovaly i několika tisíc zhlédnutí a fanoušky byly s oblibou komentovány a sdíleny. Takto propagované akce se následně těšily velkému zájmu veřejnosti a vysoké návštěvnosti.



Obr.: Ukázky příspěvků na Facebookovém profilu 14|15 BAŤŮV INSTITUT



Obr.: Úspěšné Facebookové příspěvky

Instagram v roce 2023

Instagramový profil 14|15 BAŤŮV INSTITUT měl k 31. 12. 2023 celkem 1417 sledujících, tj. o 124 více než na konci roku 2022. Instagramový účet je převážně využíván k propagaci výstav a akcí muzea, galerie a knihovny. S těmito organizacemi funguje vzájemná spolupráce, co se týče sdílení samotných příspěvků/ příběhů. Jednotlivé organizace jsou na příspěvcích označovány.

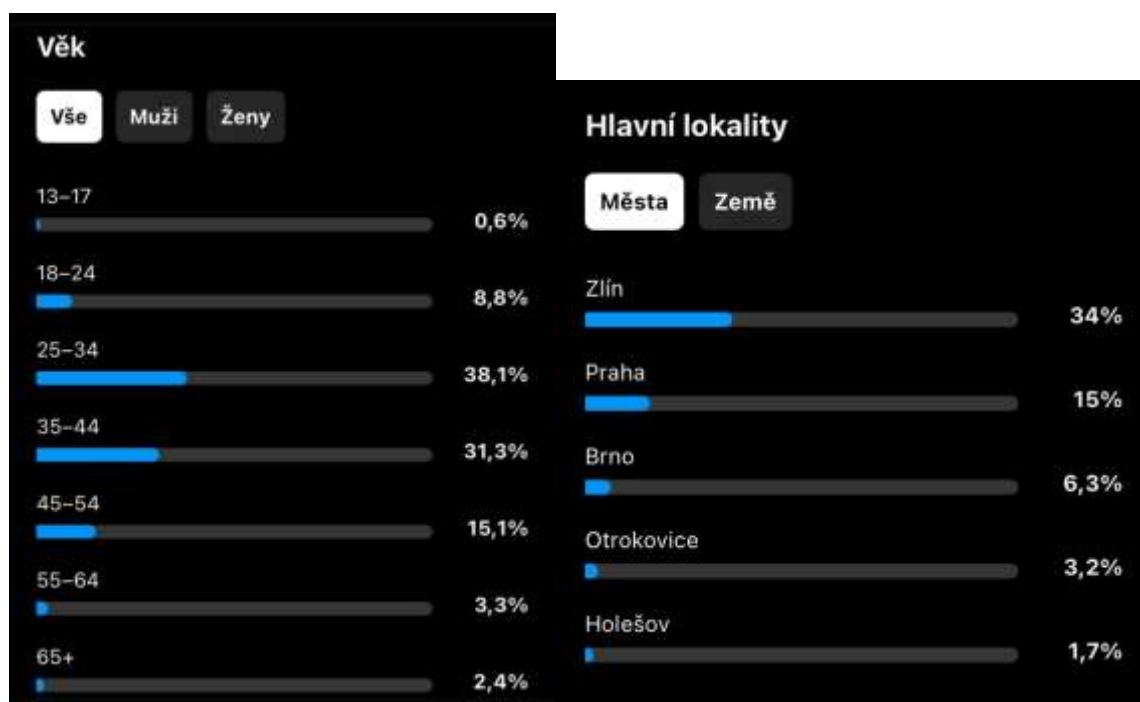
Co se týče trendů a využívání sociální sítě, je nejvíce využíván modul Instastories (příběhy). Přestože je daný „příběh“ k zobrazení pouze 24 hodin, u uživatelů navozuje tzv. FOMO efekt (Fear of missing out – strach ze zmeškání). Tímto Instagram nepřímo nutí otevírat tuto platformu zobrazení dřív. Tento způsob příspěvku se může taky zobrazovat lidem, kteří daný profil nesledují a může tak nalákat ke sledování.

Do daných příběhů se sdílejí i samotné příspěvky organizací, a i přesto, že příspěvek je na síti trvalý, může o dost rychleji zestárnout – tzv. „zapadne“ do historie, pokud uživatel síť sleduje více profilu s velkou frekvencí v přidávání příspěvků. Tímto způsobem zajistíme, že se zvýší větší pravděpodobnost zhlédnutí příspěvku.

Druhým rokem používáme tzv. „reels“, což jsou krátká propagační videa.



Obr.: Komunikace aktuálních výstav a akcí formou příspěvků



Obr.: Instagram – sledované metriky



Obr.: Ukázka komunikace aktuálních výstav a akcí formou příběhů, tzv. Instastories

Grafické práce

V roce 2023 bylo vytvořeno a zpracováno celkem **120 grafických vizuálů**. Bylo připraveno **59 vizuálů k výstavám a akcím** pořádaných Muzeem jihovýchodní Moravy včetně Hradu Malenovice, Muzea luhačovického Zálesí a NKP Ploština. Pro Krajskou knihovnu Františka Bartoše bylo zpracováno **57 vizuálů**, pro Krajskou galerii výtvarných umění **1 vizuál** a pro další akce, které byly ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU pořádány, byly vytvořeny další **3 vizuály**.



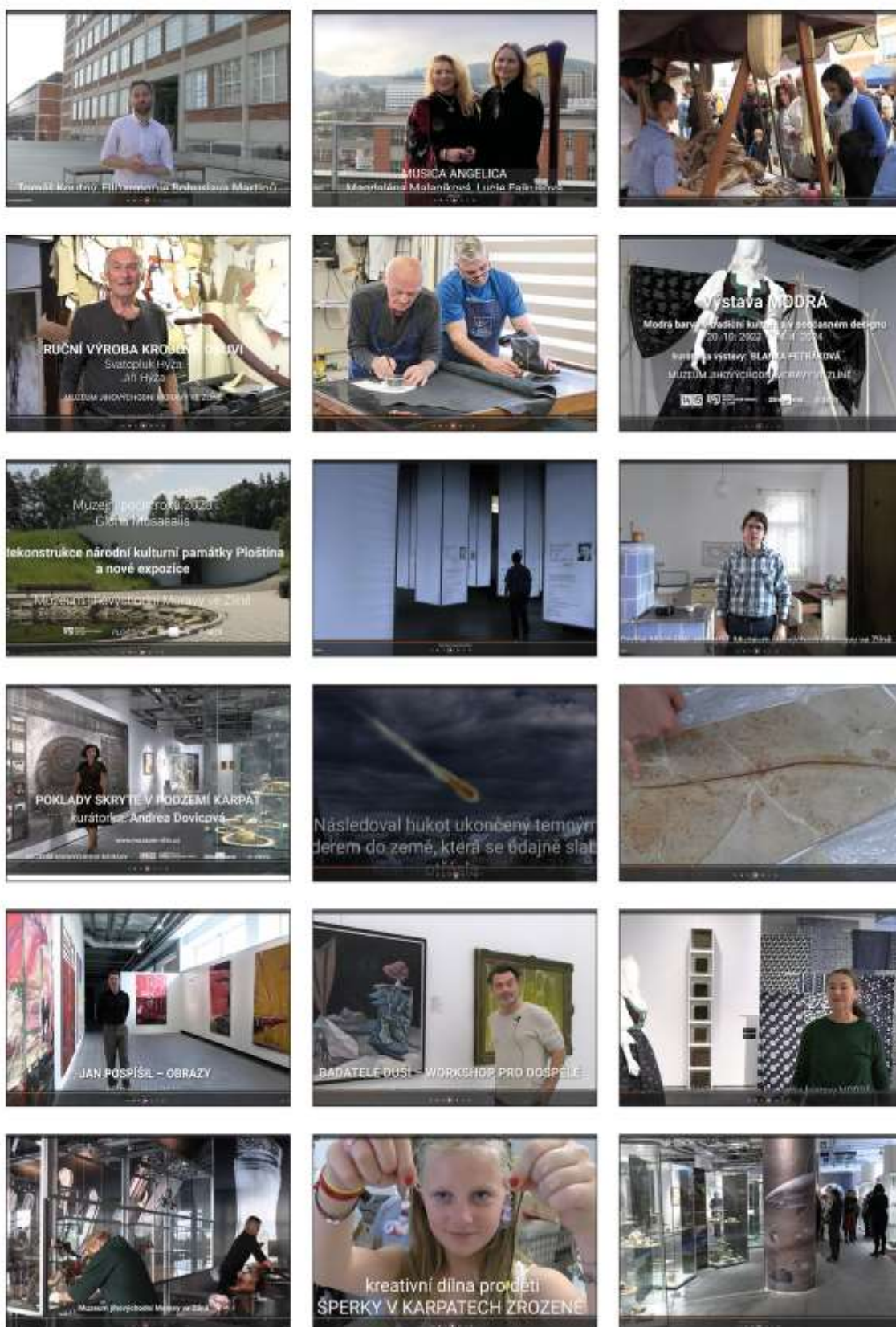


Obr.: Ukázky kreativní grafiky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Tvorba videí

Součástí propagace výstav a akcí kulturních organizací jsou také **video upoutávky**. Video patří v posledních letech k nejvyhledávanějším a nejúspěšnějším komunikačním formátům. Tvorba videí a jejich využití pro propagaci výstav a akcí konaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU zejména na sociálních sítích má proto vzrůstající tendenci. Specialistka videozáznamu vytvořila **za rok 2023 celkem 33 videí**. Tato práce obnášela natočení materiálu, jeho sestřihání a postprodukci na finální video. Marketingové oddělení propagovalo tato videa prostřednictvím webu a sociálních sítí, odkazovalo na ně v rámci PR aktivit (v tiskových zprávách atd.).

K propagaci muzea bylo natočeno 18 videí - např. série videí pro nově otevřenou NKP Ploština. Pro knihovnu jsme natočili 4 videa, pro galerii 4 videa s pozvánkami na akce a výstavy a dalších 7 videí, která se věnují propagaci aktivit KKVC 14|15 BAŤOV INSTITUT a společného programu všech organizací.



Obr.: Ukázky z několika videí vytvořených grafičkou 14|15 BAŽOVA INSTITUTU

Tiskoviny - 14|15 BAŤOV INSTITUT

Oddělení marketingu zajišťuje kompletní produkci a distribuci společných tiskovin, mezi které patří především měsíční programové plakáty a skládačky, letáky a skládačky o stálých expozicích, budově knihovny, možnostech pronájmu komerčních prostor, edukačních programech pro školy a podobně. Zajišťuje také příjem objednávek ke grafickému zpracování plakátů a pozvánek na jednotlivé výstavy, realizuje jejich výrobu a plánuje a kontroluje náklady vynaložené na propagaci.

K dispozici a volnému odběru na obou recepcích budov 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou základní propagační skládačky ke stálým expozicím muzea a galerie ve čtyřech jazykových mutacích (CZ, EN, DE, RU), které jsou podle potřeby také distribuovány na vybraná informační centra v regionu a všude tam, kde je předpokládána poptávka (např. hotely, kulturní zařízení apod.). V rámci dlouhodobé fungující spolupráce s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy jsou tyto materiály součástí prezentace na tuzemských i zahraničních veletrzích jako jedno z turisticky nejzajímavějších míst v regionu.

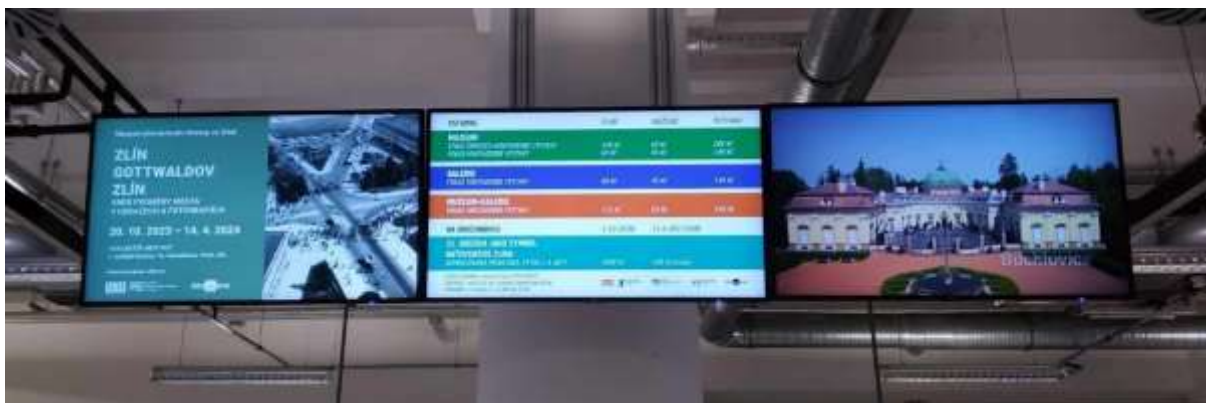
Programové měsíční skládačky v nákladu 2500 kusů se dle požadavků rozdělují mezi jednotlivé organizace a distribuují veřejnosti na cca 60 partnerských míst, která zahrnují nákupní centra, kavárny, informační centra, rodinná centra či univerzitní budovy, kde jsou volně k dispozici. Pravidelnou distribuci zajišťují zaměstnanci 14|15 Baťova institutu, p. o.



Obr.: Ukázka tiskovin vyrobených v roce 2023 pro jednotlivé organizace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Jednalo se zejména o plakáty, pozvánky, letáky, brožury, PF, nebo plánovače.

Reklamní plochy ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU a jeho okolí

Marketingové oddělení zajišťuje grafickou podobu obsahu a aktualizaci programu a nabídky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU na **e-nástěnkách**, které se nacházejí v prostoru nového Krajského turistického informačního centra ve foyer 14. budovy a také v budově 15. Tyto e-nástěnky informují návštěvníky o aktuálních výstavách, plánovaných akcích a vstupném. Veškeré informace k programu návštěvníci mohou najít také na digitálních informačních panelech, které jsou umístěny ve vstupních halách obou budov. Zde se zobrazují webové stránky www.14-15.cz, kde je rovněž umístěn program, včetně popisu jednotlivých výstav, akcí a přednášek.



