

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2025



14|15 Bat'ův institut, příspěvková organizace



Obsah:

A. Část textová	3
Úvod	3
I. Odborná část dle požadavků věcně příslušného odboru.....	4
1. Oblast IT.....	4
2. Oblast technicko - provozní	10
3. Oblast ekonomických činností	17
4. Oblast marketingu a PR.....	22
5. Oblast produkce a obchodu	44
6. Rozvojové aktivity	63
7. Oblast KKC v Číperově vile	70
8. Plnění cílů Koncepce rozvoje organizací Zlínského kraje v oblasti kultury pro období let 2015 - 2025	75
II. Účetní závěrka k 31.12.2025.....	80
1. Komentář k účetní závěrce k 31.12.2025 (celkové shrnutí).....	80
2. Vyjádření ředitele k vybraným oblastem řízení.....	82

Vydal:	14 15 Baťův institut, příspěvková organizace 22.5.2026
Adresa organizace:	14 15 Baťův institut, příspěvková organizace Vavrečkova 7040 760 01 Zlín
Zpracovatel:	Ing. Mgr. Lucie Pluhařová a odpovědní zaměstnanci za vybranou oblast

A. Část textová

Úvod

Příspěvková organizace 14|15 Baťův institut byla zřízena na základě usnesení Zastupitelstva Zlínského kraje č. 0655/Z19/12 ze dne 14. 3. 2012.

Hlavním účelem organizace dle zřizovací listiny je zajišťování správy 14|15 BAŤOVA INSTITUTU (kulturně vzdělávací centrum sídlící v budovách označovaných jako budovy č. 14 a 15 bývalého areálu firmy Baťa) a péče o kulturní, duchovní i společenský rozvoj Zlínského kraje a jeho obyvatel, a to prostřednictvím podpory zasídlených kulturních organizací při plnění jejich předmětu činnosti a koordinace činností těchto organizací. Jedná se o organizace: Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně, Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně.

Předmětem činnosti organizace je správa 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, spočívající v zajištění provozu, údržby a majetkové správy, provozování informačního centra pro veřejnost, pronájmu dočasně nevyužívaných prostor, zajištění správy vozového parku, tvorba a správa webových stránek, zajištění marketingu a propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Příspěvková organizace zajišťuje servisní služby zasídleným kulturním organizacím v oblasti marketingu, informačních technologií, komplexní správy majetku, v oblasti ekonomických služeb zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy a zajištění dalších činností, které mají přiblížit oblast kultury ve vztahu k veřejnosti.

Příspěvkovou organizaci řídí ředitelka, která plní povinnosti vedoucí organizace a další úkoly vyplývající z obecně závazných právních předpisů, včetně právních předpisů a metodických pokynů zřizovatele.

K 31. 12. 2025 byl evidenční stav 34 zaměstnanců, přepočtený stav byl vykázán 29,79.

I. Odborná část dle požadavků věcně příslušného odboru

1. Oblast IT

Personální zajištění

Činnosti IT oddělení organizace 14|15 Baťův institut, p.o., byly v průběhu r. 2025 zajištěny celkem 4 zaměstnanci, z toho 1x vedoucí oddělení IT, 1x IT manager a 2x IT správce. Muzeum a galerie nemají vlastní zaměstnance zajišťující interní požadavky na IT, disponují pouze kontaktními osobami pro technické záležitosti. Knihovna disponuje vlastním IT oddělením s obsazením pracovní pozice administrátor a správce databáze.

Zajištění uživatelské podpory

V roce 2025 využíval 14|15 Baťův institut, p.o., k zajištění uživatelské podpory pouze svoje vlastní pracovníky.

Oddělení IT poskytuje uživatelskou podporu a řeší všechny oblasti hardware a software problémů pro všechny zasídlené organizace ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU a také na jejich pobočkách a detašovaných pracovištích:

- Administrace VMWARE – správa virtuálních serverů
- Administrace SAN – systém ukládání dat
- Administrace FW, VPN – hraniční prvky síťové infrastruktury
- Administrace LAN prvků – správa konfigurace síťového prostředí
- Správa Active Directory – správa doménového prostředí, správa uživatelských účtů
- Správa MS 365
- Exchange – kompletní správa e-mailové komunikace
- Antivirus – správa antivirové ochrany
- WSUS – centralizovaná distribuce aktualizací uživatelským počítačům
- zajišťuje obnovu a výběr HW/SW vybavení
- eviduje používaný HW, zajišťuje nákup a obnovu
- eviduje používaný SW, zajišťuje nákup a obnovu
- podílí se na inventurách HW a SW
- zajišťuje školení v oblasti IT, vede jeho administraci
- uživatelská podpora pracovních stanic SW (dislokovaných odd.)
- aktualizace SW
- podpora při řešení problému s MS Office pro pracovníky
- podpora pro intranet – podpora funkčnosti VPN
- SW podpora vybraných aplikací
- uživatelská podpora pracovních stanic HW (dislokovaných odd.)
- řešení závad a nefunkčních PC
- tiskárny, scannery – správa tiskového řešení, doplňování toneru a základní údržba, nastavení
- telefony, nastavení, seznamy na telefonu, funkce telefonu
- ostatní HW podpora
- správa a údržba počítačové sítě
- správa sdílených složek, přístupů, síťových tiskáren
- údržba a zálohování opětovné zavedení ztracených dat
- příprava AV techniky při konání akcí, její obsluha, případně zaškolení externích uživatelů
- provoz videomappingu
- ostatní správa v oblasti IT

Informační systém pro řízení IT a provozu

14|15 Baťův institut, p.o., používá pro řízení provozu informační systém pro řízení IT a provozu. Helpdesk slouží pro kompletní vedení agendy všech požadavků od všech zaměstnanců organizací v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT a na detašovaných pracovištích v rámci plnění smlouvy o spolupráci. Za kalendářní rok 2025 bylo systémem helpdesk zpracováno a odbaveno více než 2000 požadavků.

Monitoring provozu sítí a serverů.

Pro bezpečný provoz je provozován systém pro sledování serverů, síťových prvků a dalších. Tento systém je provozován na open source systému Zabbix. Díky tomuto systému je možné v reálném čase sledovat definované metriky (např. virtuálních serverů, síťových prvků, datových uložišť, internetových přípojek, UPS, AV zařízení atd.) a reakce na něj (různé formy informování správců v závislosti na závažnosti). Na konci roku 2025 byl pořízen nový server a v blízké době bude provedena migrace na nové zařízení.

Bezpečnostní informační politika

Organizace 14|15 Baťův institut, p.o., definuje komplexní bezpečnostní a informační politiku pro komplex budov 14 a 15, a všechny organizace, které zde sídlí. Politika je zavazující soubor směrnic a pokynů, které je nutné dodržovat s ohledem na zabezpečení provozu infrastruktury. Bezpečnostní politika obsahuje celou řadu oblastí jako fyzická bezpečnost, zálohování a archivace dat, zabezpečení před viry a malware, zajištění před krádeží dat, řízení pohybu dat, monitoring uživatelů a procesů, patch management, konfigurační databáze, školení uživatelů, externí přístup k datům, periodické kontroly a audit. Směrnice týkající se bezpečnosti ICT byly zpracovány ve spolupráci s odborníky z Krajského úřadu Zlínského kraje, v průběhu období jsou pravidelně aktualizovány, po nasazení nových systémů projdou revizí a aktualizací dle reálného stavu. Všechny tyto normy byly v roce 2025 revidovány a aktualizovány tak, aby reflektovaly i moderní hrozby.

Intranet 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Intranetové řešení poskytuje společnou platformu pro publikování interních informací pro všechny organizace. Tímto způsobem je možné sdílet dokumenty mezi kolegy a spravovat projekty s partnery. Intranetové řešení spuštěné již v roce 2021, vylepšené a doplňované i v roce 2025 je provozováno na platformě DokuWiki, open source systému. Toto řešení bylo nasazeno vlastními silami v rámci oddělení IT. Intranet poskytuje seznam kontaktů všech organizací včetně přítomnosti na pracovišti, veškeré vnitřní předpisy, manuály, návody a provozní řády a také možnost využít další interní aplikace. Je zde také odkazováno na ostatní systémy využívané zaměstnanci.

Specializované systémy organizací

Oddělení IT poskytuje součinnost pro provoz všech aplikací, které jsou využívány v infrastruktuře 14|15 i vzdáleně (např. cloudové služby). U těchto systémů je povinností oddělení IT poskytovat a zabezpečovat provoz aplikací v součinnosti s klíčovými uživateli systémů, viz např.

- Tritius, knihovnický systém
- Kramerius, knihovnický systém
- Proarc, systém pro digitalizaci
- Gordic, účetní program
- BACH, systém pro evidenci digitalizovaných materiálů
- PERM, aplikace pro personalistiku
- Geovap, spisová služba
- Colosseum, rezervační a vstupenkový systém
- FaMA+, správa majetku
- Adobe CC, programy pro grafiky
- BeyondTrust – systém pro vzdálenou podporu
- T-mobile autopark

Zajištění provozu externích systémů

Oddělení IT zajišťuje kompletní podpory externím systémům, mezi které řadíme skupinu systémů a aplikací, které nejsou využívány přímo organizacemi, které jsou součástí dodávky stavby, či spravovány externími subjekty. Pozn. uvedené systémy, jsou v přímé správě organizace zajišťující provoz komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT v oblasti facility s využitím IT infrastruktury komplexu.

- **Parkovací systém**
- **Kamerový systém**
- **Systém řízení osvětlení DALI**
- **Aplikace pro EZS, EPS a EKV**

- Aplikace pro MaR
- atd.

Interní procesy a podpora IT oddělení

Zajištění provozu ICT ve 14|15 BAŤŮV INSTITUT je realizováno interními zaměstnanci IT oddělení v součinnosti s kontaktními osobami ostatních organizací, IT oddělením knihovny a externími dodavateli. ICT vybavení v budovách 14 a 15 lze rozlišit na nová zařízení dodaná v rámci projektu výstavby a na starší zařízení převzatá z původních sídel organizací.

V rámci operativních činností oddělení IT jde o pokrytí potřeb komplexu budov 14 a 15. Mezi tyto potřeby patří administrace serverové infrastruktury, administrace síťové infrastruktury, provozování koncových zařízení a uživatelské podpory zaměstnanců všech organizací pro všechny oblasti ICT (hardware, software, tel, AV, apod).

Mezi oblasti, za které je odpovědné oddělení IT 14|15 Baťova institutu, p.o., spadá:

- strategie poskytovaných IT služeb organizacím ve vztahu k trvale udržitelnému rozvoji ICT
- dodržování definované bezpečnostní politiky a stanovených pravidel
- řešení bezpečnostních incidentů a návrh a realizace preventivních opatření
- zabezpečení provozu infrastruktury komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT a monitoring provozu
- koordinace externího servisu vč. součinnosti testování a nasazování řešení do ostrého provozu
- zajištění činností vyplývajících z operativních a provozních potřeb všech organizací (doplňování spotřebního materiálu atd.)
- správa a dohled nad externími systémy, včetně uživatelské podpory kompetentním uživatelům organizací (systém přístupových práv, docházkový systém, pevné hlasové služby)
- řízení implementací nových interních systémů vlastní organizace (intranet, helpdesk) a jejich rozvoj
- součinnost klíčovými uživateli při zavádění nových interních systémů pro organizace
- poskytování kompletní uživatelské podpory všem zaměstnancům organizací v komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT
- správa a dohled nad systémy a počítači na detašovaných pracovištích MJVM, a to na Hradě Malenovice, v Muzeu Luhačovického Zálesí, v depozitáři v Otrokovicích, památníku Ploština. K těmto pracovištím přibyl v roce 2025 ještě objekt Čiperovy vily, ve kterém v roce 2025 probíhala kompletní rekonstrukce a nově zde vzniká Krajské kulturně vzdělávací centrum.

Rekonstrukce Čiperovy vily

V roce 2024 byla zahájena rekonstrukce objektu Čiperovy vily, tak aby z něj mohlo vzniknout plánované Krajské kulturně kreativní centrum. Součástí realizace byly nákupy techniky sloužící pro budoucí provoz centra. Jednalo se o nákupy 12 grafických počítačových stanic, 4 kusy notebooků s dokovacími stanicemi a monitory pro edukátory, 7 kusů 3D tiskáren a zásobu spotřebního materiálu, řezacích plotrů a grafických tiskáren.

IT oddělení se podílelo jak na přípravě projektu, jeho realizaci, tak i přebírání a zprovozňování IT systémů, a systémů řízení budovy. IT oddělení bylo na tyto systémy zaškolené a provádělo součinnost při jejich zprovozňování a zároveň je má nyní v kompetenci. Tyto systémy jsou cíleně propojeny s budovami 14 a 15. Nyní probíhá testovací provoz, následně budou tyto systémy zprovozněny pro dohled i obsluhu z technologického a bezpečnostního velínu na budově 15.

Systémy budovy:

- CCTV – kamerový systém
- MaR – systém měření a regulace
- EZS Fides – zabezpečovací systém napojený na centrální pult ochrany PČR
- VoIP – telefonní ústředna a systém vrátníků
- EKV – systém pro elektronický přístup do objektu
- Cominfo – docházkový systém integrovaný s dalšími objekty 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Dále IT oddělení provádělo kompletní zapojení síťové infrastruktury, nastavení a konfigurace switchů, zapojení WiFi AP, jejich konfigurace a integrace do stávajícího řešení které je společně s objekty 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Pro zprovoznění objektu bylo nutné vybudování internetové přípojky z důvodu budoucí výstavby obchvatu a také omezení s památkovou ochranou objektu byl vybudován stožár stojící nad novým parkovištěm, na něm byl zprovozněn rádiový spoj, který je přímo spojen s anténou

v budově 15 v areálu Svitů. Díky tomu je Čiperova vila přímo napojena na síť 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Hrad Malenovice

V roce 2025 začala rekonstrukce Hradu v Malenovicích. Tato rekonstrukce si vyžádala kompletní uzavření objektu přes celou návštěvnickou sezónu. Prováděly se zde rekonstrukční práce, výměny oken, opravy elektroinstalace, úpravy interiérů a instalace nových expozic. IT oddělení spolupracovalo s Muzeem jihovýchodní Moravy ve Zlíně na návrhu nového řešení IT infrastruktury. Jednalo se o přípravu a přepojení starého IT rozvaděče do nového Racku, zprovoznění kamerového systému, systému elektronické kontroly vstupu.

V roce 2026 se bude IT oddělení podílet na celkovém zprovoznění expozice, vstupenkového systému, nastavení a konfigurace nových síťových prvků a celkového zapojení, tak aby mohla proběhnout klasická návštěvnická sezóna.

Pásková mechanika a kybernetická bezpečnost

Z důvodu posílení kybernetické bezpečnosti byla v roce 2023 vyhlášena veřejná zakázka na pořízení páskové mechaniky určené pro bezpečné ukládání dat mimo hlavní síťovou infrastrukturu. Po jejím dodání byla úspěšně integrována do stávajícího IT prostředí a nastavena pro pravidelné vytváření záložních kopií na magnetické pásky. V průběhu roku 2025 tato technologie zajišťovala nejen standardní zálohování, ale i proces dlouhodobé archivace klíčových dat. Díky tomuto řešení jsou uchovávané informace k dispozici s historií až dva roky zpětně, což významně zvyšuje odolnost organizace vůči incidentům i ztrátě dat.

Oprava Edukace

V roce 2025 byla provedena renovace prostoru pro přednášky a akce v edukaci ve 14té budově pátém patře. Bylo vyměněno elektrické ovládání plátna. Opraveno přípojné místo pro notebook, upravena elektroinstalace. Do systému byl přidán nový AV převodník. Cílem opatření byla automatizace a uživatelská přívětivost (start a vypnutí projektoru je automatizované).

Běžná obnova techniky

V rámci běžné obnovy techniky, vycházející z plánu obnovy byly v rámci nákupů malého rozsahu nakoupeny monitory, stolní počítače a také notebooky. Celkově bylo zakoupeno 32 stolních počítačů, 22 notebooků s příslušenstvím a 22 nových monitorů. Zároveň probíhala obměna digitalizačních skenerů, mobilních telefonů a jiných drobných zařízení. Tyto IT prostředky byly v průběhu roku předávány pracovníkům ze všech organizací (včetně migrace dat, instalace potřebovaného vybavení atp.).

Integrace MS 365

V průběhu roku 2025 probíhal přechod v rámci licencování u produktů Microsoft, a to na novou platformu MS365. V roce 2026 bude potřeba přejít se všemi pracovními stanicemi na platformu Office 365.

Zároveň IT oddělení začalo zařazovat do centrální správy firemní mobilní zařízení. Jedná se o mobilní zařízení zaměstnanců, nebo například tablety pro edukační činnost. Je využíváno řešení MS Intune a Apple Business manager.

Přechod z Windows 10 na Windows 11

V průběhu uplynulého roku naše organizace úspěšně dokončila kompletní přechod z operačního systému Windows 10 na Windows 11. Tento krok zvýšil úroveň bezpečnosti, zlepšil výkon koncových stanic a umožnil využívat moderní funkce a nástroje pro efektivnější práci uživatelů. Migrace proběhla postupně a bez významnějších provozních dopadů, což potvrzuje dobrou připravenost i vysokou úroveň interní koordinace IT oddělení.

Nabíjecí stanice pro elektroauta

V loňském roce jsme úspěšně dokončili vybudování tří nových nabíjecích stanic pro elektromobily, čímž jsme rozšířili naši technickou infrastrukturu a posílili kapacitu pro podporu moderní mobility. Součástí

projektu bylo i dotažení optické datové sítě až k jednotlivým stanicím, což zajišťuje jejich stabilní a rychlou konektivitu nezbytnou pro provoz a spolehlivý přenos dat. Zároveň jsme zprovoznili vlastní server určený pro jejich správu, vzdálené ovládání, monitoring a detailní vyčítání provozních údajů.

Oprava EMG technologie v knihovně

V loňském roce jsme provedli opravu EMG technologie v zabezpečovacích branách knihovny, která byla nezbytná pro zajištění jejich plné funkčnosti a spolehlivého provozu. Po odstranění technických závad je nyní technologie plně funkční.

Tiskové řešení OptimiDoc

Řešení pro centralizovaný tisk splňuje nároky na bezpečnost informací a spolehlivost provozu, při zvýšení uživatelského komfortu a nabízených funkcí. Každý tisk na multifunkčním zařízení je možné vyzvednout pouze po autorizaci docházkovým čipem (případně jménem a heslem uživatele), v případě nemožnosti využít nejbližší zařízení (vytíženost, servis, porucha) může uživatel tisknout na libovolném jiném zařízení v rámci areálu. Dále uživatel může z tiskové fronty znovu vyvolat již hotový výtisk, nebo v případě kdy zašle tisk omylem nebo ve velkém rozsahu jej může z tiskové fronty bez započítání tisku vymazat.

Systém OptimiDoc zastřešuje také problematiku skenování, kdy je možné vytvářet sken s textovou vrstvou (je tedy vytvořen strojově čitelný dokument z originálu), přičemž jsou odstraněny prázdné strany a jsou korigovány špatně otočené stránky.

Toto řešení se nyní využívá na všech pobočkách zasídlených organizací i na centrálních objektech.

Digitalizace

V roce 2025 Krajská knihovna Františka Bartoše prováděla projekt digitalizační linky dotovaný ministerstvem kultury. V rámci tohoto projektu byly nakoupeny skenery pro digitalizaci knih, počítače pro digitalizační linku, jednotku do stávající páskové knihovny pro zálohy a další technika. IT oddělení se podílelo na integraci těchto zařízení do stávající infrastruktury. Tyto prostředky budou sloužit k pořizování digitálních obrazů knih vzácných sbírek ve vysoké kvalitě, vytváření metadat a následnému zpracování digitalizovaných dokumentů.

V digitalizační lince je integrována platforma ProArc, která tvoří klíčový prvek moderního zpracování a archivace dokumentů. Nasazením této technologie jsme výrazně zefektivnili proces digitalizace, zlepšili kvalitu výstupů a umožnili rychlejší a spolehlivější přenos dat mezi jednotlivými fázemi workflow. Nové řešení posílilo naši schopnost systematicky spravovat a dlouhodobě uchovávat digitální obsah.

Videomapping

Videomapping je využíván pro zatraktivnění kulturních událostí a propagaci celého komplexu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Jde o promítání na jižní fasádu 15. Budovy za pomoci pěti vysokovýkonných projektorů umístěných ve čtvrtém patře ve vybraných místnostech 14. Budovy. Tato technika se opírá o přesné modelování prostoru, ve kterém je promítáno a o velmi výkonnou výpočetní techniku pro zpracování obrazu v reálném čase ve vysokém rozlišení. V roce 2025 proběhlo několik videomappingových akcí.

Ve spolupráci se studenty Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a Creative Hill College zhlédli návštěvníci 28. dubna akci s názvem Flashback 60' - 90' - videomappingová projekce. Projekci doplnil doprovodný program včetně hudebního a tanečního vystoupení. Studenti si tak mohli vyzkoušet tvorbu obsahu pro atypické zařízení a vyzkoušet si své dovednosti v praxi.

V květnu se konala tradiční akce Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně a to videomappingová projekce MASKA. IT oddělení zajišťovalo součinnost s Fakultou multimediálních komunikací UTB.

Videomapping byl také součástí tradiční Galerijní a muzejní noci, kde se promítaly videa nejpovedenější videa určené hlavně pro dětské publikum.

Opět ve spolupráci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a Fakulty aplikované informatiky UTB ve Zlíně se 15. října rozzářila platforma videomappingem, při které se promítaly nejlepší studentské videa z předešlých let.



Obrázek 2: ukázka videomappingu

2. Oblast technicko - provozní

Zajištění Správy a údržby nemovitostí v objektech 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Zajištění Správy a údržby nemovitostí 14|15 BAŤOVA INSTITUTU probíhá na základě smlouvy o dílo s názvem „Zajištění Správy, servisních a revizních činností v nemovitostech 14|15 BAŤŮV INSTITUT“ ze dne 1. 2. 2013.

Předmětem této smlouvy je kompletní výkon správy, provádění servisu, údržby a revizí v budovách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Dále odpadové hospodářství, zabezpečení BOZP a PO, ostraha objektů, energetické poradenství atd. Součástí předmětu smlouvy je i zajištění ochrany budov a majetku. Podrobný výčet činností je uveden v příloze č. 1 - rozsah činností výše uvedené smlouvy o dílo.

Na budovách probíhá údržba, servis a revize zařízení v rozsahu dle smlouvy o dílo a rozsahu zhotovitelem dodaného návodu na údržbu a servis jednotlivých zařízení. Pro rok 2024 zpracoval dodavatel Plán revizí a kontrol objektu 14|15 BAŤŮV INSTITUT. Činnosti plánované pro rok 2024 byly dodavatelem splněny. Činnost byla doložena revizními zprávami, servisními protokoly a zápisy do provozních knih dotčených zařízení.

Dodavatel správy a údržby nemovitostí za rok 2025.. předložil 12 měsíčních Zpráv o plnění povinností správce v objektu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Zprávy jsou pro 14|15 Baťův institut, p. o., podkladem pro soustavné sledování nákladů budov. Sledování je prováděno měsíčně, je srovnáván trend vývoje spotřeby energií ve stejných měsících v předešlém a aktuálním roce. Níže uvedené tabulky dokumentuje roční výsledek hospodaření s energiemi 14|15 Baťova institutu, p. o.

Náklady	r. 2025		ROZDÍL
	odběr	platba	
Voda	4 986 m3	1 261 175,32	-377 772,68
Pára	4 260 GJ	4 479 727,40	1 477 218,96
El. Energie	1 569,84 MWh	7 579 971,26	565 970,82
CELKEM:		13 320 873,98	1 665 417,1

Náklady	r. 2023		r. 2024	ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	
Voda	5 598 m3	1 132 203,00	5 062 m3	1 638 948,00
Pára	3 241 GJ	2 471 256,03	2 998 GJ	3 002 508,44
El. Energie	1 581 MWh	5 732 513,75	1 524,41MWh	7 014 000,44
CELKEM:		9 335 972,78	11 655 457,43	2 319 484,65

Náklady	r. 2021		r. 2022		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	3 605 m3	688 642,00	4 649 m3	825 107,00	136 465,00
Pára	3 084 GJ	1 554 431,61	2 845 GJ	1 749 453,10	195 021,39
El. Energie	1 687 MWh	4 996 031,01	1 784 MWh	5 098 865,98	102 833,90
CELKEM:		7 239 104,62		7 673 425,98	434 320,29

Náklady	r. 2020		r. 2021		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4260 m ³	734 654,00	3 605 m3	688 642,00	-46 012
Pára	2984 GJ	1 457 385,60	3 084 GJ	1 554 431,61	97.046,01
El. Energie	1734 MWh	5 175 976,14	1687 MWh	4 996 031,01	-179 945,13
CELKEM:		7 368 015,74		7 239 104,62	-128.911,12

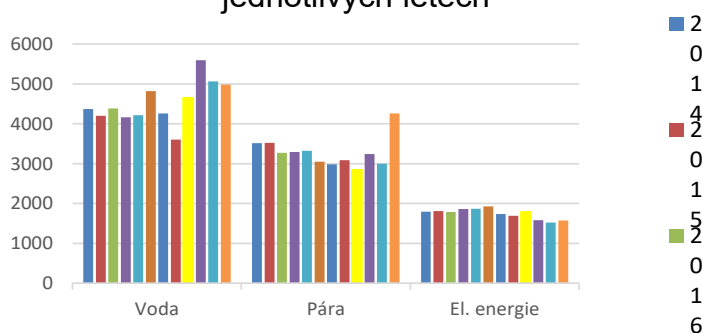
Náklady	r. 2019		r. 2020		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 823 m ³	783 187,00	4260 m ³	734 654,00	-48 533,00
Pára	3 050 GJ	1 483 181,46	2984 GJ	1 457 385,60	-25 795,86
El. Energie	1 925 MWh	5 072 895,67	1734 MWh	5 175 976,14	103 080,47

CELKEM:		7 339 264,13		7 368 015,74	28 751,61
----------------	--	---------------------	--	---------------------	------------------

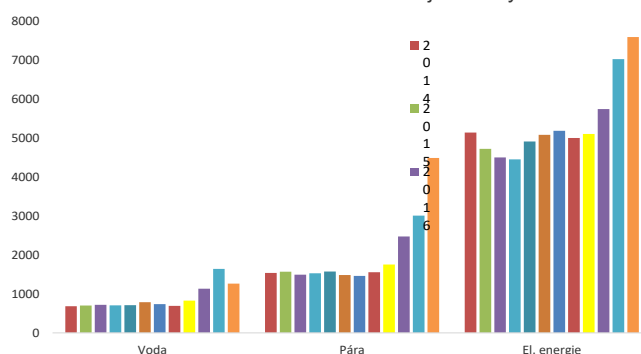
Náklady	r. 2018		r. 2019		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 219 m ³	708 876,00	4 823 m ³	783 187,00	74 311,00
Pára	3 321 GJ	1 569 288,76	3 050 GJ	1 483 181,46	- 86 107,30
El. Energie	1 866 MWh	4 905 165,92	1 925 MWh	5 072 895,67	167 729,75
CELKEM:		7 183 330,68		7 339 264,13	155 933,45

Náklady	r. 2017		r. 2016		ROZDÍL
	odběr	platba	odběr	platba	
Voda	4 168 m ³	704 940,00	4 384 m ³	717 959,00	-13 019,-
Pára	3 296 GJ	1 525 917,66	3 273 GJ	1 488 147,00	37 770,66,-
El. Energie	1 857 MWh	4 448 288,33	1 787 MWh	4 494 755,00	-46 466,67,-
CELKEM:		6 679 145,99		6 700 861,00	-21 715,01,-

Porovnání spotřeby médií v jednotlivých letech



Porovnání nákladů za média v jednotlivých letech



Realizované akce a opravy

511 0300	Obnova povrchu podlah 1. etapa Budova 4 a 5 NP, 15 Budova 1 a 5 NP	0,00	5 985 000,00	5 902 227,44
511 0301	Odstranění havarijního stavu vodovodní přípojky Číperovy vily	0,00	1 954 910,00	1 243 749,54
511 0302	Obnova povrchu podlah 2. etapa	0,00	9 060 000,00	5 390 547,66

15 Budova 3 a 4 NP.

511 0303	Odstranění havarijního stavu parapetů	0,00	789 000,00	673 056,45
Celkem opravy 511.0300-511.0303		0,00	17 788 910,00	13 209 581,09
511 0400	Opravy, údržba - nemovitý majetek		0,00	0,00
511 0401	Malby stěn kanceláří, chodeb a WC malování bylo provedeno ve všech prostorách 1. etapy obnovy povrchu podlah, výstavní prostory KGVU, MJVM	2 000 000,00	1 360 215,00	1 360 255,02
511 0404	Opravy výtahů - jsou v provozu od roku 2013, jedná se o odstranění poruch	100 000,00	53 000,00	51 945,30
511 0405	Opravy systému splachování WC	50 000,00	3 000,00	2 486,55
511 0406	Opravy vybavení objektu (dveře, okna, podlahy, obložení bez elektrospotřebičů a gastro zařízení)	100 000,00	169 000,00	360 151,69
511 0407	Opravy, topení, chlazení, VZT, FCU - doplňování, obnova ventilu, tegulátoru apod.	800 000,00	1 154 000,00	1 154 174,23
511 0408	Oprava/obnova průtokových ohřivačů vody	100 000,00	40 000,00	38 289,24
511 0409	Opravy venkovních prasklých omítek stěn bočních únikových schodišť	200 000,00	98 000,00	97 625,22
511 0410	Opravy venkovních schodišť, oprava povrchu, stěn - venkovní schodiště 15 Budovy na ul. Travník	0,00	459 000,00	458 421,00
511 0411	Doplnění čís. označení park. míst, dopl. dorazů -ul. Vavrečkova, ul Travník	150 000,00	0,00	0,00
511 0412	Oprava parkovacího systému v podzemních garážích	50 000,00	10 000,00	9 559,00
511 0420	Oprava slaboproudých systémů CCTV, ER, JČ, EZS,	600 000,00	100 000,00	95 717,05
511 0421	Oprava silnoproudých rozvodů, el. otvírání oken	550 000,00	126 000,00	125 714,16
511 0440	oprava podlahové krytiny, lokální opravy defektů mimo IZ	5 350 000,00	297 000,00	295 217,47
511 0441	Oprava - pokládka polymerů na středová schodiště	0,00	69 000,00	67 728,99
511 0442	Výměna baterií v zařízení UPS 14 budova- odstranění poruchy	130 000,00	151 000,00	150 323,14
511 0443	Výměna předehřevu dieselagregátu 14.B	60 000,00	0,00	0,00
511 0444	Výměna baterií nouz. osvětlení 14. a 15.B- odstranění poruchy	100 000,00	0,00	0,00
511 0445	Výměna baterií EZS, EPS po revizi	100 000,00	59 000,00	88 305,80
511 0450	Opravy nenadálé poruchy a havárie- havárie prasklého žlabu na odvod vody z Platformy	0,00	174 993,00	173 358,64
Celkem opravy 511.0400- 511.0450		10 440 000,00	4 323 208,00	4 529 272,50
511 0500	Opravy a údržba movitého majetku	250 000,00	421 955,00	0,00
511 0506	Oprava mov.majetku 4Z9 1040			73 255,28
511 0507	Oprava mov.majetku 4Z6 6444			62 257,09
511 0508	Oprava mov.majetku 4Z7 3367			2 143,21
511 0510	Oprava mov.majetku 6Z3 5687			17 251,36
511 0511	Oprava mov.majetku 6Z3 5741			28 982,59
511 0512	Oprava mov.majetku 5Z0 9601			82 196,63
511 0513	Oprava mov.majetku 7Z5 5674			14 532,57
511 0514	Oprava mov.majetku 7Z6 6396			80 145,66
511 0515	Oprava mov.majetku 7Z2 2737			13 672,60
511 0516	Oprava mov.majetku EL107CC			9 717,03
511 0517	EL7 37CT			5 745,74
511 0520	Servis píchacích hodin v expozici 3. NP	37 000,00	37 000,00	36 300,00

511 0521	Opravy a seřízení strojů (automatické třídačky KKFB)	20 000,00	133 000,00	133 092,81
511 0523	Opravy vybavení objektu (regály, nábytek)	300 000,00	38 000,00	36 544,24
511 0530	Opravy ICT	0,00	4 000,00	4 000,00
511 0550	Opravy a údržba fotovoltaické elektrárny	10 000,00	7 000,00	7 260,00
Celkem opravy 511.050- 511.0550		617 000,00	640 955,00	607 096,81
Celkem		11 057 000,00	22 753 073,00	18 345 950,40
Celkem		11 307 000,00	23 175 028,00	18 345 950,40

Koordinaci všech činností souvisejících s facility v oblasti správy budov, v oblasti technického zajištění akcí a výstav pořádaných v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, v oblasti spolupráce s dodavatelskou organizací pro správu a údržbu, zajišťuje jeden zaměstnanec organizace 14|15 Baťův institut, p. o. – facility manažer, který je zároveň výkonným zaměstnancem v oblasti provozu, správy nemovitostí, správy autoparku, zajištění BOZP a PO a koordinace technického zajištění akcí a výstav všech organizací.