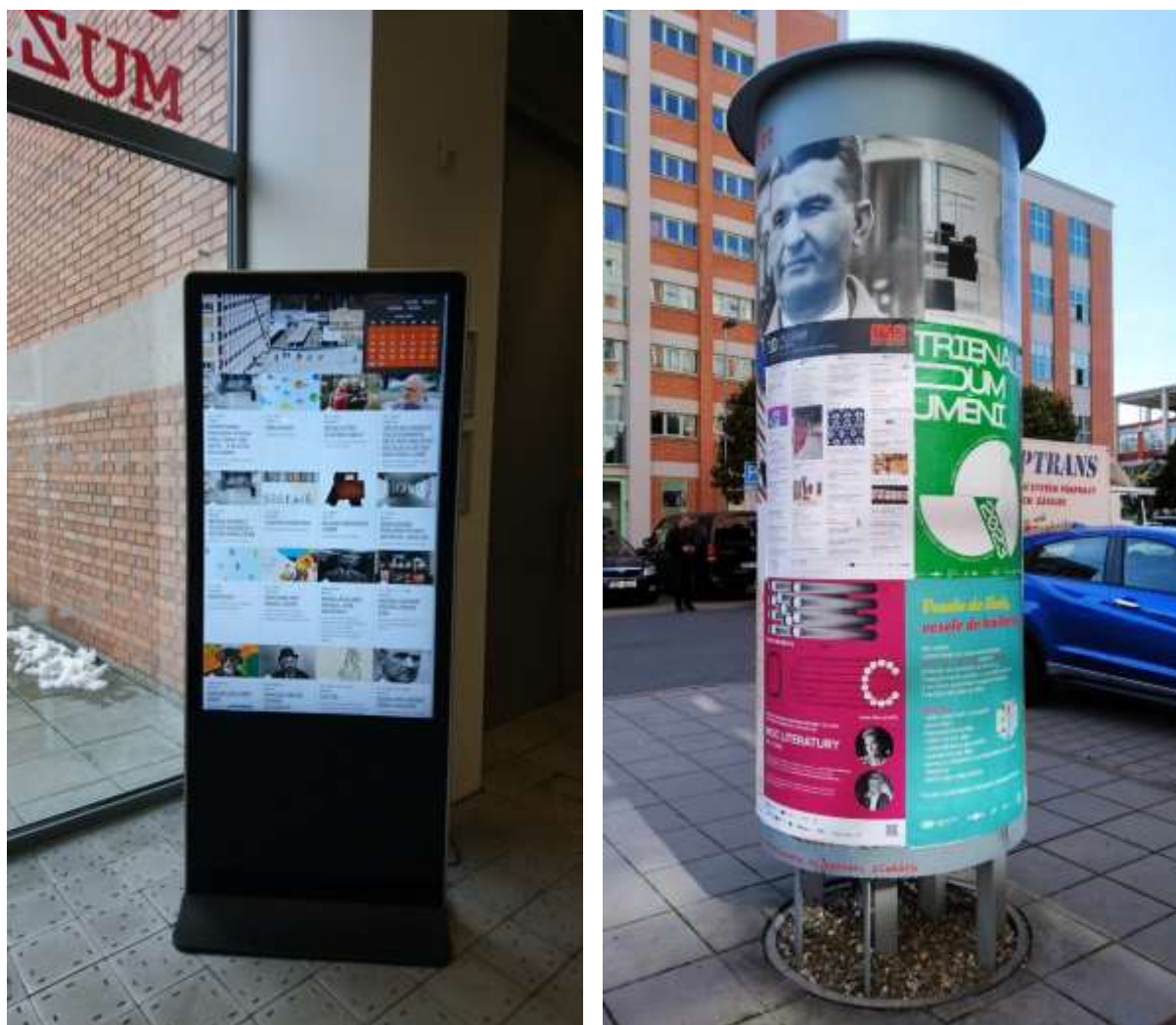
Obr.: E-nástěnky v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Informace o aktuálních výstavách, plánovaných akcích a programu celého 14|15 BAŤOVA INSTITUTU mohou návštěvníci získat na některé z mnoha reklamních ploch ve 14. a 15. budově a jejich okolí. Institut ve své správě užívá dvou plakátovacích sloupů v blízkosti budov 14 a 15 a šesti outdoorových stojanů pro oslovení kolemjdoucích. Z velkoplošných realizací užívá bezplatně pro bannerovou reklamu dvou zděných ploch budov nad bývalou vstupní branou do továrního areálu SVIT.



Obr.: Reklamní plochy ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

Pro propagaci aktuálních výstav a plánovaných akcí konaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU používáme také dva interaktivní LED panely v prostorách Krajského turistického informačního centra v budově 14.



Obr.: Reklamní plochy ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

Propagační materiály k plánovaným akcím a výstavám ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU jsou spolu s aktuálním programem na konkrétní měsíc prezentovány také na informačních panelech před Krajským úřadem Zlínského kraje – tzv. Baťovým mrakodrapem.

Outdoorová reklama 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Oddělení marketingu připravuje plán komunikačních aktivit na celý rok ve vazbě na programový plán všech organizací a dané rozpočtové omezení. Z hlediska stanoveného typu a významnosti akce je případně část finančních prostředků alokována na propagaci formou venkovní reklamy pro oslovení relevantních cílových skupin.



Obr.: V roce 2022 jsme využívali billboardovou plochu na tzv. Svitovské bráně.

Pro dosažení nejvyšší efektivity outdoorové reklamy při nejnižších možných nákladech jsou využívány přesně vytipované plochy u nejfrekventovanějších pěších zón, na zastávkách MHD či na sloupech veřejného osvětlení u přechodů.



Obr.: Reklamní plochy u nejfrekventovanějších pěších zón v centru Zlína

Pro významné výstavy jsou realizovány outdoorové kampaně napříč regiony Zlínsko, Luhačovicko, Uherskohradištsko a Kroměřížsko.

V roce 2023 byla využita marketingová propagace prostřednictvím dvou city light vitrín. Ty jsou umístěny na frekventovaných místech v centru Zlína – první na zastávce MHD Školní a druhá na zastávce MHD U Zámku. Na těchto plochách jsou prezentovány ty nejvýznamnější výstavy a akce, které se ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU konají.



Obr.: Prezentace nejdůležitějších výstav a akcí v city light vitrínách

Propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v rámci akcí

14|15 BAŤŮV INSTITUT byl v roce 2023 opět propagován na několika akcích formou promo stanu s obsluhou a propagačními materiály (roll-up reklama, letáky, programy, propagační předměty, reklamní balónky apod.).

Tato forma propagace byla využita například u letních open air koncertů Filharmonie Bohuslava Martinů na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, nebo při příležitosti konání charitativního koncertu Filharmonie pod širým nebem, který proběhl 16. 6. 2023.



Obr.: *Prezentace a nabídka programu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU na letní sérii koncertů Filharmonie Bohuslava Martinů*

V loňském roce jsme se již tradičně zúčastnili také Dne Zlínského kraje, který se uskutečnil 23. 9. 2023.



Obr.: *Prezentace formou promo stanu s info servisem na Dni Zlínského kraje 2023*

Propagace mimo Zlínský kraj

V rámci propagace mimo Zlínský kraj byli i v roce 2023 osloveni potenciální návštěvníci z ostatních krajů České republiky. Cílem této propagace byla motivace k návštěvě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Online kampaň na www.denik.cz

V létě 2023 byla uskutečněna online kampaň, která propagovala krajské kulturně vzdělávací centrum 14|15 BAŤOV INSTITUT a stálé expozice muzea a galerie prostřednictvím banneru square a mobilní vignety na denik.cz a přes komerční sdělení na šesti vybraných regionálních webech.



Obr.: Ukázka online kampaně – banner square, komerční sdělení a mobilní vigneta

Propagace prostřednictvím portálu Slevomat.cz

V roce 2023 pokračovala spolupráce se Slevomat.cz, kdy jeho prostřednictvím byla komunikována sleva na vstupném do muzea a galerie. Akce byla zveřejněna v sekci „Zážitky“ na stránkách Slevomat.cz a také komunikována prostřednictvím jejich newsletteru a facebooku. Prodej voucherů probíhal na portálu [Slevomat](http://Slevomat.cz) do konce března 2023 a poukazy bylo možné uplatnit ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU do konce června 2023.



Obr.: Ukázka nabídky na zlevněný vstup na www.slevomat.cz

Propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU prostřednictvím panelů GALERIE VENKU

Ve spolupráci s městem Zlín byla realizována výstava na velkoformátových nosičích v rámci projektu Galerie venku. Tato výstava zvala návštěvníky do Zlína a do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU (expozic muzea a galerie). Výstava o 6 oboustranných panelech byla v květnu 2023 umístěna na frekventovaných místech Ostravy – 14 dní před OC Futurum a 14 dní před Poliklinikou FNO.

Od konce května do začátku července pak byly panely umístěny také ve Zlíně v blízkosti svitovské brány. Výstava zde byla v období, kdy se konal Filmový festival Zlín, díky němuž do města zavítalo velké množství turistů.



Obr.: Ukázka umístění panelů v Ostravě a ve Zlíně

Marketingové šetření

Marketingové oddělení po celou dobu fungování 14|15 BAŤOVA INSTITUTU formou dotazníkových šetření (v návaznosti na turistickou sezónu, při příležitosti kulturních nebo společenských akcí konaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU apod.) udržuje kontakt se svými návštěvníky, zjišťuje jejich preference a ověřuje efektivitu komunikačních nástrojů realizovaných marketingových kampaní.

V roce 2023 bylo v průběhu hlavní letní turistické sezóny realizováno dotazníkové šetření, které bylo zaměřeno na efektivitu komunikačních nástrojů v rámci marketingové kampaně zacílené i na mimo zlínské návštěvníky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Toto šetření bylo provedeno v období od 1. 5. do 30. 9. 2023 v prostorách Krajského turistického informačního centra v budově 14 a ve stálé expozici Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně. Dotazníkového šetření se zúčastnilo celkem 239 respondentů. Z toho 175 vyplnilo dotazník v prostorách Krajského turistického informačního centra a 64 respondentů ve stálé expozici KGVU. V květnu bylo vyplněno 42 dotazníků, v červnu 35, v červenci 38, v srpnu 64 a v září 60 dotazníků. Cílem bylo zjistit zejména původ návštěv (kraje, odkud návštěvníci přicházejí) a zdroje informací, které návštěvníky pro návštěvu BI přesvědčily (efektivita využitých nástrojů propagace). Získaná data z obou dotazování byla analyzována a následně vyhodnocena. Z dotazníkových šetření se rovněž podařilo získat 49 emailových kontaktů návštěvníků, kteří projeví zájem o pravidelné zasílání newsletteru o aktuálním programu ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU.

Sledování původu návštěv

Marketingové oddělení pokračovalo v roce 2023 v dotazníkovém šetření na téma původu návštěv. Smyslem šetření bylo získat na pravidelném vzorku oslovených návštěvníků informaci, odkud na návštěvu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU přijeli. Výstupem je každý měsíc report se statistikou a grafem obsahující vyčíslení návštěv dle okresů a krajů. Získaná data ze sledování původu návštěv slouží jako zpětná vazba pro vyhodnocení účinnosti zlínské i mimo zlínské propagace. Data poskytují přehled, kde je propagace účinná nebo kde ji na základě daných zjištění případně zesílit.

Benefit program Klub přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Na konci roku 2023 byl z důvodu nízkého zájmu veřejnosti ukončen prodej benefitních karet Klub přátel 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, který byl založen v roce 2013 a nabízel kromě zvýhodněného vstupu do muzea a galerii také řadu výhod držitelům klubových karet. Možnost klubového členství byla dvojího typu – roční a půlroční.

Propagace Krajského turistického informačního centra ve 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

V roce 2023 se KTIC opětovně zúčastnilo Týdne turistických informačních center ČR, který proběhl v zapojených turistických informačních centrech v týdnu od 23. 10. do 29. 10. 2023. KTIC ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU se akce zúčastnilo ve středu 25. 10. 2023, kdy se mohli návštěvníci seznámit s činností centra a odnést si drobný upomínkový předmět.



Obr.: Týden turistických informačních center ČR ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

5. Oblast produkce a obchodu

Produkční a obchodní oddělení je především zodpovědné za perfektní a bezproblémové pořádání kulturních, vzdělávacích a společenských akcí a zajišťování požadovaných příjmů, přispívajících do rozpočtu příspěvkové organizace 14|15 Baťův institut.

5.1. Oblasti pronájmu

14|15 Baťův institut, p. o. pronajímá:

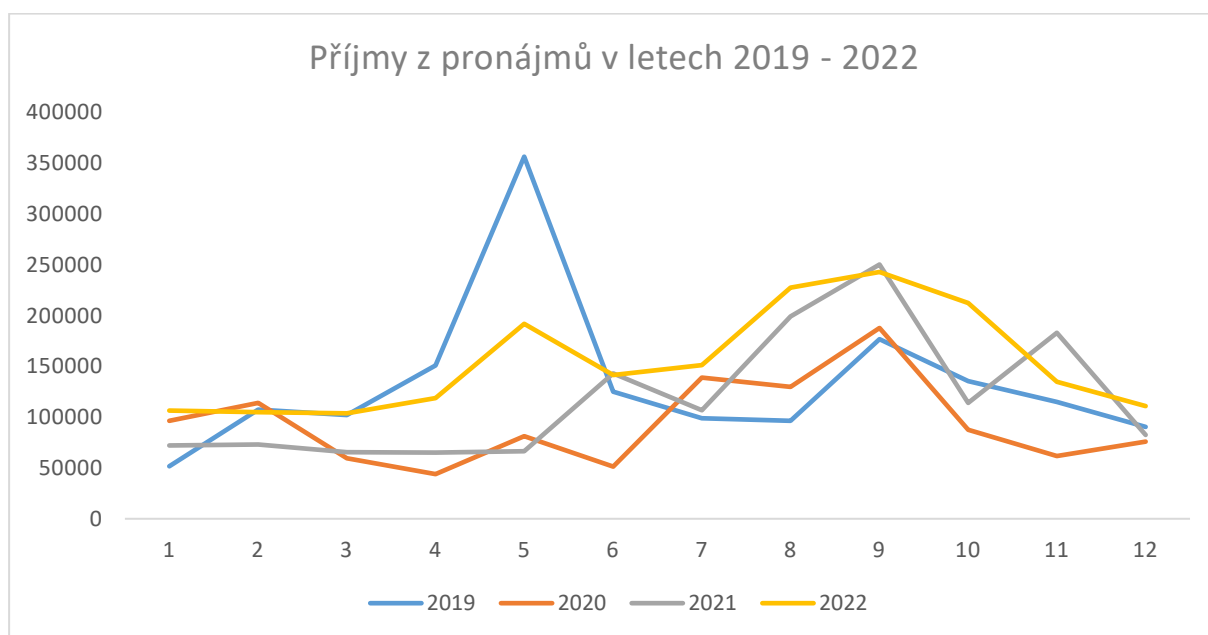
- prostor ve foyer budovy 15
- kavárna – včetně pronájmu movitých věcí, tzn. vybavení zázemí kavárny
- parkovací místa v podzemní garáži
- konferenční sály
- prostor ve foyer budovy 14
- kancelářské prostory
- další prostory po splnění předem daných podmínek (prostor kavárny, platformy, střešní terasy)
- další doplňkové služby externím subjektům

Každá oblast pronájmu je podrobně popsána v následujících kapitolách.

Níže uvedená tabulka a graf znázorňuje příjmy plynoucí ze všech oblastí pronájmů a příjmy související s těmito pronájmy. **Celkové příjmy ze všech oblastí pronájmu v roce 2023 činily 2 229 329,75 Kč bez DPH.** Jelikož příjmy z pronájmu prvních tří oblastí jsou dlouhodobé, jsou graf i údaje v tabulce závislé na příjmech z pronájmu konferenčních sálů a dalších prostor, kterým je věnována kapitola 5.1.4. Do tabulky nejsou zahrnuty příjmy z parkovacího automatu, který nespadá do oblasti pronájmu

Porovnání příjmů z pronájmů v letech 2019 až 2023

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Celkem
2019	51690	107361	102099	150867	356524	125241	98907	96444	176744	135384	114908	90518	1606690
2020	96556	114243	59694	43967	81193	51294	138994	129994	187875	87494	61740	75867	1128910
2021	72079	73167	65667	65167	66667	143053	106794	199314	250349	114094	183192	82694	1422237
2022	106529	104969	103831	118879	191861	141592	151354	227654	242990	212587	135044	111093	1848383
2023	163296	106939	134845	212399	155114	245712	172594	139364	302325	253939	201379	141423	2229330



5.1.1. Prostor ve foyer budovy 15

14|15 BAŤŮV INSTITUT, krajské kulturně vzdělávací centrum, tvoří dvě rekonstruované budovy bývalého továrního areálu s prostornou venkovní platformou. V budově 14 sídlí Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně. V budově 15 jsou v několika patrech výpůjční oddělení Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně, čítárna a odpočinkový společenský prostor pro návštěvníky.

Prostor ve foyer budovy 15 vedle recepce je dlouhodobě pronajatý. Zde nájemce provozuje stylový designový obchod s českou módou a doplňky „Red Brick“.

Příjem z pronájmu prostoru v roce 2023 činil 51 048 Kč bez DPH.



5.1.2. Kavárna

V přízemí budovy 15 je návštěvníkům k dispozici kavárna s názvem 15kafe, jejíž zázemí je pronajímáno. Kavárna svým sortimentem vhodně doplňuje služby nabízené nejen návštěvníkům knihovny, ale současně poskytuje cateringové služby klientům, kteří si v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU krátkodobě pronajímají konferenční prostory pro pořádání nejrůznějších akcí. Za pronajatý prostor a spotřebované energie nájemce řádně platí nájem a tím pravidelně přispívá do rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o.

Příjem z pronájmu kavárny v roce 2023 činil 132 000 Kč bez DPH, příjem z pronájmu movitého majetku v roce 2023 – vybavení kavárny – byl 12 000 Kč bez DPH.



5.1.3. Podzemní garáže

Dlouhodobě jsou k pronájmu nabízeny i parkovací místa v podzemní garáži budovy 15. Ke dni 31. prosince 2023 mělo parkovací místa pronajato 6 nájemců, kteří využívali celkem 25 parkovacích míst.

Za pronajatý prostor všichni nájemci řádně platili nájem a tím pravidelně přispívali do rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o. Příjem z pronájmu parkovacích míst v roce 2023 činil **699 800 Kč bez DPH, což je o 101 680 Kč bez DPH více než v roce 2022**, výnos z parkovacího automatu v roce 2023 činil 147 797,73 Kč bez DPH.

5.1.4. Konferenční sály a další prostory

V kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou prostory, kde je možné pořádat rozmanité kulturní, vzdělávací, společenské a další akce. Jedná se o prostory konferenčních sálů, předsálí, prostorů ve foyer budovy 15, kavárny, venkovní platformy nebo střešní terasy na budově 14. Tyto prostory využívají jednak tři kulturní organizace zasídlené ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU pro svůj doprovodný, vzdělávací nebo edukační program, dále servisní organizace 14|15 Baťův institut, která zde pořádá nebo spolupořádá kulturní, společenské nebo charitativní akce a v neposlední řadě je prostor nabízen k pronájmu akcí externím subjektům.

V reprezentativních prostorech kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se ve spolupráci s produkčním oddělením v roce 2023 pořádaly výstavy, semináře, školení, workshopy, společenské, neziskové i benefiční akce, hudební a taneční vystoupení, koncerty, plesy i prodejní trhy. Produkční oddělení zde připravilo i několik zajímavých kulturních akcí většího rázu. Zaměstnanci produkce pečlivě připravovali koncept akcí, sestavovali jejich scénáře, zajišťovali k akcím vhodný doprovodný program, potřebnou audiovizuální i jinou techniku, a vždy zorganizovali bezvadný průběh akce.

Ke komerčním pronájmům jsou určeny sály A, B a prostor předsálí. Součástí všech sálů je moderní audiovizuální a konferenční technika a mobiliář s možností variabilního použití. Konferenční sál B je variabilní, lze jej dle charakteru a požadavků akce rozdělit akustickou mobilní posuvnou stěnou na dva oddělené prostory. Konferenční sály mají i samostatný vchod přes prostorné, světlé předsálí přímo z venkovní platformy, vlastní sociální zařízení a k dispozici i malou kuchyňku. V těchto prostorech se uskutečnilo velké množství seminářů, školení, konferencí, workshopů a dalších akcí.

Velký a otevřený prostor kavárny je vhodný k pořádání velkých společenských akcí, konferencí, galavečerů, přednášek, tanečních kurzů, autorského čtení apod. Také tento prostor je kompletně vybavený audiovizuální technikou.

Platforma, venkovní prostranství mezi 14. a 15. budovou o rozloze 3.000 m², nabízí využití pro různé performance, instalace, koncerty, projekce, slavnosti, venkovní výstavy umění a jiné kulturní nebo společenské akce pod širým nebem.

Během roku 2023 příspěvková organizace 14|15 Baťův institut zajistila **více než 60 komerčních pronájmů prostor např.:**

Název akce	Organizátor	sál
*Salsa kurzy	Radek Kubiš	kavárna
Přednáška – Expedice K2 2022	Lukáš Jasenský	sál B
*Michal Pášma - výstava	Michal Pášma	foyer 15
Přednáška - Křesťanský sbor Zlín	Křesťanský sbor Zlín	sál B
Schůze - Moravský rybářský svaz	Moravský rybářský svaz	kavárna
Přednáška - Nepál	Bc. Jan Silný	kavárna
*Apoštolská církev	Apoštolská církev, sbor Zlín	kavárna
Expediční kamera	Svět outdooru, s.r.o.	kavárna
Přednáška Martin Šonka: Můj let do nebes	Jan Svoboda	kavárna
Školení - ASTRA MS Software s.r.o.	ASTRA MS Software s.r.o.	sál A
Latino párty	Radek Kubiš	kavárna, sál C, foyer
*Josef Gál - výstava	Josef Gál	foyer 15
*Elektrika Musica	Elektrika Musica z.s.	kavárna
Křesťanský sbor Zlín	Křesťanský sbor Zlín	sál B
Konference - Unie Kompas, z.s.	Unie Kompas, z.s.	sál A, B, C, kavárna

Přednáška Meditace	Buddhismus Diamantové cesty linie Karma Kagju, n. s	sál A
*Letní festival stavebnic	Inspirace Zlín z.s.	sál B, předsálí
*Festival řemesel a profesí budoucnosti	Inspirace Zlín z.s.	sál B, předsálí, kavárna
*Modelářský svět	Inspirace Zlín z.s.	sál A, B, předsálí, kavárna
Robotické hračky	Inspirace Zlín z.s.	sál B, předsálí, kavárna
*Festival stavebnic	Inspirace Zlín z.s.	sál A, B, předsálí, kavárna
UTB - Skrz prsty	UTB	kavárna, sál C, sál A
*Přehlídka technické tvořivosti mládeže	Dům dětí a mládeže ASTRA Zlín, p.o.	Předsálí
UTB - Culturea	UTB	Kavárna
Školení - Technodat	Technodat	sál B
Pub quiz	Gabriela Vojáčková	Kavárna
Firemní párty - CN Group CZ a.s.	CN Group CZ a.s.	Kavárna
Koncert ZK	Zlínský kraj	kavárna, platforma, sál A, B, C
Nataly Kateřina Nagel - maturitní večírek	Nataly Kateřina Nagel	Kavárna
Konference - Digitální transformace	CzechInno, z.s.p.o.	sál B, kavárna
Večírek pro VIP zákazníky TAJMAC-ZPS a.s.	TAJMAC-ZPS a.s.	kavárna, foyer, sál C, platforma
Letní market	Ing. Monika Kaličinská	Platforma
*Pokémon den	Chata Angels s.r.o.	kavárna, sál B, předsálí
Diskusní večer	Sbor Církve bratrské ve Zlíně	sál B
Konec roku na parketu	Radek Kubiš	kavárna, sál C, foyer
Svojsíkův závod - okresní kolo okresu Zlín	Junák - český skaut, okres Zlín, z.s.	platforma, předsálí
UTB - FHS	UTB - FHS	Kavárna
Krajské setkání starostů a místostarostů	Regionservis s.r.o.	sál A
AXIOM TECH - oslava 30 let	AXIOM TECH s.r.o.	platforma, kavárna, sál C
Společenský večer při konferenci konzervátorů-restaurátorů	Technické muzeum v Brně	kavárna, sál C, foyer
Burza filantropie	Poradenské a krizové centrum, p. o.	kavárna, sál A
Barum Rallye Zlín	Rallye Zlín, spol.s.r.o.	Vavrečkova ulice + 2 parkovací místa na Vavrečkově
Přednáška - Expedice Makalu 8485 m	Lukáš Jasenský	Kavárna
Společenský večer České spořitelny, a.s.	Česká spořitelna, a.s.	kavárna, foyer
AXIOM TECH - školení	AXIOM TECH s.r.o.	sál A
Nové metody výuky o holocaustu	Národní pedagogický institut České republiky	sál B, předsálí
Allrisk ESTATE, s.r.o.	Allrisk ESTATE, s.r.o.	Kavárna
*Elixír - jedno tělo, jedna duše, jedno zdraví	Mgr. Zuzana Lisá	kavárna, sál C, předsálí, šatna, foyer
BAŤA, akciová společnost	BAŤA, akciová společnost	kavárna
Seminář Patria Finance, a.s.	Patria Finance, a.s.	sál B
Přednáška metoda RUŠ	Nejedlá	sál B

Talent FMK	UTB	Sál A
Pub quiz	Gabriela Vojáčková	kavárna
Fremach Morava s.r.o.	Fremach Morava s.r.o.	kavárna
VONICA 80	VONICA 80 o.p.s.	kavárna
Snow film fest	Svět outdooru, s.r.o.	kavárna
Švihadlový workshop	CN Group CZ a.s.	platforma
Buddhismus v každodenním životě	Buddhismus Diamantové cesty linie Karma Kagju, n. s	sál A
Diskusní večer	Sbor Církve bratrské ve Zlíně	sál A
Benefiční koncert pro Elu	Miroslav Křivánek	kavárna
Koruna Evropy - 45 vrcholů a 45 dobrodružství	Jaromír Zaoral	sál A
NA DLANI, o.p.s.	NA DLANI, o.p.s.	kavárna
Společenský večer Continental Barum s.r.o.	Continental Barum s.r.o.	kavárna

*dlouhodobý pronájem

Výnosy z krátkodobého a dlouhodobého **pronájmu konferenčních prostor za rok 2023 činí 927 124,39 Kč bez DPH**, z toho krátkodobé nájem byly ve výši 711 809,39 Kč bez DPH a dlouhodobé nájem při pořádaných akcích 215 315 Kč.

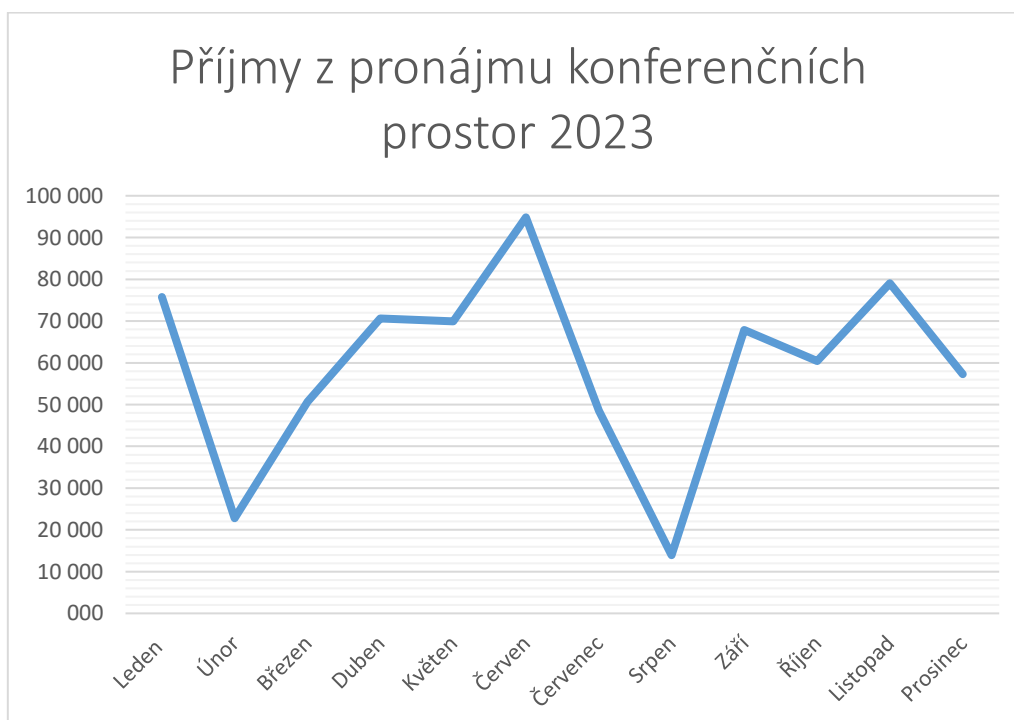
Výnosy z výše uvedených pronájmů prostor ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU jsou znázorněny v následující tabulce a grafu:

Krátkodobé nájem

Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
75742,07	22785,00	50690,91	70605,00	69960,00	94830,00	48570,00	13940,00	67882,07	60460,00	79075,00	57269,34

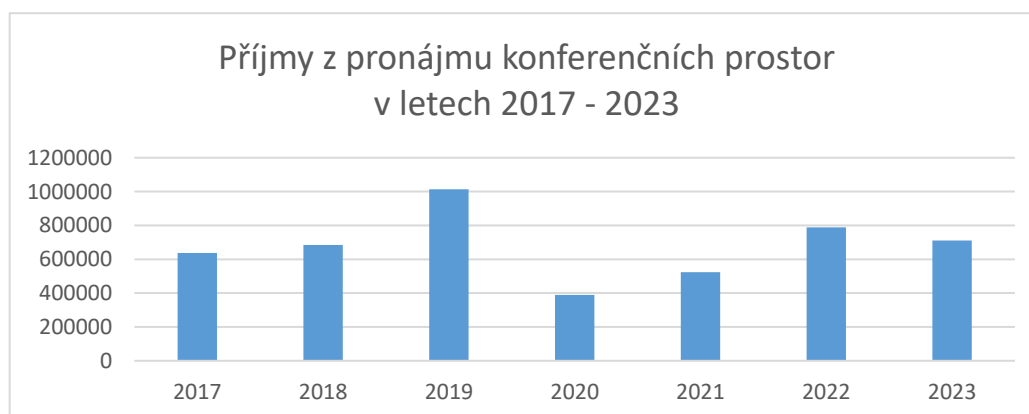
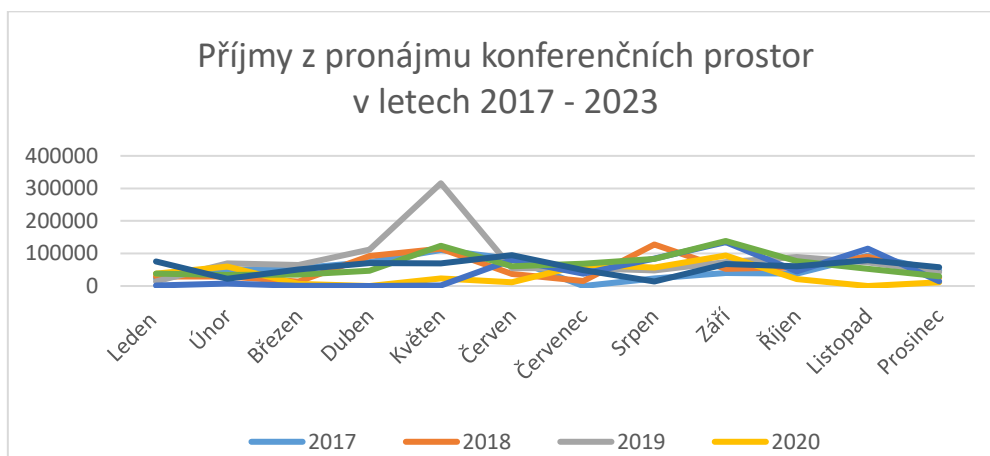
Dlouhodobé nájem

Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
1000	1000	0	0	0	2000	36270	36270	0	104125	34650	0



Porovnání příjmů z pronájmu konferenčních prostor v letech 2018 – 2023

	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	Celkem
2018	28835	28902	13593	92219	114556	37200	15300	127591	52814	57490	89790	26566	684855
2019	14136	69807	64545	112313	315850	54700	54813	48350	73943	89690	72814	42579	1013543
2020	38050	60149	6600	0	23098	11200	65800	56800	93831	21500	0	12000	389028
2021	1500	8000	500	0	1500	80186	38100	84339	134821	45400	114498	14000	522844
2022	37975	34215	35277	47350	123307	60238	68200	83240	138402	76795	52890	29939	787828
2023	76742	23785	506901	70605	69960	96830	84840	50210	67882	164585	113725	57269	927124



Účastníkům akcí, využívající konferenční sály a ostatní prostory k pronájmu, obchodní a produkční oddělení nabízí bonus v podobě doprovodné programu v místě konání akce. Jedná se především o komentované prohlídky expozic muzea, galerie, prohlídky správní budovy 21. s historickým výtahem nebo speciální komentovanou prohlídku autobusem „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“ s výkladem odborného kurátora.

V roce 2023 využíval bezplatně prostory 14|15 BAŤOVA INSTITUTU také Zlínský kraj. Krajský úřad Zlínského kraje zde uspořádal celkem **44 akcí** a celková doba využití sálů a konferenčních prostor činila celkem 184,75 hodin.