V průběhu roku 2025 byly řešeny požadavky zasílených kulturních organizací (KGVU, MJVM, KKFB), odboru školství, mládeže a sportu a odboru investic cestou aplikace HelpDesk a po kybernetickém útoku formou zasílání na stanovený e-mail pro sběr požadavků. Statistika požadavků za r. 2023 více jak 1050 požadavků. Požadavky jsou průběžně řešeny. Požadavky na nákupy a požadavky s dopadem na investiční plán jsou vždy plněny v závislosti na schválení finančních prostředků rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o.

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., zajistila v r. 2025 tyto další činnosti:

- Tvorba a tisk popisů, jmenovek a karet
- Provedení výmaleb ve vybraných exponovaných prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU přístupných veřejnosti, především 2NP 15 budovy
- Významné opravy a údržba budov – viz podrobnější **tabulka Přehled významných oprav v roce 2025**
- Čištění vitrín ve stálé expozici MJVM, uměleckých prvků apod.

Prostřednictvím dodavatele správy objektu zajišťoval 14|15 Baťův institut, p. o., tyto činnosti:

- Provádění oprav technických zařízení
- Opravy mobiliáře budov
- Zajištění odpadového hospodářství
- Vedení agendy garančních závad
- Revize elektrických spotřebičů
- Čištění výstavních vitrín
- Úklid kancelářských a veřejných prostor
- Ostrahu objektu včetně 24 hodinovou službu na bezpečnostním Velíně
- Agendu BOZP a PO

Technické zajišťování akcí

14|15 Baťův institut, p. o., v součinnosti s dodavatelem správy objektu provozně-technicky zajišťuje pořádané akce. Jde o zajišťování přístupů, úklidu, zajištění dostupnosti elektrické energie, ochrany a dohlížení na bezpečnost během akcí.

Součástí je také zajištění mobiliáře na akce, např. stoly, židle, odpadkové koše, věšáky na oblečení, či kovové zábrany v případě venkovních akcí.

V případě konání akcí v sálech nebo kavárně je součástí také zaškolování obsluhy na využití projektorů, plátna a ozvučení.

Technické zajišťování výstav

V součinnosti s dodavatelem správy objektu byly zajišťovány výstavy MJVM a KGVU v prostoru krátkodobých výstav v 1.NP 14. budovy. Ve výstavním prostoru je před každou výstavou přestavovaná výstavní paneláž na základě požadavků zaměstnanců organizací.

V součinnosti s kurátory výstav byla zajišťována samotná instalace výstavních prvků a zavěšování výstavních rámců a obrazů. Dále byla zajišťována výroba některých drobných výstavních prvků. Ve výstavním prostoru krátkodobých výstav byla v potřebném rozsahu obnovena výmalba stěn.

Facility manager 14|15 Baťova institutu, p. o. koordinoval v roce 2025 plánování výstavní činnosti 14|15 BAŤOVA INSTITUTU pro rok 2026. Na podzim předchozího roku jsou prováděny koordinační schůzky odpovědných pracovníků všech organizací a samotný plán je dopracován a předložen programovým pracovníkům organizací. Pravidelně v pátek jsou prováděny koordinační schůzky programových pracovníků všech organizací za účasti Facility managera a ved. FMIB, s.r.o.

Investiční plán pro rok 2025

V rámci návrhů investičních a neinvestičních akcí zahrnujících návrhy jednotlivých organizací byl zpracován plán investic pro rok 2023 a tyto akce byly v průběhu roku realizovány.

Investiční akce schválené zřizovatelem pro rok 2025:

Popis akce	Stav	Zdůvodnění, cena díla
14 15 BI Obnova povrchu podlah I etapa	Realizace dokončena	Obnova veškerých povrchů podlah ve IV.NP a V.NP 14.budovy, dále pak v I.NP a V.NP 15.budovy
14 15 BI Obnova povrchu podlah II etapa	Realizace dokončena 18.11.2025	Obnova veškerých povrchů podlah ve III.NP a IV.NP 15.budovy (prostory knihovny pro veřejnost)
14 15 Odvětrání restauratorské dílny a vytvoření klimatizační místnosti	Realizace dokončena	
14 15 BI Čiperova Vila odstranění havarijního stavu vodovodní přípojky	Realizace dokončena 31.8.2025	Kompletní výměna původní vodovodní přípojky za novou v celém areálu Čiperovy vily.
14 15 BI Odstranění havarijního stavu parapetů	Akce dokončena 21.10.2025	Na budovách číslo 14 a 15 se v rámci této akce připevnili parapety, které nebyli dostatečně spojeny s podkladem.
14 15 BI Osvětlení výstavní expozice PRINCIP BAŤA	Akce dokončena 31.10.2025	V rámci tohoto investičního záměru byly vyměněny všechny světla ve veřejné části veškerých výstavních prostor Muzea ve III.NP. budovy
14 15 BI Oprava oken 14. a 15. budovy	Schváleno na RZK dne 27.2.2026	Realizace bude uskutečněna v letech 2026 a 2027. Bude se jednat o kompletní obnovu nátěrů oken.
14 15 BI Stavební úpravy přístupů do objektů 14 15 BI	Připravuje se dodatek IZ do RZK na den 30.3.2026	V roce 2025 se upravovala projektová dokumentace na základě konzultací s řediteli jednotlivých příspěvkových organizací. Tato dokumentace je již hotova a chystá se dodatek a následně výběr zhotovitele.

Zajištění zimní údržby

V roce 2025 probíhala zimní údržba na základě uzavřené smlouvy z roku 2020, kdy byla vyhlášena a administrována veřejná zakázka malého rozsahu ve finančním limitu 1 dle SM/25 Zadávání veřejných zakázek administrovaných organizacemi kraje, na zajištění zimní údržby kolem objektu 14|15 BAŤOV

INSTITUT. Smlouva je uzavřena na dobu určitou, a to od 16. 11. 2020 do 30. 4. 2024. Předmětem smlouvy je výkon činnosti – zimní údržba na pozemcích a komunikacích, které jsou ve vlastnictví Zlínského kraje s právem hospodaření se svěřeným majetkem má 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace. V roce 2024 byla tato služba pře soutěžena a s vítězným dodavatelem byla uzavřena smlouva na další 4 roky do 30.04.2028, kdy fakturace je prováděna dle skutečně odvedené práce.

Pro zvýšení bezpečnosti návštěvníků a zaměstnanců 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou v rámci zimní údržby realizována dodatečná opatření. Vchody do budov a vybraných prostor jsou doplňovány čistícími zónami. Realizace smlouvy o zimní údržbě je prováděna na pozemcích a komunikaci dle LV 27109, zapsaný v katastru nemovitostí vedeného příslušným pracovištěm Katastrálního úřadu pro Zlínský kraj a obec Zlín.

LV 27109:

pozemek p. č. st. **3296** zastavěná plocha a nádvoří o výměře 2 187 m² – pozemek pod budovou 14
pozemek p. č. st. **3297** zastavěná plocha a nádvoří o výměře 5 460 m² – pozemek pod budovou 15
včetně zpevněných ploch mezi budovami.

pozemek p. č. **1119/16** jiná plocha ostatní plocha o výměře 3 806 m² – pozemek tvoří „ovál“ okolo budov
14 a 15 pozemek p. č. **1119/250** jiná plocha ostatní plocha o výměře 423 m² – pozemek naproti budovy
14 – parkoviště.

Celkem se udržuje cca 7 570 m² zpevněných ploch.

• Plocha chodníků	2 400 m ²
• Parkovací zpevněná plocha	920 m ²
• Plocha podzemního parkoviště	1 250 m ²
• Prostor platformy	3 000 m ²

Zajištění BOZP a PO

Organizace 14|15 Baťův institut, p. o., zajišťuje na základě smluv o spolupráci a zajištění činností a služeb pro všechny zasídlené kulturní organizace naplnění zákonné legislativy v oblasti plnění činnosti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany (BOZP a PO) v objektech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a také na externích pracovištích organizací. 14|15 Baťův institut, p. o. zajišťuje tyto činnosti dodavatelsky, prostřednictvím osoby odborně způsobilé v oblasti BOZP a PO.

Výběr smluvního dodavatele byl proveden formou výběrového řízení. Smluvní vztah byl na dobu neurčitou uzavřen se společností FMIB s.r.o. Následně uzavřel 14|15 Baťův institut, p. o. Smlouvy o spolupráci na zajištění BOZP a PO se zasídlenými kulturními organizacemi. Poskytování služeb v oblasti BOZP a PO probíhalo po celý rok 2021 dle podmínek stanovených ve smlouvách.

V lednu 2025 byl zpracován pro všechny organizace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU Harmonogram plnění úkolů v oblasti BOZP a PO. Harmonogramy organizací byly vzájemně schváleny a staly se podkladem konkrétní činnosti smluvních stran v oblasti BOZP a PO v roce 2025. Opatření a úkoly v harmonogramech jednotlivých zasídlených organizací byly v roce 2025 splněny.

Nad rámec schválených harmonogramů byly provedeny dílčí odborné konzultace OZO na vyžádání organizací k jejich specifickým problémům. Tato činnost byla ze strany zasídlených organizací rovněž hodnocena kladně.

V průběhu roku 2025 byly provedeny kontroly BOZP a preventivní požární prohlídky odborně způsobilou osobou u všech organizací, včetně detašovaných míst - hrad Malenovice, SPŠ Otrokovice, Luhačovice a Ploština. Zjištěné nedostatky byly dle stanovených opatření odstraněny, stanovené úkoly a opatření byly splněny. Z jejich realizace byl proveden zápis.

V roce 2025 byly provedeny prověrky BOZP ve smyslu § 8 zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, u všech organizací, v případě zjištění byla stanovena opatření k jejich odstranění. Servisní organizace poskytuje součinnost při realizaci opatření všem organizacím, v r. 2025 proběhla realizace všech opatření.

Zajištění požární ochrany probíhá dodavatelsky dle smlouvy na „Zajištění správy, servisních a revizních činností v nemovitostech 4|15 BAŤOV INSTITUT,“ dle přílohy č. 1 – rozsah činností při správě budovy,

bod 7 zabezpečení činnosti v oblasti BOZP a PO. Součástí zajištění je i školení na PO, školení požárních hlídek a vstupní školení zaměstnanců.
Byla zpracována požární dokumentace – 2 NP 14 Budovy, kdy v závěru roku 2024 byla otevřena Nová galerie.

V roce 2025 byl proveden jeden cvičný požární poplach. V průběhu cvičného požárního poplachu nebyly zjištěny závažné nedostatky. Technická zařízení budov, zabezpečující požární ochranu osob a majetku, pracovala správně.

Správa autoprovozu

V roce 2025 disponoval autopark, 14|15 Baťova institutu, p. o., celkem jedenácti automobily. Z toho dva automobily dodávkového typu, dva typu pick-up (pětimístný a sedmimístný) a sedmi automobily osobního typu (pětimístné).

Z toho je devět automobilů se spalovacími motory a dva automobily na elektřinu.

V roce 2025 byl z majetkové evidence vyřazen jeden osobní automobil Škoda Octavia, r. v. 2011 a převeden na jinou příspěvkovou organizaci. Tímto tedy disponoval autopark ke konci roku 2025 deseti automobily.

Autopark je provozován v souladu s platnou Směrnicí o provozu služebních vozidel. Je sledována nákladovost, opravy, údržba a prevence, se snahou o kvalitní péči o vozidla se zajištěním hospodárného provozu celého autoparku.

STK bylo v roce 2025 provedeno u celkem dvou vozidel. Všechna vozidla kontrolami prošla a byla shledána provozuschopnými na pozemních komunikacích.

U provozovaných vozidel byly za rok 2025 řešeny dvě pojistné události, které nepřesáhly částku 100 tis. Kč. Ve všech případech byla pojistná událost řešena z havarijního pojištění vlastního vozidla sjednaného Rámcovou smlouvou č. 3632625916.

14|15 Baťův institut, p. o. zajišťuje školení řidičů všech organizací. Během roku 2025 byla realizována tři periodická školení řidičů pro zaměstnance všech zasídlených organizací 14|15 BAŤOVA INSTITUTU – pro zaměstnance MJVM, KGVU, KKFB a 14|15 BI.

V roce 2025 byla uživateli využívána rezervace vozidel prostřednictvím rezervačního kalendáře aplikace MS Outlook.

Evidence o provozu služebních vozidel je zajištěna prostřednictvím GPS T- Mobile v systému T-Business autopark.

Je prováděna analýza využití vozového parku a souvisejících provozních nákladů na jednotlivá vozidla, na základě které je možné provádět efektivní plánování servisních úkonů a obnovu vozového parku. Je snaha o optimalizace jízd na základě schvalování rezervací vozidel k jízdám.

V roce 2025 byla vyhotovena nová směrnice č. SM/09/03/2025 - Provoz služebních vozidel, která nahradila směrnici č. SM/09/02/2016 z roku 2016.

Na základě plánu jízd jednotlivých služebních vozidel ujela vozidla následující počet kilometrů:

Vozidlo	Počet ujetých km za rok 2025	Počet ujetých km celkem
EL107CC Opel_Combo-e_Life_	5 389,00	8 525,00
EL737CT_Peugeot-e 2008	3 168,00	3 350,00
4Z66444 Škoda Octavia 1,6 TDi	10 488,00	168 771,00
4Z73367 Škoda Octavia 1,6 MPI	1 556,00	153 532,00
4Z91040 Škoda Octavia 2,0 TDi	13 345,00	207 848,00
5Z09601 Škoda Octavia 2,0 TDi	30 547,00	408 061,00
6Z35687 Volkswagen Caddy	11 207,00	73 145,00
6Z35741 Škoda Octavia 2,0 TDi	27 770,00	115 884,00
7Z55674 Volkswagen Crafter 2,0 TDi	16 095,00	47 354,00
7Z66396 Volkswagen Transporter 2,0 TDi	6 351,00	12 626,00
7Z22737 Škoda Karoq 2,0 TDi	7 323,00	35 800,00
Celkem	133 239,00	1 234 896,00

3. Oblast ekonomických činností

Rada Zlínského kraje usnesením č. 0657/R16/14 dne 25. 8. 2014 schválila převod činností zasídlených kulturních organizací v 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU (zpracování účetnictví, mzdového účetnictví a personální agendy) na 14|15 Baťův institut, příspěvkovou organizaci. Účinnost tohoto převodu byla RZK stanovena od 1. 1. 2015. Zastupitelstvo Zlínského kraje usnesením č. 0359/Z13/14 ze dne 17. 9. 2014 schválilo dodatek č. 3 Zřizovací listiny 14|15 Baťův institut, p. o. čímž potvrdilo usnesení RZK č. 0657/R16/14 ze dne 25. 8. 2014. Toto usnesení naplňuje smlouvu o spolupráci uzavřenou dne 15. 4. 2013 mezi všemi 4 příspěvkovými organizacemi.

V souvislosti s tímto usnesením byly zahájeny všechny nezbytné kroky k nastavení procesů a implementaci výše uvedeného usnesení. Předmětné kroky sestávaly především z uzavření smluv souvisejících s výkonem předmětné agendy a dále zpracování prováděcích předpisů k nastavení jednotlivých kroků v procesech a implementaci reálného fungování v souvislosti s převodem těchto agend.

V r. 2016 byla realizována systémová technická opatření – sjednocení licencí účetních systémů GORDIC do multilicenčního programu, které m. j. umožňuje zefektivnění práce účetních. Dosud bylo provedeno sloučení modulů UCR, POKL a WinPED, dodávané firmou GORDIC. Toto sloučení vedlo k úspoře peněžních prostředků, a také ke zlepšení uživatelského prostředí.

V roce 2017, bylo zahájeno sloučení modulů KOF, KDF a komunikace s bankou.

V roce 2018 bylo na tyto práce navázáno a proběhla konfigurace programu KDF, kdy došlo k nastavení zálohových faktur. Dále proběhla reinstalace programu EMA. V r. 2019 byly úpravy SW dokončeny.

14|15 Baťův institut kompletně zajišťuje účetnictví pro všechny 4 organizace sídlící v komplexu 14|15 BAŤOV INSTITUT. Jedná se o programy společnosti Gordic s.r.o. ve kterých se zpracovává účetnictví a rozpočty, pokladna, příchozí a odchozí faktury, komunikace s bankou, část majetkové evidence, výkazy do CSUIS a část skladové evidence. V roce 2023 byly všechny programy upgradovány na nové verze běžící na SQL platformě, která zajišťuje rychlejší a efektivnější provoz, bezpečnější správu dat a jednodušší zálohování. Ke konci roku 2024 byly implementovány nové moduly elektronická podpisová kniha a objednávky, které nyní běží v testovacím provozu.

Servisní služby v oblasti ekonomických agend poskytované zasídleným organizacím ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU:

Vedení účetnictví v rozsahu stanoveném legislativním rámcem, zejména dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví na základě věcně odsouhlasených prvotních účetních dokladů, které organizace měsíčně předávají ke zpracování.

Účetní zajišťují tyto činnosti:

- vedení účetních knih,
- vedení účetnictví organizace – měsíčně, včetně pokladny a evidence dodavatelských a zpracování odběratelských faktur organizace,
- zpracování výkazů – Rozvaha a výkaz zisků a ztrát za organizaci,
- sledování příjmů z hlediska povinnosti stát se plátcem DPH,
- zpracování roční účetní závěrky (výkaz zisků a ztrát, rozvaha, příloha) a zpracování podkladů pro sestavení návrhu přiznání k dani z příjmů právnických osob dle směrnice pro zpracování účetnictví pro příspěvkové organizace,
- sestavení návrhu přiznání k dani z přidané hodnoty dle směrnice pro zpracování účetnictví pro příspěvkové organizace,
- vedení evidence zásob,
- účtování a sledování fondů na základě zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- zastupování na kontrolách úřadů státní správy,
- vedení kompletní mzdové agendy objednatele:
 - zpracování pravidelných mezd pro zaměstnance objednatele, včetně ročního vyúčtování záloh (pojišťovny a finanční úřad),
 - odesílání podkladů na OSSZ, zdravotní pojišťovny a finanční úřad,
 - příprava příkazů k úhradě na proplacení mezd a plateb pojistného a daní,
 - zpracování přihlášek a odhlášek zaměstnanců k sociálnímu a zdravotnímu zabezpečení, včetně zápočtových listů a ELDZ (evidenční listy důchodového zabezpečení),
 - vedení mzdových karet a mzdových listů zaměstnanců,
 - zpracování veškerých potvrzení pro zaměstnance (potvrzení o příjmech apod.),

- provedení celoročního vyúčtování daní ze závislé činnosti za společnost a za každého zaměstnance, vyjma zaměstnanců, kteří si zpracovávají individuálně. Těmto je na vyžádání vydáno Potvrzení o zdanitelných příjmech,
- zastupování na kontrolách státních institucí (OSSZ, zdravotní pojišťovny, finanční úřad a další orgány),
- další podklady (nemocenské atd.)

Činnosti související s účetnictvím:

- zajištění platebního styku s bankou,
- poskytování aktivní součinnosti při přípravě a zpracování přehledů a výstupů, které jsou předávány pravidelně v měsíčních intervalech nebo v případě potřeby na základě žádosti organizace,
- zapracování úprav rozpočtu dle schválených změn závazných ukazatelů RZK,
- zajištění měsíční účetní závěrky, zasílání výkazů do CSÚIS, zajištění aktuálnosti údajů o zodpovědných a náhradních zodpovědných osobách v CSÚIS,
- administrace činností souvisejících se stravenkami pro zaměstnance,
- administrace cestovních příkazů zaměstnanců.

Další zajišťované činnosti pro organizace:

pro KGVU:

- zpracování podkladů k vyúčtování projektů pro Ministerstvo kultury ČR, Magistrát města Zlína a vyúčtování nadačních příspěvků
- měsíční zpracování přehledu Vyhodnocení výstav a doprovodných akcí,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- kontaktování komisních prodejců ohledně podkladů pro fakturaci prodaných výtisků tiskovin,
- kontaktování komisních prodejců ohledně konečných stavů výtisků tiskovin,
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- zajištění dodávky kancelářských potřeb a materiálu

Pro KKFB:

- shromažďování a zpracování požadavků všech oddělení knihovny na kancelářský materiál a čisticí prostředky pro obvodní knihovny a pobočky, předání zpracovaných požadavků k objednání,
- příprava a zajištění podkladů pro vyúčtování všech dotací v KKFB,
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- zajištění dodávky kancelářských potřeb a materiálu včetně skladového hospodářství

Pro MJVM:

- vedení spisové služby,
- vedení agendy pošty a poštovních známek (včetně odnosu a vybírání pošty),
- vedení evidence smluv MJVM a zveřejňování smluv v Registru smluv,
- zpracování agendy telefonních hovorů,
- v případě individuálních požadavků ze strany organizace příprava a zajištění jednotlivých podkladů (přehledů, tabulek, komentářů, sestav),
- příprava podkladů pro převody majetku ve výpůjčce,
- zajištění podkladů pro reporting a statistiky.

Činnosti související s INVENTARIZACÍ majetku:

- příprava a spolupráce na přípravě příkazu k inventarizaci majetku a závazků,
- příprava podkladů z majetkové evidence k prvotním inventurám majetku (tzv. „předinventurám“)
- sestavy majetku dle účtů a odpovědných osob,
- zpracování výsledků prvotních inventur majetku – změna umístění, změna odpovědné osoby, návrh na vyřazení apod.,
- příprava podkladů pro jednání likvidační komise na základě výsledků prvotních inventur majetku,
- zpracování rozhodnutí likvidační komise (dle protokolu z jednání likvidační komise). Zaúčtování

- vyřazení majetku v účetnictví a promítnutí do evidence majetku,
- příprava soupisů k provedení fyzických inventur majetku,
- úprava údajů v evidenci majetku na základě výsledků fyzických inventur majetku (změna umístění, změna odpovědné osoby, vyřazení), po schválení promítnutí změny do účetnictví,
- provádění dokladové inventarizace účtů,
- na základě inventarizace při porovnání stavů v účetnictví s fyzickými stavy v evidenci majetku dle inventur a zaúčtuje případně vzniklé manko nebo přebytek,
- zpracování „přírůstkové“ inventarizaci, která se týká těch majetkových položek, které byly pořízeny v období od data, ke kterému se běžná inventarizace provádí do konce kalendářního roku,
- zpracování zprávy o výsledku inventarizace.

V ekonomické oblasti jsou činnosti prováděny a koordinovány v součinnosti s ekonomkami všech organizací a procesy jsou komunikovány. Lze konstatovat, že díky této vzájemné podpoře je nastavena účinná spolupráce.

Činnosti související s evidencí majetku, přehledy a výkaznictvím:

Pracovní pozice **Správce majetku**, je přímo podřízena ředitelce organizace, a zajišťuje činnosti související se správou majetku vykonávané pro všechny organizace, které úzce souvisejí s ekonomickými činnostmi a mají přímou vazbu na účetnictví a výkaznictví:

- Komplexní evidence majetku v SW aplikaci (pro každou organizaci samostatně).
- Evidence a sestavení odpisových plánů majetku.
- Provádění migrace majetků z organizací a následné vypůjčení.
- Zpracování dodatků smluv o vypůjčce dle přehledů majetku všem organizacím.
- Provádění inventarizace majetku a její koordinace.
- Vyhotovení a aktualizace majetku dle jeho umístění.

Správce majetku vykonává činnosti související s majetkem ve správě organizace 14|15 Baťův institut, p. o., a také s majetkem všech organizací, které mají majetek ve vypůjčce a také ve své správě, tzn. ve svých majetkových evidencích. V souvislosti s majetkovou evidencí je nutné provádět:

- evidenci majetku,
- zajištění nakládání s majetkem (předávání, umístění, dohled nad užíváním, návrhy na vyřazení, zajištění evidenčních čísel, soupisů a také revizí ...),
- oceňování majetku,
- nastavení odpisování majetku, odpisových plánů,
- vyřazování majetku (zpracování protokolů k projednání škodní komisí),
- zajištění aktuálního stavu smluv o vypůjčce, jejich pravidelné dodatkování,
- poskytování součinnosti účetním při zajištění souladu účetní a majetkové evidence (u všech organizací).

Správa majetku organizace 14|15 Baťův institut, p. o. je velmi rozsáhlá. **Správce majetku zabezpečuje nakládání s majetkem a s tím související činnosti pro celý komplex 14|15 BAŤOVA INSTITUTU** (ve správě 14|15 Baťův institut, p. o.), ale také **zabezpečuje jednotlivé evidence majetku všech organizací** (KKFB, KGVU, MJVM) s jejich detašovanými pracovišti a samostatnou SW aplikací pro majetkovou evidenci majetku v jejich správě. Vzhledem k rozsáhlosti pracovních činností byla tato pracovní pozice od roku 2018 v organizační struktuře zařazena samostatně s přímým řízením ředitelky. Správce majetku úzce spolupracuje a zajišťuje podklady pro ekonomické oddělení, spojené zejména s účtováním o majetku a odpisech, plynulým zajištěním inventarizace a zajištěním podkladů pro rozborů a čerpání fondu investic či reprodukce a obnovy majetku. Správce majetku také úzce spolupracuje s facility manažerem či IT správcí, zejména při obnově majetku, v souvislosti s přípravou a zpracováním předávacích protokolů (zařazení, vyřazení či změna umístění majetku), zajišťuje podklady pro jednání škodní komise, pro vyřazení majetku, jeho předání, prodej či likvidaci dle stanovených postupů zřizovatele. Zajišťuje podklady pro provedení fyzické inventury majetku jak ve správě 14|15 Baťova institutu, p. o. předaného do vypůjčky, užívaného na všech pracovištích všemi organizacemi včetně detašovaných pracovišť a poboček a také fyzické inventury majetku ve správě jednotlivých organizací vedených v samostatných majetkových evidencích. Správce majetku zajišťuje komunikaci s pojišťovnou a řešení pojistných událostí. Správce majetku zabezpečuje správu autoprovozu (v součinnosti s facility manažerem).