5.1.5. Zrušené akce

Kulturně vzdělávací centrum 14|15 BAŤOV INSTITUT je pro pořádání kulturních a společenských akcí rok od roku více žádané. Důvodem je jeho strategické umístění v centru Zlína, reprezentativní prostory s dobrým vybavením a zázemím, možnost doprovodného programu v podobě prohlídek výstav a stálých expozic. V letošním roce nebyly akce ze strany nájemce rušeny tak, aby byly účtovány storno poplatky.

5.1.6. Doplnkové služby externím subjektům

Doplňkovými službami se rozumí technickoorganizační zajištění akcí. Touto činností bylo v roce 2023 dosaženo příjmů ve výši **278 630,91 Kč bez DPH**.

5.1.7. Pronájem kancelářských prostor

Pronájem kancelářských prostor dodavatelské firmě správy nemovitosti v budově 15 znamená do rozpočtu organizace roční výnos ve výši 120 000 Kč bez DPH.

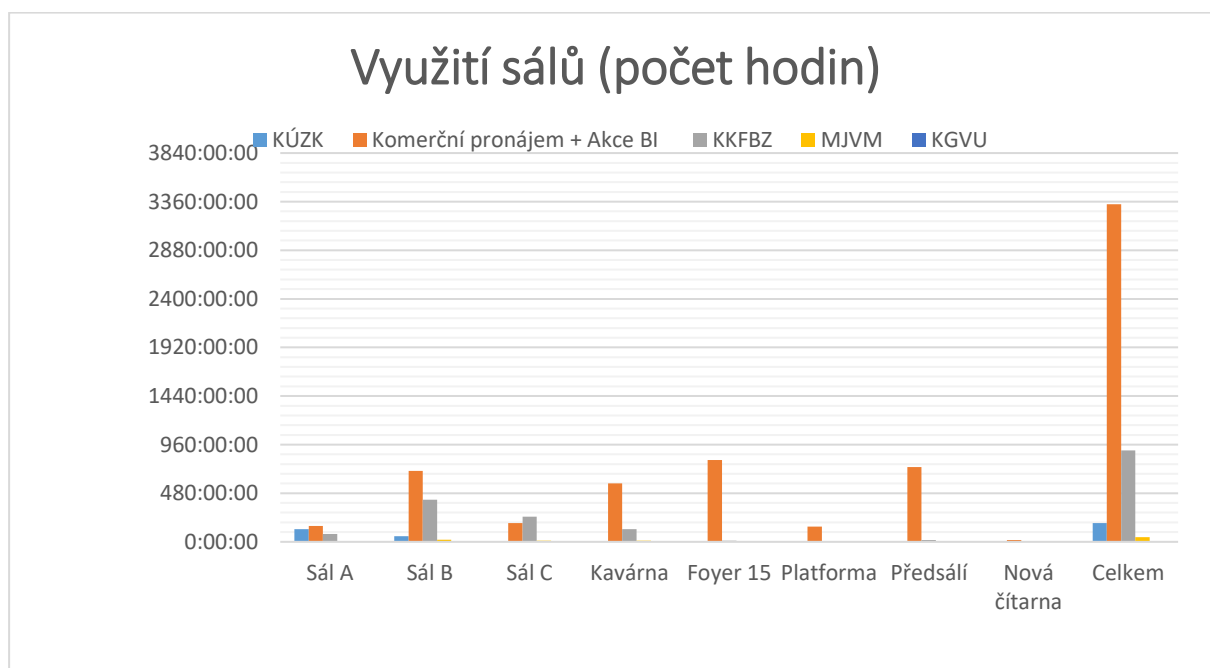
5.1.8. Pronájem místa ve foyer budovy 14

Automat na teplé nápoje, který je umístěný ve vstupním foyer budovy 14, je benefitem pro návštěvníky expozic a výstav galerie a muzea, ale i pro samotné zaměstnance. Možnost zakoupení nápoje návštěvníkům 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zpříjemnění pobyt např. při čekání na komentované prohlídky. Společnost provozující nápojový automat za pronájem místa hradí roční poplatek ve výši 2 400 Kč bez DPH.

5.2. Statistika využitelnosti konferenčních sálů ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

V následující tabulce a grafu je znázorněno využití jednotlivých konferenčních sálů a ostatních prostor, a to zasídlenými organizacemi ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU, Krajským úřadem Zlínského kraje nebo komerčními subjekty.

Využití sálů (počet hodin)						Celkem
	KÚZK	Komerční pronájem + Akce BI	KKFBZ	MJVM	KGUVU	
Sál A	123:30:00	155:30:00	78:30:00	7:00:00	0:00:00	364:30:00
Sál B	56:15:00	699:00:00	415:30:00	20:29:00	0:00:00	1191:14:00
Sál C	0:00:00	184:59:00	249:55:00	9:59:00	0:00:00	444:53:00
Kavárna	0:00:00	577:27:00	124:25:00	9:59:00	0:00:00	711:51:00
Foyer 15	0:00:00	809:29:00	10:30:00	0:00:00	0:00:00	819:59:00
Platforma	5:00:00	151:00:00	7:00:00	0:00:00	7:00:00	170:00:00
Předsálí	0:00:00	739:00:00	16:00:00	0:00:00	0:00:00	755:00:00
Nová čítarna	0:00:00	17:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	17:00:00
Celkem	184:45:00	3333:25:00	901:50:00	47:27:00	7:00:00	4474:27:00



5.3. Reference z akcí pořádaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

V prostorech kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se ve spolupráci s produkčním oddělením v roce 2023 pořádaly výstavy, semináře, školení, workshopy, společenské, neziskové i benefiční akce, hudební a taneční vystoupení, koncerty, plesy i prodejní trhy. Zde je ukázka několika akcí.

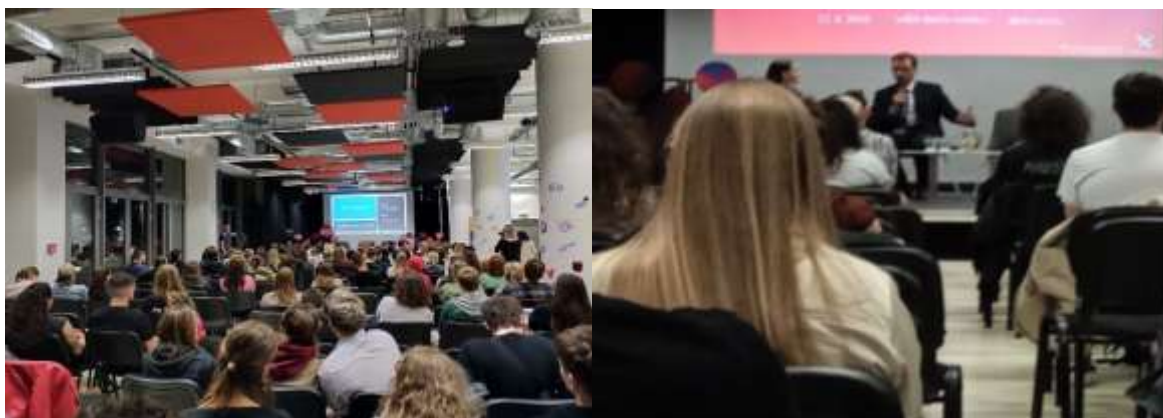
5.3.1. I hudba může pomoci

V sobotu 4. března 2023 se v kavárně ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU uskutečnil již 5. ročník benefičního koncertu I hudba může pomoci v rámci projektu Pomáháme onkologii. Vystoupili zde Kytary ZŠ Pod Vinohrady UB, NOCA, Markéta Vodičková a Filip Vítů a Jiřina Lysáková s kapelou. V prostorách kavárny a foyer byl připravený bohatý doprovodný program. Výtěžek ze vstupného i z prodejních předmětů putoval k onkologickým pacientům KNTB a.s. ve Zlíně. Akci pořádala zpěvačka Jiřina Lysáková a 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace.



5.3.2. Skrz prsty

Dne 22. března 2023 se uskutečnil jubilejní 10. ročník studentského festivalu Skrz prsty, který pořádá Fakulta multimediálních komunikací UTB ve Zlíně. Návštěvníkům byla nabídnuta řada předášek, diskuzí, workshopů a také možnost setkání s terapeutem, který se zabývá problematikou dané oblasti. Vydařené akce zakončené afterparty se zúčastnilo 420 návštěvníků.



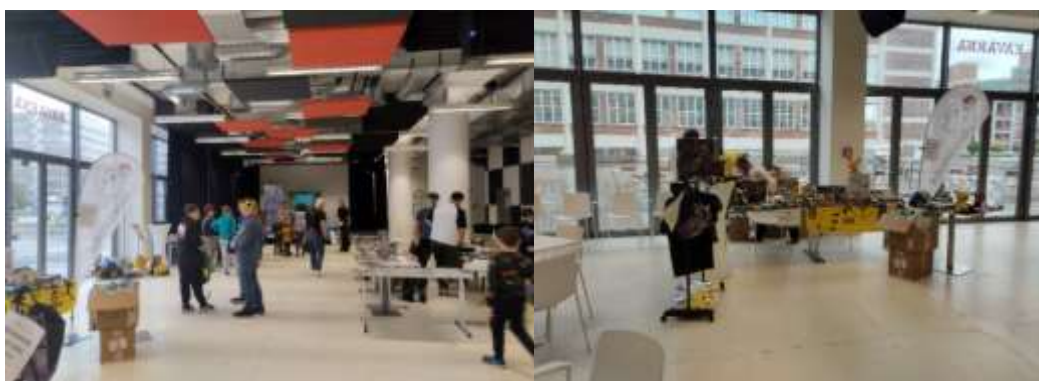
5.3.3. Cestovatelský festival Culturea

Cestovatelské přednášky, stopaři, kteří prostopovali svět, ale také workshopy a afterparty, to vše proběhlo v kavárně dne 12. dubna 2023. Studenti UTB si stylově vyzdobili kavárnu a foyer do barev Dánska a Bhútánu, o kterých se návštěvníci dozvěděli spousty zajímavostí. Akce se zúčastnilo 155 návštěvníků.



5.3.4. Pokémon den

Dne 6. května 2023 se konala akce pro milovníky pokémonů všech věkových kategorií. Celý den se nesl v duchu her a trejdování Pokémonů. Součástí byl i turnaj v karetní hře Pokémon. Akce se zúčastnilo 650 návštěvníků.



5.3.5. Letní market

Dne 22. července 2023 se uskutečnil na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU Letní market. Návštěvníci si mohli užít přehlídku lokálních autorských výrobků, občerstvit se ve stáncích skvělými specialitami, ochutnat výbornou kávu a děti se zabavily v dílničkách. Vzhledem k pěknému počasí si lidé užili krásný letní den v samotném srdci Zlína. Vstup na akci byl zdarma.



5.3.6. Koncert pro Zlínský kraj

Dne 6. září 2023 se na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU uskutečnil koncert Filharmonie Bohuslava Martinů s dirigentem Rastislavem Štúrem a sopranistkou Ladou Bočkovou a mezzosopranistkou Arnheiður Eiríksdóttir. Na koncertě Zlínského kraje hejtmán ocenil 10 regionálních osobností. Cena hejtmána Zlínského kraje byla udělována za záchranu lidského života, dlouholetou činnost v oblasti kultury, reprezentaci ve sportu či jiný významný přínos pro Zlínský kraj. Akce se zúčastnilo se na 350 osob.



Foto: Zlínský kraj

5.3.7. Den Zlínského kraje 2023

V sobotu 23. září 2023 ožil 14|15 BAŤŮV INSTITUT čtrnáctým ročníkem Dne Zlínského kraje. Pestrý celodenní program pro celou rodinu si nenechalo ujít odhadem deset tisíc návštěvníků. Užili si například koncerty, ochutnávky lokálních potravin, výstavy, ukázky lidových řemesel, prezentace středních škol a sociálních organizací, kreativní dílny, pohádkový les pro děti a spoustu dalších atrakcí.

Na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU probíhal hlavní program. Po obvodu platformy byly umístěny prodejní stánky s ochutnávkou a prodejem nejlepších regionálních potravinářských výrobků. Dominantní postavení zde mělo velké zastřešené pódium, které zde bylo pro tuto příležitost umístěno. Od 9.00 do 23.00 se na něm vystřídalo několik uměleckých souborů, skupin a zpěváků. Den Zlínského kraje vyvrcholil koncerty Majka Spirita a zlínské rockové kapely Premier, která na pódiu pokřtila knihu mapující celou její historii. Na Vavrečkově ulici byla pro návštěvníky připravena ukázka integrovaného záchranného systému a stanoviště pracovníků humanitární kampaně „JEDU NA DŘEŇ“ – odběr krve do registru dárců kostní dřeně.



5.3.8. Akce pořádané společností Inspirace Zlín z.s.

Série festivalů, které zastřešovala společnost Inspirace Zlín z.s., přivedla do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU řadu návštěvníků napříč generacemi a inspirovala je novinkami z různých oblastí.

Festival řemesel a profesí budoucnosti

Návštěvníci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU měli možnost ve dnech 14. – 15. října 2023 vyzkoušet si řemeslné a jiné zajímavé profese formou interaktivních workshopů. Akci navštívilo 1400 osob.

Modelářský svět

Ve dnech 28. a 29. října 2023 se konala akce, která zaujala všechny generace návštěvníků, jež si mohli prohlédnout modely lodí, letadel, tanků, hradů, zámků a mnoho dalších modelů soukromých sběratelů z celé České republiky. Akci navštívilo 1500 osob.

Robotické hračky

Druhý ročník akce pod názvem Robotické hračky se konal dne 11. listopadu 2023. Návštěvníci si mohli vyzkoušet a dozvědět se více informací o robotických hračkách a také programování. O akci byl velký zájem, o čemž svědčí návštěvnost 500 osob.

Festival stavebnic a her

Další festival se konal 25. – 26. listopadu 2023 v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Akce přilákala všechny hravé návštěvníky, neboť prostory budovy 15 byly plné stavebnic a her pro všechny generace za účasti výrobců z celé České republiky. Akci si přišlo užít 1600 návštěvníků.



5.3.9. Expediční kamera a Snow film fest

Jarní sezónu outdoorových filmů odstartovala Expediční kamera v kavárně dne 29.3.2023 a na podzim mohli návštěvníci zhlédnout nejlepší zminí cestovatelské firmy, které nabídl dne 23.11.2023 Snow film fest. Oba festivaly se těší oblíbenosti u zlínského publika, každý z nich navštívilo na sto zájemců. V kavárně bylo nachystáno pohodlné sezení, a kdo se chtěl občerstvit, mohl využít služby kavárny. Všichni návštěvníci si užili tři hodiny adrenalinu, zábavy a krásné přírody.



5.3.10. Lukáš Jasenský – Makalu 8485 m Expedice 2023

V prostorách kavárny se konají cestovatelské přednášky a jedna z nich proběhla také dne 2. listopadu 2023. Devadesát návštěvníků sledovalo vyprávění Lukáše Jasenského, který vyprávěl svůj příběh o výstupu na horu Makalu, kterou se mu podařilo tentokrát zdolat. Návštěvníci měli také možnost občerstvení po dobu trvání akce.



5.3.11. Konec roku na parketu

Taneční sezónu zakončila Salsa Zlín akcí Konec roku na parketu, kterou pořádal pan Radek Kubiš pro všechny, kdo mají rádi pohyb na parketu v latinsko-americkém rytmu. Akce se uskutečnila 29. prosince 2023 v prostorách kavárny, kde bylo připraveno posezení, a k dispozici byly po celou dobu služby kavárny. Akci si přišlo užít 110 návštěvníků.