Vnitřní normy 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, závazné pro zaměstnance všech zasídlených organizací, jsou zveřejněny a dostupné na společném intranetu – **Směrnice PRO VŠECHNY ORGANIZACE:**



14|15 Intranet

Umístění: [domovska](#) » [dokumenty](#) » [smernice_vse](#)
Historie: • [domovska](#) • [smernice_vse](#)

Směrnice - Pro všechny organizace

- [SM/09 Provoz služebních vozidel](#)
- [SM/10 Nakládání s majetkem](#)
- [SM/11 Pravidla pro přípravu výstav \(akcí\) MJVM ve spolupráci se 1415 Baťovým institutem, p.o](#)
- [SM/12 Zpracování účetnictví příspěvkových organizací](#)
- [SM/13 Koordinace a optimalizace činností pro zabezpečení akcí a výstav](#)
- [SM/14 Pravidla komunikace a činnost ostrahy v případě mim. události](#)

Činnosti související s administrativou a plněním legislativních povinností:

➤ Registr smluv

Legislativní rámec stanovuje příspěvkové organizaci povinnost uveřejňovat smlouvy uzavřené od 1.7.2016 včetně, které splňují podmínky pro povinné uveřejňování v Registru smluv.

V r. 2025 bylo takto uveřejněno:

- 46 smluv
- 59 objednávek

➤ Zadávání veřejných zakázek

Legislativní rámec a směrnice zřizovatele stanovuje příspěvkové organizaci povinnosti související s administrací veřejných zakázek.

V r. 2025 byly administrovány **4 veřejné zakázky malého rozsahu:**

Název veřejné zakázky	Předpokládaná hodnota v Kč bez DPH	Nabídková cena vybraného dodavatele	Název vybraného dodavatele
14 15 BAŤŮV INSTITUT – osvětlení výstavní expozice PRINCIP BAŤA	2 520 000 Kč bez DPH	1 783 544,36 Kč bez DPH	FMIB, s.r.o.
14 15 Baťův institut - oprava kotvení venkovních parapetů budovy 14 15	710 000 Kč bez DPH	595 020 Kč bez DPH	PAVOUCI s.r.o.
14 15 Baťův institut – Pořízení vnitřního vybavení KKC Čiperova vila - Nákup techniky	1 149 126 Kč bez DPH	ZRUŠENO	Nikdo nepodal nabídku
N006/25/V00036381 - 14 15 Baťův institut – Pořízení vnitřního vybavení KKC Čiperova vila - Nákup techniky_II	1 149 126 Kč bez DPH	ZRUŠENO	Nikdo nepodal nabídku

V r. 2025 byly administrovány 3 veřejné zakázky podlimitní a nadlimitní dle zákona o VZ.

Název veřejné zakázky	Předpokládaná hodnota v Kč bez DPH	Nabídková cena vybraného dodavatele	Název vybraného dodavatele
14 15 BAŤŮV INSTITUT – STAVEBNÍ ÚPRAVY PŘÍSTUPŮ DO OBJEKTŮ 14 15 BI	16 500 000 Kč bez DPH	ZRUŠENO	Nikdo nepodal nabídku
14 15 BAŤŮV INSTITUT – STAVEBNÍ ÚPRAVY PŘÍSTUPŮ DO OBJEKTŮ 14 15 BI_II	16 500 000 Kč bez DPH	ZRUŠENO - Zadavatel ve lhůtě pro podání nabídek přijal pouze 1 nabídku. Nabídka dodavatele přesahovala finanční rámec veřejné zakázky, a proto se zadavatel rozhodl zadávací řízení zrušit.	FMIB, s.r.o.
14 15 BAŤŮV INSTITUT - Obnova povrchu podlah 14. a 15. budovy - II. etapa	7 686 000 Kč bez DPH	4 798 023,06 Kč bez DPH	KVL Group s.r.o.

4. Oblast marketingu a PR

Oddělení marketingu a PR 14|15 Baťova institutu, příspěvkové organizace, se staralo v roce 2025 o tyto základní a další činnosti:

- návrh a realizace marketingového plánu 2025
- provádění grafických prací (propagace i součástí výstav),
- zadávání tištěné a grafické inzerce do médií,
- outdoorová reklama,
- produkce tiskovin (programové skládačky, pozvánky, plakáty atd.),
- tvorba propagačních videí a videí z výstav, čtení a dalších akcí,
- PR podpora a komunikace s médii,
- kompletní správa webových stránek příspěvkové organizace,
- správa komunikace na sociálních sítích příspěvkové organizace,
- spolupřádání akcí (Galerijní a muzejní noc, Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína, Open air koncert FBM na platformě a benefiční koncert Filharmonie pod širým nebem),
- fotodokumentace akcí
- komunikace s veřejností, informační servis.
- průběžné hledání nových komunikačních nástrojů a sledování trendů

Marketing a public relations 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Marketingové oddělení poskytuje trvalou, jednotnou a komplexní PR a marketingovou podporu všem organizacím sídlícím v kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤŮV INSTITUT.

Oddělení marketingu připravuje plán komunikačních a marketingových aktivit na celý kalendářní rok ve vazbě na programové plány všech organizací a dále na plán společného marketingu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU s využitím schváleného rozpočtu. Tento plán pak realizuje a vyhodnocuje.

Co se týče základních procesů, dle stanovené klasifikace výstav a akcí jsou alokovány finanční prostředky na propagaci a jsou zvoleny relevantní marketingové nástroje. Návrh kampaně každé výstavy či akce je komunikován a odsouhlasován s organizacemi.

Spolupráce PR manažera s médii a dalšími organizacemi

PR manažer spolupracuje na pravidelné bázi se zástupci médií, neziskovými organizacemi i organizacemi zřizovanými veřejnou správou. Mezi činnosti PR manažera patří vydávání tiskových zpráv a pravidelný kontakt s novináři, zástupci médií, a dále s místními zájmovými sdruženími, neziskovými organizacemi i organizacemi zřizovanými veřejnou správou.

Cílem veškeré PR činnosti je vytvářet a především upevňovat dobré vztahy s médii a s veřejností. PR aktivity jsou důležité pro budování společné značky 14|15 BAŤŮV INSTITUT a zároveň pro propagaci aktivit jednotlivých příspěvkových organizací (propagace výstav, akcí, edukačních programů, setkání, autorských čtení, besed, apod.).

Tiskové zprávy vydané 14|15 BAŤOVÝM INSTITUTEM

V roce 2025 bylo PR manažerkou do médií zasláno 22 tiskových zpráv informujících o programu a dalším kulturním dění ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU. Všechny zprávy byly standardně zařazeny do sekce Aktuality na webu 14-15.cz, která je zároveň archívem tiskových zpráv. Kromě vydaných tiskových zpráv zde byly umístěny další informace pro návštěvníky o novinkách a akcích ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU.

Výstavy a akce konané ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU byly v roce 2025 komunikovány prostřednictvím medializovaných zpráv v regionálním tisku a online prostředí, prostřednictvím reportáží např. ve zpravodajství regionální televize TVS či v rádiu Český rozhlas Zlín.

Výstupy ze zaslanych tiskových zpráv byly průběžně sledovány v denním monitoringu, poskytovaným Zlínským krajem. Namátkově bylo uveřejňování kontrolováno i na veřejných prohlížečích (seznam.cz, google.cz).

14 15
BATOV INSTITUT

O NÁS
PROGRAM
AKTUALITY
PRO NÁVŠTĚVNÍKY
PRONÁJEM
VIRTUÁLNÍ PROHLÍDKA
KONTAKT
INFOCENTRUM

hledat výraz...

en

8. 10. 2025

Zlínské muzeum nabídne dětem neobyčejnou hernu plnou obrázků Venduly Hegerové

V Muzeu jihovýchodní Moravy ve Zlíně bude od 9. října 2025 do 4. ledna 2026 k vidění interaktivní výstava s výstižným...

16. 9. 2025

Němá tvář. Nová výstava v krajské galerii ve Zlíně sleduje odraz vztahu člověka k psu v současném českém výtvarném umění

Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně představí publiku kolektivní výstavu s názvem Němá tvář. Člověk a pes...

12. 9. 2025

Babi léto ve 14|15 BATOVĚ INSTITUTU nabídne pestrý program pro malé i velké návštěvníky

Komentované prohlídky, nové výstavy v muzeu a galerii i hrátky nejen s roboty v knihovně. To a mnohem více si lidé mohou užít...

11. 8. 2025

Krajská galerie ve Zlíně zahájí podzimní výstavní sezónu vítězným projektem Open Call RodičOVská

Široká veřejnost je zvána do Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně na vernisáž k druhému ročníku otevřené výzvy...

10. 9. 2025

S dětmi do Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně

Krajská galerie má ve své nabídce rozmanitý atraktivní program také pro děti. Kromě pravidelných výtvarných kurzů a tvoření...

26. 8. 2025

Na platformě 14|15 BATOVA INSTITUTU zazní Jacksonovy slavné hity

Ve středu 3. září od 19 hodin se uskuteční jedinečný open air koncert MICHAEL JACKSON SYMPHONY. Na tomto koncertu zazní slavné...

16. 7. 2025

Bohatý letní program ve Zlínském muzeu

O tom, že lze poznávat svět i v muzeu, není pochyby. V Muzeu jihovýchodní Moravy ve Zlíně je k tomu více než jedna příležitost...

16. 7. 2025

Krajská galerie ve Zlíně připravuje novou výstavu ateliérů Fakulty multimediálních komunikací Univerzity Tomáše Bati. Představí vybrané práce mladých tvůrců generace Z

Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně zahájí v úterý 22. července 2025 v 17 hodin kolektivní výstavu s názvem Nové...

11. 7. 2025

Zlínské léto s knihovnou: literární setkání, úniková hra i vodní hrátky

Léto v Krajské knihovně Františka Baroše ve Zlíně plní další nejen tradiční porci prázdninového programu pro děti i dospělé...

2. 7. 2025

Ve 14|15 BATOVĚ INSTITUTU se bude hrát letní soutěž Děčka

Krajské turistické informační centrum ve 14|15 BATOVĚ INSTITUTU se i letos zapojuje do letní prázdninové soutěže Děčka...

1. 7. 2025

Zlínská krajská galerie vyhlásila vítěze Open Call RodičOVská 2025. Nejvíce oslovil kurátorský projekt Jany Písařkové

Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně zveřejnila vítězný projekt letošní otevřené výzvy „RodičOVská“ zaměřený...

10. 6. 2025

Platforma 14|15 BATOVA INSTITUTU ožila filmovými melodiemi

Večer 12. června ve Zlíně patřil charitativnímu koncertu MOVIE NIGHT 2 - Filharmonie pod širým nebem. Návštěvníci si přišli...

<<

Předchozí

1

2

3

4

Následující

>>

Otevírací doba galerie a muzea

Pondělí: ZAVŘENO
Úterý - neděle: 10.00-16.00

Otevírací doba knihovny

Po, út, čt, pá: 09.00-16.00
Středa: 12.00-16.00
Sobota: 09.00-12.00*
Neděle: ZAVŘENO
*Podrobnosti a změny: kibz.cz/provozni-doba

Informace návštěvníkům

+420 573 032 111
+420 573 032 115
info@14-15.cz

Prodej vstupenek

Zpracování osobních údajů

Nastavení cookies

GALERIE

MUZEUM

KNIHOVNA

Tento projekt byl spolufinancován z dotačního programu ROP NUTS 2 Střední Morava

14 15
BATOV INSTITUT

Zlínský kraj
Kraj bez hranic

IDOK 14|15 BATOV INSTITUT

Obr.: Ukázka sekce Aktualit na www.14-15.cz

23

Spolupráce s dalšími organizacemi

V roce 2025 pokračovala pravidelná spolupráce s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy i destinační společností Zlínsko a Luhačovicko, které pomáhají propagovat 14|15 BAŤOV INSTITUTE jako důležitý turistický cíl Zlínského kraje. Pravidelně jsou jim zasílány informace o dění ve 14|15 BAŤOV INSTITUTE (tiskové zprávy, měsíční program akcí) a také tištěné materiály propagující 14|15 BAŤOV INSTITUTE a zde zasídlené organizace.

K propagaci akcí konaných ve 14|15 BAŤOV INSTITUTE byla využívána také spolupráce s dalšími organizacemi, které se zaměřují na kulturu a poskytování informačního servisu turistům a místním občanům na svých webech (např. www.visitzlin.eu, www.kulturazlin.cz, www.kudyznudy.cz, ad.).

Pravidelná a mimořádná inzerce 14|15 BAŤOVA INSTITUTE

V roce 2025 probíhala pravidelná spolupráce s několika hlavními dodavateli inzertních služeb v rámci Zlínského regionu.

Propagace formou inzerce a PR článků probíhala pravidelně v tištěném zlínském lifestylem a kulturním měsíčníku InZlin, kde byl vždy prezentován měsíční program 14|15 BAŤOVA INSTITUTE a také jednotlivé akce a výstavy zde konané.



Obr.: Ukázka inzerce v magazínu InZlin

Pro propagaci výstav a akcí organizovaných muzeem, galerií a knihovnou byly příležitostně využívány inzerce v regionálním **Deníku** ve Zlínském kraji společně s komerčním sdělením na www.zlinsky.denik.cz.

Inzerce týkající se 14|15 BAŤOVA INSTITUTE a zde zasídlených organizací a jejich objektů byly realizovány také ve vybraných přílohách **MF Dnes** Náš kraj Zlínský.

Příležitostně byla využívána také inzerce v **Magazínu Váš Zlín** či **Magazínu Zlín**, které byly mimo jiné distribuovány také do schránek ve Zlíně.



Obr.: Ukázka inzerce v příloze MF Dnes

Expozice a program krajské galerie byl v roce 2025 komunikován formou řádkové inzerce ve specializovaných tištěných periodikách zaměřených na výtvarné umění, jako je například časopis **ART ANTIQUES**, v tištěná mapa **ARTMAP Brno** či v Přehledu výstav **České galerie**. Propagace byla realizována také prostřednictvím banneru na webu **artalk.cz**.

Objekty muzea – Muzeum luhačovického Zálesí a NKP Ploština - a jejich expozice a výstavy byly v roce 2025 inzerovány také v regionálních **Luhačovických novinách** či **Klobouckém zpravodaji**. Mimo tištěné inzerce byla pro propagaci NKP Ploštiny realizována také jednorázová kampaň na **rádiu Impuls**.

Správa webu, sociálních sítí a newsletter 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Marketingové oddělení zajišťuje kompletní přehled o programu a aktivitách probíhajících v celém 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU prostřednictvím společného webu a sociálních sítí. Web www.14-15.cz, stejně jako facebookový a instagramový účet 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, jsou zavedenými informačními kanály, kde jsou zájemci zvyklí vyhledávat potřebné informace. Jejich důležitý význam a využití dokladují statistiky návštěvnosti a počty sledujících.

Správa webových stránek 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zahrnuje:

- zveřejnění kompletního programu akcí,
- pravidelnou aktualizaci rubriky Aktuality,
- informace pro návštěvníky (představení organizací, vstupné, prohlídkové okruhy atd.),
- informace k pronájmům komerčních prostor
- zveřejňování výročních zpráv, výběrových řízení, apod.
- součástí webu je i možnost nákupu vstupenek na vybrané akce
- možnost registrace pro zasílání newsletteru, atd.



Newsletter

V roce 2025 bylo zasláno celkem 50 newsletterů s přehledem nejzajímavějších akcí na daný týden, na téměř devět set emailových adres.

1415
BATŮV INSTITUT

MUZEUM | GALERIE | KNIHOVNA

TÝDENNÍ PROGRAM
15. - 30. 12. 2025



NEMÁ TVÁŘ: ČLOVĚK A PES V SOUČASNÉM ČESKÉM VÝTVARNÉM UMĚNÍ
do 18. 1. 2026 | GALERIE
Kolektivní výstava odhaluje vztah člověka k psu v historickém kontextu od 18. století po konec 20. století. Hlavní pozornost je věnována současně na české umění po roce 2000 se zaměřením na klasická média jako malba, plastika, ale i fotografie nebo video.
Komentovaná prohlídka výstavy: 16. 12. v 17.00 hod.
Beseda Pes pomáhá: 16. 12. v 18.00 hod.



UMĚLO – VÝTVARNÝ KURZ PRO DĚTI
16. 12. | 13.30-15.00 | GALERIE
Výtvarný kurz pro děti 7 - 13 let. Děti si vyzkouší nejrůznější techniky tvorby a poznají prostředí galerie i aktuální výstavu.



VÁNOČNÍ ČAS
16. 12. | 14.00-17.00 | KNIHOVNA
Vánoční výherní alba, na které budou děti vyrábět vánoční dekorace z kufříků.



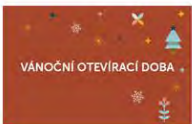
RADUJME SE, VESELME SE, NAROJIL SE KRISTUS PÁN
do 4. 1. 2026 | MUZEUM
Vánoční panelová výstavka doprovázená soukromou kolekcí českých zlínských sběratelů Vlastimíra Machalčoviců.



TÁTOVÉ A MÁMY, ČTĚTE S NÁMI ANEB HODINKA NAD DĚTSKOU KNIHOU
17. 12. | 10.00 | KNIHOVNA
Čtení, hraní a tvoření pro děti do 5 let.



KONEC ROKU NA PARKETU
27. 12. | 21.00 | 1415 BATŮV INSTITUT
Večerem latinsko-americké muziky a tanců provede taneční škola Salsazlín.



VÁNOČNÍ OTEVÍRACÍ DOBA VE 1415 BATŮV INSTITUTU
23. 12. 2025 - 2. 1. 2026 | 1415 BATŮV INSTITUT
Informace o otevírací době v období Vánoce v muzeu, galerii, knihovně a v KTIČ.

Tento e-mail jste obdrželi na základě vašeho zájmu o zasílání pravidelného newsletteru s programem 1415 BATŮVA INSTITUTU.

Kontaktovat nás můžete na adrese:
1415 Batův institut, příspěvková organizace
Vavrošova 7040, Zlín 760 01
Česká republika

Zde můžete zjistit, které z vašich osobních údajů zpracováváme, aktualizovat své nastavení nebo se úplně z odhlásit.

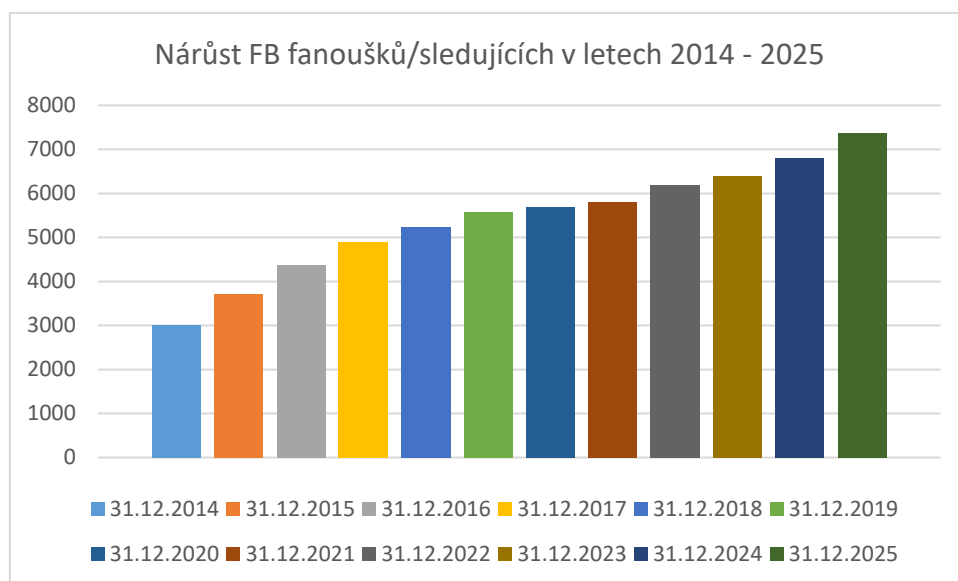
Obr.: Ukázka newsletteru s týdenním programem

Správa sociálních sítí zahrnuje:

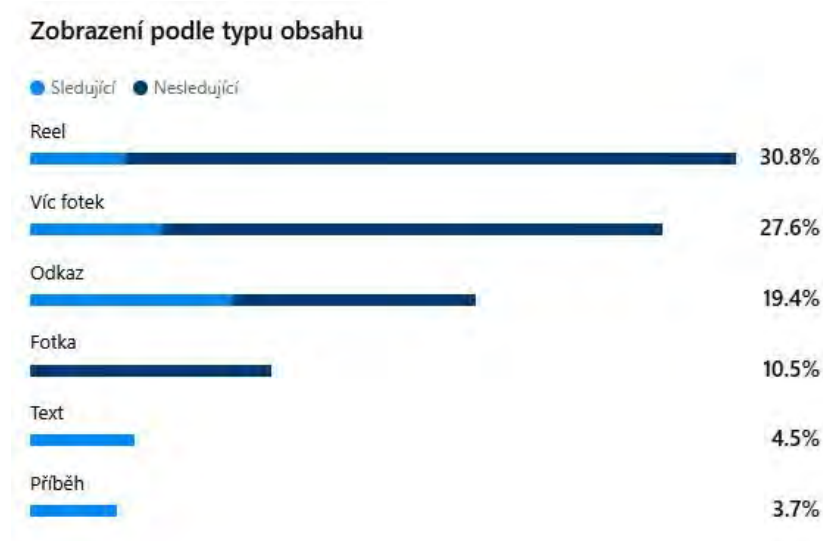
- správu sítí Facebook a Instagram,
- pravidelnou a dlouhodobou činnost na správě profilů 14|15 BAŤŮV INSTITUT, aktivní vkládání příspěvků, videí, událostí, pozvánek na akce, psaní komentářů, reakcí na komentáře fanoušků, odpovědí na dotazy,
- zveřejňování fotografických a video materiálů z realizovaných akcí,
- návrhy a realizace placených kampaní, sponzorovaných příspěvků,
- komunikace a sledování trendů v oblasti sociálních sítí, kterým je věnována značná pozornost

Facebook v roce 2025

Facebooková stránka 14|15 BAŤŮV INSTITUT v roce 2025 zaznamenala nárůst tzv. sledujících o 327. Na konci roku 2024 FB stránku aktivně sledovalo 7.050 uživatelů, na konci roku 2025 už to bylo **7.377 sledujících**.



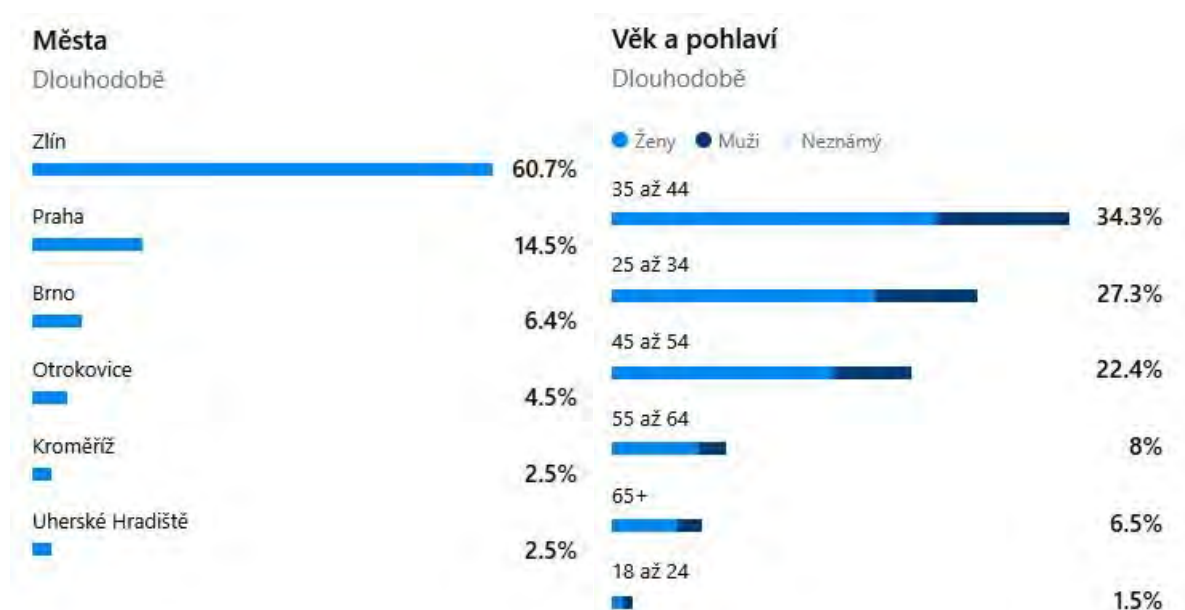
Nárůst počtu fanoušků/sledujících lze přičíst následování nových trendů na sociálních sítích (zejm. krátká videa Reels aj.) a aktivní práci se sociálními sítěmi.



Obr.: Podíl zobrazení jednotlivých formátů na FB stránce 14|15 BAŤŮV INSTITUT

Návštěvníci FB stránky v roce 2025 velmi pozitivně reagovali na prezentaci připraveného programu ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU. Nejvíce sledujících facebookové stránky 14|15 BAŤŮV INSTITUT pochází ze Zlína (60,7%). Nezanedbatelné množství sledujících je také z Prahy (14,5%) a Brna (6,4%).

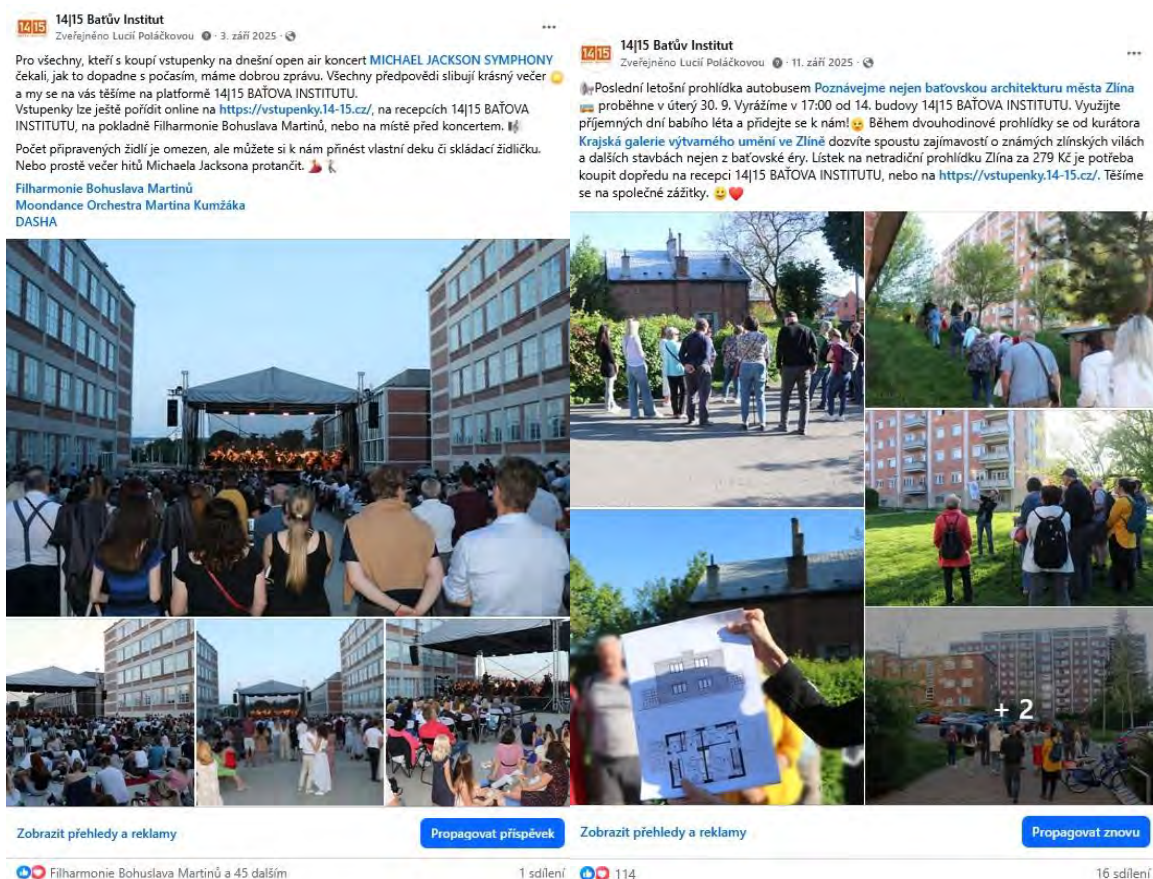
Facebookový profil má mezi sledujícími dlouhodobě více žen, než mužů. Nejčastěji to jsou ženy ve věkových skupinách 35 – 44 let a 25 – 34 let. Z výsledků a trendů je zřejmé, že komunikace na sociálních sítích zasahuje zejména mladší a střední věkové kategorie. To dokazuje i graf, na kterém lze vidět, že největší zájem o sdílený online obsah projevují uživatelé v nižších a středních věkových skupinách. Výjimkou jsou uživatelé ve věkové skupině 18 – 24, kteří preferují jiné sociální sítě.