Foto: Radek Kubiš

5.4. Produkce výstav v prostorech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Prostory v kulturně společenském centru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou často využívány i k výstavám. Jedná se o výstavy především neziskových organizací nebo putovní výstavy, které jsou instalovány mimo výstavní expozice Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně. Tyto výstavy jsou obvykle umístěny v přízemí budovy 15, v prostorech foyer, předsálí, či přímo v sálu, prostoru kavárny nebo je pro ně využit i venkovní prostor platformy a Vavrečkovy ulice. Některé z nich jsou zde uvedeny.

5.4.1. Camera Obscura

V termínu 3. – 31. května se v prostoru foyer budovy 15 uskutečnila výstava s názvem Camera Obscura. Návštěvníci si mohli prohlédnout skupinovout výstavu fotografií zachycených dírkovou komorou. Výstavu zhlédlo 387 osob.



5.4.2. Letní festival stavebnic

V době letních prázdnin byly prostory konferenčních sálů a předsalů v budově 15 pronajaty zapsanému spolku Inspirace Zlín, který zde ve spolupráci s produkčním oddělením 14|15 Baťova institutu připravil velkou hernu plnou stavebnic. Návštěvníci si mohli postavit různé klasické, ale i hudební kuličkové dráhy, didaktické skládačky, magnetické mozaiky, dřevěné puzzle, technické i designové stavebnice a zapojit se do dílniček z kukuřičné stavebnice.

Konferenční prostory, které nebývají v letních měsících dostatečně využity, byly společností Inspirace Zlín z. s. využity od 3. července do 30. srpna. Výstavu navštívilo 4 900 dětí a dospělých. Součástí akce byly také doprovodné programy, které se uskutečnily 29.7., 5.8., 12.8., 19.8.



5.4.3. Má vlast cestami proměn

Před 14. budovou 14|15 BAŤOVA INSTITUTU byla v roce 2023 opět k vidění kolekce výstavy Má vlast cestami proměn, kde bylo rozmístěno 8 trojhranných panelů dokumentujících vydařené revitalizace veřejných prostor ve Zlínském kraji. Výstava proběhla během září 2023.



5.4.4. Česká cena za architekturu

V termínu od 1. prosince 2023 do 4. ledna 2024 byl ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU instalován 8. ročník výstavy, který nabídl přehlídku prací nominovaných do prestižní soutěže České komory architektů. Výstavu zhlédlo 474 osob.

Česká cena za architekturu je soutěžní přehlídka, jejímž vyhlášovatelem je Česká komora architektů. Záměrem ČCA je propagace kvalitních výsledků práce etablovaných i začínajících architektů směrem k veřejnosti, a to nejen z hlediska jejich estetické a technické kvality, ale především v souvislostech jejich vzniku, vztahu k okolí a společenského přínosu.



5.5. Návštěvnost – počet všech uživatelů 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

V roce 2023 bylo evidováno **395 677** uživatelů.

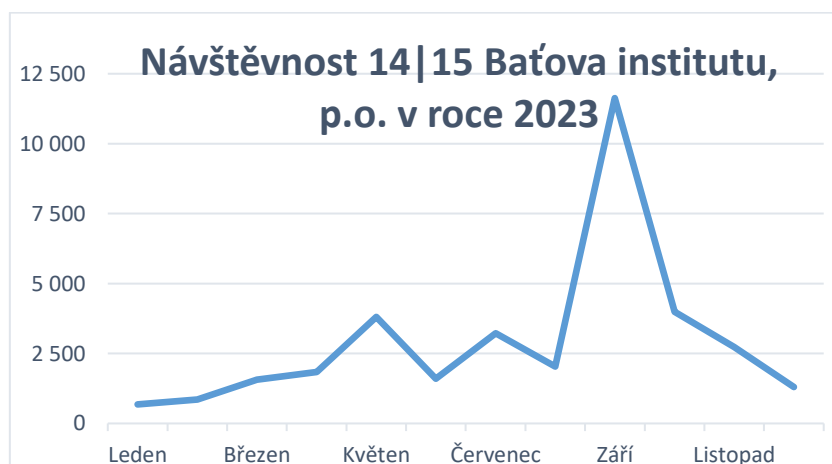
Hodnota „Počet uživatelů“ se skládá z počtu uživatelů:

- Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)
- Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)
- Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně
- 14|15 Baťova institutu (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)

Počet návštěvníků KGVU:	29 238
Počet návštěvníků MJVM:	113 142
Počet návštěvníků KKFB:	218 037
Počet návštěvníků 14 15 BI:	35 260
Celkový počet uživatelů:	395 677

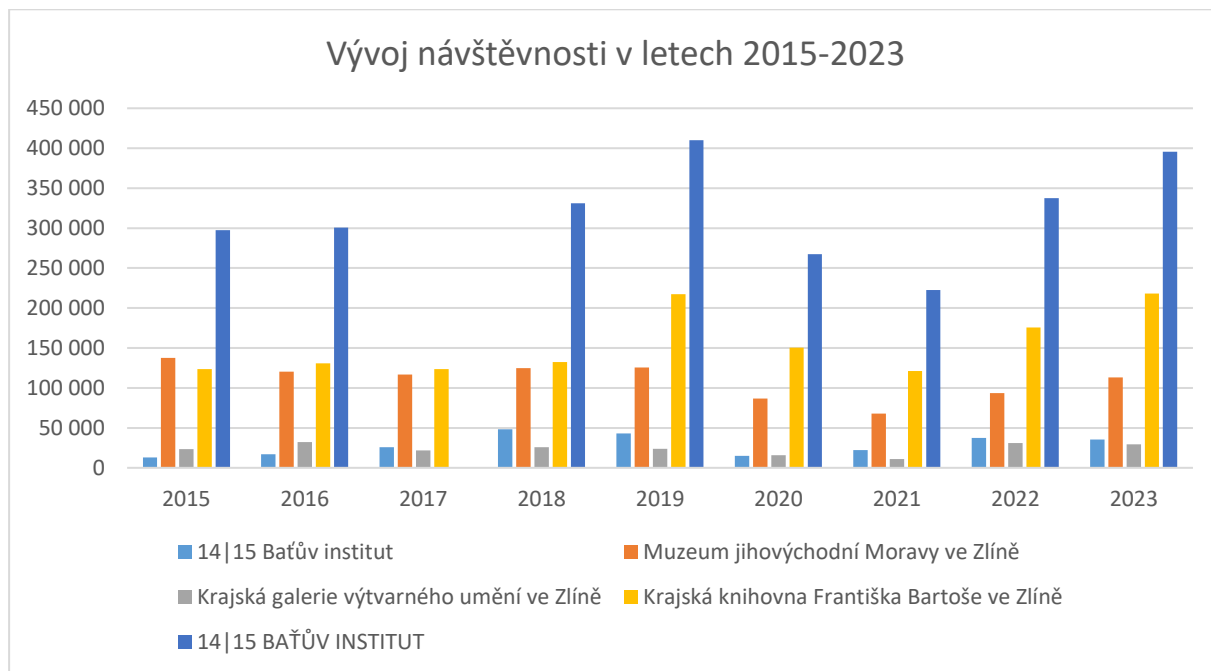
V následující tabulce a grafu je znázorněna návštěvnost jednorázových kulturních akcí, které se konaly v roce 2023. Návštěvnost těchto akcí byla 35 260 návštěvníků. Do uvedeného čísla není započítávána návštěvnost školení, konferencí, seminářů a ostatních akcí, které probíhaly v prostorech konferenčních sálů, jejichž organizátory byly externí subjekty.

Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
681	852	1567	1845	3811	1595	3227	2030	11628	3990	2734	1300



Vývoj návštěvnosti 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v letech 2015-2023

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
14 15 Baťův institut	13 018	17 124	25 855	48 098	43 216	14 839	22 228	37 472	35 260
Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně	137 657	120 548	116 655	124 875	125 556	86 546	67 950	93 463	113 142
Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně	23 362	32 215	21 660	25 765	23 818	15 685	11 153	30 875	29 238
Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně	123 378	130 678	123 404	132 383	217 458	150 307	121 360	175 523	218 037
14 15 BAŤŮV INSTITUT	297 415	300 565	287 574	331 121	410 048	267 377	222 691	337 333	395 677



5.6. Prodej zboží

Na obou recepcích bylo v roce 2023 prodáno zboží v hlavní i doplňkové činnosti 14|15 Baťova institutu, p. o., za celkovou částku 308 211,07 Kč. Na recepcích je také prodáváno zboží jednotlivých organizací, tj. Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně, Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně a Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně. Celková částka za prodané zboží těchto institucí činila 197 071 Kč. Tržby za prodej zboží jsou měsíčně převáděny jednotlivým organizacím na jejich účty

5.6.1. Prodej nakoupeného zboží během roku 2023

Následující tabulky ukazují prodané zboží od jednotlivých dodavatelů.

Nadace Tomáše Bati	prodaných ks	prodejní cena s DPH
600 hesel	48	149
99 sladkých teček	9	499
99 trefných postřehů T. Bati	38	499
Baťa - Inspirace pro Československo	33	149
Baťovídky - příběh medvěda Toma	1	299
Baťův Zlín	60	149
Člověk a práce	17	149
Geniální podnikatel (Entrepreneur) v AJ	5	499
Reflections and Speeches T. Baťa	3	499
Srdcem Baťovec	5	349
Železní tovaryši	6	449

Tomáš Baťa - geniální podnikatel	25	449
Tomáš Baťa s úsměvem	28	149
Ze Zlína do světa	39	149
Baťa na všech kontinentech	0	799
Myšlenky Tomáše Bati	100	199
Inspirace Baťa	50+12	449
Příběh jednoho muže a jednoho města	16	449
Principles of the Bata Management System	20	199
Bata across continents	0	899
Má dáti dal	20	449
Nedělní odpoledne s Tomášem Baťou	19	249
Tomáš Baťa ve vzpomínkách našich prodavačů	16	149
Úvahy a projevy - Tomáš Baťa	27	449
Základní zásady Baťova systému řízení	76	149
Švec s posláním	0	149
Viděl jsem Baťu růst	7	379
Nejkrásnější povolání	10	299
Tvůrci - fenoménu Baťa	2	249
Ivan Rillich	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Pohlednice Zlín 001	132	6
Pohlednice Zlín 001-1	93	9
Pohlednice Zlín 002	239	6
Pohlednice Zlín 002-1	50	9
Pohlednice Zlín 003	97	6
Pohlednice Zlín 004	119	8
Pohlednice Zlín 005	123	6
Pidifrk Zlín	103	20
Magnet mrakodrap	352	32
Magnet mrakodrap-1	179	45
Jana Svobodová	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Klíčenka baťovský domeček	7	379
Brož	10	259
Manžetové knoflíčky	0	699
Naušnice	12	259
Děkanské projevy	0	299
Inspirace Zlín	prodaných ks	prodejní cena s DPH
S pastelkami městem Zlín	89	55
Reda a. s.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Placka Alfons Mucha	26	20
Placka Knihovna	29	20
Placka Knihovna 1	13	20
Placka Muzeum	72	20
Náramek silikonový	91	25
Hrnek BI „Cokoli děláš-dělej dobře!“	66	159
Hrnek BI „Čas na čtení.“	0	159
Hrnek BI „Zkoušej, porosteš.“	57	159
Hrnek BI - šedý	31	139
Mentolové bonbony v krabičce	115	59
Tleskající ruka	94	29

Kuličkové pero Marieta	96	29
REP tisk	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Magnet BI 14 15	352	35
Magnet BI 14 15-1	399	35
Magnet BI detail	32	29
Magnet BI - budova 14	175	35
Pavelka Jiří	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Pohlednice BI - oranžový	86	5
Pohlednice 14 15	177	5
Spur a.s.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Respirátor	0	59
Nákupní společnost ALZA s.r.o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Roušky	0	20
I.T.A. Intertact s. r. o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Antigenní test	0	100
Ivana Kohoutová	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Pohled Zlín 3D	0	49
Wander Book, s.r.o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Turistická vizitka Zlín	633	20
Turistický deník	65	60
Turistická vizitka 14 15 BI	1129	12
Turistická vizitka - videomapping	503	12
Tausig	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Sběratelská karta mrakodrap	6	29
Hart Press	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Série pohlednic - galerie	8	189
Série pohlednic - architektura	14	189
Tescoma,s.r.o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Dárková sada hrnků k výročí 700 let Zlína	7	1099

5.6.2. Prodej reklamních propagačních předmětů

14|15 Baťův institut, p. o., prodává na recepcích 14 a 15 také upomínkové předměty 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Jejich soupis včetně prodejních cen a počtu prodaných kusů je znázorněn v následující tabulce.

14 15 BI, p. o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Dárková taška - malá	0	20
Dárková taška - velká	0	30
Hrnek	10	59
Magnet I love BI	142	20
Placka - panenky	2	20
Placka I love BI	28	20
Placky 14 15	13	20
Zrcátko I love BI	34	20
Plátěná taška 14 15 BI	81	69
Kniha 14 15	11	199
Přívěsek na klíče - logo BI	28	19
Roční členství v Klubu přátel 14 15	9	999
Půlroční členství v Klubu přátel 14 15	6	499

Samolepka 14 15	0	19
Spinner 14 15	0	59
Šňůrka na krk	4	49
Šňůrka na krk- oranžová	28	49
Turistická stampka - 14 15	6	49
Zvýrazňovací tužka oranžová	38	19
Zvýrazňovací tužka tmavě růžová	0	19
Zvýrazňovací tužka zelená	38	19
Zvýrazňovací tužka žlutá	35	19
Zvýrazňovač Bitty - logo BI	0	19
Tužka oranžová	64	9
Tužka přírodní	64	9

6. Rozvojové aktivity

Oddělení produkce průběžně sleduje vyhlášené dotační výzvy a grantová řízení jak z evropských fondů, tak z tuzemských nadací, agentur a ministerstev. Pravidelný monitoring je prováděn pro potřeby 14|15 Baťova institutu, p. o.

6.1. Žádosti o dotace

Dochází k monitoringu, kompletnímu zpracování, včasnému odevzdání žádosti, dohledu nad plněním dotačních podmínek, komunikaci s příslušnými orgány a vypracování vyúčtování dotací.

14|15 Baťův institut, p. o. je příspěvkovou organizací Zlínského kraje, v mnoha případech tak bohužel nesplňuje podmínky pro podání žádosti o dotace, které jsou např. vyhlášené přímo pro kulturní instituce – muzea, galerie či knihovny, nebo např. nejsou určeny pro příspěvkové organizace územně samosprávných celků.

6.1.1. Podané žádosti v roce 2023

V roce 2023 byly podány 4 žádosti o finanční podporu. Jednalo se o žádosti z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů. 2 žádosti se vztahují k roku 2023 a 2 žádosti k roku 2024.

Název projektu	Statutární město Zlín			
	náklady celkem	žádost podána	žádáno	rozhodnutí
Open air léto s Filharmonií Bohuslava Martinů - OPERN AIR	210 000 Kč	18.4.2023	40 000 Kč	125/2R/2023
Zlín uprostřed světa	45 000 Kč	18.4.2023	22 000 Kč	156/11R/2023
Charitativní koncert pod širým nebem 2024	220 000 Kč	16.11.2023	20 000 Kč	78/1R/2024
Galerijní a muzejní noc 2024	75 000 Kč	16.11.2023	20 000 Kč	77/1R/2024

Všechny výše uvedené žádosti byly řádně podány a splnily veškeré podmínky pro zařazení do výběrového dotačního řízení.

6.1.2 Úspěšné žádosti v roce 2023

Na rok 2023 byla na základě úspěšných podaných žádostí schválena finanční podpora na tyto projekty:

- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2023 (žádost o finanční podporu akce **Filharmonie pod širým nebem 2023**) – žádost byla podána dne 30. listopadu 2022. Finanční podpora činila 12 250 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2023 (žádost o finanční podporu akce **Galerijní a muzejní noc 2023**) – žádost byla podána dne 30. listopadu 2022. Finanční podpora činila 12 673 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2023 (žádost o finanční podporu akce **Zlín uprostřed světa**) – žádost byla podána dne 30. listopadu 2022. Finanční podpora činila 10 561 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů ve 2. pololetí 2023 (žádost o finanční podporu akce **Open air léto s FBM – OPERN AIR**) – žádost byla podána dne 18. dubna 2023. Finanční podpora činila 10 496 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.