Obr.: Sledující FB stránky 14|15 BAŤŮV INSTITUT dle lokality, věku a pohlaví

Co se týká obsahové stránky, bylo cílem vytvářet dostatečně kreativní a atraktivní obsah, přizpůsobený nejnovějším trendům. Atraktivní příspěvky následně dosahovaly i několika tisíc zhlédnutí a fanoušky byly s oblibou komentovány a sdíleny. Takto propagované akce se následně těšily velkému zájmu veřejnosti a vysoké návštěvnosti.

Kromě osvědčených formátů byly v roce 2025 na sociální síti Facebook ve větší míře využívány také nové atraktivní formáty Stories (příběhy, které jsou k zobrazení pouze 24 hodin) a Reels (krátká videa s aktuální tematikou).



Obr.: Ukázky příspěvků na Facebookovém profilu 14|15 BAŤOV INSTITUT



Obr.: Úspěšná krátká videa Reels na Facebooku

Instagram v roce 2025

Instagramový profil 14|15 BAŤŮV INSTITUT měl k 31. 12. 2025 celkem 1787 sledujících, tj. o 270 více než na konci roku 2024. Instagramový účet je využíván zejména k propagaci výstav a akcí muzea, galerie a knihovny. S těmito organizacemi funguje vzájemná spolupráce, co se týče sdílení samotných příspěvků/příběhů. Jednotlivé organizace jsou na příspěvcích označovány. V uplynulém roce byl účet využíván také k propagaci koncertů Filharmonie Bohuslava Martinů konaných na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, jakož i k aktualitám o probíhající rekonstrukci nově vznikajícího Kulturního a kreativního centra v Čiperově vile.

Používané instagramové formáty:

Příspěvky – statické fotky a detailní komentáře k akcím organizací ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU.

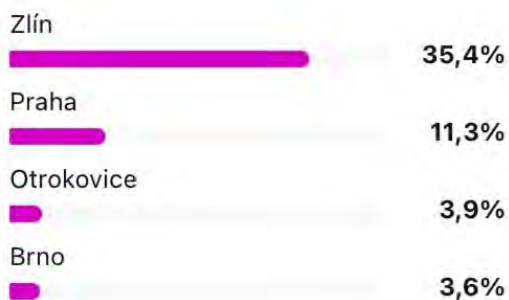
Reels videa – formáty s dlouhodobě největším dosahem, zobrazována i těm, kteří naši stránku nesledují. Narůstá tak počet sledujících i bez placené reklamy.

Příběhy – fotky nebo videa k právě konaným akcím, která hojně sdílí také externí spolupracující organizace jako @zlín.eu, @bataregion, @zlinaskoluhacovicko a další stránky.



Obr.: Komunikace aktuálních výstav a akcí formou příspěvků

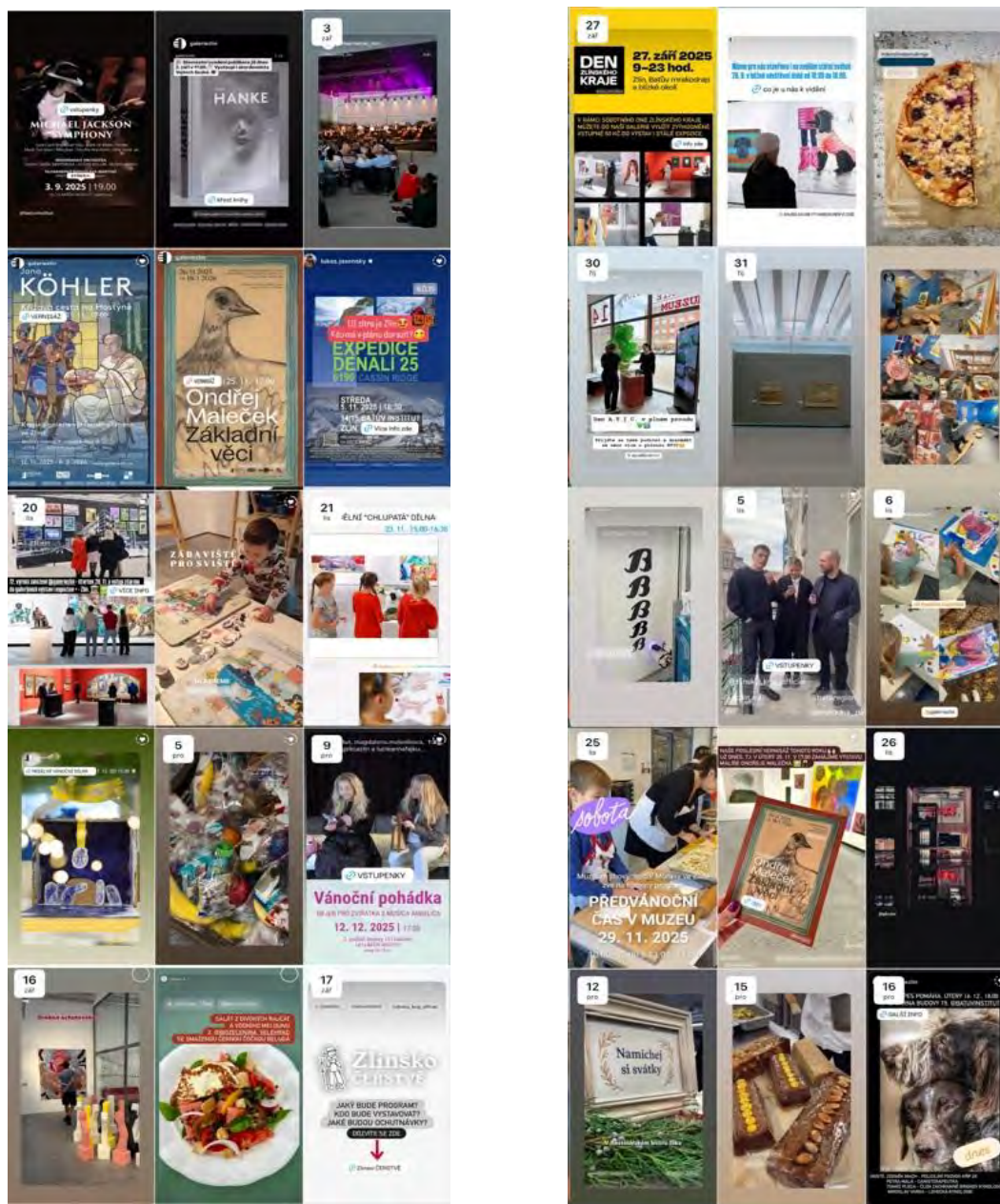
Nejaktivnější města



Nejaktivnější věkové skupiny



Obr.: Instagram – sledované metriky



Obr.: Ukázka komunikace aktuálních výstav a akcí formou příběhů, tzv. Instastories
Grafické práce

V roce 2025 bylo vytvořeno a zpracováno celkem **161 grafických vizuálů**. Bylo připraveno **66 vizuálů k výstavám a akcím** pořádaných Muzeem jihovýchodní Moravy včetně Muzea luhačovického Zálesí a NKP Ploština. Pro Krajskou knihovnu Františka Bartoše bylo zpracováno **53 vizuálů**, pro Krajskou galerii výtvarných umění **9 vizuálů** a pro další akce, které byly ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU pořádány, bylo vytvořeno dalších **33 vizuálů**.

CHARITATIVNÍ KONCERT

MOVIE NIGHT 2

FILHARMONIE POD ŠIRÝM NEBEM

JAMES BOND
LETOPISY NARNIE
POLÁRNÍ EXPRES
MUMIE
HARRY POTTER
PÁN PRSTENŮ ad.

JAKUB KLECKER – dirigent
FILHARMONIE BOHUSLAVA MARTINŮ

12. 6. 2025 20.00
14|15 BAŤOV INSTITUT | platforma

Charitativní koncert na podporu organizací: Vzdělávací a komunikační centrum Integra Vsetín o.p.s. a PETRKLÍČ, a.p.s. se koná pod záštitou náměstkyňe hejtmanky Zlínského kraje a radní pro sociální věci a neziskový sektor Elišky Otákové a rodinná pro oblast kultury a cestovního ruchu Ivana Lásky.

Vstupné 300 Kč, děti do 6 let zdarma. Vstupenky v prodeji na recepci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a na pokladně Filharmonie Bohuslava Martinů v Kongresovém centru Zlín.

V případě nepříznivé počasí bude akce přesunuta do Kongresového centra Zlín. Akce je realizována s finanční podporou statutárního města Zlína.

www.filharmonie-zlin.cz, www.14-15.cz

Literární jaro Zlín 2025

Tomáš Šebek
Objektivní nálezy
19. 3. 2025

Karin Tednická
Šikmý kostel
17. 4. 2025

Jakub Szántó
Gazd a její příběh
23. 4. 2025

Michaela Klevisová
Letní slunovrat
19. 5. 2025

Alena Mornštajnová
Čas vás
29. 5. 2025

Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně
2. podlaží budovy 15, kavárna, 14|15 BAŤOV INSTITUT
vstupné 150 Kč, snížené 100 Kč, předplatné na celý festival 600 Kč, snížené 400 Kč
začátek v 17.00 hod.

literarnijaro.cz

POZNÁVEJME NEJEN BAŤOVSKOU ARCHITEKTURU MĚSTA ZLÍNA

Gerbecova vila

Vila Jana Antonína Baťa

Rodinné domky Podvesná

Kolektivní dům

Tovární areál

Komentované prohlídky autobusem s kurátorem
Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně

26. 5. 2025 | 17.00

odjezd od 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

www.14-15.cz

KRAJSKÁ KNIHOVNA FRANTIŠKA BARTOŠE VE ZLÍNĚ VÁS ZVE NA

NOC LITERATURY

Ukázky z tvorby současných evropských autorů
v podání Valérie Zawadské a Pavla Kříže.

17. 9. 2025
1000 DOL, FILMOVÁ 174, ZLÍN - KUDLOV

Hudební doprovod houslové duo **Alena Strojilová**
a **Ivana Kovalčíková** (Filharmonie Bohuslava Martinů).

Časí prohláží v hodinových intervalech, začátek v 19.20 a 21. hod.
Vstup, občasná kaviárka močí je omezena, výdej vstupenek na akci
na recepci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Akce se koná za finanční podpory Zlínského kraje
a statutárního města Zlína.

kfbz.cz/nl25



Obr.: Ukázky kreativní grafiky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Tvorba videí

Součástí propagace výstav a akcí kulturních organizací jsou také **video upoutávky**. Video patří v posledních letech k nejvyhledávanějším a nejúspěšnějším komunikačním formátům. Tvorba videí a jejich využití pro propagaci výstav a akcí konaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU zejména na sociálních sítích má proto vzrůstající tendenci. Specialistka videozáznamu vytvořila **za rok 2025 celkem 52 videí a Reels videí**. Tato práce obnášela natočení materiálu, jeho sestřihání a postprodukcí na finální video. Marketingové oddělení propagovalo prostřednictvím těchto videí aktuální program, probíhající výstavy a akce na webu a sociálních sítích Facebook a Instagram, odkazovalo na ně v rámci PR aktivit (v tiskových zprávách atd.).

K propagaci muzea bylo natočeno 28 videí. Pro knihovnu jsme natočili 2 videa, pro galerii 10 videí s pozvánkami na akce a výstavy a dalších 12 videí, která se věnují propagaci aktivit KKVC 14|15 BAŤŮV INSTITUT, dění v Čiperově vile a společného programu všech organizací.



Obr.: Ukázky z několika videí vytvořených grafičkou 14|15 BAŽOVA INSTITUTU

Tiskoviny

Oddělení marketingu zajišťuje kompletní produkci a distribuci společných tiskovin, mezi které patří především měsíční programové plakáty a skládačky, letáky a o stálých expozicích muzea a galerie, budově knihovny, možnostech pronájmu komerčních prostor, edukačních programech pro školy a podobně. Zajišťuje také příjem objednávek ke grafickému zpracování plakátů a pozvánek na jednotlivé výstavy, realizuje jejich výrobu a plánuje a kontroluje náklady vynaložené na propagaci.

K dispozici a volnému odběru na obou recepčních budov 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou základní propagační skládačky ke stálým expozicím muzea a galerie, které jsou podle potřeby také distribuovány na vybraná informační centra v regionu a všude tam, kde je předpokládána poptávka (např. hotely, kulturní zařízení apod.). V rámci dlouhodobé fungující spolupráce s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy jsou tyto materiály součástí prezentace na tuzemských i zahraničních veletrzích, kde je 14|15 BAŤOV INSTITUT prezentován jako jedno z turisticky nejzajímavějších míst v regionu.

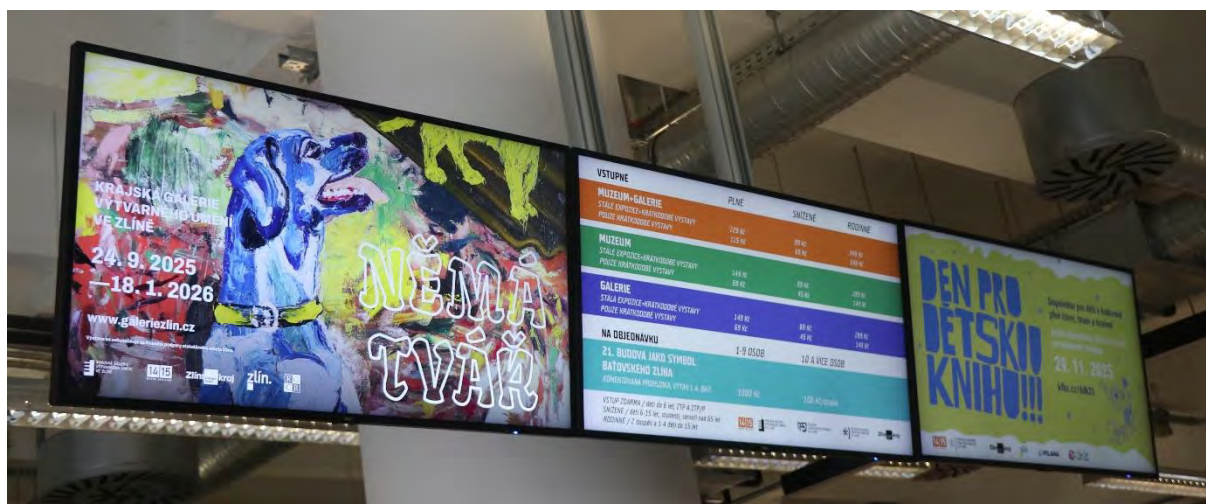
Programové měsíční skládačky v nákladu 2500 kusů se dle požadavků rozdělují mezi jednotlivé organizace a distribuují veřejnosti na cca 60 partnerských míst, která zahrnují nákupní centra, kavárny, informační centra, rodinná centra či univerzitní budovy, kde jsou volně k dispozici. Pravidelnou distribuci zajišťují zaměstnanci 14|15 Baťova institutu, p. o.



Obr.: Ukázka tiskovin vyrobených v roce 2025 pro jednotlivé organizace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Jednalo se zejména o plakáty, pozvánky, letáky, brožury, PF, nebo plánovače.

Reklamní plochy ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU a jeho okolí

Marketingové oddělení zajišťuje grafickou podobu obsahu a aktualizaci programu a nabídky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU na e-nástěnkách, které se nacházejí v prostoru nového Krajského turistického informačního centra ve foyer 14. budovy a také v budově 15. Tyto e-nástěnky informují návštěvníky o aktuálních výstavách, plánovaných akcích a vstupném. Veškeré informace k programu návštěvníci mohou najít také na digitálních informačních panelech.



Obr.: E-nástěnky v prostorách 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Informace o aktuálních výstavách, plánovaných akcích a programu celého 14|15 BAŤOVA INSTITUTU mohou návštěvníci získat také na některé z mnoha reklamních ploch ve 14. a 15. budově a jejich okolí. Institut ve své správě užívá dvou plakátovacích sloupů v blízkosti budov 14 a 15 a šesti outdoorových stojanů pro oslovení kolemjdoucích.



Obr.: Reklamní plochy ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

Z velkoplošných realizací užívá 14|15 BAŤOVŮV INSTITUT pro bannerovou reklamu dvou zděných ploch budov nad bývalou vstupní branou do továrního areálu Svit. Plochy pro propagaci výstav a akcí pořádaných v KKVC bezplatně poskytuje Zlínský kraj.



Obr.: Reklamní plochy na tzv. Svitovské bráně

Propagační materiály k plánovaným akcím a výstavám ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU jsou spolu s aktuálním programem na konkrétní měsíc prezentovány také na informačních panelech před Krajským úřadem Zlínského kraje – tzv. Baťovým mrakodrapem.

Outdoorová reklama

Oddělení marketingu připravuje plán komunikačních aktivit na celý rok ve vazbě na programový plán všech organizací a dané rozpočtové omezení. Z hlediska stanoveného typu a významnosti akce je obvykle část finančních prostředků alokována na propagaci formou venkovní reklamy pro oslovení relevantních cílových skupin.

Pro dosažení nejvyšší efektivity outdoorové reklamy při nejnižších možných nákladech jsou využívány přesně vytipované plochy u nejfrekventovanějších pěších zón, na zastávkách MHD či na sloupech veřejného osvětlení u přechodů.



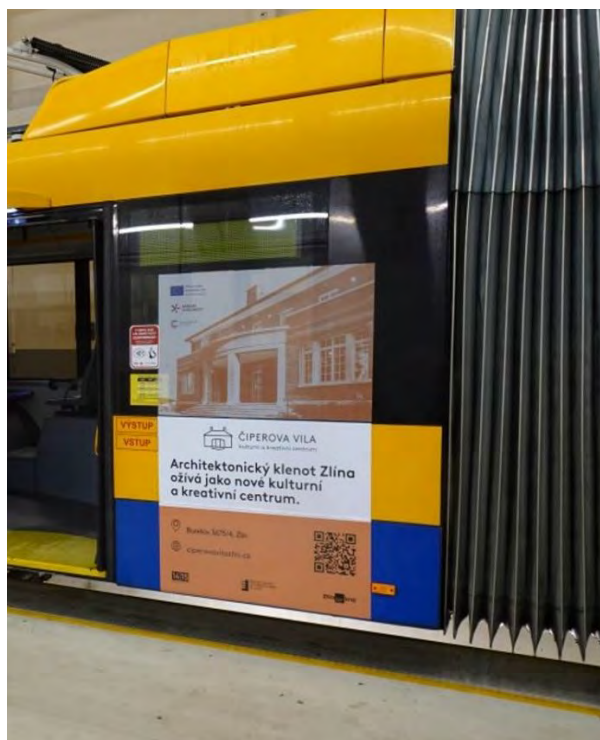
Obr.: Reklamní plochy u nejfrekventovanějších komunikací v centru Zlína

V roce 2025 byla s úspěchem využívána marketingová propagace prostřednictvím tzn. City light vitrín. Ty jsou umístěny na frekventovaných místech v centru Zlína – např. na zastávce MHD Školní, na zastávce MHD U Zámku či na Tř. T. Bati.



Obr.: Reklamní plochy CLV v centru Zlína

V roce 2025 byly pro propagaci výstav a akcí ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU a rovněž pro propagaci nově vznikajícího Kulturního a kreativního centra v Čiperově vile využity také plochy na vozech MHD na trase Zlín – Otrokovice.



Obr.: Reklamní plochy na vozech MHD

Pro významné výstavy a akce jsou realizovány outdoorové kampaně napříč regiony Zlínsko, Luhačovicko, Uherskohradištsko a Kroměřížsko. Toto bylo v roce 2025 využito zejména pro propagaci NPK Ploština, která byla sezónně prezentována na billboardu v obci Horní Lhota, na banneru v prostorách Aquaparku Uherské Hradiště a prostřednictvím reklamní plochy na jednom z vozů ČSAD BUS Uherské Hradiště.

Propagace mimo Zlínský kraj

V rámci propagace mimo Zlínský kraj byli i v roce 2025 oslovováni potenciální návštěvníci z ostatních krajů České republiky. Cílem této propagace byla motivace k návštěvě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU.

Online kampaň na www.idnes.cz

V létě 2025 byla uskutečněna online kampaň, která propagovala krajské kulturně vzdělávací centrum 14|15 BAŤŮV INSTITUT a stálé expozice muzea, galerie prostřednictvím bannerů na www.idnes.cz a v mobilní aplikaci iDNES/IDOS s cílením na Zlínský, Jihomoravský a Moravskoslezský kraj. Bannery propagující knihovnu se zobrazovaly pouze v rámci Zlínského kraje. Prostřednictvím online banneru formátu interscroller v aplikaci MF DNES byla propagována také NKP Ploština s cílením na Moravu a Středočeský kraj.

The screenshot shows the iDNES.cz website interface. At the top, there's a navigation bar with the iDNES.cz logo and a menu. Below the navigation bar, there's a section for "Zprávy" (News) with various sub-sections like "Kraje" (Regions), "Sport", "Názory" (Opinions), "Magazíny" (Magazines), "Revue", "Video", "Premium", "Zábava" (Entertainment), and "Expres". The main content area features a large banner for the "14|15 BAŤŮV INSTITUT" campaign. The banner includes the text "galerie | muzeum | knihovna" and "Za kulturou do Zlína". Below the banner, there are several news articles and a "ZPRÁVY" (News) section with sub-sections like "Domácí", "Zahraniční", "Ekonomika", "Finance", "Názory", "Kultura", and "Kraje". The banner also features a "ticketportal" logo and a "Reklama" (Advertisement) section.

Obr.: Ukázka online kampaně na www.idnes.cz



Obr.: Ukázka online kampaně na www.idnes.cz

Tištěné inzerce

V roce 2025 bylo krajské kulturně vzdělávací centrum 14|15 BAŤŮV INSTITUT prezentováno také formou tištěné inzerce s celorepublikovým zásahem - v letním dvojčísle magazínu **Respekt**, v příloze deníku **Právo - magazín Dům a bydlení** či **Styl pro ženy**. Inzerce na celý komplex byla realizována také v příloze **Deníku - magazín Víkend**, který byl distribuován na Střední Moravě.



Obr.: Ukázka inzerce v příloze **Deníku Víkend**

**Muzeum
jihovýchodní
Moravy ve Zlíně**













**Krajská galerie
výtvarného umění
ve Zlíně**

**Krajská knihovna
Františka Bartoše
ve Zlíně**



**Za kulturou
do Zlína**

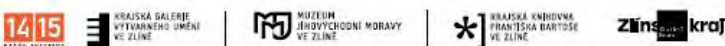
14|15 BAŤŮV INSTITUT

STÁLÉ EXPOZICE | VÝSTAVY | KOMENTOVANÉ PROHLÍDKY
WORKSHOPY | TVOŘIVÉ DÍLNY PRO DĚTI | PŘEDNÁŠKY
BESEDY | FESTIVALLY | KONCERTY | VIDEO MAPPING
PROHLÍDKY ARCHITEKTURY | KURZY | KNIHY

www.14-15.cz





Obr.: Ukázka inzerce v magazínu Respekt

Marketingové šetření

Sledování původu návštěv

Marketingové oddělení pokračovalo v roce 2025 ve zjišťování původu návštěv. Smyslem šetření bylo získat na pravidelném vzorku oslovených návštěvníků informaci, odkud na návštěvu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU přijeli. Výstupem je každý měsíc report se statistikou a grafem obsahující vyčíslení návštěv dle okresů a krajů. Získaná data ze sledování původu návštěv slouží jako zpětná vazba pro vyhodnocení účinnosti zlínské i mimo zlínské propagace. Data poskytují přehled, kde je propagace účinná nebo kde ji na základě daných zjištění případně zesílit.

Propagace Krajského turistického informačního centra ve 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

V roce 2025 se KTIC opětovně zúčastnilo Týdne turistických informačních center ČR, který proběhl v zapojených turistických informačních centrech v týdnu od 24. 10. do 31. 10. 2025.

KTIC ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU se akce zúčastnilo ve čtvrtek 30. 10. 2025, kdy se mohli návštěvníci seznámit s činností centra a odnést si drobný upomínkový předmět.

5. Oblast produkce a obchodu

Produkční a obchodní oddělení je především zodpovědné za perfektní a bezproblémové pořádání kulturních, vzdělávacích a společenských akcí a zajišťování požadovaných příjmů, přispívajících do rozpočtu příspěvkové organizace 14|15 Baťův institut.

5.1. Oblasti pronájmu

14|15 Baťův institut, p. o. pronajímá:

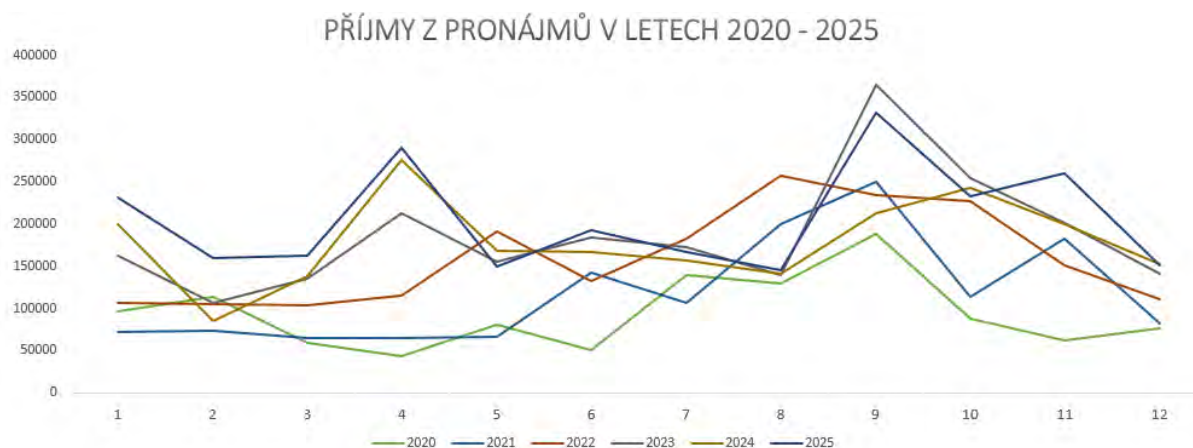
- prostor ve foyer budovy 15
- kavárna – včetně pronájmu movitých věcí, tzn. vybavení zázemí kavárny
- parkovací místa v podzemní garáži
- konferenční sály
- prostor ve foyer budovy 14
- kancelářské prostory
- další prostory po splnění předem daných podmínek (prostor kavárny, platformy)
- další doplňkové služby externím subjektům.

Každá oblast pronájmu je podrobně popsána v následujících kapitolách.

Níže uvedená tabulka a graf znázorňuje příjmy plynoucí ze všech oblastí pronájmů a příjmy související s těmito pronájmy. **Celkové příjmy ze všech oblastí pronájmu v roce 2025 činily 2 474 297,24 Kč bez DPH.** Jelikož příjmy z pronájmu prvních tří oblastí jsou dlouhodobé, jsou graf i údaje v tabulce závislé na příjmech z pronájmu konferenčních sálů a dalších prostor, kterým je věnována kapitola 5.1.4. Do tabulky nejsou zahrnuty příjmy z parkovacího automatu, který nespadá do oblasti pronájmu.

Porovnání příjmů z pronájmů v letech 2020 až 2025

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Celkem
2020	96556	114243	59694	43967	81193	51294	138994	129994	187875	87494	61740	75867	1128911
2021	72079	73167	65667	65167	66667	143053	106794	199314	250349	114094	183192	82694	1422237
2022	106529	104969	103831	115904	191861	132792	182954	257552	233746	227772	151804	111093	1920807
2023	163296	106939	134845	212399	155114	183684	172594	139364	364354	253939	201379	141423	2229330
2024	200359	85154	137773	276364	168924	167434	156719	140589	212777	243387	200384	152538	2142402
2025	231484	160099	163114	290319	149527	193102	166567	144954	332600	232264	259525	150744	2474297



5.1.1. Prostor ve foyer budovy 15

14|15 BAŤŮV INSTITUT, krajské kulturně vzdělávací centrum, tvoří dvě rekonstruované budovy bývalého továrního areálu s prostornou venkovní platformou. V budově 14 sídlí Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně. V budově 15 jsou v několika patrech výpůjční oddělení Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně, čítárna a odpočinkový společenský prostor pro návštěvníky.

Prostor ve foyer budovy 15 vedle recepce je dlouhodobě pronajatý. Zde nájemce provozuje stylový designový obchod s českou módou a doplňky „Red Brick“.

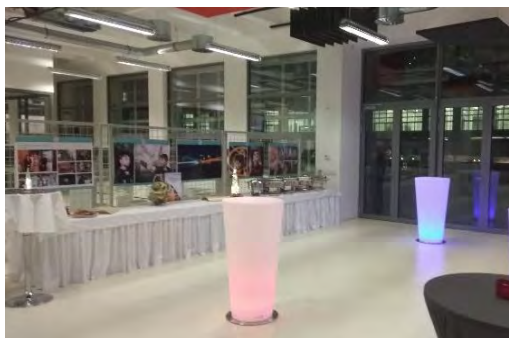
Příjem z pronájmu prostoru v roce 2025 činil 51 048 Kč bez DPH.