		Statutární město Zlín				
Název projektu	náklady celkem	žádost podána	žádáno	rozhodnutí	poskytnuto	vyčerpano
Filharmonie pod širým nebem 2023	216 000 Kč	30. 11. 2022	20 000 Kč	89/2R/2023	12 250 Kč	12 250 Kč
Galerijní a muzejní noc 2023	70 000 Kč	30. 11. 2022	20 000 Kč	88/2R/2023	12 673 Kč	12 673 Kč
Zlín uprostřed světa	82 000 Kč	30. 11. 2022	20 000 Kč	90/2R/2023	10 561 Kč	10 561 Kč
Open air léto s FBM – OPERN AIR	210 000 Kč	1. 4. 2023	40 000 Kč	125/2R/2023	10 496 Kč	10 496 Kč

6.1.3 Neúspěšné žádosti v roce 2023

Žádosti byly řádně podány, bohužel nebyly schváleny. Následující projekty byly realizovány bez finanční podpory z Kulturního fondu statutárního města Zlína:

- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2023 (žádost o finanční podporu akce **Blízko nebe**) – žádost byla podána dne 30. listopadu 2022. Žádost byla zamítnuta, finanční podpora nebyla poskytnuta.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů ve 2. pololetí 2023 (žádost o finanční podporu akce **Zlín uprostřed světa**) – žádost byla podána dne 18. dubna 2023. Žádost byla zamítnuta, finanční podpora nebyla poskytnuta.

		Statutární město Zlín				
Název projektu	náklady celkem	žádost podána	žádáno	rozhodnutí	poskytnuto	vyčerpano
Blízko nebe	40 000 Kč	30. 11. 2022	15 000 Kč	zamítnuto	-	-
Zlín uprostřed světa	45 000 Kč	18. 4. 2023	22 000 Kč	zamítnuto	-	-

6.2. Realizované projekty

V roce 2023 organizoval 14|15 Baťův institut, p. o., níže uvedené projekty.

6.2.1. Poznáváme baťovskou architekturu

Projekt, který připravili zaměstnanci 14|15 Baťova institutu, p.o., ve spolupráci s Krajskou galerií výtvarných umění ve Zlíně „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“, je komentovaná prohlídka zájezdovým autobusem. Na prohlídkové trase odborní kurátoři galerie netradičním způsobem seznamují účastníky s baťovskou architekturou, významnými osobnostmi, budovami a také historií města Zlína.

Trasa začíná výkladem u 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, pokračuje přes vilu ředitele Dominika Čipery na Burešově, obytnou čtvrť Zálešná a Podvesná, až k Věžovým a „Morýsovým“ domům. Účastníci si také prohlédnou stavbu Kolektivního domu a vilu Jana Antonína Bati. Trasu zakončuje prohlídka významných objektů na náměstí Práce, kde se nachází Památník Tomáše Bati, který se stal významným a vyhledávaným turistickým místem, Obchodní dům a zajímavě řešený Gahurův prospekt.

Od začátku projektu, tj. od roku 2017, bylo dosud zorganizováno a uskutečněno 77 prohlídek. Přípravou, propagací a organizací těchto prohlídek příspěvková organizace 14|15 Baťův institut zajistila Krajské galerii výtvarného umění ve Zlíně od roku 2017 do roku 2023 včetně příjmy v celkové výši 116 715 Kč.

Rok	Příjem KGVU
2017	13 060 Kč
2018	18 500 Kč
2019	19 155 Kč,
2020	12 000 Kč
2021	8 000 Kč
2022	22 000 Kč
2023	24 000 Kč

V období od března do prosince 2023 se uskutečnilo 15 komentovaných prohlídek Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína, z toho 6 pro veřejnost a 9 prohlídek pro externí subjekty. Komentovaných prohlídek „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“ s výkladem odborného kurátora se v roce 2023 zúčastnilo 426 návštěvníků.



6.2.2. Zlín uprostřed světa

V roce 2023 byla již tradiční přehlídka videomappingových děl s názvem Zlín uprostřed světa naplánována na 4. května 2023. Platforma 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se rozzářila videomappingem.

Letos se do této velkolepé světelné show promítl podtitul „... a UTB a FAI je taky Zlín“ ve smyslu „... UTB a FAI jsou uprostřed Zlína“. Návštěvníci zhlédli 20 videí studentů Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pod vedením Ing. Tomáše Sysaly, Ph.D., kteří si vyzkoušeli získané dovednosti v praxi na technickém zařízení 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, jež není běžně dostupné.

Platforma ožila podruhé videomappingem 18. října 2023. Návštěvníci tentokrát zhlédli výběr nejlepších prací předešlých ročníků projektu ZLÍN UPROSTŘED SVĚTA. Díky spolupráci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a Fakulty aplikované informatiky UTB ve Zlíně má veřejnost možnost pravidelně poznávat na fasádě 15. budovy různá témata a získávat nevšední zážitky z audiovizuálních projekcí. Promítnuto bylo 16 úspěšných videí z posledních šesti ročníků.



6.2.3. Galerijní a muzejní noc

Dne 19. května si návštěvníci mohli užít bohatý program Galerijní a muzejní noci ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU. Ze strany návštěvníků byl o tuto akci velký zájem. Do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v nočních hodinách zavítalo na 1500 návštěvníků. Návštěvníci využili možnost vidět expozice v netradiční atmosféře po setmění, dozvědět se více na komentovaných prohlídkách a také si poslechnout vystoupení mladých hudebníků v kavárně. Myslelo se také na děti, ty se ve velmi hojném počtu nadšeně účastnily dílniček a zábavných aktivit. Večer tradičně zakončila videomappingová projekce na budovu 15.



6.2.4. Filharmonie pod širým nebem

V páteční večer 16. června se na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU konal charitativní koncert Filharmonie pod širým nebem, na kterém si návštěvníci mohli poslechnout ikonickou symfonii „Z Nového světa“ v podání Filharmonie Bohuslava Martinů, vedené jejím šéfdirigentem Robertem Kružíkem. Na pódiu vystoupil také Thom Artway, který kromě sólových písní zazpíval také společně se zlínskou filharmonií.

Charitativní koncert se konal na podporu Poradenského a krizového centra, p. o. a Linky SOS Zlín, p. o. pod záštitou statutární náměstkyně hejtmanky Zlínského kraje Hany Ančincové a radní pro oblast kultury a školství Zuzany Fišerové. Výtěžek ze vstupného činil 58 400 Kč a k němu byl připočten příspěvek návštěvníků do kasiček ve výši 7 901 Kč. Celá částka 66 301 Kč byla předána zástupcům těchto organizací. Akce byla realizována s finanční podporou statutárního města Zlína.

Charitativní koncert se konal na podporu odlehčovací služby v pobytové formě Dotek z.ú., Vizovice a pečovatelské služby a denního stacionáře Letokruhy, o. p. s., pod záštitou radní pro oblast kultury a školství Zuzany Fišerové a statutární náměstkyně hejtmanky Zlínského kraje Hany Ančincové. Koncert zhlédlo 618 návštěvníků.



6.2.5. Blízko nebe

V pořadí již šestý ročník akce s názvem Blízko nebe se konal v podvečerních hodinách 10. června 2023. Na komorně pojatém koncertu na střešní terase 14|15 BAŤOVA INSTITUTU vystoupilo andělské duo s názvem MUSICA ANGELICA zpěvačky Magdalény Malaníkové za doprovodu harfy Lucie Fajkusové. Hudební vystoupení bylo doplněno komentovaným výkladem s výhledem na zlínskou architekturu.

Příjemný hudební zážitek byl doplněn výkladem odborného kurátora, návštěvníci se také dozvěděli informace o historii staveb a budov, které jsou v dohledu ze střechy 14. budovy továrního areálu.

Akci navštívilo 64 osob, tržba ze vstupného činila 16 576 Kč.



6.2.6. Koncert OPE(R)N AIR s Filharmonií Bohuslava Martinů

Ve čtvrtek 7. září 2023 od 19 hodin proběhl koncert s názvem OPE(R)N AIR s Filharmonií Bohuslava Martinů, kde 14|15 Baťův institut, p. o. pokračuje v dlouholeté osvědčené a dobře fungující spolupráci se zlínskou filharmonií.

Zazněly zde slavné operní předehry, árie a duety Rossiniho, Mozarta, Verdiho, Delibese a dalších v podání sopranistky Lady Bočkové, mezzosopranistky Arnheiður Eiríksdóttir a Filharmonie Bohuslava Martinů s dirigentem Rastislavem Štúrem.

Koncert navštívilo celkem 315 osob, pro které bylo přichystáno komfortní posezení.



6.2.7. Adventní večery

14|15 BAŤŮV INSTITUT připravil pro zpříjemnění adventního času 2 koncerty ve spolupráci se ZUŠ Morava, které se uskutečnily v kavárně 15 budovy.

VÁNOČNÍ ZLÍNSKÉ HARFY

Soubor Zlínské harfy ZUŠ Morava rozezněl dne 7. prosince 2023 kavárnu skladbami klasické, lidové i populární tvorby ve vlastních úpravách a aranžích. Vystoupil zde také speciální host MUSICA ANGELICA se zpěvačkou Magdalénou Malaníkovou, kterou Zlínské harfy doprovodily. Pro širokou veřejnost bylo připraveno příjemné posezení s možností občerstvení v kavárně s dobrovolným vstupným.

VÁNOČNÍ MUZICÍROVÁNÍ ZUŠ MORAVA

Druhý ze série adventních koncertů se konal dne 14. prosince 2023 v podvečer opět v kavárně, kde zahrály v předvánočním čase a vytvořily pohodovou atmosféru soubor zobcových fléten, barokní soubor La Tarantella a Taneční orchestr Brazil ze ZUŠ Morava. Vstupné na akci bylo dobrovolné a návštěvníci si mohli zakoupit občerstvení v kavárně, posedět a na chvíli uniknout předvánočnímu shonu.



6.2.8. Dobrovolnický program 14|15 Baťova institutu, p. o.

14|15 Baťův institut, p. o. uzavřel ke dni 18. července 2017 Memorandum o spolupráci s organizací The Duke of Edinburgh's International Award, Czech Republic, která zaštiťuje program Mezinárodní ceny vévody z Edinburghu. Spolupráce se týká oblasti dobrovolnictví, kdy 14|15 Baťův institut, p. o. nabízí součinnost a vhodné podmínky pro výkon dobrovolnické činnosti. V roce 2023 se do dobrovolnické činnosti díky této organizaci zapojil 1 dobrovolník.

Dobrovolníky se stávají i studenti středních škol, kteří jsou do příspěvkové organizace 14|15 Baťův institut vysláni v rámci odborné stáže. V roce 2023 využili této možnosti celkem 4 studenti ze Střední školy hotelové a zdravotnické Uherské Hradiště.

Dobrovolníkům je nabídnuta možnost získat praktické zkušenosti, uplatnit znalosti, realizovat své zájmy a rozvíjet sociální dovednosti. Jak často a kdy dobrovolníci přicházejí, je na vzájemné dohodě. Delší spolupráce nabízí více možností dostat se k pestřejší, zajímavější a odbornější práci.

Oblasti, do kterých se dobrovolníci zapojili:

- Marketing a PR
- Produkce, promoakce
- Distribuce programových skládaček
- Fotografování
- Kanceláře 14|15 Baťova institutu, p. o.
- Výpomoc při zajištění jednorázových akcí
- Výpomoc v Krajském Turistickém Informačním Centru

6.2.9. Krajské Turistické Informační Centrum

Dne 19. října 2020 zajistila organizace 14|15 Baťův institut, p. o. vznik Krajského Turistického Informačního Centra (KTIC) ve foyer budovy 14. K tomuto dni se stalo také členem Asociace turistických informačních center České republiky a je tedy **oficiálním certifikovaným turistickým centrem**, které splňuje všechny podmínky pro nejvyšší standard třídy A.

Otevírací doba Krajského Turistického Informačního Centra:

- Pondělí 8.00-16.00
- Úterý 8.00-18.00
- Středa 8.00-18.00
- Čtvrtek 8.00-18.00
- Pátek 8.00-18.00
- Sobota 10.00-18.00
- Neděle 10.00-18.00



Návštěvnost Krajského Turistického Informačního Centra

V roce 2023 navštívilo Krajské Turistické Informační Centrum celkem 3 240 turistů, z toho 887 zahraničních. Již delší dobu je trendem, že zahraniční návštěvníci přijíždějí především z Polska, Slovenska a Rakouska, ani letos tomu nebylo jinak.

Následující tabulka znázorňuje počet návštěvníků za jednotlivé měsíce.

	Návštěvníci-ČR	Návštěvníci-zahraničí	Návštěvnost celkem
Leden	144	37	181
Únor	136	41	177

Březen	205	77	282
Duben	215	85	300
Květen	195	91	286
Červen	259	88	347
Červenec	226	74	300
Srpen	222	93	315
Září	231	104	335
Říjen	238	90	328
Listopad	183	66	249
Prosinec	99	41	140
celkem	2353	887	3240

Týden turistických informačních center ČR

Krajské turistické informační centrum Zlín se i letos zapojilo do akce Týden turistických informačních center ČR, která proběhla v zapojených turistických informačních centrech v týdnu od 23. 10. do 29. 10. 2023. KTIC ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU se akce zúčastnilo ve středu 25. 10. 2023. Návštěvníkům byly zdarma poskytnuty drobné upomínkové předměty.

Příjemná obsluha informačního prezenčního stánku byla zájemcům k dispozici v čase 8.00-18.00. Celý den proběhl ve velmi příjemné atmosféře, navštívilo ho 40 osob.



Prezentace Krajského Turistického Informačního Centra na Dni Zlínského kraje

Krajské Turistické Informační Centrum ve spolupráci s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy využilo možnost sebe prezentace na Dni Zlínského kraje, který proběhl 23. září 2023.

Návštěvníkům byly poskytovány cenné turistické informace, brožurky a informační letáčky a také upomínkové předměty. Stánek obsluhovala pracovníce Krajského Turistického Informačního Centra a pracovníce Centrály cestovního ruchu Východní Moravy.



7. Plnění cílů Konceptce rozvoje organizací Zlínského kraje v oblasti kultury pro období let 2015 - 2024

7.1. Vyhodnocení plnění měřitelných indikátorů dle přílohy Konceptce

Byly vyhodnocovány vybrané měřitelné indikátory stanovené v příloze Konceptce, které je možné vzhledem k náplni činnosti organizace 14|15 Baťův institut, p. o. hodnotit, sledovat v časovém horizontu a u kterých je možné nastavit opatření k jejich naplnění, případně nastavit opatření k rizikům, které mohou mít vliv na naplnění indikátorů tak, abychom snížili pravděpodobnost výskytu rizik či zmírnili jejich dopady.

Č. ozn.	Organizace	Název a popis indikátoru	Jednotka	Hodnota r. 2015	Hodnota r. 2016	Hodnota r. 2017	Hodnota r. 2018	Hodnota r. 2019	Hodnota r. 2020	Hodnota r. 2021	Hodnota r. 2022	Hodnota r. 2023
E.12	Muzea, galerie	Počet kulturně výchovných akcí	Počet	21	80	106	217	183	68	67	117	119
E.13	Muzea, galerie	Návštěvnost kulturně výchovných akcí	Počet osob	13 018	17 124	25 855	48 098	43 216	14 839	22 228	37472	35 260
G.1	Všechny organizace	Fluktuace (odchody) stálých pracovníků	Procento z celkového o počtu	42%	31,79%	23,23%	19,29%	15,58%	19,11%	25,62%	24,98%	10,71%
G.2	Všechny organizace	Podíl odborných pracovníků v organizacích	Procento z celkového o počtu	98%	98%	98%	98%	98 %	98 %	98 %	98%	98%
G.3	Všechny organizace	Průměrný počet dnů vzdělávání zaměstnanců během roku	Počet dní	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 2 dny na osobu	méně než 3 dny na osobu	méně než 2 dny na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu
G.4	Všechny organizace	Zavedení motivačního systému odměňování	Ano/Ne	částečně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně
H.		Hospodaření										
H.1	Příspěvkové organizace	Podíl příspěvku ZK na celkových výnosech PO	Procento	Nerelevantní (60%)	Nerelevantní (58,49%)	Nerelevantní (59,16 %)	Nerelevantní (59,77 %)	Nerelevantní (62,17 %)	Nerelevantní (70,82 %)	Nerelevantní (69,59 %)	Nerelevantní (72,00 %)	Nerelevantní (81,57%)
H.2	Všechny organizace	Celkový roční příspěvek ZK na provoz organizací	mil. Kč	33 mil. Kč	33,6 mil. Kč	34,8 mil. Kč	36,9 mil. Kč	39,1 mil. Kč	46,3 mil. Kč	47,3 mil. Kč	52,8 mil. Kč	67,2 mil. Kč

7.2. Souhrnná zpráva o stavu plnění/dosažení indikátorů

Počet kulturně výchovných akcí: 119

Jedná se o počet akcí, které jsou evidovány prostřednictvím systému Colosseum. Tento systém eviduje počet návštěvníků akcí, výstav a dalších událostí, které ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU uspořádaly externí subjekty na základě pronájmu nebo přímo 14|15 Baťův institut, p.o. – pouze prostor kavárny v budově 15 či foyer budovy 15, platforma, střecha. Do počtu akcí je započítána také souhrnně návštěvnost jednotlivých výstav probíhajících ve foyer budovy 15.

14|15 Baťův institut, p. o., během roku organizuje nebo zajišťuje také řadu seminářů, konferencí, přednášek a odborných workshopů, které se uskutečňují v konferenčních sálech (A, B, C). Počet akcí ani návštěvníků těchto akcí nevstupuje do statistik návštěvnosti evidované systémem Colosseum. Toto bylo důvodně nastaveno v souvislosti se sledováním monitorovacích indikátorů projektu ROP a sledování je zachováno. **Počet těchto akcí v r. 2023 byl 79,** z toho 35 komerční pronájem externích subjektů a 44 akcí KÚ ZK.

Návštěvnost kulturně výchovných akcí: 35 260

V roce 2023 navštívilo 14|15 Baťův institut, p. o. celkem 35 260 návštěvníků. Návštěvníci jsou evidováni prostřednictvím hradního nebo divadelního modulu (evidenční váže na sledování vykazované návštěvnosti dle stanovených monitorovacích indikátorů projektu ROP v minulých letech).

V r. 2023 se uskutečnila řada akcí s velkou návštěvností, např.:

- Den Zlínského kraje – 10 000 osob
- Letní festival stavebnic – 4 900 osob
- Festival stavebnic – 1 600 osob
- Modelářský svět – 1 500 osob
- Festival řemesel a profesí budoucnosti – 1 400 osob
- Hravě záchranářem aneb Týden bezpečnosti ZK – 950 osob

Návštěvnost akcí v sálech je evidována v rámci vlastních přehledů. Tyto akce jsou sledovány za účelem vyhodnocení naplnění příjmů organizace (podrobně uvedeno v kap. II, oblasti 4. marketing a 5. produkce).

Návštěvnost sálů v r. 2023 byla 14 226 osob, z toho 11 893 z komerčního pronájmu a 2 333 osob z akcí KÚ ZK.

Fluktuace stálých pracovníků: 10,71 %

Během roku 2023 došlo k ukončení pracovního poměru u 3 zaměstnanců, z toho:

- 1x uplynutím doby určité
 - 31. 3. 2023 - pracovnice informačního centra a recepce (úvazek 1)
- 1x ukončení pracovního poměru výpovědí ze strany zaměstnance
 - 31. 5. 2023 - hlavní účetní (úvazek 1)
- 1x ukončení pracovního poměru - odvoláním a ukončení pracovního poměru z důvodu odmítnutí nabízeného místa
 - 31. 12. 2023 – ředitelka (úvazek 1)

Podíl odborných pracovníků v organizaci: 98%

Všichni zaměstnanci organizace zabezpečují odborné servisní činnosti pro zasedlé kulturní organizace v 14|15 BAŤŮV INSTITUT, a to v oblasti IT, facility managementu, marketingu, produkce, účetnictví a rozpočtu. Vzhledem k druhu a množství pracovní agendy a počtu zaměstnanců organizace, je nutné, aby všechny činnosti vykonávali zaměstnanci s náležitou odborností.

Průměrný počet dnů vzdělávání zaměstnanců během roku: méně než 1 den na osobu

Zavedení slevy na sociálním pojištění za zaměstnavatele (2 zaměstnanci á 7 hodin)

Turismus pro všechny (1 zaměstnanec á 6 hodin)

Odborná příprava preventisty požární ochrany (1 zaměstnanec á 2,5 hodiny)

Společná akce - Mladcová (14 zaměstnanců á 6 hodin)

Odborná příprava členů Preventivních požárních hlídek (1 zaměstnanec á 2 hodiny)

Pracovní právo aktuálně a návrh novely zákoníku práce 2023 (2 zaměstnanci á 6,5 hodiny)

Kulturní organizace a jejich vztahy s veřejností (2 zaměstnanci á 6,5 hodiny)

Školení členů inventarizačních komisí (23 zaměstnanců á 1 hodina)

Pracovní právo aktuálně a návrh novely zákoníku práce 2023 (2 zaměstnanci á 6,5 hodiny)

AI revoluce: umělá inteligence jako příležitost i hrozba pro společnost (1 zaměstnanec á 6,5 hodiny)

Akreditované školení k roční závěrce 2023 a změny pro rok 2024 pro PO (2 zaměstnanci á 4 hodiny)

Novela ZP s dalším upřesněním (2 zaměstnanci á 7 hodin)

Nástroje marketingové komunikace (5 zaměstnanců á 6,5 hodiny)

Společná akce na Ploštině (18 zaměstnanců á 7 hodin)

Požární ochrana (22 zaměstnanců á 1,5 hodiny)

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (22 zaměstnanců á 3 hodiny)

Školení řidičů (15 zaměstnanců á 3 hodiny)

Školení spisové služby (2 zaměstnanci á 3 hodiny)

V oblasti vzdělávání proběhlo zejména školení vyplývající z legislativních povinností organizace, a to v oblasti BOZP a PO. V r. 2023 byl uskutečněn společný teambuilding, kterého se účastnili téměř všichni zaměstnanci, s cílem zlepšení a zefektivnění vzájemných vztahů, komunikace při řešení jednotlivých kroků nastavených procesů při zajištění akcí a výstav a posílení týmové spolupráce.

Vzhledem k tomu, že podíl odborných pracovníků v organizaci tvoří 98% zaměstnanců, kteří zajišťují soulad s legislativou a s předpisy, dále zaměstnanci, kteří zajišťují odborné činnosti v oblastech marketingu a IT, kde je vývoj nástrojů velmi rychlý, je nutné vzdělávání zaměstnanců věnovat pozornost a dosud je stále ve velké míře **zajištěno zejména samostudiem**. Počet dnů vzdělávání je způsoben pouze školením vyplývajícím z legislativních povinností. V oblastech jako je GDPR, NEN, Registr smluv a povinnosti spisové služby se zaměstnanci zaměřují na sebevzdělávání. V minulých letech se využívalo seminářů, které organizoval zřizovatel pro zaměstnance příspěvkových organizací, avšak v r. 2023 bylo minimální.

Podíl příspěvku ZK na celkových výnosech PO: 81,57%)

Celkové výnosy v účetnictví organizace jsou 82 345 606 Kč. Celkový roční příspěvek ZK na provoz organizace (včetně účelových příspěvků) je 67 175 000 Kč, tzn. 81,57 % z celkových výnosů. Přestože organizace velmi aktivně zajišťuje část svých výnosů příjmy z pronájmů prostor, při naplnění činností dle zřizovací listiny, a to zejména správa budov a poskytování servisních služeb zasídleným organizacím je zcela závislá na příspěvku zřizovatele.

7.3. Navrhovaná opatření

Počet kulturně výchovných akcí a Návštěvnost kulturně výchovných akcí

14|15 Baťův institut, p. o., jakožto krajské kulturně vzdělávací centrum, pořádá především akce, u kterých dochází ke spojení společenského setkání, vzdělávání či hudebního zážitku, s návštěvou expozic Muzea jihovýchodní Moravy a Krajské galerie výtvarných umění.

Návštěvníci, kteří jsou evidováni v systému Colosseum, jsou tvořeni především účastníky akcí externích subjektů. Rok 2021 nebyl pro pořádání takovýchto akcí příznivý, vzhledem k epidemiologické situaci a s ní souvisejícími omezeními. Proto je nutné zaměřit se na obnovení spolupráce s externími subjekty, zejména těmi, co patří mezi klienty vracející se do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Cílem 14|15 Baťova institutu, příspěvkové organizace, je jejich organizátory oslovovat a přivést akce toho typu zpět do prostoru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Velkou část příjmů z pronájmu komerčních prostor do rozpočtu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zajistilo obchodní a produkční oddělení uzavřením kontraktů s mnohými obchodními a výrobními společnostmi zlínského regionu. Důležitým úkolem je v následujícím roce opět oživit spolupráci s významnými zlínskými firmami, které zde po několik let opakovaně pořádaly akce pro své klienty nebo zaměstnance, navázat na dosavadní bezvadnou komunikaci a opětovně jim nabídnout reprezentativní prostory a komplexní služby krajského kulturního centra. Na míru jim připravit vhodnou nabídku a především se jim aktivně věnovat při přípravě a samotném konání akce, aby se do prostoru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU znovu pravidelně vracely.

Nadále je podporována spolupráce s Univerzitou Tomáše Bati, která prostory 14|15 BAŤOVA INSTITUTU využívá ke svým hojně veřejností navštěvovaným studentským projektům, jako např. ZLIN DESIGN WEEK, festival CULTUREA, SKRZ PRSTY a využívá i konferenční prostory k veřejně přístupným výstavám magisterských a bakalářských prací hned několika uměleckých ateliérů Fakulty multimediálních komunikací. Společně s Univerzitou Tomáše Bati, Fakultou aplikované informatiky, je již několik let realizován projekt zaměřený na videomappingovou projekci s názvem ZLÍN UPROSTŘED SVĚTA. Tuto spolupráci hodláme i nadále rozvíjet.

Velký význam má také neustále se rozšiřující spolupráce s organizací Inspirace Zlín z. s., která ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU ročně pořádá několik významných veletrhů či výstav:

- Festival řemesel a profesí budoucnosti
- Modelářský svět
- Robotické hračky
- Festival stavebnic a her

- Výstava po dobu letních prázdnin pro děti (Obří deskové hry a klamy, Retrohrátky, IQ Play a v roce 2023 Letní festival stavebnic)

Dále bude probíhat propagace 14I15 BAŤOVA INSTITUTU mimo zlínský region formou oslovování uměleckých, reklamních a eventových agentur s nabídkou prostor 14I15 BAŤOVA INSTITUTU pro pořádání velkých eventových akcí.

Fluktuace stálých pracovníků

Opatřením, které by mělo zamezit riziku vyššího procenta fluktuace stálých pracovníků pro období r. 2024 je zajistit stabilní a dobře fungující organizaci při zaměření na řízení zaměstnanců. Je snaha o nastavení aktivní personální politiky a personálního řízení. Systém hodnocení zaměstnanců je nastaven, pro r. 2024 je tedy vhodné pokračovat v nastaveném řízení s akcentováním kulturnosti a kolegiálního pracovního prostředí v organizaci s důrazem na týmovou spolupráci.

Úskalím organizace a příčinou vzniku rizika vyšší fluktuace mohou být vysoce odborné jednotlivé činnosti zaměstnanců organizace (v 98% - a to v oblasti IT, facility managementu, marketingu a účetnictví) a při dlouhodobějším výpadku je vysoký výkon obtížně udržitelný, což může zapříčinit přílišnou zátěž zaměstnance a jeho odchod. Toto riziko sice je ošetřeno nastavením zastupitelnosti zaměstnanců, přesto by mělo být zohledněno při stanovení limitů prostředků na odměny ze strany zřizovatele.

Další příčinou možné fluktuace jsou vysoké nároky na odbornost zaměstnanců, které však **nejsou vyváženy zajištěním vzdělávání ani motivačním systémem**, ačkoliv jsou využívány nabízené možnosti školení zřizovatele, je zde možnost účastnit se konferencí, které se konají v prostorech 14I15 BAŤOVA INSTITUTU, je podporováno sebevzdělávání a vzdělávání navzájem, zejména předávání znalostí a zkušeností získaných praxí či účastí na vzdělávací akci. Z přehledu vzdělávání je patrný nárůst vzdělávacích aktivit a bylo by dobré v tomto trendu pokračovat. Příčinou možné fluktuace může být také neustálý vývoj platné legislativy, který zapříčiňuje neustálý nárůst nových povinností.

Vzhledem k druhu vykonávaných odborných činností a k vývoji na trhu práce, kdy jsou tyto odbornosti ceněny a hodnoceny na mnohem vyšší úrovni, je nutné nalézt takové nástroje personální politiky, které mohou pomoci zajistit stabilitu organizace, nalézt pozitivní motivaci zaměstnanců a eliminovat rizika realizací navrhovaných opatření:

- udržet pro zaměstnance úroveň kulturního prostředí, moderního pracovního prostředí, navíc s možností účastnit se činností a aktivit souvisejících s činností zasídlených kulturních organizací jak aktivně, tak jako návštěvník,
- v oblasti pracovního prostředí vytvářet a udržovat pozitivní klima v organizaci,
- pokračovat v setkávání zaměstnanců na pravidelných poradách, ne pouze za účelem řešení pracovních úkolů, ale také za účelem komunikace, koordinace a spolupráce při řešení určitých úkolů a problémů (zejména ekonomické oddělení, kdy se účetní setkávají s různými řešeními a mohou si je navzájem předat nebo marketing s produkcí, kde je provázanost činností zcela zjevná),
- plánovat rozvoj zaměstnanců tak, aby měli přístup k informacím a byly zajištěny znalosti, dovednosti a odbornost (školení, přístup k e-poradně, k ASPI), úskalím organizace je však zajištění finančních prostředků k možnosti účastnit se odborných školení,
- podporovat týmovou spolupráci.

Opatřením ze strany zřizovatele by byla vhodná podpora v oblasti těchto nástrojů:

- **zvýšení finančního ohodnocení zaměstnanců** (nejúčinnější motivační nástroj). U organizace 14I15 Baťův institut, p. o., je finanční ohodnocení velkým rizikem vzhledem k typu odborností a jejich velmi rychlému uplatnění na trhu práce,
- podpora vzdělávání zaměstnanců – jak zajištěním finančních prostředků organizaci, tak organizováním kvalitních školicích akcí pro zaměstnance příspěvkových organizací zřízených ZK.

Průměrný počet dnů vzdělávání zaměstnanců během roku: méně než 1 den na osobu

Vzhledem k podílu odborných zaměstnanců v organizaci a vzhledem k zajištění výkonu všech činností na odborné úrovni bez rizika odchodů zaměstnanců je vhodným opatřením zajištění pravidelných školení.

Umožnit vzdělávat se zaměstnancům je důležité jednak z důvodu zvyšování odborných znalostí, ale také z důvodu udržení odbornosti vzhledem k velmi rychlému vývoji a novým trendům v oblasti IT, marketingových a komunikačních nástrojů a legislativním změnám v oblasti účetnictví, mzdového účetnictví, ale také nově stanovených povinností.

V posledních letech byly patrné změny v oblasti návštěvnosti, kdy jsou stále častěji návštěvníky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zahraniční hosté, ve Zlíně je stále častější výskyt zahraničních osob, které do Zlína a Zlínského kraje přijíždějí zpravidla za účelem studia či v rámci praxe. Tyto osoby po ukončení studia ve Zlínském kraji mnohdy také zůstávají. Je patrný také nárůst návštěv zahraničních firem, pro které je 14|15 BAŤŮV INSTITUT reprezentativním prostorem a velmi oblíbeným cílem. Zde je vhodné **zajistit jazykové vzdělávání** zejména na pozicích informačního centra (recepcce) a obchodu.