5.1.2. Kavárna

V přízemí budovy 15 je návštěvníkům k dispozici kavárna, jejíž zázemí je pronajímáno. Kavárna svým sortimentem vhodně doplňuje služby nabízené nejen návštěvníkům knihovny, ale současně poskytuje cateringové služby klientům, kteří si v komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU krátkodobě pronajímají konferenční prostory pro pořádání nejruznějších akcí. Za pronajatý prostor a spotřebované energie nájemce řádně platí nájem a tím pravidelně přispívá do rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o.

Příjem z pronájmu kavárny v roce 2025 činil 114 000 Kč bez DPH, příjem z pronájmu movitého majetku v roce 2025 – vybavení kavárny – byl 10 000 Kč bez DPH.



5.1.3. Podzemní garáže

Dlouhodobě jsou k pronájmu nabízeny i parkovací místa v podzemní garáži budovy 15. Ke dni 31. prosince 2025 mělo parkovací místa pronajato 7 nájemců, kteří využívali celkem 24 parkovacích míst.

Za pronajatý prostor všichni nájemci řádně platili nájem a tím pravidelně přispívali do rozpočtu 14|15 Baťova institutu, p. o. Příjem z pronájmu parkovacích míst v roce 2025 činil **950 900 Kč bez DPH**, výnos z parkovacího automatu v roce 2025 činil 159 797,73 Kč bez DPH.

5.1.4. Konferenční sály a další prostory

V kulturně vzdělávacím centru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou prostory, kde je možné pořádat rozmanité kulturní, vzdělávací, společenské a další akce. Jedná se o prostory konferenčních sálů, předsalů, prostorů ve foyer budovy 15, kavárny nebo venkovní platformy. Tyto prostory využívají jednak tři kulturní organizace zasídlené ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU pro svůj doprovodný, vzdělávací nebo edukační program, dále servisní organizace 14|15 Baťův institut, která zde pořádá nebo spolupřádá kulturní, společenské nebo charitativní akce a v neposlední řadě je prostor nabízen k pronájmu akcí externím subjektům.

V reprezentativních prostorech kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se ve spolupráci s produkčním oddělením v roce 2025 pořádaly výstavy, semináře, školení, workshopy, společenské, neziskové i benefiční akce, hudební a taneční vystoupení, koncerty, plesy i prodejní trhy.

Produkční oddělení zde připravilo i několik zajímavých kulturních akcí většího rázu. Zaměstnanci produkce pečlivě připravovali koncept akcí, sestavovali jejich scénáře, zajišťovali k akcím vhodný doprovodný program, potřebnou audiovizuální i jinou techniku, a vždy zorganizovali bezvadný průběh akce.

Ke komerčním pronájmům jsou určeny sály A, B a prostor předsálí. Součástí všech sálů je moderní audiovizuální a konferenční technika a mobiliář s možností variabilního použití. Konferenční sál B je variabilní, lze jej dle charakteru a požadavků akce rozdělit akustickou mobilní posuvnou stěnou na dva oddělené prostory. Konferenční sály mají i samostatný vchod přes prostorné, světlé předsálí přímo z venkovní platformy, vlastní sociální zařízení a k dispozici i malou kuchyňku. V těchto prostorech se uskutečnilo velké množství seminářů, školení, konferencí, workshopů a dalších akcí.

Velký a otevřený prostor kavárny je vhodný k pořádání velkých společenských akcí, konferencí, galavečrů, přednášek, tanečních kurzů, autorského čtení apod. Také tento prostor je kompletně vybavený audiovizuální technikou.

Platforma, venkovní prostranství mezi 14. a 15. budovou o rozloze 3.000 m², nabízí využití pro různé performance, instalace, koncerty, projekce, slavnosti, venkovní výstavy umění a jiné kulturní nebo společenské akce pod širým nebem.

Během roku 2025 příspěvková organizace 14|15 Baťův institut zajistila **přes 100 komerčních pronájmů prostor např.:**

Název akce	Organizátor	Prostor
*Výstava ve foyer - Czech Art Photo 2025	czechartphoto s.r.o.	foyer
Setkání pedagogů zlínských škol	Regionální rozvojová agentura Východní Moravy	sál B, předsálí
*Výstava ve Foyer - Rostislav Prokopjuk	Ukrajinský institut v Praze z.ú.	foyer
Pokémon den – únor, listopad	Chata Angels s.r.o.	kavárna, sál B, předsálí
Komunitní setkání CSNOG 2025	CZ.NIC, z.s.p.o.	kavárna, foyer
Kurzy Salsa – jaro, podzim, zima	Radek Kubiš	kavárna
Schrack for Students	Schrack Technik spol. s r.o.	kavárna, sál C, šatna
Taneční workshop – 2 termíny	Radek Kubiš	kavárna
*Dětský festival řemesel a profesí budoucnosti	Inspirace Zlín z.s.	sál A, B, předsálí, kavárna
Robotické hračky	Inspirace Zlín z.s.	sál B, C, předsálí, kavárna
*Festival stavebnic a her	Inspirace Zlín z.s.	sál A, B, předsálí, kavárna
Setkání inovativních škol	ScioŠkola Zlín - základní škola, s.r.o.	sál B, předsálí
Přednáška - Margit Slimáková	Leona Kolaříková	kavárna
Konference k terénní soc. práci	Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.	kavárna
Monet večírek	Monet +	1/2 platforma, kavárna, sál C, foyer

Výroční členská schůze Moravský rybářský svaz	Moravský rybářský svaz, z.s. Pobočný spolek Zlín	kavárna
Neuronight – leden, březen	Yellow Hills z. s.	kavárna
Setkání místních aktérů kulturního dění	statutární město Zlín	kavárna
Krajské setkání starostů a místostarostů	Regionservis	sál A, předsálí
Setkání Apoštolské církve - celoročně	Apoštolská církev Zlín	kavárna, sál B
Kulturní dědictví	Krajský parlament dětí a mládeže ZK	kavárna, sál C
Školení	Kvasar, spol. s r.o.	sál A
Přednáška - MUDr. Stránský	Leona Kolaříková	kavárna
*Přehlídka technické tvořivosti mládeže	Dům dětí a mládeže ASTRA Zlín, p. o	předsálí
Ceremonií DOFE pro Zlínský kraj	The Duke of Edinburghs International Award Czech Republic Foundation, o.p.s.	kavárna, sál C
Diskuse s lékařskou tematikou	Agentura API s.r.o.	sál B, předsálí
Svatba	Barbora Mičová	kavárna, platforma
Ples princezen – květinové království	Dům dětí a mládeže ASTRA Zlín, p. o.	kavárna, sál C
Konference ADHD	Unie Kompas, z.s.	kavárna, sál A, B, C
Kecy a politika	Mgr. Martina Stavjaníková	kavárna, sál C
I hudba může pomoci	Jiřina Lysáková	kavárna, sál C
Česko běží modře	Zlínský kraj	kavárna, sál B, předsálí, platforma
Digitální bezpečnost dětí v kyberprostoru	Regionální rozvojová agentura Východní Moravy	kavárna
Dalibor Stach – cyklus přednášek	ASTAFILM, s.r.o.	kavárna
Koncert pro ZK	Zlínský kraj	platforma, sál A, B, C, kavárna
Hravě záchranářem aneb Týden bezpečnosti	Zlínský kraj	platforma, sál A, B, C, kavárna
Natáčení filmu	Arthur Krensky Films.s.r.o.	parkoviště před budovami 13 a 14
Skrz prsty	UTB Zlín	kavárna
Přednáška - pan Poltikovič	Leona Kolaříková	kavárna
Regionální potravina Zlínského kraje 2025 – 2 termíny	FESTING s.r.o.	sál B, předsálí
Pravidelné setkání církve Víry – cyklus přednášek	Církev Víry Olomouc	sál A
MAXI Zlín	Apoštolská církev Zlín	sál B, předsálí
Pub quiz – 2 termíny	Adam Rajch	kavárna
Buddhismus přednáška – 2 termíny	Buddhismus Diamantové cesty	sál A

Prezentace ročníkových prací	ScioŠkola Zlín - základní škola, s.r.o.	sál B, předsálí
Zákaznické dny TAJMAC-ZPS	TAJMAC-ZPS	platforma, kavárna, sál C, foyer
Den Zlínského kraje	Zlínský kraj	platforma, kavárna, sál A, B, C, foyer
Benefiční koncert	Miroslav Křivánek	kavárna, sál C
Zlínsko čerstvě	Mgr. Petra Strnad	platforma, kavárna, sál C
Konec roku na parketu	Radek Kubiš	kavárna
Barum Rally Zlín	Rallye Zlín, spol.s.r.o.	Vavrečkova ulice + 2 park. místa
Focení na terase budovy 14	Mikuláš Paule	terasa budovy 14
Prodejní výstava pokojových rostlin	ESCAPE THE MATRIX s.r.o.	sál B, předsálí
Duchovní setkání na platformě – cyklus setkání	Veronika Jasmína Dostálová	1/4 platformy
Natáčení klipu	Lubomír Malaník	střešní terasa
Narozeniny Vojtek	Martin Vojtek	kavárna
Firemní akce	AV ENGINEERING, a.s.	sál B, předsálí
*Multicamp "Naplno"	Křesťanské sbory	kavárna, sál B, C, předsálí
Narozeniny	Lenka Tomančáková	kavárna, sál C
Konference FAIRTIQ	FAIRTIQ AG	kavárna, sál C
Focení na platformě	Veronika Mrázová	platforma
Přednáška - MUDr. Hnízdl	Leona Kolaříková	kavárna
Talent FMK	UTB Fakulta multimediálních komunikací	sál A
*Letní festival IQ Play	Inspirace Zlín z.s.	sál B, předsálí
Seminář	Centrum pro regionální rozvoj České republiky	sál B, předsálí
Přednáška expedice Denali 2025	Lukáš Jasenský	kavárna, sál C
Konference	Edhouse s.r.o.	sál B, předsálí
Workshop	Nadace OSF	sál B, předsálí
Přednáška - Helena Máslová	Leona Kolaříková	kavárna
Prezentace	ScioŠkola Zlín - základní škola, s.r.o.	sál B, předsálí
Narozeniny	Hostinář s.r.o.	kavárna, sál C
Večírek UTB	UTB ve Zlíně, Rektorát	Kavárna, sál C
Narozeniny	MUDr. Milan Karlíček	kavárna, sál C
Lékárna Ormiga	MUDr. Milan Karlíček	kavárna, sál C
Mikuláš – 2 termíny	Malá múza, z.s.	kavárna, sál C

*Dlouhodobé pronájmy

Výnosy z krátkodobého a dlouhodobého **pronájmu konferenčních prostor za rok 2025 činí 1 013 414 Kč bez DPH**, z toho krátkodobé nájem byly ve výši 853 494 Kč bez DPH a dlouhodobé nájem při pořádaných akcích 159 920 Kč.

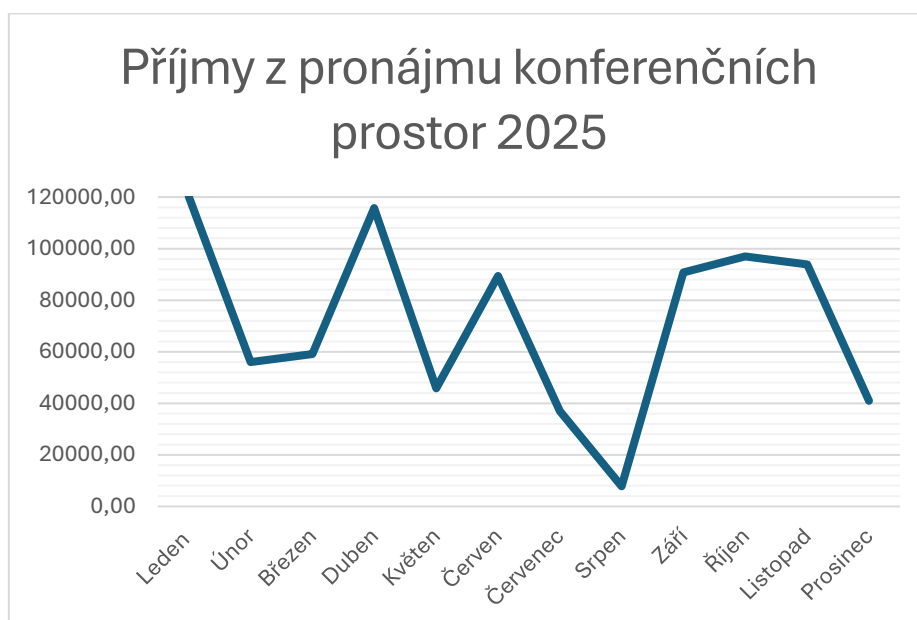
Výnosy z výše uvedených pronájmů prostor ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU jsou znázorněny v následující tabulce a grafu:

Krátkodobé nájem

Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
120230	56045	59060	115735	45773	89348	37013	7800	90740	96950	93811	40990

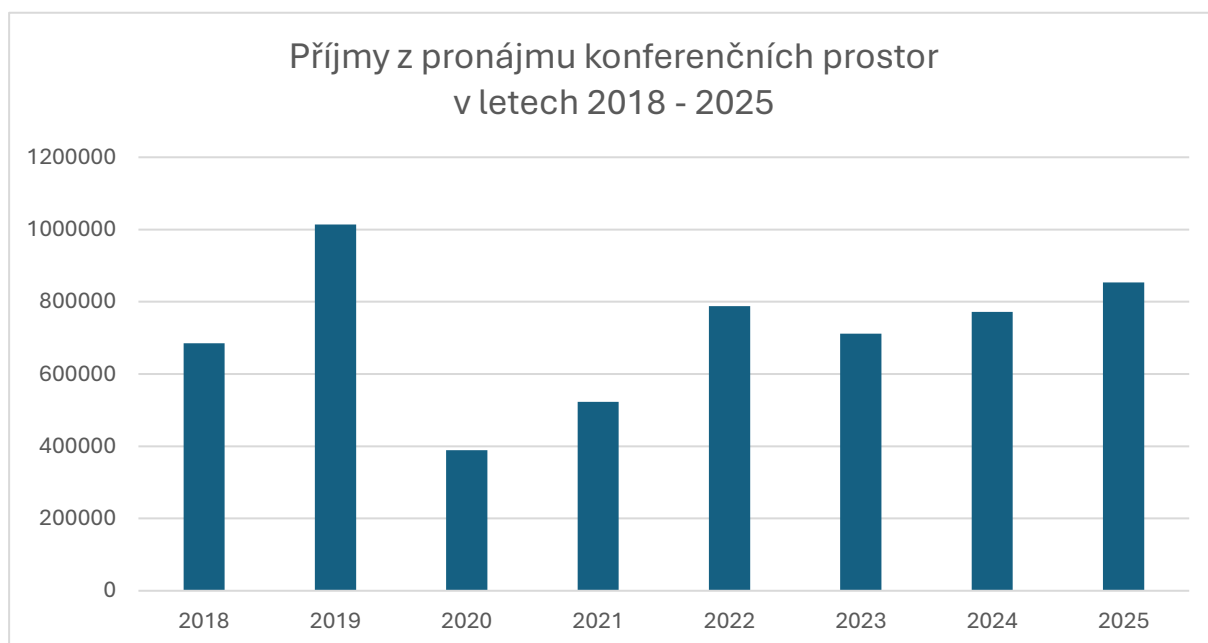
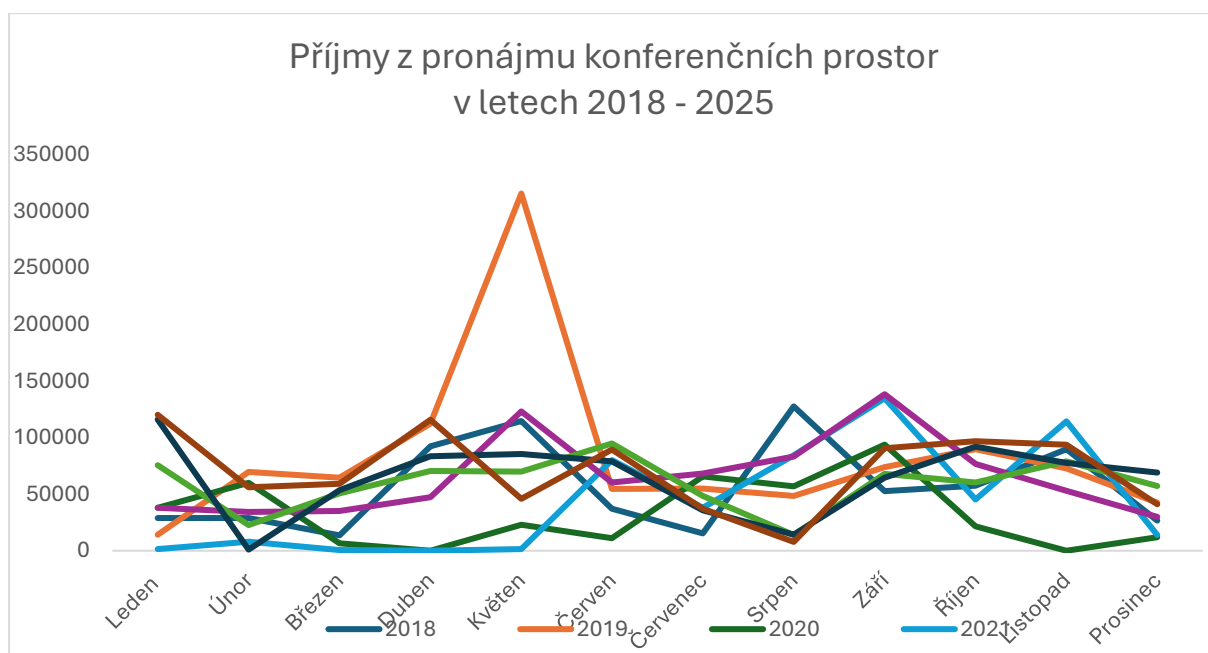
Dlouhodobé nájem

Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
0	0	0	2000	2000	2000	37400	37400	0	24360	54760	0



Porovnání příjmů z pronájmu konferenčních prostor v letech 2018 – 2025

	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	Celkem
2018	28835	28902	13593	92219	114556	37200	15300	127591	52814	57490	89790	26566	684856
2019	14136	69807	64545	112313	315850	54700	54813	48350	73943	89690	72814	42579	1013540
2020	38050	60149	6600	0	23098	11200	65800	56800	93831	21500	0	12000	389028
2021	1500	8000	500	0	1500	80186	38100	84339	134821	45400	114498	14000	522844
2022	37975	34215	35277	47350	123307	60238	68200	83240	138402	76795	52890	29939	787828
2023	75742	22785	50691	70605	69960	94830	48570	13940	67882	60460	79075	57269	711809
2024	116005	1000	53619	83670	85420	78880	35830	14300	64465	92127	77570	69044	771931
2025	120230	56045	59060	115735	45773	89348	37013	7800	90740	96950	93811	40990	853494



Účastníkům akcí, využívající konferenční sály a ostatní prostory k pronájmu, obchodní a produkční oddělení nabízí bonus v podobě doprovodné programu v místě konání akce. Jedná se především o komentované prohlídky expozic muzea, galerie, prohlídky správní budovy 21. s historickým výtahem nebo speciální komentovanou prohlídku autobusem „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“ s výkladem odborného kurátora.

V roce 2025 využíval bezplatně prostory 14|15 BAŤOVA INSTITUTU také Zlínský kraj. Krajský úřad Zlínského kraje zde uspořádal celkem **44 akcí** a celková doba využití sálů a konferenčních prostor činila celkem 182,5 hodin.

5.1.5. Zrušené akce

Kulturně vzdělávací centrum 14|15 BAŤOV INSTITUT je pro pořádání kulturních a společenských akcí rok od roku více žádané. Důvodem je jeho strategické umístění v centru Zlína, reprezentativní prostory s dobrým vybavením a zázemím, možnost doprovodného programu v podobě prohlídek výstav a stálých expozic. V letošním roce bylo několik akcí zrušeno ze strany nájemce, proto byly účtovány storno poplatky ve výši **26 729 Kč bez DPH**.

5.1.6. Doplnkové služby externím subjektům

Doplňkovými službami se rozumí technickoorganizační zajištění akcí. Touto činností bylo v roce 2025 dosaženo příjmů ve výši **202 135,74 Kč bez DPH**.

5.1.7. Pronájem kancelářských prostor

Pronájem kancelářských prostor dodavatelské firmě správy nemovitosti v budově 15 znamená do rozpočtu organizace roční výnos ve výši 120 000 Kč bez DPH.

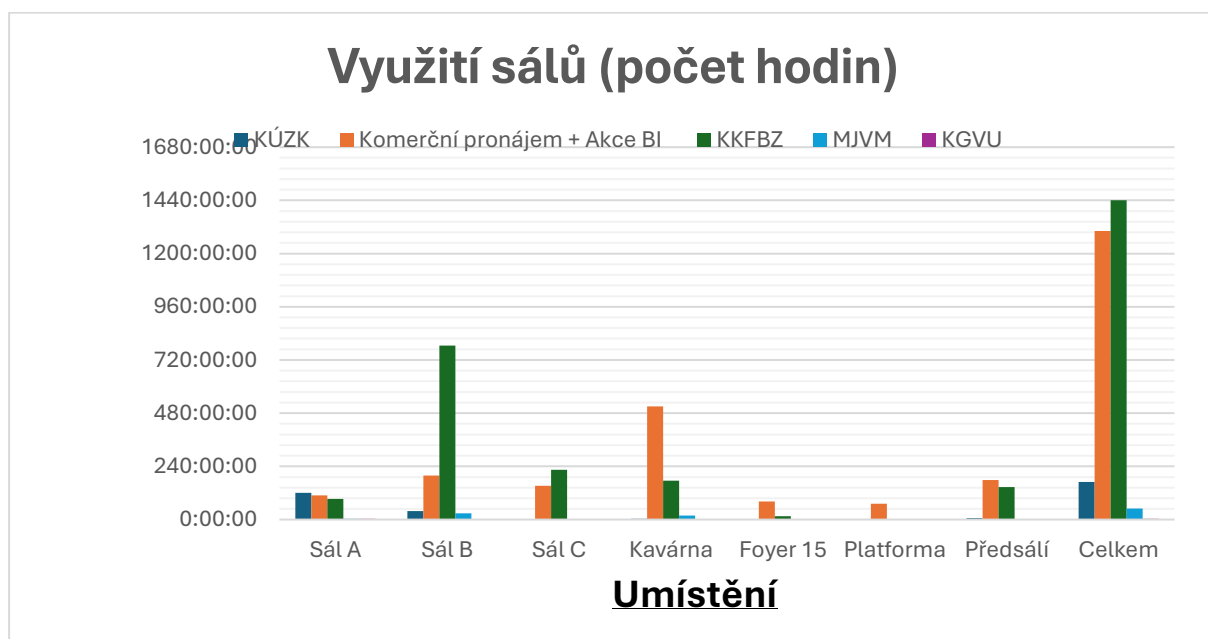
5.1.8. Pronájem místa ve foyer budovy 14

Automat na teplé nápoje, který je umístěn ve vstupním foyer budovy 14, je benefitem pro návštěvníky expozic a výstav galerie a muzea, ale i pro samotné zaměstnance. Možnost zakoupení nápoje návštěvníkům 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zpříjemnění pobyt např. při čekání na komentované prohlídky. Společnost provozující nápojový automat za pronájem místa hradí roční poplatek ve výši 8 400 Kč bez DPH.

5.2. Statistika využitelnosti konferenčních sálů ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

V následující tabulce a grafu je znázorněno využití jednotlivých konferenčních sálů a ostatních prostor, a to zasídlenými organizacemi ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU, Krajským úřadem Zlínského kraje nebo komerčními subjekty.

Využití sálů (počet hodin)						Celkem
	KÚZK	Komerční pronájem + Akce BI	KKFBZ	MJVM	KGUV	
Sál A	120:30:00	109:00:00	93:45:00	4:00:00	3:00:00	330:15:00
Sál B	38:30:00	199:00:00	785:00:00	28:00:00	0:00:00	1050:30:00
Sál C	0:00:00	152:00:00	224:15:00	0:00:00	0:00:00	376:15:00
Kavárna	4:00:00	510:30:00	175:00:00	18:00:00	0:00:00	707:30:00
Foyer 15	0:00:00	81:30:00	15:30:00	0:00:00	0:00:00	97:00:00
Platforma	0:00:00	71:30:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	71:30:00
Předsálí	7:00:00	179:00:00	146:30:00	0:00:00	0:00:00	332:30:00
Celkem	170:00:00	1302:30:00	1440:00:00	50:00:00	3:00:00	2965:30:00



5.3. Reference z akcí pořádaných ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU

V prostorech kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se ve spolupráci s produkčním oddělením v roce 2025 pořádaly výstavy, semináře, školení, workshopy, společenské, neziskové i benefiční akce, hudební a taneční vystoupení, koncerty, plesy nebo farmářské trhy. Zde je ukázka několika akcí.

5.3.1. I hudba může pomoci

V sobotu 8. března 2025 se v kavárně ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU uskutečnil již 7. ročník benefičního koncertu I hudba může pomoci v rámci projektu Pomáháme onkologii. Vystoupili zde PJ & BJ, Funkeys, Sekec rock a Jiřina Lysáková s kapelou. V prostorách kavárny a foyer byl připravený bohatý doprovodný program. Výtěžek ze vstupného i z prodejných předmětů putoval k onkologickým pacientům KNTB a.s. ve Zlíně. Akci pořádala zpěvačka Jiřina Lysáková a 14|15 Baťův institut, příspěvková organizace. Akce se zúčastnilo 170 návštěvníků.



5.3.2. Skrz prsty

Dne 26. března 2025 se uskutečnil 12. ročník studentského festivalu Skrz prsty, který pořádá Fakulta multimediálních komunikací UTB ve Zlíně. Návštěvníkům byla nabídnuta řada přednášek, diskuzí a workshopů. Vydařené akce se zúčastnilo 290 návštěvníků.



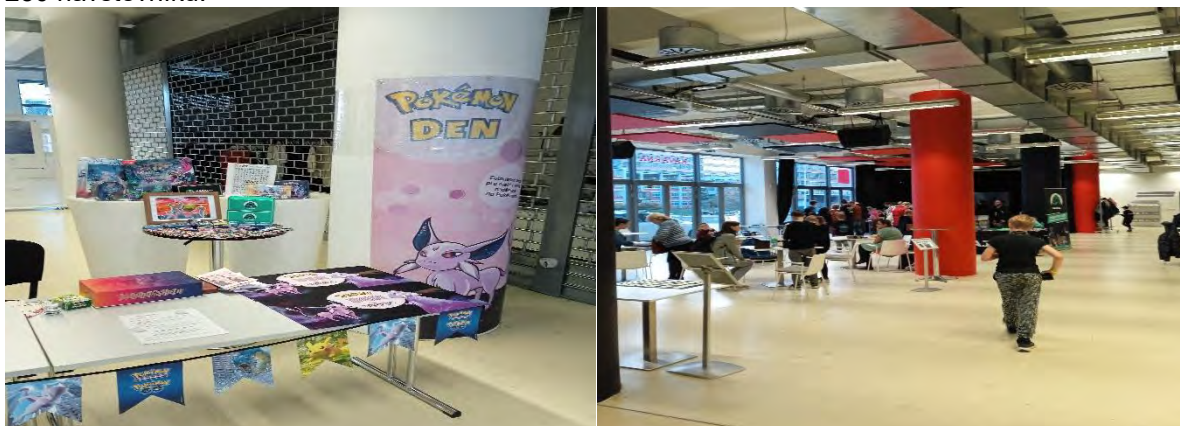
5.3.3. Česko běží modře 2025

2. ročník osvětové charitativní akce Česko běží modře 2025, která se konala v rámci dubna, mezinárodního měsíce autismu, se zde uskutečnil zážitkový běh na podporu lidí na spektru autismu. Veškerý výtěžek z registrace šel na klienty organizace Za sklem o.s., která akci pořádala. Akce se zúčastnilo na 500 návštěvníků.



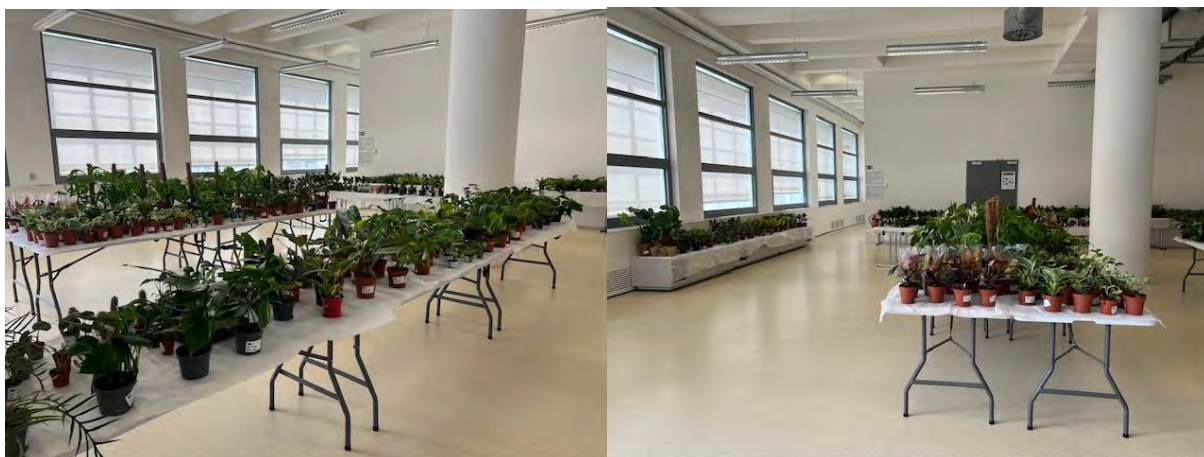
5.3.4. Pokémon den

Dne 8. listopadu 2025 se konala akce pro milovníky pokémonů všech věkových kategorií. Celý den se nesl v duchu her a trejdování Pokémonů. Součástí byl i turnaj v karetní hře Pokémon. Akce se zúčastnilo 250 návštěvníků.