Jako vhodné opatření v oblasti vzdělávání navrhujeme tuto strukturu, která je přímo navázána na Plán rozvoje organizace na r. 2022, realizace však závisí na schválení rozpočtu prostředků na vzdělávání:

Název	Popis
Jazykový kurz a konverzace	Jazyková konverzace a zdokonalení jazykové vybavenosti recepčních (4 – 6 osob)
Vzdělávání v oblasti správy majetku	Specializovaná a rozvojová školení - Oblast správy a nakládání s majetkem - evidence majetku - předávání - oceňování majetku - odpisování majetku - vyřazování - výpůjčka
Vzdělávání v oblasti účetnictví, rozpočtu daní a finanční kontroly	Specializovaná a rozvojová školení v oblastech: - účetnictví příspěvkových organizací - daňová problematika - rozpočet PO - finanční kontrola
Vzdělávání v oblasti pracovně-právních vztahů, mzdového účetnictví a personalistiky	Specializovaná a rozvojová školení v oblasti: - Pracovně-právní předpisy - mzdové účetnictví - dotační politika ÚP
Prohlubování znalostí v oblasti IT	Specializovaná a rozvojová školení
Rozvoj v oblasti marketingových metod	Specializovaná a rozvojová školení vzhledem k trendu rychlého rozvoje moderních marketingových nástrojů
Rozvoj v oblasti GDPR	Specializované školení vzhledem k platné legislativě a novým povinnostem
Rozvoj v oblasti spisové služby	Specializované školení vzhledem k vývoji legislativních povinností
Rozvoj v oblasti veřejných zakázek	Specializované školení vzhledem ke stanoveným povinnostem legislativou a zřizovatelem (NEN a Věstník veřejných zakázek), povinnost evidence nad rámec zákonných povinností

Podíl příspěvku ZK na celkových výnosech PO:

Je vyvíjena maximální snaha o zajištění příjmů vlastní činnosti při zohlednění hlavního účelu kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤŮV INSTITUT a činnosti 14|15 Baťův institut, p. o., kterou je zejména zajištění servisu pro zasídlené kulturní organizace a správa budov a majetku.

V případě jakékoli nutnosti zvýšení nákladů na provoz organizace (zejména zvýšení cen energií, spotřeba komodit vzhledem k využitelnosti prostor pro akce neziskového charakteru, neplánované opravy a služby, ale také nezbytná obměna majetku) je vždy nutné tuto potřebu finančních prostředků kompenzovat zvýšením příspěvku zřizovatele na provoz. Organizace není schopná zajistit pokrytí jakéhokoliv nárůstu nákladů na provoz svými vlastními výnosy a zdroji. Také vzhledem k vysoké využitelnosti prostor bezplatně zřizovatelem a zasídlených organizací, je možnost zajištění příjmů z pronájmů limitovaná a je potřeba zajistit kompenzaci těchto příjmů navýšením příspěvku na provoz. Provoz komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU je zajišťován s naplněním povinností správného hospodáře, aby nebyly zanedbávány opravy, údržba, byl zohledněn energetický management a zároveň bylo pečováno jak o majetek, tak také sbírky a vzácné fondy, které vyžadují nastavení specifických podmínek.

II. Účetní závěrka k 31.12.2023

1. Komentář k účetní závěrce k 31. 12. 2023 (celkové shrnutí)

Účetní závěrka byla zpracována v souladu s aktuálně platnou legislativou a metodickými pokyny zřizovatele při dodržení závazných analytik a vybraných účetních postupů.

V průběhu roku předávala účetní jednotka účetní výkazy do CSÚIS v souladu s vyhláškou č. 383/2009 Sb., o účetních záznamech v technické formě vybraných účetních jednotek a jejich předávání do centrálního systému účetních informací státu a o požadavcích na technické a smíšené formy účetních záznamů (technická vyhláška o účetních záznamech) dle stanovených termínů čtvrtletně, jsou předávány výkazy Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Příloha a ročně schválení účetní závěrky a výsledku hospodaření.

Inventarizace majetku ke dni 31. 12. 2023, který byl 14|15 Baťovu institutu, příspěvkové organizaci, svěřen k hospodaření a správě zřizovací listinou, byla provedena v souladu s ustanovením §§ 29 a 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, a na základě příkazu ředitelky č. PŘ/13/2022 – Plán inventur 2023, ze dne 26. 9. 2023 a stanoveného harmonogramu. Byla provedena fyzická inventura majetku a inventura dokladová, bylo provedeno srovnání účetního stavu majetku a závazků se stavem skutečným. O provedené inventarizaci je sepsána inventarizační zpráva (viz přílohy této zprávy) a bylo konstatováno, že na základě provedených inventarizačních činností nebyly zjištěny inventarizační rozdíly.

V účetnictví organizace jsou zachyceny a proúčtovány všechny skutečnosti související s daným účetním obdobím při zajištění věrného a poctivého obrazu účetnictví. V účetnictví bylo účtováno prostřednictvím časového rozlišení nákladů a výnosů, dohadných účtů, odpisování dlouhodobého majetku bylo prováděno dle pokynů a v souladu s pravidly zřizovatele, časové rozlišení transferů bylo provedeno. Při účtování byly dodrženy účetní postupy a metody v souladu s platnou legislativou.

V r. 2015 byla zohledněna daňová úspora, jejíž prokazatelné použití nastalo v roce 2016. V roce 2016 byla taktéž zohledněna daňová úspora, jejíž prokazatelné použití bylo v roce 2017. V roce 2018 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2017. V roce 2019 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2018. V roce 2020 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2019. V roce 2021 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2020. Během roku 2022 došlo k prokazatelnému použití daňové úspory za rok 2021:

Vznik daňové úspory (DÚ)				Použití		
Rok vzniku DÚ	Částka z DP (v Kč)	Sazba DzP (v %)	Částka DÚ (v Kč)	Rok použití	Částka použití (v Kč)	Popis prokazatelného použití daňové úspory - vazba na doklad
2015	40 988	19 %	7 787,72	2016	7 787,72	Dodávka a montáž zábran proti ptactvu na 15. budově PC 36 064,05 Kč (fa č. 160562)
2016	212 000	19 %	40 280	2017	40 280	Doplnění snímačů průtoku pro dvě jednotky chlazení PC 34 848 Kč (fa č. 170639); Doplnění zásuvek 230V/16A PC 8 897,83 Kč (fa č. 170210)
2017	59 000	19 %	11 210	2018	11 210	Bodce proti ptactvu PC 18 453,71 (fa 180660)
2018	31 000	19 %	5 890	2019	5 890	Technická úprava parní přípojky VS PC 10 746,31 Kč (fa č. 190309)
2019	300 000	19 %	57 000	2020	57 000	Úprava elektroinstalace 1. a 2. NP 14 B za 33 594,74 Kč (fa č. 100457) Zavedení telefonní linky do skladu knih 1. NP na 15. B za 5 203 Kč (fa č. 100534) Kovové kolejnice na závěsy do prostor kavárny za 24 901,80 Kč (fa č. 100817)

2020	212 907	19 %	40 452,33	2021	40 452,33	Tepelná izolace na stávající VZT potrubí za 39 276,60 Kč (fa č. 110067) Doplnění strukturované kabeláže ve skladu knih za 12 584 Kč (fa č. 110223)
2021	283 821	19 %	53 925,99	2022	53 925,99	Závěsný systém SET ClickRali bílý do výstavních prostor MJVM za 5 243 Kč (fa č. 120330) Doplnění kabeláže pro zálohovaný okruh v kanceláři 14.531 za 19 425,88 Kč (fa č. 120973) Výroba, dodávka a montáž dveří na skříň (2 křídla) za 4 806 Kč (fa č. 121009) Kovová kolejnice a závěsy do 2. NP 15. B do prostor kavárny a čítárny za 83 981 Kč (fa č. 120979)
2022	176 573	19%	33 548,87	2023	33 548,87	Optický propoj datového rozvaděče za 38 865,00 Kč (fa č. 130675)

K zajištění splnění daňové povinnosti byl zpracován podrobný přehled zdaňovaných výnosů v členění dle druhu a v závislosti na druhu výnosu byl také zpracován kalkulační vzorec pro výpočet souvisejících nákladů. Postupy byly konzultovány s daňovým poradcem, bylo vycházeno z rozhodných skutečností pro výpočet základu daně v souladu s platnou legislativou, zejména zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů.

2. Vyjádření ředitele k vybraným oblastem řízení

➤ *Nastavení vnitřního kontrolního systému PO*

Vyjádření ředitele:

Příspěvková organizace má zpracovanu směrnici Vnitřní kontrolní systém a další vnitřní normy upravující povinnosti a odpovědnosti jednotlivých zaměstnanců včetně nastavení jejich povinností v pracovních náplních a organizačním řádu organizace. Vnitřní normy jsou průběžně aktualizovány a revidovány, pracovní náplně jednotlivých pozic jsou pravidelně revidovány. Bylo nastaveno rozčlenění typu vnitřních norem, jednotný způsob číslování, zajištění verzování, evidence platnosti archivace. Od r. 2016 je zpracována směrnice BI-SM/01 Vnitřní účetní směrnice - oběh účetních dokladů, ve které jsou uvedeny zásady vedení účetnictví, stanoven systém zpracování účetnictví, způsob sestavování účetní závěrky, vymezeny některé položky účetních výkazů, stanoveny některé účetní metody a postupy a současně upraven způsob a organizace oběhu účetních dokladů organizace 14/15 Bařův institut. Směrnice rozpracovává obecné povinnosti příkazce operace, správce rozpočtu a hlavní účetní stanovené směrnici SM/08 Vnitřní kontrolní systém do konkrétních postupů, povinností a odpovědností pro naplnění zákonných povinností, zejména pak zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů a prováděcích vyhlášek, zákona č. 340/2015 Sb. O registru smluv. V této souvislosti jsou směrnice průběžně aktualizovány tak, aby byly naplněny zákonné povinnosti a tyto plně implementovány do praxe.

Seznam vnitřních norem BI – Směrnice:

- BI_SM_01_Vnitřní účetní směrnice - oběh účetních dokladů
- BI_SM_02_Poskytování cestovních náhrad
- BI_SM_03_Směrnice k provádění inventarizace
- BI_SM_04_Vnitřní platový předpis
- BI_SM_05_Směrnice k organizaci zajištění účetních závěrek
- BI_SM_08_Vnitřní kontrolní systém (směrnice o finanční kontrole)
- BI_SM_10_Hospodaření s Fondem kulturních a sociálních potřeb
- BI_SM_11_Pracovní řád
- BI_SM_12_Spisový řád
- BI_SM_13_Daň z přidané hodnoty
- BI_SM_14_Pravidla pro poskytování zdravotního volna zaměstnancům
- BI_SM_15_Odpisování dlouhodobého majetku
- BI_SM_16_Směrnice k doplňkové činnosti
- BI_SM_17_Nakládání s nálezy

Seznam vnitřních norem – Příkazy ředitele:

- BI-PŘ_01_2015_Plán inventur 2015_BI
- BI-PŘ_02_2015_Zásady parkování na vyhrazených venk. parkovacích místech
- BI-PŘ_03_2015_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2016_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2017_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2018_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2019_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2020_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_04_2016_Plán inventur 2016_BI
- BI-PŘ_05_2017_Plán inventur 2017_BI
- BI-PŘ_06_2018_Plán inventur 2018_BI
- BI-PŘ_07_2019_Plán inventur 2019_BI
- BI-PŘ_08_2020_Plán inventur 2020_BI
- BI-PŘ_09_2021_Provozní pravidla organizace v souvislosti s nákazou koronavirem SARS CoV-2
- BI-PŘ_10_2021_Plán inventur 2021_BI
- BI-PŘ_11_2021_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_12_2022_Provozní pravidla organizace v souvislosti s nákazou koronavirem SARS CoV-2
- BI-PŘ_13_2022_Plán inventur 2022_BI
- BI-PŘ_14_2023_Postup pro přípravu a realizaci akcí a veřejných zakázek
- BI-PŘ_15_2023_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_16_2023_Plán inventur 2023_BI

Lze konstatovat, že vnitřní kontrolní systém v organizaci je zavedený, funkční a dostatečně účinný. Řídící kontrola je zajištěna schvalovacími postupy příkazce operace, správce rozpočtu a hlavní účetní, průběžnou a následnou kontrolu zajišťují pověření zaměstnanci.

Interní audit organizace není zřízen.

Seznam vnitřních norem upravujících podmínky naplnění legislativy v **oblasti zpracování osobních údajů – GDPR**:

-  GDPR_01_01_18_Politika ochrany osobních údajů.docx
-  GDPR_02_01_18_Povinnosti osob při zpracování osobních údajů.docx
-  GDPR_03_01_18_Výkon práv subjektu údajů.docx
-  GDPR_04_01_18_Záměrná a standardní ochrana osobních údajů.docx
-  GDPR_05_05_22_Ochrana osobních údajů v kamerovém systému.docx
-  GDPR_06_01_18_Metodika analýzy rizik.docx
-  GDPR_07_01_18_Analýza rizik.docx
-  GDPR_08_01_19_Nástroj analýzy rizik.docx

Postupně byly zpracovány také veškeré povinné Záznamy o činnostech, tzn. dokumenty obsahující údaje dle čl. 30 obecného nařízení, které se vedou pro jednotlivé účely zpracování.

-  00_PŘEHLED_Záznamy o činnostech zpracování.docx
-  01_Výběrová řízení_na_zaměstnance.docx
-  02_Pracovněprávní_agenda.docx
-  03_Smlouvy a objednávky služeb.docx
-  04_Vedení účetnictví.docx
-  05_Archivace dokumentů.docx
-  06_Ochrana majetku a osob.docx
-  07_Rezervace vstupenek aktualizace.docx
-  08_Klub přátel.docx
-  09_Spotřebitelské soutěže.docx
-  10_Zasílání newsletteru.docx
-  11_Online marketing.docx
-  12_Prerezentace příspěvkové organizace.docx
-  13_Provoz budov.docx
-  14_BOZP a PO.docx
-  15_Školení.docx
-  16_Projekty, žádosti a dotace.docx
-  17_Správa majetku.docx
-  18_Kontaktní informace na webu.docx
-  19_Povolení k užívání střešního prostoru.docx
-  20_Vedení evidence adres pro zasílání pozvánek.docx
-  21_Zajištění dobrovolnické činnosti a stáží.docx
-  22_Provoz a zabezpečení ICT.docx
-  23_Testování zaměstnanců.docx
-  24_skupinové prohlídky.docx
-  25_Nakládání s nálezy.docx
-  26_Dotazníkové šetření.docx

➤ **Inventarizace majetku PO**

Vyjádření ředitele:

Inventarizace majetku byla zajištěna postupy v souladu s ustanovením §§ 29 a 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků. Organizace má zpracovanou Směrnici k provádění inventarizace č. 03.

Harmonogram inventarizačních činností byl stanoven příkazem ředitelky č. PŘ/16/2023 – Plán inventur, který byl sestaven dle zákonných náležitostí s povinnými přílohami (přiloženy ke zprávě). Byla provedena fyzická inventura majetku a inventura dokladová, bylo provedeno srovnání účetního stavu majetku a závazků se stavem skutečným. O provedené inventarizaci je sepsána inventarizační zpráva a bylo konstatováno, že na základě provedených inventarizačních činností nebyly zjištěny inventarizační rozdíly, nebyla zjištěna manka ani škody.

Fyzická inventura majetku byla velmi rozsáhlá, avšak byly zajištěny veškeré činnosti. Inventura probíhala v přímé součinnosti se zaměstnanci všech zasídlených organizací, kteří byli řádně proškolenými členy inventarizačních komisí.