5.3.5. Happyplant prodejní akce exotických pokojovek

7. června 2025 mohli návštěvníci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zažít den plný krásných exotických pokojových rostlin. Na prodejní výstavě Happyplant si bylo možné vybrat z široké nabídky rostlin a poradit se o jejich péči. Akci si přišlo užít 400 osob.



5.3.6. Koncert pro Zlínský kraj

Dne 4. září 2025 se na platformě 14|15 BAŽOVA INSTITUTU uskutečnil koncert Filharmonie Bohuslava Martinů společně s Moondance Orchestra pod vedením dirigenta Martina Kumžáka se čtyřmi zpěváky a představili publiku slavné hity Thriller, Billie Jean, Black or White a další pod názvem Michael Jackson Symphony. Na koncertě hejtmán ocenil osobnosti ze Zlínského kraje. Akce se zúčastnilo 500 osob.

5.3.7. Zlínsko čerstvě

Dobré jídlo a pití bylo připraveno na akci Zlínsko čerstvě dne 19. září 2025, kde si návštěvníci mohli vyslechnout poutavé přednášky a zažít ochutnávky od lokálních producentů a nakoupit si produkty na farmářském trhu. Akci si přišlo užít 700 návštěvníků.



5.3.8. Akce pořádané společností Inspirace Zlín z.s.

Série festivalů, které zastřešovala společnost Inspirace Zlín z.s., přivedla do 14|15 BAŽOVA INSTITUTU řadu návštěvníků napříč generacemi a inspirovala je novinkami z různých oblastí.

Festival řemesel a profesí budoucnosti

Návštěvníci 14|15 BAŽOVA INSTITUTU měli možnost ve dnech 11. – 12. října 2025 si vyzkoušet řemeslné a jiné zajímavé profese formou interaktivních workshopů. Akci navštívilo 1200 osob.



Robotické hračky

Třetí ročník akce pod názvem Robotické hračky se konal dne 1. listopadu 2025. Návštěvníci si mohli vyzkoušet a dozvědět se více informací o robotických hračkách a také programování. Akci si přišlo užít 300 návštěvníků.

Festival stavebnic a her

Další festival se konal 22. – 23. listopadu 2025 v prostorách 14|15 BAŽOVA INSTITUTU. Akce přilákala všechny hravé návštěvníky, neboť prostory budovy 15 byly plné stavebnic a her pro všechny generace

za účasti výrobců z celé České republiky. Akce přilákala 900 návštěvníků.

5.3.9. Den Zlínského kraje

Na Dni Zlínského kraje si návštěvníci užili stánky s regionálními potravinami, vína od místních producentů, řemeslné výrobky, ale i aktivity pro děti či závody běžců. Během oslavy kraje vystoupily na platformě kapely např. Argema, Sofian Medjmedj, Horkýže slíže a další. Akci si přišlo užít na 20 tis. návštěvníků.



5.3.10. Lukáš Jasenský – Expedice Denali jižní stěnou 2025

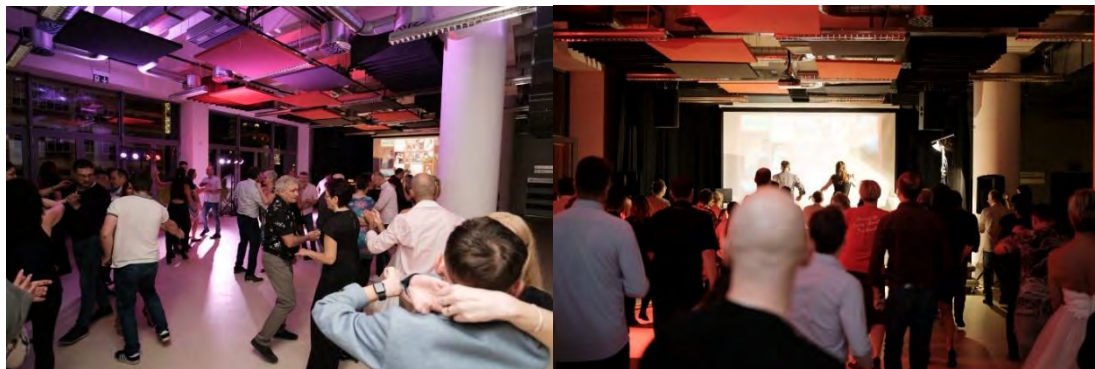
V prostorách kavárny se konají cestovatelské přednášky a jedna z nich proběhla také dne 5. listopadu 2025. Návštěvníci sledovali poutavé vyprávění Lukáše Jasenského, který se podělil o své zážitky o tom, jak umí být Denali drsné a zároveň krásné. Návštěvníci měli také možnost občerstvení po dobu trvání akce. Přednášku si vyslechlo 90 návštěvníků.



5.3.11. Konec roku na parketu

Taneční sezónu zakončila Salsa Zlín akcí Konec roku na parketu, kterou pořádal pan Radek Kubiš pro všechny, kdo mají rádi pohyb na parketu v latinsko-americkém rytmu. Akce se uskutečnila 27. prosince 2025 v prostorách kavárny, kde bylo připraveno posezení, a k dispozici byly po celou dobu služby kavárny. Akci si přišlo užít 120 návštěvníků.

Foto: Radek Kubiš



5.4. Produkce výstav v prostorech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

Prostory v kulturně společenském centru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU jsou často využívány i k výstavám. Jedná se o výstavy především neziskových organizací nebo putovní výstavy, které jsou instalovány mimo výstavní expozice Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně a Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně. Tyto výstavy jsou obvykle umístěny v přízemí budovy 15, v prostorech foyer, předsálí, či přímo v sálu, prostoru kavárny nebo je pro ně využit i venkovní prostor platformy a Vavrečkovy ulice. Některé z nich jsou zde uvedeny.

5.4.1. Czech Art Photo 2025

V termínu 2. – 30. dubna byly vystaveny v prostoru foyer budovy 15 fotografie českých a slovenských fotografů zachycující okamžiky každodenního života po celém světě od roku 1968 až po současnost.

5.4.2. Letní festival IQ Play

V době letních prázdnin byly prostory konferenčních sálů a předsálí v budově 15 pronajaty zapsanému spolku Inspirace Zlín, který zde připravil deskové hry, optické klamy i chytré hračky pro nejmenší.

Konferenční prostory, které nebývají v letních měsících dostatečně využity, byly společností Inspirace Zlín z. s. využity od 7. července do 29. srpna 2025. Výstavu navštívilo 2600 dětí a dospělých.



5.4.3. Má vlast cestami proměn

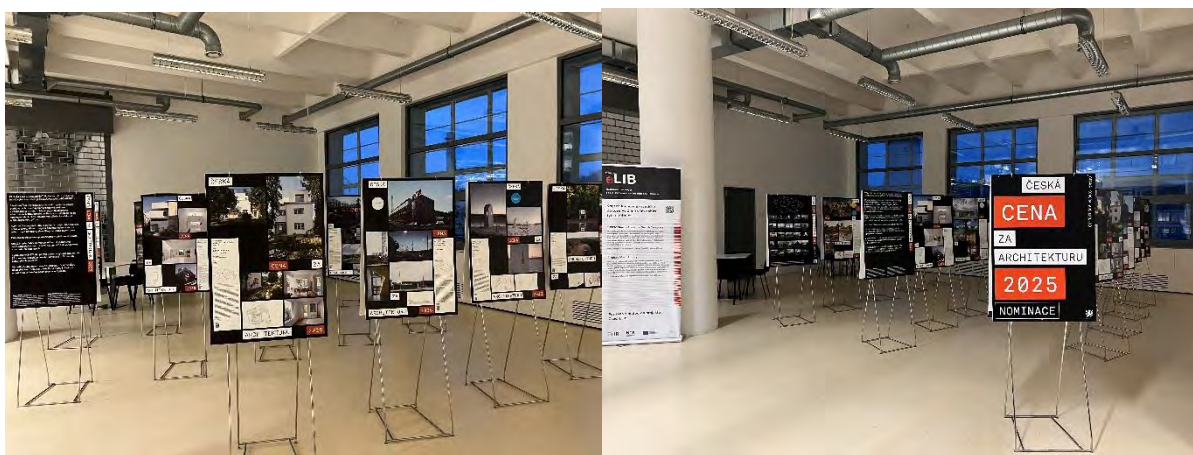
Před 14. budovou 14|15 BAŤOVA INSTITUTU byla v roce 2025 opět k vidění kolekce putovní výstavy Má vlast cestami proměn, která přináší poutavé svědectví o pozitivních proměnách památek, budov, veřejných prostranstvích i krajiny České a Slovenské republiky. Výstava proběhla během září a října 2025.



5.4.4. Česká cena za architekturu

V termínu od 1. prosince do 31. prosince 2025 byl ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU instalován 10. ročník výstavy, který nabídl přehlídku prací nominovaných do prestižní soutěže České komory architektů.

Česká cena za architekturu je soutěžní přehlídka, jejímž vyhlášovatelem je Česká komora architektů. Záměrem ČKA je propagace kvalitních výsledků práce etablovaných i začínajících architektů směrem k veřejnosti, a to nejen z hlediska jejich estetické a technické kvality, ale především v souvislostech jejich vzniku, vztahu k okolí a společenského přínosu.



5.5. Návštěvnost – počet všech uživatelů 14|15 BAŤOVA INSTITUTU

V roce 2025 bylo evidováno **467 213** uživatelů.

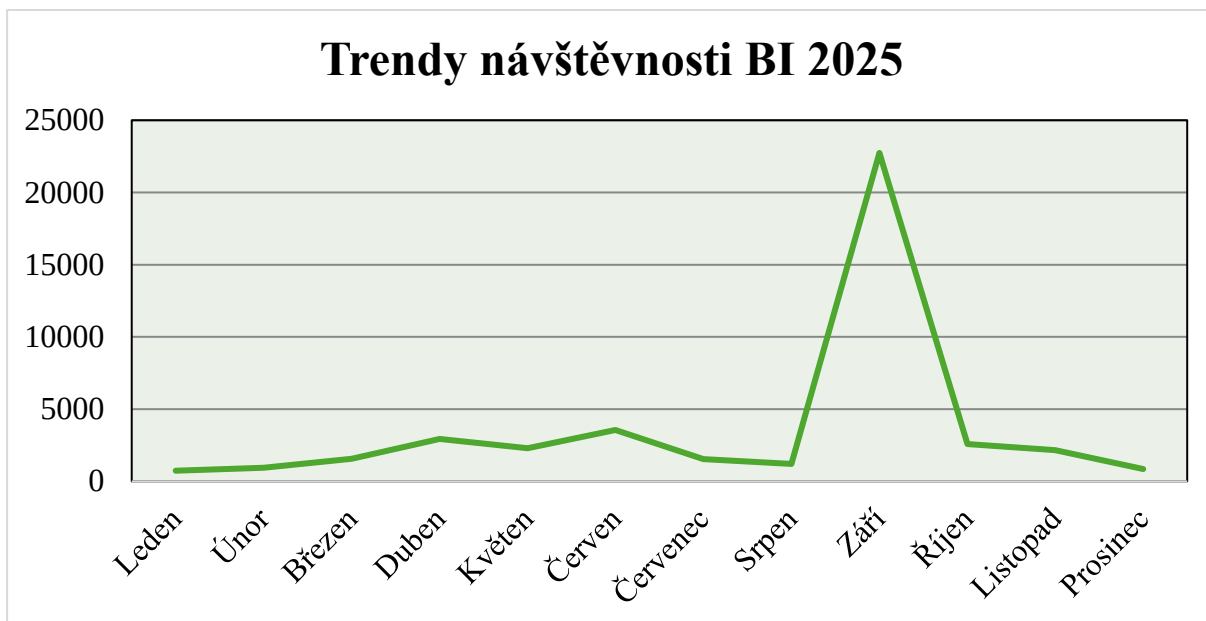
Hodnota „Počet uživatelů“ se skládá z počtu uživatelů:

- Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)
- Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)
- Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně
- 14|15 Baťova institutu (návštěvníci počítaní prostřednictvím Colossea)

Počet návštěvníků KGVU:	41 146
Počet návštěvníků MJVM:	150 058
Počet návštěvníků KKFB:	232 931
Počet návštěvníků 14 15 BI:	43 078
Celkový počet uživatelů:	467 213

V následující tabulce a grafu je znázorněna návštěvnost jednorázových kulturních akcí, které se konaly v roce 2025. Návštěvnost těchto akcí byla 43 078 návštěvníků. Do uvedeného čísla není započítávána návštěvnost školení, konferencí, seminářů a ostatních akcí, které probíhaly v prostorech konferenčních sálů, jejichž organizátory byly externí subjekty.

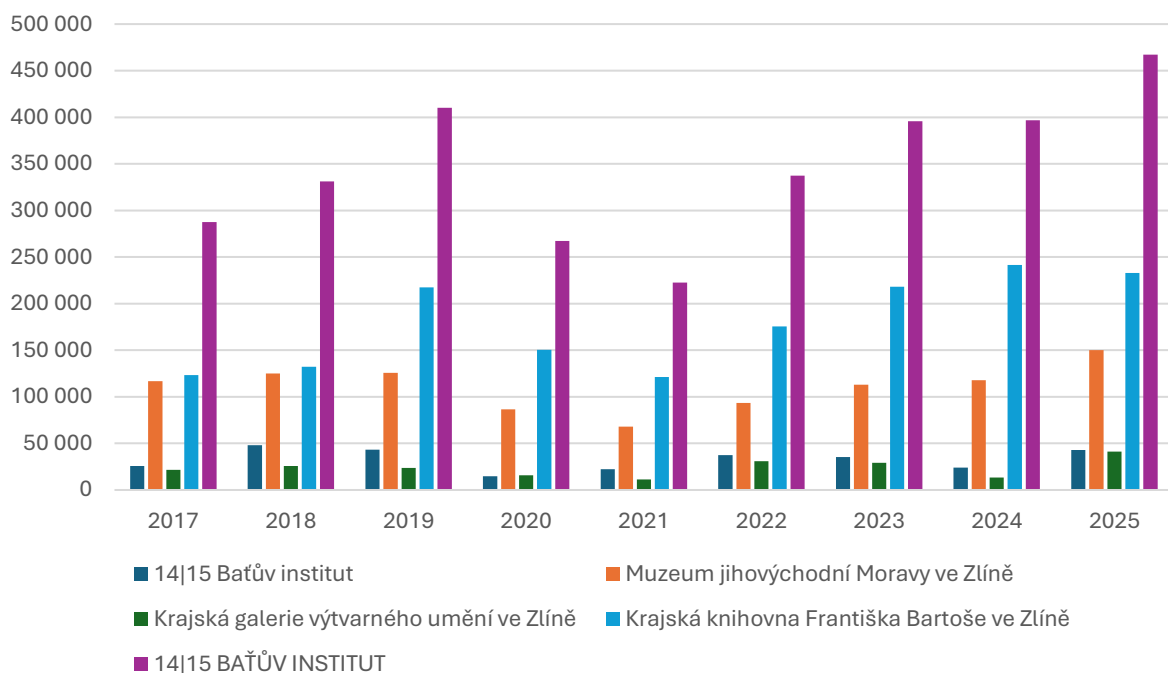
Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
735	940	1562	2926	2298	3547	1529	1208	22738	2590	2162	843



Vývoj návštěvnosti 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v letech 2017-2025

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
14 15 Baťův institut	25 855	48098	43216	14 839	22 228	37 472	35 260	23 973	43 078
Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně	116 655	124875	125556	86 546	67 950	93 463	113 142	117 865	150 058
Krajská galerie výtvarného umění ve Zlíně	21 660	25765	23818	15 685	11 153	30 875	29 238	13 423	41 146
Krajská knihovna Františka Bartoše ve Zlíně	123 404	132383	217458	150 307	121 360	175 523	218 037	241 517	232 931
14 15 BAŤŮV INSTITUT	287 574	331121	410048	267 377	222 691	337 333	395 677	396 778	467 213

Vývoj návštěvnosti v letech 2017-2025



5.6. Prodej zboží

Na obou recepcích bylo v roce 2025 prodáno zboží v hlavní i doplňkové činnosti 14|15 Baťova institutu, p. o., za celkovou částku 38 319,86 Kč. Na recepcích je také prodáváno zboží jednotlivých organizací, tj. Muzea jihovýchodní Moravy ve Zlíně, Krajské galerie výtvarného umění ve Zlíně a Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně. Celková částka za prodané zboží těchto institucí činila 333 854 Kč doplní Finanční oddělení.

5.6.1. Prodej nakoupeného zboží během roku 2025

Následující tabulky ukazují prodané zboží od jednotlivých dodavatelů.

Nadace Tomáše Bati	prodaných ks	prodejní cena s DPH
600 hesel - Baťa	43	149
99 sladkých teček	23	499
99 trefných postřehů Tomáše Bati	21	499
Baťa - inspirace pro Československo	8	149
Baťa - myšlenky, činy, život, práce	25	399
Bata across continents	1	899
Baťovídky - příběh medvěda Toma	3	299
Baťův Zlín	92	149
Člověk a práce	19	149
Geniální podnikatel (Entrepreneur AJ)	11	499
Inspirace Baťa	49	449
Inspirace Baťa II. Růst Tomáše Bati	42	499
Má dáti - dal	15	449
Myšlenky Tomáše Bati	81	199

Nedělní odpoledne s Tomášem Baťou	21	249
Nejkrásnější povolání	9	299
Principles of the Bata Management System	14	199
Příběh jednoho muže a jednoho města	26	449
Reflections and Speeches T. Baťa	3	499
Srdcem baťovec	4	349
Švec s posláním	9	149
Tomáš Baťa - Geniální podnikatel	45	449
Tomáš Baťa s úsměvem	17	149
Tomáš Baťa ve vzpomínkách našich prodáv.	14	149
Tvůrci - fenoménu Baťa	4	249
Úvahy a projevy - Tomáš Baťa	17	449
Viděl jsem Baťu růst	5	379
Základní zásady Baťova systému řízení	80	149
Ze Zlína do světa	25	149
Železní tovaryši	5	449
Ranní čaj Tomáše Bati	5	89

Ivan Rillich	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Pohlednice Zlín 001	269	9
Pohlednice Zlín 002	105	9
Pohlednice Zlín 003	100	6
Pohlednice Zlín 004	168	8
Pohlednice Zlín 005	140	6
Pidífrk	102	20
Magnet mrakodrap	505	45

Jana Svobodová	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Náušnice	23	259
Brož	10	259
Klíčenka - baťovský domeček	12	379
Manžetové knoflíčky	1	699

Inspirace Zlín	prodaných ks	prodejní cena s DPH
S pastelkami městem Zlín	88	55

Bronislava Zajíčková	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Předškoláček Ondra	2	229

Pavel Stojar	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Zlín včera a dnes	7	299

Be Nice	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Notes Baťa sobě	28	69
Motivační karty Baťa sada	6	499
Motivační karty Baťa	11	10
Samolepky Baťa	26	40

Reda a. s.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Antistresový míček	203	36
Mentolové bonbony v krabičce	24	59
Náramek silikonový	115	29
Omalovánky (dřevěné)	79	53
Placka Alfons Mucha	13	20
Placka knihovna	2	20
Placka muzeum	22	20
Placky 14 15	23	20
Propiska kovová SIONA SOFT černá logo	86	42
Šňůrka na krk černá	47	50
Tleskající ruka	65	29
Tužka oranžová (Reda)	109	9
Tužka přírodní (Reda)	102	9
Zvýrazňovací tužka LUCIAN - oranžová	37	19
Zvýrazňovací tužka LUCIAN - růžová	79	19
Zvýrazňovací tužka LUCIAN - světle modrá	62	19
Zvýrazňovací tužka LUCIAN - světle zelená	56	19
Zvýrazňovací tužka LUCIAN - žlutá	42	19
Hrnek BI - šedý	36	139
Hrnek BI "Cokoli děláš - dělej dobře!"	52	159
Hrnek BI "Zkoušej, porosteš"	45	159

REP Tisk	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Magnet BI 14 15	436	35
Magnet BI - budova 14	184	35
Magnet BI detail	40	29

Tausig	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Sběratelská karta mrakodrap	5	29

Hart Press	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Série pohlednic - galerie	26	139
Série pohlednic - architektura	58	139

INDIVIDUALITA s.r.o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Káva - Baťův domek/150g	863	249

5.6.2. Prodej reklamních propagačních předmětů

14|15 Baťův institut, p. o., prodává na recepcích 14 a 15 také upomínkové předměty 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Jejich soupis včetně prodejních cen a počtu prodaných kusů je znázorněn v následující tabulce.

14 15 BI, p. o.	prodaných ks	prodejní cena s DPH
Magnet I love BI	30	20
Placka I love BI	33	20
Zrcátko I love BI	29	20
Turistická vizitka BI	1246	12
Turistická vizitka - videomapping	458	12
Turistická vizitka - mrakodrap	696	15
Turistická vizitka Zlín	718	20
Turistický deník 14/15	69	60
Turistická stampka	6	49
Plátěná taška BI 14/15	83	69
Přívěšek na klíče - logo BI	50	19
Pohlednice BI - Brána do baťovského Zlína	115	6
Pohlednice BI - galerie	125	6
Pohlednice BI - muzeum	77	6
Pohlednice BI - Za kulturou Zlína	23	6

6. Rozvojové aktivity

Oddělení produkce průběžně sleduje vyhlášené dotační výzvy a grantová řízení jak z evropských fondů, tak z tuzemských nadací, agentur a ministerstev. Pravidelný monitoring je prováděn pro potřeby 14|15 Baťova institutu, p. o.

6.1. Žádosti o dotace

Dochází k monitoringu, kompletnímu zpracování, včasnému odevzdání žádosti, dohledu nad plněním dotačních podmínek, komunikaci s příslušnými orgány a vypracování vyúčtování dotací.

14|15 Baťův institut, p. o. je příspěvkovou organizací Zlínského kraje, v mnoha případech tak bohužel nesplňuje podmínky pro podání žádosti o dotace, které jsou např. vyhlášené přímo pro kulturní instituce – muzea, galerie či knihovny, nebo např. nejsou určeny pro příspěvkové organizace územně samosprávných celků.

6.1.1. Podané žádosti v roce 2025

V roce 2025 byly podány 2 žádosti o finanční podporu. Jednalo se o žádosti z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů. 1 žádost se vztahuje k roku 2025 a 1 žádost k roku 2026. Vzhledem ke změně podmínek Kulturního fondu Statutárního města Zlína je možné podat pouze 2 žádosti v 1. pololetí a 2 žádosti ve druhém pololetí, čímž se snížil počet podaných žádostí. Protože při pořádání koncertů na platformě vznikl kladný hospodářský výsledek, v roce 2026 bylo upuštěno od podávání žádostí o dotace. Dotace může být vyplacena pouze v případě záporného nebo nulového hospodářského výsledku.

Název projektu	Statutární město Zlín			
	náklady celkem	žádost podána	žádáno	rozhodnutí
Open air koncert s Filharmonií Bohuslava Martinů	245 100 Kč	23.4.2025	40 000 Kč	122/11R/2025
Galerijní a muzejní noc 2026	31 000 Kč	4.11.2025	17 000 Kč	22/1R/2026

Všechny výše uvedené žádosti byly řádně podány a splnily veškeré podmínky pro zařazení do výběrového dotačního řízení.

6.1.2 Úspěšné žádosti v roce 2025

Na rok 2025 byla na základě úspěšně podaných žádostí schválena finanční podpora na tyto projekty:

- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2025 (žádost o finanční podporu akce **Filharmonie pod širým nebem**) – žádost byla podána dne 15. listopadu 2024. Finanční podpora činila 7 643 Kč. Dotace nebyla využita a vyúčtování nebylo zasláno poskytovatelům dotace z důvodu dosažení zisku. Dotace je poskytována pouze na akci, při které není dosažen zisk.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů v 1. pololetí 2025 (žádost o finanční podporu akce **Galerijní a muzejní noc 2025**) – žádost byla podána dne 15. listopadu 2024. Finanční podpora činila 12 560 Kč. Dotace byla využita v plné výši a vyúčtování bylo zasláno poskytovatelům dotace v řádném termínu.
- Žádost o dotaci z Kulturního fondu statutárního města Zlína – podpora kulturních akcí/projektů ve 2. pololetí 2025 (žádost o finanční podporu akce **Open air koncert s Filharmonií Bohuslava Martinů**) – žádost byla podána dne 23. dubna 2025. Finanční podpora činila 11 881 Kč. Dotace nebyla využita a vyúčtování nebylo zasláno poskytovatelům dotace z důvodu dosažení zisku. Dotace je poskytována pouze na akci, při které není dosažen zisk.

Statutární město Zlín						
Název projektu	náklady	žádost podána	žádáno	rozhodnutí	poskytnuto	vyčerpano
Filharmonie pod širým nebem	48 000 Kč	15.11.2024	15 000 Kč	78/1R/2024	8 725 Kč	0 Kč
Galerijní a muzejní noc	31 000 Kč	15.11.2024	17 000 Kč	51/1R/2025	12 560 Kč	12 560 Kč
Open air koncert s Filharmonií Bohuslava Martinů	245 100 Kč	23.4.2025	40 000 Kč	122/11R/2025	11 181 Kč	0 Kč

6.2. Realizované projekty

V roce 2025 organizoval 14|15 Baťův institut, p. o., níže uvedené projekty.

6.2.1. Poznáváme baťovskou architekturu

Projekt, který připravili zaměstnanci 14|15 Baťova institutu, p.o., ve spolupráci s Krajskou galerií výtvarných umění ve Zlíně „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“, je komentovaná prohlídka zájezdovým autobusem. Na prohlídkové trase odborní kurátoři galerie netradičním způsobem seznamují účastníky s baťovskou architekturou, významnými osobnostmi, budovami a také historií města Zlína.

Trasa začíná výkladem u 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, pokračuje přes vilu jednoho z vedoucích pracovníků firmy Baťa Ludvíka Gerbece, obytnou čtvrť Zálešná a Podvesná, až k Věžovým a „Morýsovým“ domům. Účastníci si také prohlédnou stavbu Kolektivního domu a vilu Jana Antonína Bati. Trasu zakončuje prohlídka významných objektů na náměstí Práce, kde se nachází Památník Tomáše Bati, který se stal významným a vyhledávaným turistickým místem, Obchodní dům a zajímavě řešený Gahurův prospekt.

Od začátku projektu, tj. od roku 2017, bylo dosud zorganizováno a uskutečněno 95 prohlídek. Přípravou, propagací a organizací těchto prohlídek příspěvková organizace 14|15 Baťův institut zajistila Krajské galerii výtvarného umění ve Zlíně od roku 2017 do roku 2025 včetně příjmy v celkové výši 148 715 Kč.

V období od března do prosince 2025 se uskutečnilo 12 komentovaných prohlídek Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína, z toho 5 pro veřejnost a 7 pro externí subjekty. Komentovaných prohlídek „Poznávejme baťovskou architekturu města Zlína“ s výkladem odborného kurátora se v roce 2025 zúčastnilo 348 návštěvníků.



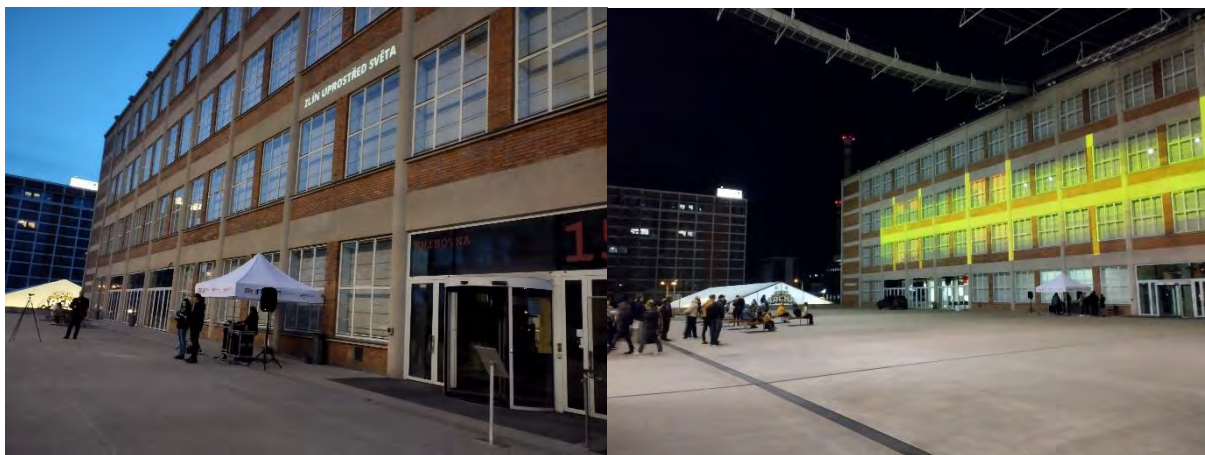
6.2.2. Flashback 60´ - 90´ - videomappingová projekce

V roce 2025 se konala přehlídka videomappingových děl s názvem Flashback 60´ - 90´. Platforma 14|15 BAŤOVA INSTITUTU se rozzářila videomappingem 28. dubna 2025.

Letos se do této velkolepé světelné show promítl podtitul „Retro show“. Návštěvníci zhlédli videa studentů Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a Creative Hill College, kteří si

vyzkoušeli získané dovednosti v praxi na technickém zařízení 14|15 BAŤOVA INSTITUTU. Projekci doplnil doprovodný program včetně hudebního a tanečního vystoupení.

Platforma ožila podruhé videomappingem 15. října 2025. Návštěvníci tentokrát zhlédli výběr nejlepších prací předešlých ročníků. Díky spolupráci 14|15 BAŤOVA INSTITUTU a Fakulty aplikované informatiky UTB ve Zlíně má veřejnost možnost pravidelně poznávat na fasádě 15. budovy různá témata a získávat nevšední zážitky z audiovizuálních projekcí.



6.2.3. Galerijní a muzejní noc 2025

Dne 23. května si návštěvníci mohli užít bohatý program Galerijní a muzejní noci ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU. Ze strany návštěvníků byl o tuto akci velký zájem. Do 14|15 BAŤOVA INSTITUTU v nočních hodinách zavítalo na 1300 návštěvníků. Návštěvníci využili možnost vidět expozice v netradiční atmosféře po setmění, dozvědět se více na komentovaných prohlídkách a také si poslechnout vystoupení mladých hudebníků v kavárně. Myslelo se také na děti, ty se ve velmi hojném počtu nadšeně účastnily dílniček a zábavných aktivit. Večer tradičně zakončila videomappingová projekce na budovu 15.



6.2.4. Filharmonie pod širým nebem

Ve čtvrtek večer 12. června 2025 se na platformě 14|15 BAŤOVA INSTITUTU konal charitativní koncert Filharmonie pod širým nebem, na kterém si návštěvníci mohli poslechnout slavné filmové melodie v podání Filharmonie Bohuslava Martinů, vedené dirigentem Jakubem Kleckerem.

Charitativní koncert se konal na podporu organizací Vzdělávací a komunitní centrum Integra Vsetín o.p.s. a PETRKLÍČ, o.p.s. pod záštitou náměstkyně hejtmana Zlínského kraje a radní pro sociální věci a neziskový sektor Elišky Olšákové a radního pro oblast kultury a cestovního ruchu Ivana Lásky. Výtěžek ze vstupného činil 126 840 Kč a k němu byl připočten příspěvek návštěvníků do kasiček ve výši 13 204 Kč. Celá částka 140 044 Kč byla předána zástupcům těchto organizací.

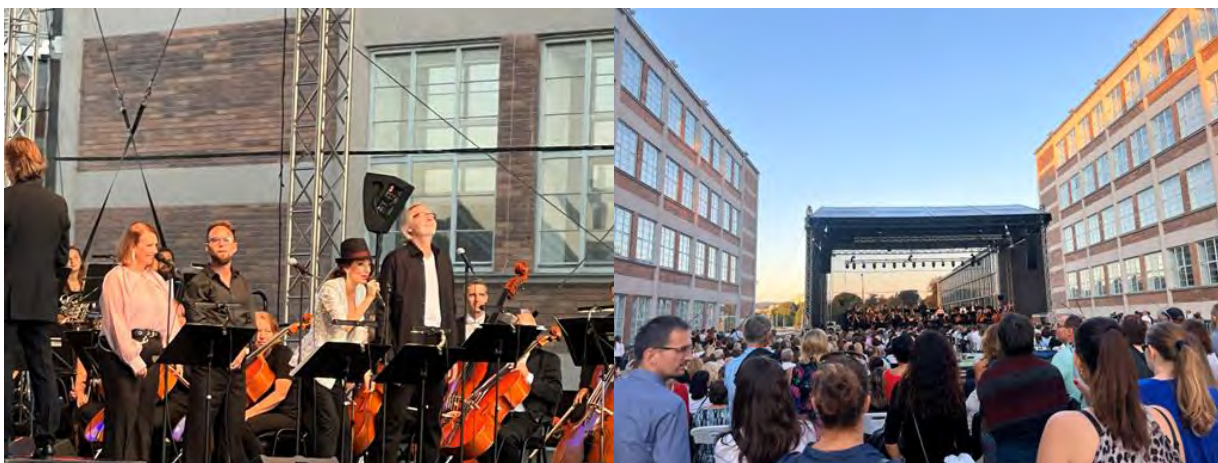
Koncert zhlédlo 1 089 návštěvníků.



6.2.5. Open air koncert MICHAEL JACKSON SYMPHONY

Dne 3. září 2025 od 19 hodin proběhl open air koncert pod názvem MICHAEL JACKSON SYMPHONY v podání Filharmonie Bohuslava Martinů a MOONDANCE ORCHESTRA. 14|15 Bařův institut, p. o. pokračuje v dlouholeté osvědčené a dobře fungující spolupráci se zlínskou filharmonií, kdy tentokrát na platformě zazněly slavné hity jako Black or white, Thriller, Little Susie a další.

Koncert navštívilo celkem 1 116 osob.



6.2.6. Předadventní koncert MUSICA ANGELICA

14|15 Bařův institut, p. o. uspořádala v kavárně budovy 15 dne 20. listopadu 2025 od 18 hodin předadventní koncert dua MUSICA ANGELICA. Návštěvníci měli možnost se svátečně naladit prostřednictvím magického hlasu Magdalény Malaníkové za doprovodu harfy v podání Lucie Fajkusové a vyslechnout si autorské písně tohoto dua.

Akci si užilo 75 návštěvníků koncertu.



6.2.7. Hudební pohádky pro děti

14|15 Baťův institut, p. o. připravila v roce 2025 v kavárně 15. budovy dvě hudební pohádky pro děti ve spolupráci s MUSICA ANGELICA ZLÍN. Dne 22. března se konala Harfičková pohádka. Pro veřejnost bylo připraveno příjemné posezení s možností občerstvení v kavárně, děti si mohly vyzkoušet i jak se hraje na harfu. Pohádky se zúčastnilo 55 návštěvníků. Pro zpříjemnění adventního času se dne 12. prosince konala Vánoční pohádka nejen pro zvířátka. Pohádku si užilo 67 malých i velkých návštěvníků.



6.2.8. Dobrovolnický program 14|15 Baťova institutu, p. o.

14|15 Baťův institut, p. o. uzavřel ke dni 18. července 2017 Memorandum o spolupráci s organizací The Duke of Edinburgh's International Award, Czech Republic, která zaštiťuje program Mezinárodní ceny vévody z Edinburghu. Spolupráce se týká oblasti dobrovolnictví, kdy 14|15 Baťův institut, p. o. nabízí součinnost a vhodné podmínky pro výkon dobrovolnické činnosti.

Dobrovolníky se stávají i studenti středních škol, kteří jsou do příspěvkové organizace 14|15 Baťův institut vysláni v rámci odborné stáže. V roce 2025 využilo této možnosti celkem 5 studentů ze Střední školy hotelové a zdravotnické Uherské Hradiště a SOŠ Luhačovice.

Dobrovolníkům je nabídnuta možnost získat praktické zkušenosti, uplatnit znalosti, realizovat své zájmy a rozvíjet sociální dovednosti. Jak často a kdy dobrovolníci přicházejí, je na vzájemné dohodě. Delší spolupráce nabízí více možností dostat se k pestřejší, zajímavější a odbornější práci.

Oblasti, do kterých se dobrovolníci zapojili:

- Marketing a PR
- Produkce, promoakce
- IT oddělení
- Distribuce programových skládaček
- Fotografování
- Kanceláře 14|15 Baťova institutu, p. o.
- Výpomoc při zajištění jednorázových akcí
- Výpomoc v Krajském Turistickém Informačním Centru

6.2.9. Krajské Turistické Informační Centrum

Dne 19. října 2020 zajistila organizace 14|15 Baťův institut, p. o. vznik Krajského Turistického Informačního Centra (KTIC) ve foyer budovy 14. K tomuto dni se stalo také členem Asociace turistických informačních center České republiky a je tedy **oficiálním certifikovaným turistickým centrem**, které splňuje všechny podmínky pro nejvyšší standard třídy A. V roce 2025 se podařilo nejvyšší standard třídy A znovu obhájit.

Otevírací doba Krajského Turistického Informačního Centra:

- Pondělí 8.00-16.00
- Úterý 8.00-18.00

- Středa 8.00-18.00
- Čtvrtek 8.00-18.00
- Pátek 8.00-18.00
- Sobota 10.00-18.00
- Neděle 10.00-18.00



Návštěvnost Krajského Turistického Informačního Centra

V roce 2025 navštívilo Krajské Turistické Informační Centrum celkem 3 598 turistů, z toho 871 zahraničních. Již delší dobu je trendem, že zahraniční návštěvníci přijíždějí především z Polska, Slovenska a Rakouska, ani letos tomu nebylo jinak.

Následující tabulka znázorňuje počet návštěvníků za jednotlivé měsíce.

	Návštěvníci-ČR	Návštěvníci-zahraničí	Návštěvnost celkem
Leden	132	41	173
Únor	203	68	271
Březen	188	74	262
Duben	223	120	343
Květen	264	117	381
Červen	197	52	249
Červenec	408	121	529
Srpen	318	93	411
Září	276	78	354
Říjen	237	60	297
Listopad	151	26	177
Prosinec	120	21	151
celkem	2717	871	3598

Týden turistických informačních center ČR

Krajské turistické informační centrum Zlín se i letos zapojilo do akce Týden turistických informačních center ČR, která proběhla v zapojených turistických informačních centrech v týdnu od 24. 10. do 31. 10. 2025. KTIC ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU se akce zúčastnilo ve čtvrtek 30. 10. 2025. Návštěvníkům byly zdarma poskytnuty drobné upomínkové předměty.

Příjemná obsluha informačního prezenčního stánku byla zájemcům k dispozici v čase 8.00 - 18.00. Celý den proběhl ve velmi příjemné atmosféře, navštívilo ho 28 osob.



7. Oblast KKC v Číperově vile

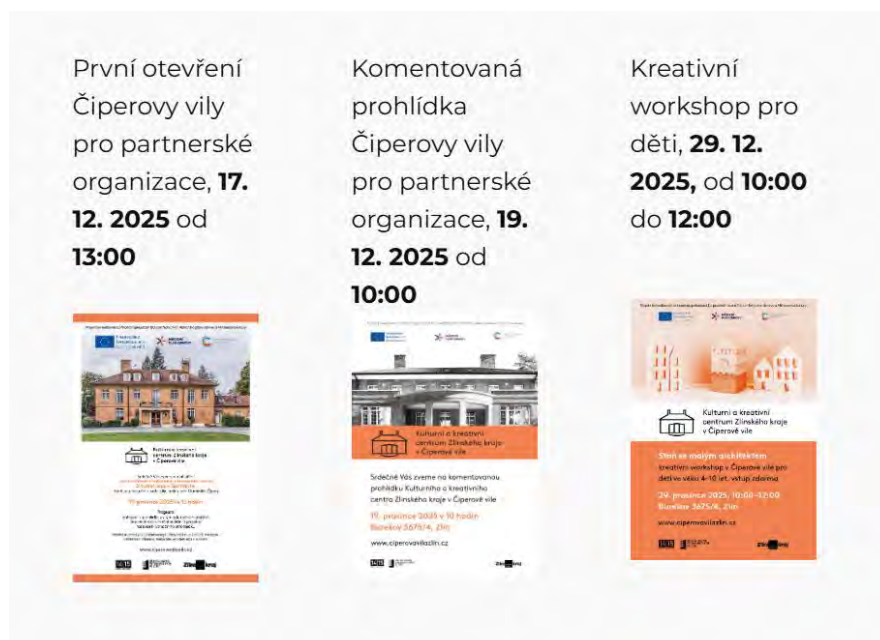
Během roku 2025 probíhaly dokončovací práce před předáním objektu ve vlastnictví Zlínského kraje do správy organizace 14|15 Baťův institut, p.o. Předání objektu proběhlo 15.12.2025.

Do této doby BI podnikl několik zásadních kroků:

- Proběhla výběrová a náborová řízení na obsazení pracovních pozic: vedoucí, produkční, administrativní pracovníce, edukátorky, účetní, pracovník IT, správce objektu, pracovníce úklidu.
- Během druhé poloviny roku byl průběžně zajišťován nákup materiálu a vybavení vily (mimo projekt), proběhla veřejná zakázka na nákup fototechniky.
- Bylo nastaveno propojení KKC s partnerskými organizacemi dle projektu a následně podepsání nových smluv o spolupráci.
- Součástí péče o KKC byla zajištění bezpečnosti, konkrétně opatření proti černé zvěři – nasazení pachových ohradníků a realizace zpevnění oplocení okolo celého objektu vily.
- Nově vznikající KKC bylo prezentováno na setkání starostů měst a obcí Zlínského kraje v Luhačovicích a na setkání podnikatelů B4B ve Zlíně.
- Byl zadán požadavek na vytvoření nového profesionálního webu www.ciperovavilazlin.cz, zároveň proběhlo vytvoření provizorních webových stránek na platformě „wordpress“.
- Probíhala příprava na oficiální otevření Kulturního a kreativního centra – 17.12.2026 a 19.12.2026 pro partnerské a spolupracující organizace, 29.12.2026 proběhl první workshop pro děti „Malí architekti“.
- Proběhla rozsáhlá marketingová kampaň zaměřená na zvýšení povědomí o vzniku nového Kulturního a kreativního centra v Číperově vile. Konkrétní kroky rozepsány níže:

Marketing a public relations KKC Číperova vila

Marketingové výstupy jsou zajišťovány interně, přičemž plán komunikačních a marketingových aktivit navrhuje a vypracovává oddělení PR a marketingu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU s využitím schváleného rozpočtu. V roce 2025 proběhla **první marketingová kampaň**, jejímž cílem bylo seznámit veřejnost se vznikem a otevřením nového Kulturního a kreativního centra v Číperově vile. Oddělení PR a marketingu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU i PR se rovněž podílí na propagaci akcí KKC Číperova vila na sociálních sítích.



Obr.: Ukázka sekce Kalendář akcí na webu www.ciperovavilazlin.cz/

Vznik nového KKC Čiperova vila a akce v něm konané byly komunikovány prostřednictvím medializovaných **zpráv v regionálním tisku**, vycházejícím ve Zlínském kraji (např. Magazín Váš Zlín, InZlín), v **online prostředí** a za využití **outdoorových reklamních ploch** (billboardy, CLV, plakáty)

Inzerce KKC Čiperova vila

V roce 2025 byla zahájena pravidelná spolupráce s několika hlavními dodavateli inzertních služeb v rámci Zlínského regionu. Inzerce byla realizována v tištěném měsíčníku **InZlín**, kde byl prezentován vznik a chystané otevření nového KKC Čiperova vila.



Obr.: Ukázka inzerce v magazínu InZlín

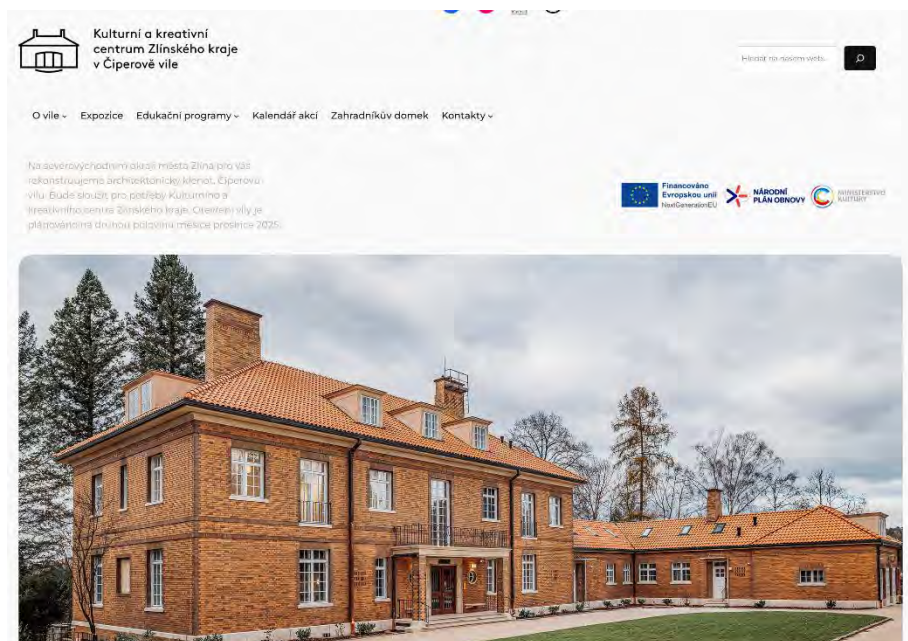
Stejně tak byl vznik centra komunikován i v měsíčníku **Magazín Váš Zlín**, který je zdarma distribuován do poštovních schránek na Zlínsku a také v příloze magazínu **MF Dnes Advent**.

Správa webu a sociálních sítí KKC Čiperova vila

KKC interně zajišťuje prezentaci programu a aktivit, probíhajících v Čiperově vile, prostřednictvím vlastního **webu** a sociálních sítí **Facebook** a **Instagram**. Pilotní verze webu www.ciperovavilazlin.cz/, a facebookový a instagramový účet, jsou informačními kanály, kde je pro zájemce možné vyhledat informace o chystaných aktivitách KKC a sledovat výstupy z již proběhlých akcí.

Správa webových stránek KKC Čiperova vila zahrnuje:

- zveřejnění programu akcí,
- informace pro návštěvníky (představení stálé expozice),
- informace o projektu KKC, prostorách KKC, historii Čiperovy vily a rekonstrukci,



Obr.: Ukázka pilotní verze webu www.ciperovavilazlin.cz/

Správa sociálních sítí zahrnuje:

- správu sítí [Facebook](#) a [Instagram](#), aktivní vkládání příspěvků, pozvánek na akce, psaní komentářů, reakcí na komentáře fanoušků, odpovědi na dotazy,
- zveřejňování fotografických a video materiálů z realizovaných akcí,
- realizace podkladů od 14|15 BAŤOVA INSTITUTU pro placené kampaně a sponzorované příspěvky,
- sledování trendů v oblasti sociálních sítí, kterým je věnována značná pozornost

Sociální sítě v roce 2025

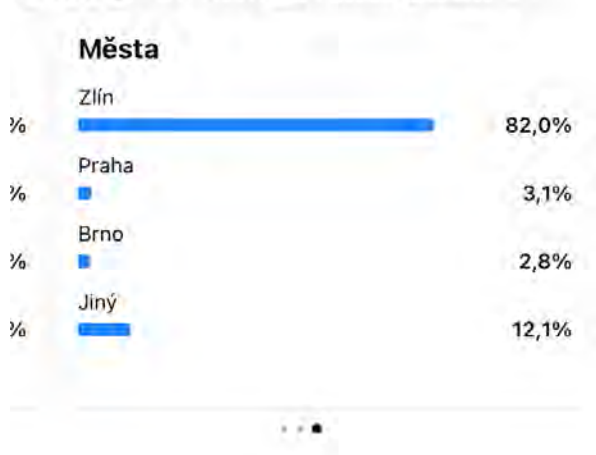
Facebooková stránka Čiperova vila ve Zlíně byla založena 20. 11. 2025 a do konce roku 2025 získala 540 sledujících.

Facebookový profil má mezi sledujícími více žen než mužů. Nejčastěji to jsou ženy ve věkových skupinách 35 až 44 let a 45 až 54 let, přičemž nejvíce sledujících facebookové stránky pochází ze Zlína. Mezi sledující dále patří obyvatelé Brna a Prahy.

Demografické údaje sledujících



Demografické údaje sledujících



Obr.: Ukázky metrik Facebookového profilu Čiperova vila ve Zlíně

Na Facebooku byly nejvíce využívány jak klasické příspěvky (fotoreporty z akcí a grafické pozvánky), rovněž Stories (příběhy, které jsou k zobrazení pouze 24 hodin).



Obr.: Ukázka příspěvku na FCB profilu



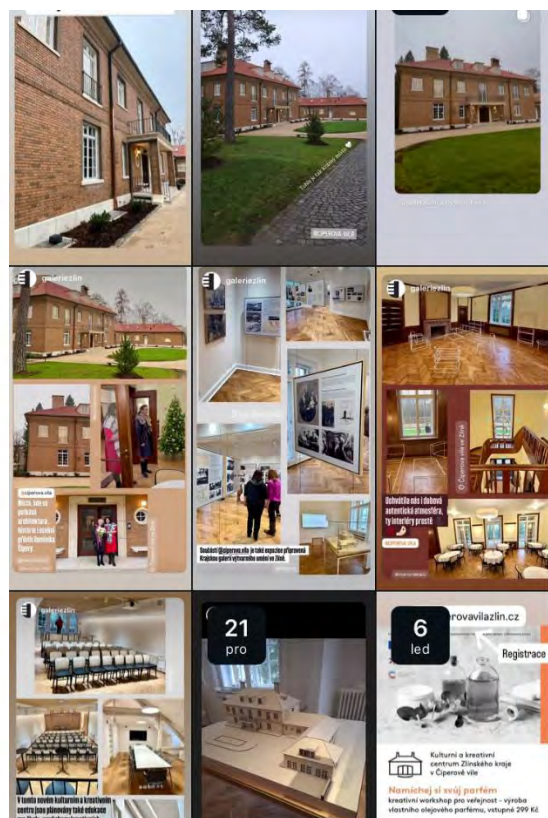
Obr.: Ukázka příspěvku na FCB profilu

Instagramový účet Čiperova vila ve Zlíně @ciperova.vila byl založen 10. 11. 2025 do konce roku 2025 získal 180 sledujících. Instagramový profil má mezi sledujícími více žen než mužů. Nejčastěji to jsou ženy ve věkových skupinách 25-34 let a 35-44 let. Další metriky budou relevantní po delším fungování účtu.

Na Instagramu byly využity jak klasické příspěvky (fotoreportáže z akcí a grafické pozvánky), rovněž Instastories (příběhy, které jsou k zobrazení pouze 24 hodin, nasdíleny byly i od jiných profilů, které označily profil @ciperova.vila, jako například @galeriezlin).



Obr.: Ukázka příspěvků na Instagramovém profilu



Obr.: Ukázka příběhů, tzv. Instastories

Po obsahové stránce směřovalo zaměření příspěvků jak na Facebooku, tak na Instagramu k šíření povědomí o otevření Čiperovy vily a vzniku nového KKC. Po formální stránce bylo cílem vytvářet atraktivní obsah respektující podstatu Čiperovy vily, zároveň následovat aktuální trendy, a to v souladu s nastoleným vizuálním stylem.

V rámci první marketingové kampaně byla spuštěna reklama ve formě sponzorovaného příspěvku na Facebooku i Instagramu, který přivedl nové sledující a pomohl s šířením povědomí o KKC Čiperova vila.

Grafické práce

V roce 2025 byly na základě dodaného logomanuálu od studia 6.15 vytvořeny **grafické vizuály**, které sloužily pro prezentaci centra ve veřejném prostoru, v tisku a na sociálních sítích.



Obr.: Ukázka pozvánek na akce v KKC Čiperova vila

Tiskoviny

KKC Čiperova vila bylo zařazena do programové skládačky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, kde budou zveřejňovány informace o expozici KGVU ve Zlíně a chystaných akcích.

Outdoorová reklama

Oddělení marketingu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU připravuje plán komunikačních aktivit na pololetí ve vazbě na programový plán a dané rozpočtové omezení. Pro dosažení nejvyšší efektivity outdoorové reklamy při nejnižších možných nákladech jsou využívány přesně vytipované plochy na frekventovaných místech.

V rámci první marketingové kampaně byla využita propagace prostřednictvím plakátů, vylepených na plakátovacích plochách a tzv. Horizontů, dále byly využity tzn. City light vitríny, které jsou umístěny na frekventovaných místech v centru Zlína – na zastávce MHD Školní a na zastávce MHD U Zámku. Na těchto plochách bylo prezentováno otevření nového Kulturního a kreativního centra v Čiperově vile. Byly využity také plochy na dvou vozech MDH.

8. Plnění cílů Koncepce rozvoje organizací Zlínského kraje v oblasti kultury pro období let 2015 - 2025

8.1 Vyhodnocení plnění měřitelných indikátorů dle přílohy Koncepce

Byly vyhodnocovány vybrané měřitelné indikátory stanovené v příloze Koncepce, které je možné vzhledem k náplni činnosti organizace 14|15 Baťův institut, p. o. hodnotit, sledovat v časovém horizontu a u kterých je možné nastavit opatření k jejich naplnění, případně nastavit opatření k rizikům, které mohou mít vliv na naplnění indikátorů tak, abychom snížili pravděpodobnost výskytu rizik či zmírnili jejich dopady.

Název a popis indikátoru	Jednotka	Hodnota r. 2015	Hodnota r. 2016	Hodnota r. 2017	Hodnota r. 2018	Hodnota r. 2019	Hodnota r. 2020	Hodnota r. 2021	Hodnota r. 2022	Hodnota r. 2023	Hodnota r. 2024	Hodnota r. 2025
Počet kulturně výchovných akcí	Počet	21	80	106	217	183	68	67	117	119	120	134
Návštěvnost kulturně výchovných akcí	Počet osob	13 018	17 124	25 855	48 098	43 216	14 839	22 228	37 472	37 472	23 723	43 078
Fluktuace (odchody) stálých pracovníků	Procento z celkového počtu	42%	31,79%	23,23%	19,29%	15,58%	19,11%	25,62%	24,98%	10,71%	21,6%	11,76%
Podíl odborných pracovníků v organizacích	Procento z celkového počtu	98%	98%	98%	98%	98 %	98 %	98 %	98%	98%	98%	98%
Průměrný počet dnů vzdělávání zaměstnanců během roku	Počet dní	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 2 dny na osobu	méně než 3 dny na osobu	méně než 2 dny na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu	méně než 1 den na osobu
Zavedení motivačního systému odměňování	Ano/Ne	částečně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně	průběžně
Hospodaření												
Podíl příspěvku ZK na celkových výnosech PO	Procento	Nerelevantní (60%)	Nerelevantní (58,49%)	Nerelevantní (59,16 %)	Nerelevantní (59,77 %)	Nerelevantní (62,17 %)	Nerelevantní (70,82 %)	Nerelevantní (69,59 %)	Nerelevantní (72,00 %)	Nerelevantní (81,57 %)	Nerelevantní (82,8 %)	Nerelevantní (82,4 %)
Celkový roční příspěvek ZK na provoz organizací	mil. Kč	33 mil. Kč	33,6 mil. Kč	34,8 mil. Kč	36,9 mil. Kč	39,1 mil. Kč	46,3 mil. Kč	47,3 mil. Kč	52,8 mil. Kč	67,2 mil. Kč	73,87 mil. Kč	80,84 mil. Kč

8.2 Souhrnná zpráva o stavu plnění/dosažení indikátorů

Počet kulturně výchovných akcí: 134

Jedná se o akce, které jsou evidovány prostřednictvím systému Colosseum. Tento systém eviduje počet návštěvníků akcí, výstav a dalších událostí, které ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU uspořádaly externí subjekty na základě pronájmu nebo přímo 14|15 Baťův institut, p.o. – pouze prostor kavárny v budově 15 či foyer budovy 15, platforma, střecha. Do počtu akcí je započítána také souhrnně návštěvnost jednotlivých výstav probíhajících ve foyer budovy 15.

14|15 Baťův institut, p. o., během roku organizuje nebo zajišťuje také řadu seminářů, konferencí, přednášek a odborných workshopů, které se uskutečňují v konferenčních sálech (A, B, C). Počet akcí ani návštěvníků těchto akcí nevstupuje do statistik návštěvnosti evidované systémem Colosseum. Toto bylo důvodně nastaveno v souvislosti se sledováním monitorovacích indikátorů projektu ROP a sledování je zachováno. Počet těchto akcí v r. 2024 byl 178, toho 134 komerční pronájem externích subjektů a 44 akcí KÚ ZK.

Návštěvnost kulturně výchovných akcí: 43 078.

V roce 2025 navštívilo 14|15 Bařův institut, p. o. celkem 43 078 návštěvníků. Návštěvníci jsou evidováni prostřednictvím hradního nebo divadelního modulu (evidence váže na sledování vykazované návštěvnosti dle stanovených monitorovacích indikátorů projektu ROP v minulých letech).

V r. 2025 se uskutečnila řada akcí s velkou návštěvností, např.:

- Svět hlavolamů a logických her – 2 600 osob
- Charitativní koncert - 2 178 osob
- Festival řemesel a profesí budoucnosti – 1 200 osob
- Festival stavebnic – 900 osob
- Hravě záchranářem aneb Týden bezpečnosti ZK – 980 osob
- Open air koncert Michael Jackson – 1 116 osob
- Den Zlínského kraje 20 000 osob

Návštěvnost akcí v sálech je evidována v rámci vlastních přehledů. Tyto akce jsou sledovány za účelem vyhodnocení naplnění příjmů organizace (podrobně uvedeno v kap. II, oblasti 4. marketing a 5. produkce).

Návštěvnost sálů v r. 2025 byla 71 169 osob, z toho 67 821 z komerčního pronájmu a 3 348 osob z akcí KÚ ZK.

Fluktuace stálých pracovníků: 11,76 %

Během roku 2025 došlo k ukončení pracovního poměru u 4 zaměstnanců, z toho:

- 3x ukončení pracovního poměru § 50
 - 31. 01. 2025 - IT správce (úvazek 1)
 - 31. 05. 2025 - vedoucí KKC ZK Číperova vila (úvazek 0,75)
 - 12. 10. 2025 - vedoucí oddělení IT (úvazek 1)
 - 31. 12. 2025 - pracovnice informačního centra a recepce (úvazek 1)

Podíl odborných pracovníků v organizaci: 98%

Všichni zaměstnanci organizace zabezpečují odborné servisní činnosti pro zasedlé kulturní organizace v 14|15 BAŘŮV INSTITUT, a to v oblasti IT, facility managementu, marketingu, produkce, účetnictví a rozpočtu. Vzhledem k druhu a množství pracovní agendy a počtu zaměstnanců organizace, je nutné, aby všechny činnosti vykonávali zaměstnanci s náležitou odborností.

Průměrný počet dnů vzdělávání zaměstnanců během roku: méně než 1 den na osobu

Školení řidičů (5 zaměstnanců á 1,5 hodin)

Výzkum Profil návštěvníka TIC se zaměřením na DCR (2 zaměstnanci á 1,5 hodiny)

NotebookLM (1 zaměstnanec á 1,5 hodiny)

Odborná příprava preventisty požární ochrany (1 zaměstnanec á 2,5 hodiny)

Společná akce - Zlín (20 zaměstnanců á 8 hodin)

Odborná příprava členů Preventivních požárních hlídek (15 zaměstnanců á 2 hodiny)

Jak zvládat krizové situace při pořádání akcí (1 zaměstnanec á 4 hodiny)

Pracovněprávní a mzdové otázky v provozní praxi příspěvkových organizací působících v oblasti kultury (2 zaměstnanci á 4 hodiny)

Školení vzduchotechniky v Číperova vila (2 zaměstnanci á 1 hodina)

Školení systému EPS Číperova vila (2 zaměstnanci á 1 hodina)

Školení systém MaRČíperova vila (2 zaměstnanci á 1 hodina)

Plošné ozvučení budov a exteriérů (1 zaměstnanec á 6 hodin)

Školení Geovap – Spisová služba (2 zaměstnanci á 6 hodina)

Školení členů inventarizačních komisí (26 zaměstnanců á 1 hodina)

Požární ochrana (30 zaměstnanců á 1,5 hodiny)

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (30 zaměstnanců á 3 hodiny)

Společná akce - Zlín (27 zaměstnanců á 8 hodin)

Kvasar školení (2 zaměstnanci á 3 hodiny)

V oblasti vzdělávání proběhlo zejména školení vyplývající z legislativních povinností organizace, a to v oblasti BOZP a PO. V r. 2025 byly uskutečněny společné teambuildingy, kterých se účastnili téměř

všichni zaměstnanci, s cílem zlepšení a zefektivnění vzájemných vztahů, komunikace při řešení jednotlivých kroků nastavených procesů při zajištění akcí a výstav a posílení týmové spolupráce.

Vzhledem k tomu, že podíl odborných pracovníků v organizaci tvoří 98% zaměstnanců, kteří zajišťují soulad s legislativou a s předpisy, dále zaměstnanci, kteří zajišťují odborné činnosti v oblastech marketingu a IT, kde je vývoj nástrojů velmi rychlý, je nutné vzdělávání zaměstnanců věnovat pozornost a dosud je stále ve velké míře **zajištěno zejména samostudiem**. Počet dnů vzdělávání je způsoben pouze školením vyplývajícím z legislativních povinností. V oblastech jako je GDPR, NEN, Registr smluv a povinnosti spisové služby se zaměstnanci zaměřují na sebevzdělávání. V minulých letech se využívalo seminářů, které organizoval zřizovatel pro zaměstnance příspěvkových organizací, avšak v r. 2024 bylo minimální.

Podíl příspěvku ZK na celkových výnosech PO: 82,36%

Celkové výnosy v účetnictví organizace jsou 98 158 000 Kč. Celkový roční příspěvek ZK na provoz organizace (včetně účelových příspěvků) je 80 844 000 Kč, tzn. 82,36 % z celkových výnosů.

Přestože organizace velmi aktivně zajišťuje část svých výnosů příjmy z pronájmů prostor, při naplnění činností dle zřizovací listiny, a to zejména správa budov a poskytování servisních služeb zasídleným organizacím je zcela závislá na příspěvku zřizovatele.

8.3 Navrhovaná opatření

Počet kulturně výchovných akcí a Návštěvnost kulturně výchovných akcí

14|15 Baťův institut, p. o., jakožto krajské kulturně vzdělávací centrum, pořádá především akce, u kterých dochází ke spojení společenského setkání, vzdělávání či hudebního zážitku, s návštěvou expozic Muzea jihovýchodní Moravy a Krajské galerie výtvarných umění.

Návštěvníci, kteří jsou evidováni v systému Colosseum, jsou tvořeni především účastníky akcí externích subjektů. Velkou část příjmů z pronájmu komerčních prostor do rozpočtu 14|15 Baťova institutu zajistilo obchodní a produkční oddělení uzavřením kontraktů s mnohými obchodními a výrobními společnostmi zlínského regionu. Důležitým úkolem je v následujícím roce opět prohlubování spolupráce s významnými zlínskými firmami, které zde po několik let opakovaně pořádaly akce pro své klienty nebo zaměstnance, nabídnout jim reprezentativní prostory a komplexní služby krajského kulturního centra a aktivně se jim věnovat při přípravě i samotnému konání akce, aby se do prostoru 14|15 BAŤOVA INSTITUTU znovu pravidelně vracely.

Nadále je podporována spolupráce s Univerzitou Tomáše Bati, která prostory 14|15 BAŤOVA INSTITUTU využívá ke svým hojně veřejností navštěvovaným studentským projektům, jako např. ZLIN DESIGN WEEK, festival CULTUREA, SKRZ PRSTY a využívá i konferenční prostory k veřejně přístupným výstavám magisterských a bakalářských prací hned několika uměleckých ateliérů Fakulty multimediálních komunikací. Společně s Univerzitou Tomáše Bati, Fakultou aplikované informatiky, je již několik let realizován projekt zaměřený na videomappingovou projekci s názvem ZLÍN UPROSTŘED SVĚTA. Tuto spolupráci hodláme i nadále rozvíjet.

Velký význam má také neustále se rozšiřující spolupráce s organizací Inspirace Zlín z. s., která ve 14|15 BAŤOVĚ INSTITUTU ročně pořádá několik významných veletrhů či výstav:

- Festival řemesel a profesí budoucnosti
- Festival stavebnic a her
- Výstava po dobu letních prázdnin pro děti (Letní festival IQ Play)

Dále bude probíhat propagace 14|15 BAŤOVA INSTITUTU mimo zlínský region formou oslovování uměleckých, reklamních a eventových agentur s nabídkou prostor 14|15 BAŤOVA INSTITUTU pro pořádání velkých eventových akcí.

Fluktuace stálých pracovníků

Opatřením, které by mělo zamezit riziku vyššího procenta fluktuace stálých pracovníků pro období r. 2026 je zajistit stabilní a dobře fungující organizaci při zaměření na řízení zaměstnanců. Je snaha

o nastavení aktivní personální politiky a personálního řízení. Systém hodnocení zaměstnanců je nastaven, pro r. 2026 je tedy vhodné pokračovat v nastaveném řízení s akcentováním kulturnosti a kolegiálního pracovního prostředí v organizaci s důrazem na týmovou spolupráci.

Úskalím organizace a příčinou vzniku rizika vyšší fluktuace mohou být vysoce odborné jednotlivé činnosti zaměstnanců organizace (v 98% - a to v oblasti IT, facility managementu, marketingu a účetnictví) a při dlouhodobějším výpadku je vysoký výkon obtížně udržitelný, což může zapříčinit přílišnou zátěž zaměstnance a jeho odchod. Toto riziko sice je ošetřeno nastavením zastupitelnosti zaměstnanců, přesto by mělo být zohledněno při stanovení limitů prostředků na odměny ze strany zřizovatele.

Další příčinou možné fluktuace jsou vysoké nároky na odbornost zaměstnanců, které však **nejsou vyváženy zajištěním vzdělávání ani motivačním systémem**, ačkoliv jsou využívány nabízené možnosti školení zřizovatele, je zde možnost účastnit se konferencí, které se konají v prostorech 14|15 BAŤOVA INSTITUTU, je podporováno sebevzdělávání a vzdělávání navzájem, zejména předávání znalostí a zkušeností získaných praxí či účastí na vzdělávací akci. Z přehledu vzdělávání je patrný nárůst vzdělávacích aktivit a bylo by dobré v tomto trendu pokračovat. Příčinou možné fluktuace může být také neustálý vývoj platné legislativy, který zapříčiňuje neustálý nárůst nových povinností.

Vzhledem k druhu vykonávaných odborných činností a k vývoji na trhu práce, kdy jsou tyto odbornosti ceněny a hodnoceny na mnohem vyšší úrovni, je nutné nalézt takové nástroje personální politiky, které mohou pomoci zajistit stabilitu organizace, nalézt pozitivní motivaci zaměstnanců a eliminovat rizika realizací navrhovaných opatření:

- udržet pro zaměstnance úroveň kulturního prostředí, moderního pracovního prostředí, navíc s možností účastnit se činností a aktivit souvisejících s činností zasídlených kulturních organizací jak aktivně, tak jako návštěvník,
- v oblasti pracovního prostředí vytvářet a udržovat pozitivní klima v organizaci,
- pokračovat v setkávání zaměstnanců na pravidelných poradách, ne pouze za účelem řešení pracovních úkolů, ale také za účelem komunikace, koordinace a spolupráce při řešení určitých úkolů a problémů (zejména ekonomické oddělení, kdy se účetní setkávají s různými řešeními a mohou si je navzájem předat nebo marketing s produkcí, kde je provázanost činností zcela zjevná),
- plánovat rozvoj zaměstnanců tak, aby měli přístup k informacím a byly zajištěny znalosti, dovednosti a odbornost (školení, přístup k e-poradně, k ASPI), úskalím organizace je však zajištění finančních prostředků k možnosti účastnit se odborných školení,
- podporovat týmovou spolupráci.

Opatřeními ze strany zřizovatele by byla vhodná podpora v oblasti těchto nástrojů:

- **zvýšení finančního ohodnocení zaměstnanců** (nejúčinnější motivační nástroj). U organizace 14|15 Baťův institut, p. o., je finanční ohodnocení velkým rizikem vzhledem k typu odborností a jejich velmi rychlému uplatnění na trhu práce,
- podpora vzdělávání zaměstnanců – jak zajištěním finančních prostředků organizaci, tak organizováním kvalitních školicích akcí pro zaměstnance příspěvkových organizací zřízených ZK.

Průměrný počet dnů vzdělávání zaměstnanců během roku: méně než 1 den na osobu

Vzhledem k podílu odborných zaměstnanců v organizaci a vzhledem k zajištění výkonu všech činností na odborné úrovni bez rizika odchodů zaměstnanců je vhodným opatřením zajištění pravidelných školení.

Umožnit vzdělávat se zaměstnancům je důležité jednak z důvodu zvyšování odborných znalostí, ale také z důvodu udržení odbornosti vzhledem k velmi rychlému vývoji a novým trendům v oblasti IT, marketingových a komunikačních nástrojů a legislativním změnám v oblasti účetnictví, mzdového účetnictví, ale také nově stanovených povinností.

V posledních letech byly patrné změny v oblasti návštěvnosti, kdy jsou stále častěji návštěvníky 14|15 BAŤOVA INSTITUTU zahraniční hosté, ve Zlíně je stále častější výskyt zahraničních osob, které do Zlína a Zlínského kraje přijíždějí zpravidla za účelem studia či v rámci praxe. Tyto osoby po ukončení studia ve Zlínském kraji mnohdy také zůstávají. Je patrný také nárůst návštěv zahraničních firem, pro které je 14|15 BAŤŮV INSTITUT reprezentativním prostorem a velmi oblíbeným cílem. Zde je vhodné **zajistit jazykové vzdělávání** zejména na pozicích informačního centra (recepce) a obchodu.

Jako vhodné opatření v oblasti vzdělávání navrhujeme tuto strukturu, která je přímo navázána na Plán rozvoje organizace na r. 2022, realizace však závisí na schválení rozpočtu prostředků na vzdělávání:

Název	Popis
Jazykový kurz a konverzace	Jazyková konverzace a zdokonalení jazykové vybavenosti recepčních (4 – 6 osob)
Vzdělávání v oblasti správy majetku	Specializovaná a rozvojová školení - Oblast správy a nakládání s majetkem - evidence majetku - předávání - oceňování majetku - odpisování majetku - vyřazování - výpůjčka
Vzdělávání v oblasti účetnictví, rozpočtu daní a finanční kontroly	Specializovaná a rozvojová školení v oblastech: - účetnictví příspěvkových organizací - daňová problematika - rozpočet PO - finanční kontrola
Vzdělávání v oblasti pracovně-právních vztahů, mzdového účetnictví a personalistiky	Specializovaná a rozvojová školení v oblasti: - Pracovně-právní předpisy - mzdové účetnictví - dotační politika ÚP
Prohlubování znalostí v oblasti IT	Specializovaná a rozvojová školení
Rozvoj v oblasti marketingových metod	Specializovaná a rozvojová školení vzhledem k trendu rychlého rozvoje moderních marketingových nástrojů
Rozvoj v oblasti GDPR	Specializované školení vzhledem k platné legislativě a novým povinnostem
Rozvoj v oblasti spisové služby	Specializované školení vzhledem k vývoji legislativních povinností
Rozvoj v oblasti veřejných zakázek	Specializované školení vzhledem ke stanoveným povinnostem legislativou a zřizovatelem (NEN a Věstník veřejných zakázek), povinnost evidence nad rámec zákonných povinností

Podíl příspěvku ZK na celkových výnosech PO:

Je vyvíjena maximální snaha o zajištění příjmů vlastní činnosti při zohlednění hlavního účelu kulturně vzdělávacího centra 14|15 BAŤŮV INSTITUT a činnosti 14|15 Baťův institut, p. o., kterou je zejména zajištění servisu pro zasídlené kulturní organizace a správa budov a majetku.

V případě jakékoli nutnosti zvýšení nákladů na provoz organizace (zejména zvýšení cen energií, spotřeba komodit vzhledem k využitelnosti prostor pro akce neziskového charakteru, neplánované opravy a služby, ale také nezbytná obměna majetku) je vždy nutné tuto potřebu finančních prostředků kompenzovat zvýšením příspěvku zřizovatele na provoz. Organizace není schopná zajistit pokrytí jakéhokoliv nárůstu nákladů na provoz svými vlastními výnosy a zdroji. Také vzhledem k vysoké využitelnosti prostor bezplatně zřizovatelem a zasídlených organizací, je možnost zajištění příjmů z pronájmů limitovaná a je potřeba zajistit kompenzaci těchto příjmů navýšením příspěvku na provoz. Provoz komplexu 14|15 BAŤOVA INSTITUTU je zajišťován s naplněním povinností správného hospodáře, aby nebyly zanedbávány opravy, údržba, byl zohledněn energetický management a zároveň bylo pečováno jak o majetek, tak také sbírky a vzácné fondy, které vyžadují nastavení specifických podmínek.

II. Účetní závěrka k 31. 12. 2025

1. Komentář k účetní závěrce k 31. 12. 2025 (celkové shrnutí)

Účetní závěrka byla zpracována v souladu s aktuálně platnou legislativou a metodickými pokyny zřizovatele při dodržení závazných analytik a vybraných účetních postupů.

V průběhu roku předávala účetní jednotka účetní výkazy do CSÚIS v souladu s vyhláškou č. 383/2009 Sb., o účetních záznamech v technické formě vybraných účetních jednotek a jejich předávání do centrálního systému účetních informací státu a o požadavcích na technické a smíšené formy účetních záznamů (technická vyhláška o účetních záznamech) dle stanovených termínů čtvrtletně, jsou předávány výkazy Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Příloha a ročně schválení účetní závěrky a výsledku hospodaření.

Inventarizace majetku ke dni 31. 12. 2025, který byl 14|15 Baťovu institutu, příspěvkové organizaci, svěřen k hospodaření a správě zřizovací listinou, byla provedena v souladu s ustanovením §§ 29 a 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, a na základě příkazu ředitelky č. PŘ/16/2023 – Plán inventur 2023, ze dne 26. 9. 2023 a stanoveného harmonogramu. Byla provedena fyzická inventura majetku a inventura dokladová, bylo provedeno srovnání účetního stavu majetku a závazků se stavem skutečným. O provedené inventarizaci je sepsána inventarizační zpráva (viz přílohy této zprávy) a bylo konstatováno, že na základě provedených inventarizačních činností nebyly zjištěny inventarizační rozdíly.

V účetnictví organizace jsou zachyceny a proúčtovány všechny skutečnosti související s daným účetním obdobím při zajištění věrného a poctivého obrazu účetnictví. V účetnictví bylo účtováno prostřednictvím časového rozlišení nákladů a výnosů, dohadných účtů, odpisování dlouhodobého majetku bylo prováděno dle pokynů a v souladu s pravidly zřizovatele, časové rozlišení transferů bylo provedeno. Při účtování byly dodrženy účetní postupy a metody v souladu s platnou legislativou.

V r. 2015 byla zohledněna daňová úspora, jejíž prokazatelné použití nastalo v roce 2016. V roce 2016 byla taktéž zohledněna daňová úspora, jejíž prokazatelné použití bylo v roce 2017. V roce 2018 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2017. V roce 2019 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2018. V roce 2020 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2019. V roce 2021 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2020. V roce 2022 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2021. V roce 2023 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2022. V roce 2024 byla prokazatelně použita daňová úspora roku 2023. Během roku 2025 došlo k prokazatelnému použití daňové úspory za rok 2024:

Vznik daňové úspory (DÚ)				Použití		
Rok vzniku DÚ	Částka z DP (v Kč)	Sazba DzP (v %)	Částka DÚ (v Kč)	Rok použití	Částka použití (v Kč)	Popis prokazatelného použití daňové úspory - vazba na doklad
2015	40 988	19 %	7 787,72	2016	7 787,72	Dodávka a montáž zábran proti ptactvu na 15. budově PC 36 064,05 Kč (fa č. 160562)
2016	212 000	19 %	40 280	2017	40 280	Doplnění snímačů průtoku pro dvě jednotky chlazení PC 34 848 Kč (fa č. 170639); Doplnění zásuvek 230V/16A PC 8 897,83 Kč (fa č. 170210)
2017	59 000	19 %	11 210	2018	11 210	Bodce proti ptactvu PC 18 453,71 (fa 180660)
2018	31 000	19 %	5 890	2019	5 890	Technická úprava parní přípojky VS PC 10 746,31 Kč (fa č. 190309)
2019	300 000	19 %	57 000	2020	57 000	Úprava elektroinstalace 1. a 2. NP 14 B za 33 594,74 Kč (fa č. 100457) Zavedení telefonní linky do skladu knih 1. NP na 15. B za 5 203 Kč (fa č. 100534) Kovové kolejnice na závěsy do prostor kavárny za 24 901,80 Kč (fa č. 100817)
2020	212 907	19 %	40 452,33	2021	40 452,33	Tepelná izolace na stávající VZT potrubí za 39 276,60 Kč (fa č. 110067) Doplnění strukturované kabeláže ve skladu knih za 12 584 Kč (fa č. 110223)

2021	283 821	19 %	53 300925,99	2022	53 925,99	Závěsný systém SET ClickRali bílý do výstavních prostor MJVM za 5 243 Kč (fa č. 120330) Doplnění kabeláže pro zálohovaný okruh v kanceláři 14.531 za 19 425,88 Kč (fa č. 120973) Výroba, dodávka a montáž dveří na skříň (2 křídla) za 4 806 Kč (fa č. 121009) Kovová kolejnice a závěsy do 2. NP 15. B do prostor kavárny a čítárny za 83 981 Kč (fa č. 120979)
2022	176 573	19%	33 548,87	2023	33 548,87	Optický propoj datového rozvaděče za 38 865,00 Kč (fa č. 130675)
2023	191 171	19%	36 322,49	2024	36 322,49	Montáž SDK příčky 15. B- 1.NP za 38 320,22 Kč (fa č. 140936)
2024	300 000	21%	63 000	2025	63 000	Doplnění filtru na cirkulaci TUV za 38 704,27 Kč (fa č. 150408) Podlaha – připevnění protiskluzového plechu za 18 785,25 Kč (fa č. 150816) Zhotovení schůdků za paneláž v expozici KGVU za 16 940 Kč (ID 350201) Celkem 74 429,52 Kč

K zajištění splnění daňové povinnosti byl zpracován podrobný přehled zdaňovaných výnosů v členění dle druhu a v závislosti na druhu výnosu byl také zpracován kalkulační vzorec pro výpočet souvisejících nákladů. Postupy byly konzultovány s daňovým poradcem, bylo vycházeno z rozhodných skutečností pro výpočet základu daně v souladu s platnou legislativou, zejména zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů.

2. Vyjádření ředitele k vybraným oblastem řízení

➤ **Nastavení vnitřního kontrolního systému PO**

Vyjádření ředitele:

Příspěvková organizace má zpracovanu směrnici Vnitřní kontrolní systém a další vnitřní normy upravující povinnosti a odpovědnosti jednotlivých zaměstnanců včetně nastavení jejich povinností v pracovních náplních a organizačním řádu organizace. Vnitřní normy jsou průběžně aktualizovány a revidovány, pracovní náplně jednotlivých pozic jsou pravidelně revidovány. Bylo nastaveno rozčlenění typu vnitřních norem, jednotný způsob číslování, zajištění verzování, evidence platnosti archivace. Od r. 2016 je zpracována směrnice BI-SM/01 Vnitřní účetní směrnice - oběh účetních dokladů, ve které jsou uvedeny zásady vedení účetnictví, stanoven systém zpracování účetnictví, způsob sestavování účetní závěrky, vymezeny některé položky účetních výkazů, stanoveny některé účetní metody a postupy a současně upraven způsob a organizace oběhu účetních dokladů organizace 14|15 Baťův institut. Směrnice rozpracovává obecné povinnosti příkazce operace, správce rozpočtu a hlavního účetního stanovené směrnici SM/08 Vnitřní kontrolní systém do konkrétních postupů, povinností a odpovědností pro naplnění zákonných povinností, zejména pak zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů a prováděcích vyhlášek, zákona č. 340/2015 Sb. O registru smluv. V této souvislosti jsou směrnice průběžně aktualizovány tak, aby byly naplněny zákonné povinnosti a tyto plně implementovány do praxe.

Seznam vnitřních norem – Příkazy ředitele:

- BI-PŘ_01_2015_Plán inventur 2015_BI
- BI-PŘ_02_2015_Zásady parkování na vyhrazených venk. parkovacích místech
- BI-PŘ_03_2015_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2016_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2017_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2018_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2019_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_03_2020_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_04_2016_Plán inventur 2016_BI
- BI-PŘ_05_2017_Plán inventur 2017_BI
- BI-PŘ_06_2018_Plán inventur 2018_BI
- BI-PŘ_07_2019_Plán inventur 2019_BI
- BI-PŘ_08_2020_Plán inventur 2020_BI
- BI-PŘ_09_2021_Provozní pravidla organizace v souvislosti s nálezou koronavirem SARS CoV-2
- BI-PŘ_10_2021_Plán inventur 2021_BI
- BI-PŘ_11_2021_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_12_2022_Provozní pravidla organizace v souvislosti s nálezou koronavirem SARS CoV-2
- BI-PŘ_13_2022_Plán inventur 2022_BI
- BI-PŘ_14_2023_Postup pro přípravu a realizaci akcí a veřejných zakázek
- BI-PŘ_15_2023_Jmenování členů škodní a likvidační komise
- BI-PŘ_16_2023_Plán inventur 2023_BI
- BI-PŘ_17_2024_Plán inventur 2024_BI
- BI-PŘ_18_2025_Plán inventur 2024_BI

Seznam vnitřních norem BI – Směrnice:

- BI_Organizační struktura
- BI_SM_01_Vnitřní účetní směrnice - oběh účetních dokladů
- BI_SM_02_Poskytování cestovních náhrad
- BI_SM_03_Směrnice k provádění inventarizace
- BI_SM_04_Vnitřní platový předpis
- BI_SM_05_Směrnice k organizaci zajištění účetních závěrek
- BI_SM_08_Vnitřní kontrolní systém (směrnice o finanční kontrole)
- BI_SM_10_Hospodaření s Fondem kulturních a sociálních potřeb
- BI_SM_11_Pracovní řád
- BI_SM_12_Spisový řád
- BI_SM_13_Daň z přidané hodnoty
- BI_SM_14_Právidla pro poskytování zdravotního volna zaměstnancům
- BI_SM_15_Odpisování dlouhodobého majetku
- BI_SM_16_Směrnice k doplňkové činnosti
- BI_SM_17_Nakládání s nálezy

Lze konstatovat, že vnitřní kontrolní systém v organizaci je zavedený, funkční a dostatečně účinný. Řídící kontrola je zajištěna schvalovacími postupy příkazce operace, správce rozpočtu a hlavní účetní, průběžnou a následnou kontrolu zajišťují pověřeni zaměstnanci.

Interní audit organizace není zřízen.

Seznam vnitřních norem upravujících podmínky naplnění legislativy v **oblasti zpracování osobních údajů – GDPR:**

14 15 Společný intranet › Knihovna dokumentů › ... Směrnice

Společný intranet - domovská stránka Intranet 14|15 Helpdesk Testovací web Tvorba IT

Knihovny	☐ Typ	Název
Seznamy	☐	GDPR_01_Politika ochrany osobních údajů
Web	☐	GDPR_02_Povinnosti osob při zpracování osobních údajů
Kalendář rezervací & akcí	☐	GDPR_03_Výkon práv subjektu údajů
Kalendář - vozový park	☐	GDPR_04_Záměrná a standardní ochrana osobních údajů
Kalendář - rezervace vybavení a techniky	☐	GDPR_05_Ochrana osobních údajů v kamerovém systému
Kontakty vše	☐	GDPR_06_Metodika analýzy rizik
Kontakty MJVM	☐	GDPR_07_Analýza rizik
Kontaktv KGVU	☐	GDPR_08_Nástroj analýzy rizik
	☐	Implementace GDPR_22.1.2019

Postupně byly zpracovány také veškeré povinné Záznamy o činnostech, tzn. dokumenty obsahující údaje dle čl. 30 obecného nařízení, které se vedou pro jednotlivé účely zpracování.

-  00_PŘEHLED_Záznamy o činnostech zpracování
-  01_Výběrová_řízení_na_zaměstnance
-  02_Pracovněprávní_agenda
-  03_Smlouvy a objednávky služeb
-  04_Vedení_účetnictví
-  05_Archivace_dokumentů
-  06_Ochrana_majetku_a_osob
-  07_Rezervace_vstupenek_aktualizace_28_5_2020
-  08_Klub_přátel
-  09_Spotřebitelské_soutěže
-  10_Zasílání_newsletteru
-  11_Online_marketing
-  12_Prerezentace_příspěvkové_organizace
-  13_Provoz_budov
-  14_BOZP a PO
-  15_Školení
-  16_Projekty, žádosti a dotace
-  17_Správa_majetku
-  18_Kontaktní_informace_na_webu
-  19_Povolení_k_užívání_střešního_prostoru
-  20_Vedení_evidence_adres_pro_zasílání_pozvánek
-  21_Zajištění_dobrovolnické_činnosti_a_stáží
-  22_Provoz_a_zabezpečení_ICT
-  23_Testování_zaměstnanců

➤ **Inventarizace majetku PO**

Vyjádření ředitele:

Inventarizace majetku byla zajištěna postupy v souladu s ustanovením §§ 29 a 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků. Organizace má zpracovanou Směrnici k provádění inventarizace č. 03. Harmonogram inventarizačních činností byl stanoven příkazem ředitelky č. PŘ/18/2025 – Plán inventur, který byl sestaven dle zákonných náležitostí s povinnými přílohami (přiloženy ke zprávě). Byla provedena fyzická inventura majetku a inventura dokladová, bylo provedeno srovnání účetního stavu majetku a závazků se stavem skutečným. O provedené inventarizaci je sepsána inventarizační zpráva a bylo konstatováno, že na základě provedených inventarizačních činností nebyly zjištěny inventarizační rozdíly, nebyla zjištěna manka ani škody.

Fyzická inventura majetku byla velmi rozsáhlá, avšak byly zajištěny veškeré činnosti, a to také vzhledem k tomu, že probíhala v přímé součinnosti se zaměstnanci všech zasídlených organizací, kteří byli řádně proškolenými členy inventarizačních komisí.